



AS • ROMA

**RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE
PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024**



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

INDICE

RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
CONTENUTO E FORMA	3
AREA DI CONSOLIDAMENTO	3
ORGANI SOCIALI DI A.S. ROMA S.R.L.	3
FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO	5
FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI FINO ALLA DATA DELLA PRESENTE RELAZIONE	7
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO CONSOLIDATO	8
RISORSE UMANE	12
PRINCIPALI PROCEDIMENTI GIUDIZIARI E CONTENZIOSI	12
PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE DEL GRUPPO	12
PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E CONTINUITÀ AZIENDALE	18
 BILANCIO CONSOLIDATO	 20
PROSPETTI CONTABILI	21
NOTE ILLUSTRATIVE	25
 BILANCIO DI ESERCIZIO DI AS ROMA S.R.L.	 57
PROSPETTI CONTABILI	58
NOTE ILLUSTRATIVE	61
 PROSPETTI DI INFORMATIVA SUPPLEMENTARE	 93



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE

CONTENUTO E FORMA

La presente Relazione Finanziaria Annuale al 30 giugno 2024 (di seguito anche "Relazione Finanziaria Annuale" o "Relazione") è relativa all'andamento gestionale dell'esercizio 2023-24 (di seguito l'"Esercizio"), della società A.S. Roma S.r.l. (di seguito anche "AS Roma" o "Società") e del gruppo di cui la stessa AS Roma fa capo (di seguito il "Gruppo"). Il Gruppo è nel seguito indicato semplicemente come Gruppo; quando i commenti si riferiscono alla AS Roma o alle società controllate sono utilizzate le denominazioni sociali complete delle stesse.

Ai fini della redazione della presente Relazione, in considerazione dell'elevata incidenza della dimensione patrimoniale ed economica sulle risultanze delle sue controllate, la Società si è avvalsa della facoltà concessa dalla vigente normativa in materia di bilanci di presentare una unica relazione sulla gestione dando maggior rilievo, ove non diversamente indicato, ai fenomeni a livello di Gruppo.

I valori contenuti nei prospetti contabili inclusi nella Relazione sulla gestione sono espressi in migliaia di euro, mentre i relativi commenti in milioni di euro. Per effetto degli arrotondamenti all'unità, può accadere che la somma dei dati di dettaglio esposti nei singoli prospetti differisca dall'importo esposto nella riga di totale degli stessi.

La presente Relazione è predisposta sul presupposto della continuità aziendale. Gli Amministratori della Società hanno valutato che, seppur sussistendo incertezze circa la capacità del Gruppo ad operare in una prospettiva di continuità aziendale, sulla base delle considerazioni illustrate nel paragrafo della Relazione sulla gestione *"Prevedibile evoluzione della gestione e continuità aziendale"*, la Società e il Gruppo avranno adeguate risorse per continuare l'esistenza operativa in un prevedibile futuro.

Infine, si segnala che la Relazione sulla gestione e le Note Illustrative contengono dichiarazioni previsionali relative all'andamento economico e finanziario dell'esercizio 2024/25, basate su stime e dati previsionali che, per loro natura, presentano vari gradi di incertezza sul loro concreto avverarsi, in quanto gli eventi preventivati dai quali traggono origine possono non verificarsi oppure verificarsi in misura diversa da quella prospettata, mentre potrebbero verificarsi eventi non prevedibili al tempo della loro preparazione, generando così scostamenti anche significativi tra valori consuntivi e valori preventivati.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il perimetro di consolidamento del Gruppo è comprensivo dell'AS Roma e delle società controllate: Soccer S.r.l. (già Soccer Sas di Brand Management Srl, in prosieguito "Soccer") e ASR Media and Sponsorship S.r.l. (già ASR Media and Sponsorship S.p.A., in prosieguito "MediaCo").

Soccer è stata costituita in data 15 gennaio 2007, con la denominazione di Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management S.r.l. mediante conferimento da parte di AS Roma del proprio ramo d'azienda dedicato alle attività di merchandising, marketing e sponsorizzazioni sportive. L'Assemblea dei Soci della controllante AS Roma, tenutasi il 18 ottobre 2022, ha deliberato l'acquisto, da parte di AS Roma, delle quote detenute rispettivamente da Brand Management S.r.l. e ASR Soccer LP S.r.l.. Pertanto, alla data della presente Relazione AS Roma ha una partecipazione del 100% al capitale di Soccer.

MediaCo è stata costituita in data 2 dicembre 2014 nel contesto del processo di rifinanziamento e riorganizzazione delle attività connesse allo sfruttamento e alla gestione dei marchi AS Roma e alla gestione delle attività cosiddette "media", che sono state separate dalla gestione del core business della Società, vale a dire l'organizzazione e la disputa delle partite di calcio. Alla data della presente Relazione AS Roma ha una partecipazione al capitale di MediaCo dell'11,34%, mentre Soccer detiene la partecipazione per il restante 88,66%, rimaste entrambi invariate rispetto al 30 giugno 2023.

Si segnala inoltre che il perimetro di consolidamento al 30 giugno 2023 includeva la società Roma Studio S.r.l. (in prosieguito "Roma Studio"), costituita in data 19 gennaio 2018 nell'ambito di una riorganizzazione di tutte le attività media, multimediali e di comunicazione del Gruppo. In data 3 novembre 2022 la controllante AS Roma, al fine di razionalizzare le attività media del Gruppo, ha sottoscritto un atto di compravendita per la cessione dell'intera quota di partecipazione della controllata Roma Studio, pari al 100% del capitale sociale della stessa controllata. La controparte è stata aggiudicata attraverso un processo di vendita ad evidenza pubblica svoltosi dinanzi al Notaio Luca Amato in Roma.

ORGANI SOCIALI DI A.S. ROMA S.R.L.

Alla data della presente Relazione gli Organi Sociali della A.S. Roma S.r.l. sono così composti:



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Consiglio di Amministrazione	Presidente	Thomas Dan Friedkin
	Vice-Presidente	Ryan Patrick Friedkin
	Consiglieri	Marcus Arthur Watts Eric Felen Williamson III Analaura Moreira-Dunkel Mirella Pellegrini
Comitato Esecutivo	Presidente	Thomas Dan Friedkin
	Vice-Presidente	Ryan Patrick Friedkin Marcus Arthur Watts Eric Felen Williamson III
Collegio Sindacale	Presidente	Claudia Cattani
	Sindaci effettivi	Luca Benigni Mario Civetta
	Sindaci supplenti	Angelo Raffaele Tronci Andrea Rocchi
Organismo di Vigilanza	Presidente	Marco Nicolini
		Michelangelo Curti
		Flavio Mecenate
Società di revisione		Deloitte & Touche S.p.A.

Consiglio di Amministrazione

L'assemblea dei soci del 27 ottobre 2023 ha deliberato che la Società sia amministrata fino all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2024 da un Consiglio di Amministrazione composto da 7 membri confermando nella carica i signori Thomas Dan Friedkin, Ryan Patrick Friedkin, Evangelia Souloukou, Marcus Arthur Watts, Eric Felen Williamson III, Analaura Moreira-Dunkel, e Mirella Pellegrini.

In data 22 settembre 2024 l'Amministratore Delegato Evangelia Souloukou ha rassegnato le dimissioni dalle sue cariche.

Comitato Esecutivo

Alla data della presente Relazione, il comitato esecutivo, istituito ai sensi dell'art. 2381 del Codice Civile e dell'art. 22 dello statuto sociale della Società, è composto dagli amministratori Thomas Dan Friedkin (Presidente), Ryan Patrick Friedkin (Vice-Presidente), Marcus Arthur Watts ed Eric Felen Williamson III. Al Comitato Esecutivo sono stati delegati tutti i poteri necessari alla gestione corrente della Società.

Collegio sindacale

Ai sensi dell'art. 26 dello statuto di AS Roma, il Collegio Sindacale della Società si compone di tre sindaci effettivi e due supplenti eletti dall'assemblea degli azionisti.

L'assemblea dei soci del 27 ottobre 2023 ha individuato i seguenti cinque componenti: Claudia Cattani (Presidente e Sindaco Effettivo), Luca Benigni (Sindaco Effettivo), Mario Civetta (Sindaco Effettivo), Angelo Raffaele Tronci (Sindaco Supplente), Andrea Rocchi (Sindaco Supplente). Il Collegio Sindacale così composto rimarrà in carica per una durata di tre esercizi, ossia fino all'approvazione del bilancio di esercizio della Società al 30 giugno 2026.

Organismo di Vigilanza

Ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 nonché dal Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (di seguito, anche solo 'Modello 231') della Società, il Consiglio di Amministrazione procede alla nomina di un Organismo di Vigilanza. L'Organismo di Vigilanza di AS Roma è un organo plurisoggettivo collegiale formato da almeno due membri, di cui almeno un professionista esterno esperto in materia legale e/o di auditing, o comunque in materie attinenti ai compiti dell'Organismo di Vigilanza con funzioni di Presidente, e il responsabile dell'Internal Audit della Società.

L'Organismo di Vigilanza attualmente in carica, è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione del 28 maggio 2021 e resterà in carica fino alla data di approvazione del bilancio d'esercizio che chiuderà al 30 giugno 2024. Durante l'Esercizio non si sono verificati cambiamenti nella sua composizione.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Revisione Legale

La società di revisione incaricata della revisione legale dei conti è Deloitte & Touche S.p.A., con sede legale in Milano, Via Tortona 25, iscritta al Registro delle Imprese di Milano con numero e codice fiscale 03049560166, REA – MI 1720239, iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 132587 (la "Società di Revisione").

L'Assemblea degli Azionisti del 16 novembre 2022, su proposta motivata del Collegio Sindacale, ha conferito alla Deloitte & Touche S.p.A. l'incarico della revisione legale relativa agli esercizi 2022-2024, che ha per oggetto, in particolare: (i) la revisione legale del bilancio di esercizio della Società; (ii) la revisione legale del bilancio consolidato del Gruppo AS Roma; (iii) la revisione contabile limitata del bilancio separato e consolidato semestrale di AS Roma e del Gruppo AS Roma; (iv) la revisione contabile limitata della situazione patrimoniale intermedia separata e consolidata al 30 settembre e al 31 marzo ai fini della normativa di settore; e (v) la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili.

PRINCIPALI AZIONISTI

CAPITALE SOCIALE

Alla data della presente Relazione il Capitale sociale sottoscritto e versato è pari a € 93.942.205,19.

L'Assemblea straordinaria degli Azionisti della A.S. Roma, in data 18 ottobre 2022, ha approvato la proposta di incrementare fino a Euro 520.000.000,00 l'importo massimo dell'aumento del capitale sociale deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 28 ottobre 2019, da liberarsi mediante emissione di nuove azioni ordinarie da offrire in opzione al socio, nonché di prorogare al 31 dicembre 2024 il termine ultimo per dare esecuzione al suddetto aumento di capitale. Al riguardo l'Assemblea ha approvato le conseguenti modifiche dell'articolo 5 dello statuto sociale della Società per tenere conto delle delibere che precedono.

Pertanto, tenuto conto della delibera dell'Assemblea di cui sopra, il Capitale sociale deliberato è pari a € 613.942.205,19 di cui 93.942.205,19 euro sottoscritto e versato alla data del 30 giugno 2024.

AZIONISTI E ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Il Capitale Sociale di AS Roma è detenuto per il 100% da NEEP Roma Holding S.r.l. ("NEEP"), che esercita l'attività di direzione e coordinamento sulla AS Roma S.r.l. ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile. NEEP è attualmente esercitata da NEEP una società per azioni di diritto italiano partecipata per il 100% dalla Romulus and Remus Investments LLC ("RRI"), una società a responsabilità limitata del Delaware, con sede legale in Wilmington, Delaware, 1209 Orange Street e sede operativa in Houston, Texas, 1375 Enclave Parkway, iscritta nello Stato del Delaware al n. 7868101.

RRI è controllata da Romulus and Remus Holdings LLC, una società a responsabilità limitata del Delaware, che ne detiene il 99% del capitale sociale e che a sua volta è partecipata al 100% dal Sig. Thomas Dan Friedkin. Il restante 1% del capitale sociale di RRI è detenuto da Quantum Investment Holdings, Inc., una società per azioni (corporation) del Delaware, il cui capitale è detenuto al 100% dallo stesso Thomas Dan Friedkin.

FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO

ISCRIZIONE AL CAMPIONATO DI SERIE A E LICENZA UEFA 2023/24

Nel mese luglio 2023 è stato completato l'iter per il rilascio della Licenza Nazionale e l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2023/24. Il Consiglio Federale della FIGC, verificato il rispetto da parte della Società dei criteri economico-finanziari e legali, nonché dei criteri infrastrutturali, sportivi e organizzativi, ha deliberato l'ammissione dell'AS Roma al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2023/2024. Inoltre, già nel precedente esercizio, più precisamente nel maggio 2023, l'Ufficio Licenze UEFA aveva approvato il rilascio della licenza UEFA per la stagione calcistica 2023/24.

TRASFERIMENTI DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI SPORTIVE DEI CALCIATORI E CONTRATTI CON I TESSERATI

Nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2023/24 sono state perfezionate le seguenti principali operazioni di acquisizione dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive ("DPS"):

- acquisizione dei DPS dei calciatori svincolati Aouar e N'Dicka;
- acquisizione a titolo temporaneo dei DPS relativi ai calciatori Lukaku, Llorente e Kristensen;
- acquisizione a titolo temporaneo dei DPS relativi al calciatore Sanches dal PSG e Azmoun dal Bayer Leverkusen entrambi con opzione per l'acquisto a titolo definitivo;



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

- acquisizione a titolo definitivo dei DPS relativi al calciatore Paredes dal PSG.

Sul fronte delle cessioni sono state definite le seguenti principali operazioni:

- cessione a titolo definitivo dei DPS relativi al calciatore Reynolds al Westerlo, Ibanez all'Al Ahli, Villar al Granada e Matic al Rennes;
- cessione a titolo temporaneo, fino al 30 giugno 2024, dei DPS del calciatore Darboe;
- cessione a titolo temporaneo, fino al 30 giugno 2024, dei DPS dei calciatori Vina, Shomurodov e Solbakken, questi tutti con opzione per l'acquisto a titolo definitivo.

Nel corso della sessione invernale della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2023-24, svoltasi nel gennaio 2024, sono state definite le seguenti principali operazioni di trasferimento dei DPS:

- acquisizione a titolo temporaneo, fino al 30 giugno 2024, dei DPS relativi al calciatore Dean Huijsen dalla Juventus;
- acquisizione a titolo temporaneo dei DPS relativi al calciatore Josè Angèl dal Lipsia con opzione per l'acquisto a titolo definitivo;
- acquisizione a titolo definitivo dei DPS relativi al calciatore Baldanzi dall'Empoli.
- risoluzione anticipata del prestito del calciatore Vina e cessione a titolo definitivo al Flamengo;
- risoluzione anticipata del prestito del calciatore Solbakken, e trasferimento a titolo temporaneo, fino al 30 giugno 2024, alla squadra giapponese Urawa Reds;
- cessione a titolo temporaneo, fino al 30 giugno 2024, dei DPS dei calciatori Belotti e Kumbulla.

Al termine della stagione è stata esercitata l'opzione per l'acquisto a titolo definitivo del calciatore Josè Angèl dal Lipsia, e acquistati a titolo definitivo i diritti relativi al calciatore Sangare, dalla squadra spagnola del Levante. Sul fronte delle cessioni, invece, sono stati ceduti a titolo definitivo al Como i diritti relativi al calciatore Belotti.

Infine, nel corso dell'esercizio è stato prolungato il contratto economico del calciatore Bove, fino al 30 giugno 2028.

RISOLUZIONE DEL CONTRATTO IN ESSERE CON IL TECNICO JOSE' MOURINHO E NOMINA DEL NUOVO RESPONSABILE TECNICO DELLA PRIMA SQUADRA

In data 16 gennaio 2024 la Società ha risolto anticipatamente e con effetto immediato il contratto in essere con il tecnico Josè Mourinho e i suoi collaboratori tecnici. Il contratto era stato sottoscritto nel maggio 2021 e la scadenza naturale era fissata per il 30 giugno 2024.

La guida tecnica della Prima Squadra è stata quindi affidata a Daniele De Rossi, nominato nuovo Responsabile Tecnico. Il contratto con De Rossi, che inizialmente prevedeva la scadenza al 30 giugno 2024, è stato prolungato fino al 30 giugno 2027.

RISOLUZIONE CONSENSUALE DEL CONTRATTO IN ESSERE CON IL GENERAL MANAGER TIAGO PINTO E NOMINA DI FLORENT GHISOLFI QUALE RESPONSABILE DELL'AREA TECNICA

In data 1 febbraio 2024 è stato risolto consensualmente il contratto in essere con il General Manager Tiago Pinto. Il contratto era stato sottoscritto nel gennaio 2021 e la scadenza naturale era fissata per il 30 giugno 2024.

Successivamente, nel mese di maggio 2024, è stato sottoscritto il contratto con Florent Ghisolfi, già direttore sportivo prima del club francese del Lens, e successivamente del Nizza. Ghisolfi è entrato a far parte del Club con il ruolo di Responsabile dell'Area Tecnica.

RISULTATI SPORTIVI DELLA STAGIONE 2023/24

Il campionato di Serie A 2023/24 è iniziato ad agosto 2023 e terminato alla fine del mese di maggio 2024. La AS Roma si è posizionata al 6° posto della classifica finale, qualificandosi per la UEFA Europa League della stagione 2024-25. La squadra è stata invece eliminata ai quarti di finale della Coppa Italia.

In ambito internazionale, in forza dei risultati conseguiti nelle precedenti stagioni, l'AS Roma ha avuto accesso alla fase a gironi della UEFA Europa League. La AS Roma è stata sorteggiata nel girone G, insieme a Slavia Praga, Sheriff e Servette, ed ha chiuso il girone al secondo posto, qualificandosi per il play-off e vinto a febbraio 2024 contro il Feyenoord, terza classificata nel suo girone di UEFA Champions League. Successivamente la squadra ha superato gli ottavi di finale, contro il Brighton, e i quarti di finale, contro il Milan, mentre è uscita sconfitta dalle semifinali, disputate contro il Bayer Leverkusen.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Per quanto riguarda la femminile, la squadra ha vinto per la seconda volta della sua storia il Campionato di serie A 2023-24, replicando quanto già ottenuto nella stagione precedente, e la Coppa Italia 2023-24, confermandosi al vertice del calcio italiano. Inoltre, ha disputato la Supercoppa Femminile, persa contro la Juventus, e partecipato per la seconda volta alla Women's UEFA Champions League. Nella fase a gironi è stata sorteggiata nel girone "C" con il Paris Saint Germain, il Bayern Monaco e l'Ajax. La squadra ha vinto una delle sei gare e pareggiato una gara, finendo così al quarto posto del girone.

SOTTOSCRIZIONE DEL CONTRATTO DI MAIN SPONSOR DI MAGLIA DELLA PRIMA SQUADRA

Nel mese di ottobre 2023 è stato sottoscritto un accordo biennale per la sponsorizzazione della maglia e partnership commerciale con Riyadh Season, che permette di avere uno dei più importanti eventi mondiali di intrattenimento apparire sulla maglia. Riyadh Season, infatti, rappresenta un nuovo punto di riferimento per i festival di intrattenimento, e migliaia di visitatori di tutto il mondo vi si recano per assistere a concerti, eventi culturali, mostre e molto altro in luoghi iconici della capitale dell'Arabia Saudita.

Proprio gli eventi sportivi hanno un ruolo fondamentale nel calendario di appuntamenti del Riyadh Season, e, grazie a questo accordo, nel mese di gennaio 2024 la AS Roma a Riad ha affrontato in amichevole l'Al-Shabab FC, un club con 75 anni di storia che milita nella Roshn Professional League, la massima lega dell'Arabia Saudita.

APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2023

L'Assemblea degli Azionisti della A.S. Roma, in data 27 ottobre 2023, ha approvato il bilancio di esercizio al 30 giugno 2023, che ha chiuso con una perdita di Euro 92,8 milioni, confermando la decisione di portare a nuovo la predetta perdita, oltre alle perdite già portate a nuovo nei precedenti esercizi, fino alla chiusura del quinto esercizio successivo (i.e. 2026), ai sensi dell'art. 6 del Decreto Liquidità. L'Assemblea ha altresì preso visione del bilancio consolidato del Gruppo AS Roma, che ha registrato una perdita di Euro 102,7 milioni.

FINANZIAMENTO SOCI

Romulus and Remus Investments LLC (di seguito "RRI"), per il tramite della controllante NEEP, ha continuato a supportare le esigenze finanziarie e patrimoniali del Gruppo attraverso finanziamenti soci e conversione irrevocabile degli stessi in "Riserva azionisti c/ aumento di Capitale". In particolare, nel primo semestre dell'esercizio 2023-24 RRI ha erogato un totale di 25 milioni di euro, contabilizzati come finanziamenti soci, e convertito 110,1 milioni di euro in "Riserva azionisti c/aumento di Capitale".

RRI ha altresì continuato a supportare finanziariamente il Gruppo anche nel secondo semestre, attraverso appositi finanziamenti soci erogati per complessivi 65 milioni di euro.

Alla data del 30 giugno 2024, infatti, lo stato patrimoniale include debiti verso soci per finanziamenti erogati pari a 297,5 milioni di euro e "Riserva azionisti c/ aumento di Capitale" per 505,4 milioni di euro, per un totale di 802,9 milioni di euro. Gli importi inclusi nella suddetta riserva sono interamente considerati a beneficio dell'aumento del capitale sociale deliberato per ultimo dall'Assemblea degli Azionisti del 18 ottobre 2022, per un importo massimo di 520 milioni di euro ed esecuzione entro il 31 dicembre 2024.

FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI FINO ALLA DATA DELLA PRESENTE RELAZIONE

ISCRIZIONE AL CAMPIONATO DI SERIE A E LICENZA UEFA 2024/25

Nel mese luglio 2024 è stato completato l'iter per il rilascio della Licenza Nazionale e l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2024/25. Il Consiglio Federale della FIGC, verificato il rispetto da parte della Società dei criteri economico-finanziari e legali, nonché dei criteri infrastrutturali, sportivi e organizzativi, ha deliberato l'ammissione dell'AS Roma al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2024/25, iniziato ad agosto con la gara in trasferta contro il Cagliari, terminata con un pareggio.

Inoltre, già nel precedente esercizio, più precisamente nel maggio 2024, l'Ufficio Licenze UEFA aveva approvato il rilascio della licenza UEFA per la stagione calcistica 2024/25. In forza dei risultati conseguiti nelle precedenti stagioni, l'AS Roma ha avuto accesso alla fase a gironi della UEFA Europa League, che da questa stagione si disputa con un nuovo formato che prevede una fase a gironi con 36 squadre, che concorrono ad una unica classifica. Ogni club affronta otto squadre diverse (quattro in casa, quattro in trasferta). Le prime otto classificate passano direttamente agli ottavi di finale; le squadre classificate dal nono al ventiquattresimo posto disputano gli spareggi per la fase a eliminazione diretta, con le vincenti che accedono agli ottavi. Da quel momento in poi si procede con la classica fase a eliminazione diretta.

TRASFERIMENTI DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI SPORTIVE DEI CALCIATORI



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Le principali operazioni definite nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2024/25 sono state le acquisizioni a titolo definitivo dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive ("DPS") dei calciatori Soule, dalla Juventus, Dovbyk, dal Girona, Kone dal Borussia Mönchengladbach, e Le Fee, dal Rennes, oltre la cessione a titolo definitivo dei DPS relativi al calciatore Aouar. Inoltre, il calciatore Abraham è stato ceduto in prestito al Milan, mentre dal Milan stesso è stato acquistato a titolo temporaneo il calciatore Saelemaekers, entrambi per la stagione sportiva 2024-25.

Infine, nel mese di settembre 2024 sono stati ceduti a titolo definitivo i diritti relativi ai calciatori Smalling ed E Costa Cesco, sottoscritto un contratto biennale con il calciatore Hermoso e annuale con il calciatore Hummels, che erano in regime di svincolo, e sottoscritto con il calciatore Abraham un contratto di estensione di un anno, portando la scadenza dal 30 giugno 2026 al 30 giugno 2027.

ESONERO DEL RESPONSABILE TECNICO DE ROSSI E NOMINA DEL NUOVO RESPONSABILE TECNICO DELLA PRIMA SQUADRA

In data 18 settembre 2024 la Società ha esonerato il tecnico Daniele De Rossi e i suoi collaboratori tecnici. Il contratto era stato sottoscritto nel giugno 2024 e la scadenza è fissata per il 30 giugno 2027. Gli effetti contabili di tale esonero verranno rilevati nel bilancio dell'esercizio 2024-25.

La guida tecnica della Prima Squadra è stata quindi affidata a Ivan Juric, nominato nuovo Responsabile Tecnico con un contratto fino al 30 giugno 2025.

DIMISSIONI DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO

In data 22 settembre 2024 l'Amministratore Delegato Evangelia Souloukou ha rassegnato le dimissioni dalle sue cariche.

FINANZIAMENTO SOCI

Romulus and Remus Investments LLC (di seguito "RRI"), per il tramite della controllante NEEP, ha continuato a supportare le esigenze finanziarie e patrimoniali del Gruppo attraverso finanziamenti soci erogati, sino alla data della presente Relazione, per complessivi 10 milioni di euro.

ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO CONSOLIDATO

PRINCIPALI DATI ECONOMICI CONSOLIDATI

L'esercizio 2023-24 si è chiuso con una perdita di gruppo pari a 81,4 milioni di euro, rispetto alla perdita di 102,7 milioni di euro registrata al 30 giugno 2023, con un miglioramento di circa 21 milioni di euro. Il prospetto seguente evidenzia i principali dati economici consolidati:

Conto economico riclassificato	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Ricavi operativi (incl. gestione calciatori)	301.716	277.057	24.660
Costi operativi (incl. gestione calciatori)	(317.393)	(288.114)	(29.280)
EBITDA incluso Risultato gestione calciatori	(15.677)	(11.057)	(4.620)
Ammortamenti e svalutazioni	(43.893)	(60.606)	16.714
Accantonamenti per rischi	(4.956)	(59)	(4.898)
Oneri finanziari netti	(11.061)	(27.578)	16.518
Risultato Prima delle Imposte	(75.586)	(99.300)	23.714
Imposte di esercizio	(5.778)	(3.447)	(2.331)
Perdita di Gruppo AS Roma	(81.364)	(102.747)	21.383

La differenza positiva registrata è sostanzialmente dovuta all'andamento positivo dei ricavi, in crescita di circa 25 milioni di euro, relativa in particolare:

- per 29 milioni di euro, a maggiori ricavi da gare (biglietteria e abbonamenti) e proventi commerciali, (merchandising, royalties e sponsorizzazioni);
- per 11 milioni di euro, a proventi assicurativi relativi ad infortuni di calciatori; e
- per 2,3 milioni di euro, alla crescita degli altri proventi, inclusi i diritti commerciali gestiti dalla Lega Serie A, variazioni di magazzino e ricavi straordinari.

Tali variazioni in aumento sono parzialmente compensate da minori proventi da diritti televisivi, per 5,5 milioni di euro, minori proventi relativi alla gestione dei calciatori, per 8,5 milioni di euro, e minori proventi non ricorrenti, per 3 milioni di euro.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Sul fronte dei costi, invece, la crescita dei costi operativi, pari a circa 29 milioni di euro, è compensata da minori costi per ammortamenti, riferiti principalmente ai calciatori, pari a 16,7 milioni di euro, e minori oneri finanziari netti per circa 16,5 milioni di euro, sostanzialmente per effetto (i) del venir meno della contabilizzazione, nel precedente esercizio, degli oneri di transazione e penalità contrattuali del Bond emesso nel 2019 e rimborsato nell'ottobre 2022; e (ii) di minori interessi maturati sul prestito obbligazionario, il cui valore è ampiamente inferiore rispetto al precedente Bond.

Nel dettaglio, i ricavi sono pari complessivamente a 301,7 milioni di euro (277,1 milioni di euro al 30 giugno 2023), e si compongono di:

Ricavi operativi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Ricavi da gare	55.465	49.244	6.221
Merchandising e Royalties	26.865	21.824	5.040
Variazioni delle rimanenze	1.834	252	1.582
Sponsorizzazioni e pubblicità	43.143	26.772	16.371
Diritti televisivi e diritti di immagine	104.147	109.326	(5.179)
Cessione temporanea prestazioni calciatori	1.566	3.416	(1.851)
Plusvalenze da cessione calciatori	25.046	47.132	(22.085)
Altri proventi da trasferimento calciatori	21.038	5.563	15.475
Altri proventi	22.613	13.528	9.086
TOTALE	301.716	277.057	24.660

I ricavi da gare sono pari a 55,5 milioni di euro (49,2 milioni di euro al 30 giugno 2023), si incrementano di 6,2 milioni di euro rispetto al precedente esercizio e sono relativi a:

- biglietteria e abbonamenti per le gare di serie A, pari complessivamente 35,1 milioni di euro (32,7 milioni di euro al 30 giugno 2023);
- biglietteria per le gare di UEFA Europa League, pari a 16 milioni di euro (13 milioni di euro al 30 giugno 2023);
- biglietteria per le gare di Coppa Italia, per 1,3 milioni di euro (1 milione di euro al 30 giugno 2023);
- biglietteria per gare amichevoli disputate in casa e altri proventi riconosciuti a fronte della partecipazione a gare e tornei amichevoli fuori casa, pari a 2,8 milioni di euro (2,6 milioni di euro al 30 giugno 2023).

I Ricavi da merchandising e royalties, pari a 26,9 milioni di euro (21,8 milioni di euro, al 30 giugno 2023), si incrementano di 4,3 milioni di euro per i maggiori volumi di vendita del merchandising attraverso i negozi di proprietà e le vendite online.

I ricavi derivanti da sponsorizzazioni e pubblicità, pari a 43,1 milioni di euro (26,8 milioni di euro, al 30 giugno 2023), si incrementano di 16,4 milioni di euro e sono relativi ai contratti di main e technical sponsor con Saudi Media Company, Toyota Motors, Auberge Resorts Collection e Adidas nonché alle altre partnership del Gruppo.

I ricavi derivanti dai diritti televisivi sono pari a complessivamente a 104,1 milioni di euro (109,3 milioni di euro, al 30 giugno 2023), si decrementano di 5,2 milioni di euro rispetto al precedente esercizio. In particolare, includono principalmente (i) i proventi del campionato di Serie A e Coppa Italia, pari a 75,4 milioni di euro (72,9 milioni di euro, al 30 giugno 2023); e (ii) i proventi derivanti dalla partecipazione alla UEFA Europa League, pari a 26 milioni di euro (32,5 milioni di euro, al 30 giugno 2023). Tra i ricavi per diritti televisivi sono contabilizzati anche 2,3 milioni di euro relativi alla Library AS Roma e degli altri prodotti Media (2 milioni di euro, al 30 giugno 2023).

La gestione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori registra nel periodo ricavi per complessivi pari a 47,7 milioni di euro (56,1 milioni di euro, al 30 giugno 2023), in flessione di 8,5 milioni di euro rispetto al precedente esercizio e si compone di plusvalenze nette per 25 milioni di euro (47 milioni di euro, al 30 giugno 2023), proventi da cessione temporanea di calciatori per 1,6 milioni di euro (3,4 milioni di euro, al 30 giugno 2023), e altri proventi relativi sostanzialmente a bonus e contributi di solidarietà FIFA per 21 milioni di euro (5,6 milioni di euro, al 30 giugno 2023).

Infine, gli altri ricavi sono pari a 22,6 milioni di euro (13,5 milioni di euro al 30 giugno 2023), in aumento rispetto al precedente esercizio sostanzialmente per maggiori proventi commerciali distribuiti dalla Lega Serie A, pari a 4,7 milioni di euro rispetto a 3,9 milioni di euro al 30 giugno 2023, e la contabilizzazione di proventi assicurativi, pari a 11,1 milioni di euro, rispetto a 0,2 milioni di euro al 30 giugno 2023.

I costi consolidati sono pari complessivamente a 317,4 milioni di euro (288,1 milioni di euro al 30 giugno 2023), e si compongono di:



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Costi operativi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Materie di consumo e di merci	(16.903)	(13.930)	(2.973)
Servizi	(58.241)	(65.599)	7.358
Godimento di beni di terzi	(14.451)	(14.511)	60
Personale	(202.126)	(173.085)	(29.042)
Acquisizione temporanea prestazioni calciatori	(10.082)	(1.416)	(8.666)
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali calciatori	(1.136)	(10)	(1.125)
Altri oneri da trasferimento diritti calciatori	(7.881)	(9.942)	2.062
Oneri diversi di gestione	(6.573)	(9.621)	3.048
TOTALE	(317.393)	(288.114)	(29.280)

In particolare, nell'analisi comparativa tra i due esercizi si segnalano: (i) l'andamento dei costi di acquisto di merci e prodotti destinati alla vendita (i.e. merchandising), cresciuti in funzione dei maggiori volumi di vendita dei Roma Store e tramite il canale online; (ii) minori costi per servizi, frutto di una riduzione generale di tutti i costi compresi in tale voci; (iii) maggiori costi per il personale, in particolare per salari e stipendi riconosciuti a calciatori della prima squadra; e (iv) maggiori oneri da trasferimento calciatori, che risentono dell'impatto significativo dei costi per i trasferimenti a titolo temporaneo dei calciatori.

Gli ammortamenti e le svalutazioni sono pari complessivamente a 43,9 milioni di euro (60,6 milioni di euro al 30 giugno 2022). In particolare, gli ammortamenti dei calciatori sono pari a 38,1 milioni di euro, rispetto al valore di 55,6 milioni di euro contabilizzato al 30 giugno 2023, con una diminuzione pari a 17,5 milioni di euro. Al 30 giugno 2024, inoltre, sono state contabilizzati accantonamenti per 5 milioni di euro, di cui 3,5 milioni di euro per adeguare il fondo rischi relativo alla sanzione pecuniaria che potrebbe essere comminata nei prossimi anni dalla UEFA nell'ambito del Settlement Agreement sottoscritto nel 2022.

Infine, gli oneri finanziari netti sono pari a 11,1 milioni di euro, rispetto a 27,6 milioni di euro al 30 giugno 2023, con una diminuzione di 16,5 milioni di euro. In particolare, gli oneri finanziari sono relativi al prestito obbligazionario emesso dalla controllata Mediaco per 11,3 milioni di euro (21,4 milioni di euro al 30 giugno 2023), di cui 10,6 milioni di euro per interessi (11,8 milioni di euro al 30 giugno 2023), e per 0,7 milioni di euro agli oneri di transazione (6,1 milioni di euro al 30 giugno 2023, contabilizzati a seguito dell'estinzione anticipata del Bond emesso nel 2019). Si evidenzia altresì che al 30 giugno 2023 sono stati sostenuti costi per 3,4 milioni di euro per penalità contrattuali sostenute per l'estinzione anticipata del Bond emesso nel 2019 e la sostituzione di un nuovo prestito obbligazionario.

STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

Il prospetto seguente espone la situazione patrimoniale-finanziaria riclassificata consolidata in forma sintetica che evidenzia la struttura del capitale investito e delle fonti di finanziamento:

Stato patrimoniale consolidato riclassificato	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Capitale non corrente netto	109.262	111.508	(2.246)
Capitale corrente netto	(85.206)	(99.961)	14.755
Capitale investito netto	24.056	11.548	12.509
Patrimonio netto	(407.728)	(436.439)	28.711
Indebitamento finanziario netto	431.784	447.987	(16.203)
Fonti di finanziamento	24.056	11.548	12.509

DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI SPORTIVE

I Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori al 30 giugno 2024 sono pari a 75,8 milioni di euro (109,3 milioni di euro al 30 giugno 2023) e registrano una diminuzione di 33,5 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2023. Le operazioni realizzate nell'esercizio hanno generato complessivamente investimenti in diritti per 22,6 milioni di euro, dismissioni nette per 17 milioni di euro, e ammortamenti e svalutazioni per complessivi 39,1 milioni di euro:



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

	01/07/2023 - 30/06/2024
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	
a. Valore ad inizio periodo	109.294
b. Investimenti	22.580
Disinvestimenti lordi	(40.040)
Utilizzo fondo ammortamento	23.066
c. Disinvestimenti Netti	(16.974)
d. Ammortamenti	(38.079)
e. Svalutazioni	(1.028)
Valore a fine periodo (a+b+c+d+e)	75.793

PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO

Il Patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2024 è negativo per 407,7 milioni di euro (436,4 milioni di euro, al 30 giugno 2023), in miglioramento di 28,7 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2023 principalmente per effetto della conversione di 110,1 milioni di euro da debiti verso soci per finanziamenti a "Riserva azionisti c/ aumento di Capitale", parzialmente compensata dalla perdita del periodo, pari a 81,4 milioni di euro:

Patrimonio netto consolidato	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Capitale	93.942	93.942	-
Altre riserve:			
Riserve copertura perdite infrannuali	3.394	3.394	-
Riserva FTA	3.989	3.989	-
Riserva azionisti c/aumento di capitale	505.427	395.352	110.076
Sub-totale Altre riserve	512.810	402.735	110.076
Utili (perdite) portati a nuovo	(933.116)	(830.369)	(102.747)
Utile (perdita) periodo	(81.364)	(102.747)	21.383
TOTALE Patrimonio netto del Gruppo	(407.728)	(436.439)	28.711

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO ADJUSTED DEL GRUPPO

L'Indebitamento finanziario netto *adjusted consolidato* al 30 giugno 2024 è pari a 431,8 milioni di euro (448 milioni di euro, al 30 giugno 2023). Nel dettaglio, si compone di debiti finanziari, per complessivi 476,3 milioni di euro (497,4 milioni di euro, al 30 giugno 2023), di cui 297,5 milioni di euro per debiti verso la controllante NEEP per erogazioni da questa effettuata a favore della Società al fine di supportarne i fabbisogni finanziari (317,6 milioni di euro, al 30 giugno 2023). In particolare, nel corso dell'esercizio NEEP ha erogato un totale di 90 milioni di euro, contabilizzati come finanziamenti soci, e convertito 110,1 milioni di euro in "Riserva azionisti c/aumento di Capitale".

Le disponibilità liquide e le attività finanziarie non correnti sono pari a 44,5,5 milioni di euro (49,4 milioni di euro, al 30 giugno 2023).

Indebitamento finanziario netto	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Prestito obbligazionario	174.166	173.468	698
Debiti verso soci per finanziamenti	297.546	317.622	(20.076)
Debiti verso banche	4.280	5.932	(1.652)
Debiti verso altri finanziatori	270	387	(117)
Totale debiti finanziari	476.262	497.409	(21.146)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	39.061	44.005	(4.944)
Restricted cash (prestito obbligazionario)	5.285	5.285	0
Altri depositi cauzionali	132	132	-
Disponibilità liquide e altri crediti finanziari	44.479	49.422	(4.944)
Indebitamento finanziario netto adjusted	431.784	447.987	(16.203)

Si segnala che In data 26 ottobre 2022, nell'ambito di un'operazione di rifinanziamento del debito del Gruppo, MediaCo ha emesso delle obbligazioni (ex Articoli 2410 e seguenti del Codice Civile) che si sono trasformate in titoli di debito (ex Articolo 2483 del Codice Civile) a seguito della trasformazione della Società in Srl, per un valore



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

complessivo di euro 175 milioni, sottoscritti integralmente da investitori qualificati, da rimborsare integralmente alla scadenza del 30 ottobre 2027.

Il tasso di interesse è fisso e pari al 6,04%, mentre gli interessi di volta in volta maturati, a decorrere dalla data di emissione, dovranno essere pagati in via semestrale posticipata il 30 aprile e 30 ottobre di ciascun anno.

Le risorse nette derivanti da tale emissione sono state utilizzate integralmente per il rimborso del Prestito Obbligazionario emesso nel 2019. Contestualmente a tale emissione sono stati sottoscritti determinati accordi contrattuali e sono state poste in essere determinate operazioni, funzionali all'emissione, tra le società appartenenti al Gruppo AS Roma.

RISORSE UMANE

Il personale del Gruppo AS Roma si compone del personale tesserato, che include calciatori e i componenti della Direzione Tecnica, dello Staff tecnico e di quello sanitario, e del personale dirigente e dipendente.

Al 30 giugno 2024 il personale tesserato si compone di 100 calciatori, di 100 allenatori, e di 93 componenti della Direzione Tecnica, dello Staff tecnico e di quello sanitario per un organico complessivo pari a 293. Si confronta con un numero complessivo di 263 unità presenti al 30 giugno 2023, che si componeva di 90 calciatori, 89 allenatori e 84 componenti della Direzione Tecnica, dello Staff tecnico e di quello sanitario.

Il personale dirigente e dipendente impiegato nel Gruppo è invece costituito da 232 risorse, rispetto alle 252 unità in organico al 30 giugno 2023, con una diminuzione complessiva di 20 unità. L'organico medio dell'esercizio 2023-24 è pari a 244 unità.

Per maggiori informazioni sulla dinamica e sulla composizione del costo del lavoro si rinvia al capitolo "Andamento economico-finanziario consolidato" ed alla nota Illustrativa numero 8.11 "Spese per il personale".

PRINCIPALI PROCEDIMENTI GIUDIZIARI E CONTENZIOSI

A.S. Roma è parte, attiva e passiva, di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare, rapporti pregressi con calciatori, fornitori, collaboratori e consulenti; le valutazioni operate dagli Amministratori in merito alle appostazioni di bilancio per i procedimenti e contenziosi passivi sono basate sulle loro migliori conoscenze alla data di redazione dello stesso. La Società, infatti, con l'assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente le controversie in corso e procede, qualora necessario, sulla base del prevedibile esito delle stesse, ad effettuare stanziamenti ad appositi fondi rischi.

Fermo quanto sopra, a copertura del rischio potenzialmente derivante dai contenziosi passivi di cui il Gruppo AS Roma è parte, al 30 giugno 2024 risultano accantonati fondi per rischi ed oneri che la Società ritiene adeguati alla luce delle circostanze presenti alla data della presente Relazione ed in conformità ai principi contabili di riferimento, secondo i quali un accantonamento viene effettuato solamente quando la passività è probabile e ragionevolmente quantificabile.

Si segnala che attualmente la Società non è parte di contenziosi tributari pendenti.

PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE DEL GRUPPO

La Società e il Gruppo sono esposti a rischi ed incertezze correlati a (i) la situazione finanziaria della Società e del Gruppo; (ii) l'attività operativa e il settore in cui opera; (iii) fattori sociali e di governance; e (iv) il quadro legale e normativo del settore in cui opera. Si riporta di seguito l'analisi di tali rischi mentre per i rischi di natura finanziaria (Rischio di credito, Rischio di tasso di interesse, Rischio di tasso di cambio, Rischio di liquidità, Strumenti finanziari derivati, Rischio connesso ai covenant contrattuali) connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative del Gruppo.

RISCHI CONNESSI ALLA SITUAZIONE FINANZIARIA DELLA SOCIETÀ E DEL GRUPPO

RISCHI CONNESSI AI FABBISOGNI FINANZIARI

La Società ed il Gruppo finanziano i propri fabbisogni finanziari attraverso i flussi finanziari generati dall'attività ordinaria compresi, tra l'altro, gli eventuali flussi di cassa operativi netti che potrebbero essere conseguiti con la partecipazione alle competizioni UEFA e l'eventuale cessione di asset aziendali disponibili, ed in particolare dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori. L'evoluzione della situazione finanziaria dipende pertanto da numerosi fattori e, in particolare, dal raggiungimento di obiettivi sportivi ed economici previsti, dall'andamento delle condizioni generali dell'economia e dei mercati in cui il Gruppo opera e, nel caso delle cessioni dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive anche dall'accordo tra le due società sportive e del calciatore stesso, la cui decisione è al di



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

fuori del controllo aziendale. Inoltre, la Società ed il Gruppo beneficiano del supporto finanziario del Socio attraverso i versamenti che vengono effettuati nel corso dell'esercizio.

RISCHI CONNESSI ALL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO DEL GRUPPO

Il Gruppo è esposto al rischio di conseguire flussi di cassa e margini reddituali non congrui e non coerenti temporalmente rispetto ai flussi di cassa in uscita e ai costi legati al proprio indebitamento, e non dispone delle risorse finanziarie necessarie per effettuare il rimborso integrale dello stesso. Al verificarsi di tali circostanze, in assenza di tempestive azioni volte a reperire le risorse finanziarie necessarie per far fronte agli impegni del Gruppo, si determinerebbe una situazione di tensione finanziaria idonea a produrre impatti negativi rilevanti sulla situazione economica e patrimoniale della Società e del Gruppo. Inoltre, si segnala che taluni contratti di finanziamento sono assistiti da covenants, decadenza dal beneficio del termine, clausole di cross default e impegni la cui violazione o la cui attivazione potrebbero comportare la risoluzione del contratto e l'obbligo di rimborso anticipato, con impatti negativi significativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo AS Roma, che potrebbero comprometterne la continuità aziendale.

RISCHI CONNESSI ALL'ANDAMENTO ECONOMICO DELLA SOCIETÀ E DEL GRUPPO

I risultati economici consolidati del Gruppo sono altamente variabili in quanto l'andamento economico è influenzato in misura significativa dai risultati sportivi conseguiti in ogni stagione sportiva, dalle plusvalenze realizzate attraverso i trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori e da ulteriori eventi aleatori e non controllabili dal Gruppo. Si segnala, altresì che l'Assemblea straordinaria degli Azionisti riunita il 9 luglio 2021 e l'Assemblea ordinaria degli azionisti del 29 novembre 2022, hanno deliberato il rinvio, alla data dell'assemblea che approverà il bilancio al 30 giugno 2026, delle perdite registrate rispettivamente al 30 giugno 2021, 30 giugno 2022 e al 30 giugno 2023, ai sensi di quanto consentito dall'art. 6 del d.l. n. 23 dell'8 aprile 2020 (il "Decreto Liquidità" come modificato dall'art. 1, comma 266, della legge n. 178 del 30 dicembre 2020 e dall'articolo 3, comma 1-ter, del d.l. n. 228 del 30 dicembre 2021, convertito, con modificazioni, dalla l. 25 febbraio 2022, n. 15 (in vigore dal 1° marzo 2022)).

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

La capacità di far fronte ai propri fabbisogni ordinari di cassa potrebbe essere condizionata dal meccanismo di canalizzazione delle disponibilità liquide previsto negli accordi sottoscritti nell'ambito dei titoli di debito emessi nel 2022 che prevedono, in particolare, un vincolo potenziale di utilizzo dovuto al meccanismo obbligatorio di canalizzazione degli incassi e utilizzi delle disponibilità liquide a garanzia dell'esatto adempimento delle obbligazioni assunte, e pertanto limitare, temporaneamente, l'utilizzo delle disponibilità liquide. Tale meccanismo di canalizzazione si definisce attraverso la cessione di crediti pro-soluto o la designazione di MediaCo quale mandatario all'incasso, con il compito di incassare tutti i crediti ceduti pro-soluto o a titolo di garanzia e pertanto di incassare ciascun pagamento eseguito da, o per conto, dei debitori di AS Roma e Soccer, relativi in particolare ai diritti televisivi connessi al campionato di serie A e alle competizioni europee, alle attività di licensing e sponsorizzazioni, oltre che i cosiddetti "direct media rights", le cui attività sono ad oggi collegate alla commercializzazione della library AS Roma, nonché alle altre attività svolte su piattaforme digitali (es. sito web, Facebook, Twitter, WeChat, Instagram, YouTube, TikTok, Pinterest, Giphy, Weibo).

In virtù di tale meccanismo contrattualmente previsto, l'utilizzo delle disponibilità liquide del Gruppo AS Roma può essere temporaneamente limitato, con effetti negativi sui flussi temporali di cassa e sulla liquidità disponibile per far fronte al fabbisogno di cassa di brevissimo periodo, tali da impedire il pagamento dei debiti alle scadenze contrattualmente previste, che, nel caso specifico di debiti verso società di calcio per il trasferimento di calciatori, ed emolumenti, comprensivi di imposte e ritenute fiscali, maturate nei confronti di personale tesserato, possono pregiudicare il rilascio della Licenza Nazionale, per l'iscrizione al Campionato di Serie A, e della Licenza UEFA, per l'iscrizione alle competizioni europee.

RISCHI CONNESSI ALL'ATTIVITÀ OPERATIVA E AL SETTORE IN CUI OPERA IL GRUPPO

RISCHI CONNESSI ALLA DIPENDENZA DAL MERCATO DEI DIRITTI RADIOTELEVISIVI DI SERIE A, COPPA ITALIA E UEFA

I ricavi del Gruppo dipendono in misura significativa dai proventi derivanti dalla vendita centralizzata dei diritti radiotelevisivi relativi al Campionato di Serie A e Coppa Italia e dalle relative modalità di vendita e criteri di ripartizione degli stessi, nonché dai proventi generati dalla partecipazione alle competizioni UEFA. Le regole che disciplinano la titolarità dei diritti radiotelevisivi delle competizioni sportive sopra indicate, e la ripartizione dei proventi conseguiti dalla loro assegnazione, non permettono la gestione diretta da parte della Società.

In particolare, una eventuale contrazione del mercato dei diritti sul mercato nazionale e/o sui mercati internazionali, nonché una modifica dei criteri adottati per la ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione centralizzata dei diritti radiotelevisivi, sia a livello nazionale che europeo, potrebbe condurre in futuro ad una



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

significativa riduzione dei ricavi con effetti negativi sui risultati economici e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Al riguardo, si evidenzia che i valori a cui la Lega Serie A ha ceduto i diritti nazionali ed internazionali per la Serie A e la Coppa Italia per il triennio 2021/24 sono stati significativamente inferiori ai valori del triennio 2018/21. Per quanto riguarda il quinquennio 2025-2029 a Dazn e Sky per 900 milioni a stagione oltre che una quota variabile, "revenue sharing", basata sulle sottoscrizioni degli abbonamenti. Mentre è tutt'ora in corso il procedimento per l'assegnazione dei diritti internazionali.

Infine, la pirateria e il live streaming illegale di contenuti in abbonamento su Internet possono causare la perdita di ricavi ai broadcasters delle partite di Serie A, Coppa Italia e Competizioni UEFA che potrebbero comportare una riduzione del valore della quota di diritti di trasmissione distribuita ad AS Roma, e che potrebbe portare ad una riduzione, anche significativa, dei ricavi con effetti negativi sui risultati economici e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

RISCHI CONNESSI ALLA PARTECIPAZIONE ALLE COMPETIZIONI SPORTIVE

La partecipazione della Prima Squadra alle diverse competizioni sportive nazionali ed europee, nonché le performance che la stessa ottiene in tali competizioni hanno una notevole incidenza sui risultati economici e finanziari del periodo. In particolare, la mancata partecipazione ai campionati professionistici nazionali potrebbe far venire meno il presupposto della continuità aziendale. Infatti, un simile scenario potrebbe impedire alla Società il proseguimento della propria attività. La mancata partecipazione alle competizioni europee comporta invece effetti negativi significativi sulle strategie di sviluppo, sull'attività, sulle prospettive e, più in generale, sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo. I minori ricavi conseguiti sarebbero infatti accompagnati da una minor visibilità del marchio della Società e, conseguentemente, da un minor potere negoziale della Società in sede di negoziazione o rinnovo dei diversi rapporti contrattuali per sponsorizzazioni, vendita di posti premium, e altre attività di marketing, nonché da una diminuzione del valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, ove ceduti.

La partecipazione al campionato di Serie A è legata, oltre al titolo sportivo conseguito (piazamento nelle prime 17 posizioni del campionato di Serie A della stagione precedente), all'ottenimento della Licenza Nazionale, che prevede il rispetto di requisiti di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria fissati annualmente dal Consiglio Federale della F.I.G.C. nell'ambito dell'approvazione delle norme relative al Sistema delle Licenze Nazionali.

La partecipazione alle competizioni europee è legata, oltre al titolo sportivo conseguito, all'ottenimento della c.d. "Licenza UEFA", per il cui conseguimento la Società deve dimostrare di avere i requisiti previsti dal Manuale di Licenza UEFA, che sono di natura sportiva, legale, infrastrutturale, organizzativa ed economico-finanziaria. Inoltre, tutti i club qualificati alle competizioni europee sono automaticamente soggetti al rispetto del c.d. Fair Play Finanziario (FFP), l'insieme di regole e criteri di monitoraggio imposte dall'UEFA e da ultimo aggiornate a giugno 2023. Con riferimento a tale aspetto, si rimanda anche a quanto descritto nel successivo paragrafo "RISCHI CONNESSI ALLA REGOLAMENTAZIONE DEL FAIR PLAY FINANZIARIO (FFP) E AL RISPETTO DEI PARAMETRI ECONOMICI FINANZIARI".

RISCHI CONNESSI ALLA DIPENDENZA DALLE SPONSORIZZAZIONI E DAGLI ALTRI ACCORDI DI NATURA COMMERCIALE

I ricavi totali del Gruppo dipendono in misura rilevante anche dagli accordi di sponsorizzazione e, più in generale dagli accordi commerciali, ivi inclusi accordi connessi alla gestione e allo sfruttamento dei diritti televisivi e di immagine di cui la Società è titolare in virtù delle disposizioni previste nella Legge Melandri-Gentiloni.

Tali proventi sono originati da investimenti effettuati da aziende terze e potrebbero essere influenzati dalla fase di recessione economica che ha colpito in questi anni l'economia di molti Paesi, tra cui l'Italia. Nel caso in cui la crisi economica dovesse perdurare e, conseguentemente, lo stato di incertezza che caratterizza l'attuale scenario economico a livello globale dovesse confermarsi, è possibile una ulteriore contrazione degli investimenti nel settore delle sponsorizzazioni sportive da parte delle imprese, nonché ritardati o mancati pagamenti di corrispettivi ad oggi contrattualizzati, con conseguenti possibili impatti negativi sui risultati economico finanziari del Gruppo. Inoltre, se gli accordi commerciali attualmente in essere scadono o vengono risolti, il Gruppo AS Roma potrebbe non essere in grado di rinnovarli o sostituirli con contratti a condizioni simili o migliori o del tutto. Il rendimento sul campo e la popolarità della prima squadra dell'AS Roma incidono in modo sostanziale sulla possibilità di rinnovare o sostituire tali contratti, e sulla nostra capacità di negoziare condizioni simili o migliori, anche in conseguenza della concorrenza di altre società sportive e di spettacolo.

La Società è, inoltre, soggetta al rischio di contraffazione dei propri marchi da parte di terzi e per tale motivo ha posto in essere una forte politica di lotta ai prodotti contraffatti. Tuttavia, oltre a collaborare assiduamente e fattivamente con le competenti autorità, al fine di reprimere possibili lesioni da parte dei terzi e per reagire ai



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

fenomeni di contraffazione (cd. "brand protection") la Società ha inserito nei contratti di licenza apposite clausole, che obbligano i licenziatari a collaborare attivamente con la Società per il monitoraggio di eventuali contraffazioni dei diritti di privativa sui marchi AS Roma e persegue su base continuativa la violazione dei propri marchi, grazie anche alla costante collaborazione con l'Agenzia delle Dogane e la Guardia di Finanza, anche di fronte all'autorità giudiziaria, in sede sia civile sia penale.

RISCHI CONNESSI ALLO STATO FISICO ED AGLI INFORTUNI DEI CALCIATORI

I risultati economici e finanziari della Società sono correlati ai risultati sportivi conseguiti nelle competizioni disputate. Lo stato fisico dei calciatori e gli infortuni che possono verificarsi nel corso della stagione sono pertanto un fattore di rischio che può incidere notevolmente sui risultati economico finanziari della Società. Nonostante la Società abbia sottoscritto polizze assicurative con primarie compagnie, volte a garantire la Società da tali rischi, e conseguentemente sia adeguatamente garantita sotto il profilo del risarcimento economico del danno, in caso di infortunio dei calciatori potrebbero comunque determinarsi effetti negativi sul Gruppo.

RISCHI RELATIVI ALLA IMPOSSIBILITÀ DI RINNOVARE LE POLIZZE ASSICURATIVE

Il Gruppo assicura contro la morte, l'invalidità permanente e le lesioni dovute al viaggio dei membri della sua prima squadra, sebbene non al loro valore di mercato, e ha stipulato altresì assicurazioni non legate agli aspetti puramente sportivi della propria attività. Alla scadenza di una qualsiasi delle sue polizze assicurative, potrebbe non essere in grado di rinnovarle o comunque di rinnovarle alle stesse condizioni e, in tali circostanze, alcune attività e asset, in particolare con riferimento ai calciatori, potrebbero non essere assicurate. Pertanto, sebbene la Società sia garantita sotto il profilo del risarcimento economico del danno con polizze assicurative ritenute adeguate, gli infortuni dei calciatori potrebbero comunque avere effetti negativi sui risultati dell'attività agonistica, con possibili conseguenze negative sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

RISCHI RELATIVI ALLA CAPACITÀ DI ATTRARRE CALCIATORI DI LIVELLO INTERNAZIONALE, STAFF TECNICO E PERSONALE CHIAVE QUALIFICATI

La Società dipende in misura rilevante dall'apporto professionale di personale chiave e di figure altamente specializzate. Per personale chiave si intendono calciatori, allenatori e staff tecnico della Prima Squadra e delle squadre del settore giovanile, nonché amministratori esecutivi e posizioni manageriali apicali. Per figure altamente specializzate si intendono le persone che, in ragione del proprio patrimonio di conoscenze ed esperienze nel settore in cui operano le società del Gruppo, ne risultano determinanti per la crescita e lo sviluppo. Qualora il rapporto con una o più delle suddette figure dovesse interrompersi per qualsivoglia motivo, non vi sono garanzie che la Società riesca a sostituirle tempestivamente con soggetti egualmente qualificati e idonei ad assicurare nel breve periodo il medesimo apporto operativo e professionale.

Inoltre, si segnala che la Società ha dovuto far fronte negli ultimi anni ad un significativo incremento dei costi per stipendi e premi riconosciuti dai competitor a calciatori, allenatori e staff tecnico. Qualora tale trend di mercato proseguisse ed i costi continuassero ad aumentare in misura significativa, si potrebbero avere effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria, nonché sull'attività, le strategie e le prospettive della Società, anche in considerazione delle maggiori difficoltà che si potrebbero incontrare al momento della eventuale sostituzione di calciatori. A tale proposito, si segnala inoltre che la Società è sottoposta al rispetto dei Regolamenti previsti per la partecipazione alle competizioni sportive nazionali ed internazionali, ed in particolare alle prescrizioni sul c.d. Fair Play finanziario previsto dalla F.I.G.C. e dall'UEFA, che potrebbero limitarne la sostenibilità dei costi stessi.

RISCHI LEGATI ALL'ESITO DI CONTROVERSIE POTENZIALI E IN CORSO

Le valutazioni operate dagli Amministratori, in merito ai procedimenti e ai contenziosi attivi e passivi, nonché ai rischi di potenziali contenziosi che potrebbero sorgere con le varie controparti della Società e del Gruppo ed in particolare per la determinazione degli stanziamenti ad appositi fondi rischi e svalutazioni crediti, sono basate sulle loro migliori conoscenze alla data di redazione del bilancio. Gli Amministratori ritengono dunque che le somme stanziare siano adeguate alla luce delle circostanze presenti alla data della presente Relazione ed in conformità ai principi contabili di riferimento, secondo i quali un accantonamento viene effettuato quando la passività è probabile e ragionevolmente quantificabile. Tuttavia, soprattutto in caso di soccombenza nei contenziosi di cui la Società e il Gruppo sono parte o nel caso di avvio di nuovi contenziosi, tali accantonamenti potrebbero non essere sufficienti a far fronte interamente alle domande risarcitorie e/o restitutorie connesse ai procedimenti pendenti.

Per informazioni sui procedimenti giudiziari, civili, fiscali o di natura lavoristica, di cui è parte il Gruppo, si rinvia al paragrafo "Principali procedimenti giudiziari e contenziosi" della presente Relazione.

RISCHI CONNESSI ALLA CAMPAGNA TRASFERIMENTI DEI CALCIATORI E ALLA GESTIONE DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI SPORTIVE DEI CALCIATORI



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

I risultati economici e patrimoniali del Gruppo sono significativamente influenzati dalle operazioni compiute nel corso delle campagne trasferimenti dei calciatori ed è pertanto esposto al rischio connesso alla gestione e all'andamento delle stesse, intrinsecamente caratterizzate da elementi di elevata variabilità. Inoltre, la mancata ottimizzazione della rosa di calciatori che compongono la Prima Squadra, dovuta alla necessità di effettuare acquisti non previsti, ad esempio a seguito di infortuni di altri calciatori, ovvero dovuta alla mancata accettazione del trasferimento ad altra squadra da parte di un calciatore che non sia più incluso nei piani tecnico tattici dell'allenatore e strategici della direzione sportiva, può dare origine a costi, ammortamenti e ingaggi non funzionali al progetto tecnico della Società, a minor ricavi derivanti dalla gestione dei diritti dei calciatori e da una diminuzione del valore degli stessi.

FATTORI DI RISCHIO CONNESSI A FATTORI SOCIALI E DI GOVERNANCE DELLA SOCIETÀ

RISCHI CONNESSI AL VALORE DEL BRAND "AS ROMA"

Il Gruppo è esposto al rischio della perdita di valore del brand "AS Roma", di vedere indebolita la stabilità reputazionale del proprio brand, ed alla violazione da parte di terzi dei propri diritti di proprietà intellettuale. Il valore e il successo del brand AS Roma dipendono infatti, da un lato, dalle prestazioni sportive della Prima Squadra e, dall'altro lato, dai rapporti intrattenuti con i terzi. Dal valore e dal successo del brand dipendono, a loro volta, le relazioni con sponsor attuali e potenziali che sono infatti fortemente influenzate dalla popolarità di AS Roma come squadra di calcio e, quindi, anche come brand. Un'eventuale pubblicità negativa sulle prestazioni sportive della Prima Squadra ovvero sul comportamento di taluni dei propri calciatori (o familiari degli stessi), amministratori, dirigenti con responsabilità strategiche, dipendenti o tifosi (sia dentro sia fuori dal campo) può avere un effetto negativo sulla reputazione di AS Roma e, quindi, sulla popolarità del brand. Tale rischio è maggiore in relazione al comportamento di quei calciatori che hanno una maggiore visibilità sia in Italia sia all'estero.

RISCHI CONNESSI AL VALORE DEI "SOCIAL MEDIA"

Il Gruppo è esposto al rischio connesso all'utilizzo improprio dei social media da parte di calciatori e/o di loro familiari e, in genere, alla pubblicazione di contenuti da parte di terzi che può avere un impatto negativo, anche significativo, sull'immagine stessa del Gruppo.

RISCHI CONNESSI ALLA RIDUZIONE DELLA POPOLARITÀ DEL CALCIO PROFESSIONISTICO E DELLE COMPETIZIONI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

I ricavi generati dal calcio professionistico e dalle competizioni nazionali e internazionali hanno una significativa dipendenza dalla popolarità ed attrattività del calcio professionistico. Una sua riduzione in ragione di una mancanza di interesse per le competizioni nazionali ed internazionali, della concorrenza di altri sport, o di uno scandalo legato, a titolo di esempio, a disordini o al doping o ad illeciti per scommesse sportive, potrebbero avere significativi effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria e sull'attività, strategie e prospettive del Gruppo.

RISCHI CONNESSI AGLI ATTACCHI E ALL'INTERRUZIONE DEI SISTEMI INFORMATICI

Il Gruppo è esposto a rischi di possibili attacchi informatici nonché di interruzione dei sistemi informatici su cui fa affidamento per lo svolgimento della propria attività. Negli ultimi anni i sistemi informatici di un numero crescente di aziende e di altre organizzazioni sono stati oggetto di attacchi da parte di cyber-criminali. I sistemi del Gruppo potrebbero quindi essere vulnerabili a violazioni della sicurezza esterna o interna, ad atti di vandalismo, a virus informatici e ad altre forme di attacchi informatici che potrebbero comportare la disattivazione dei sistemi informatici utilizzati e determinare la perdita di ingenti quantità di dati personali o di altre informazioni sensibili, potenzialmente assoggettando il Gruppo a sanzioni penali o civili o ad altre responsabilità.

I sistemi informatici e di comunicazione utilizzati dal Gruppo potrebbero inoltre essere danneggiati o subire un'interruzione a causa di calamità naturali, danni energetici, interruzione delle linee di telecomunicazione, atti di terrorismo, cause di forza maggiore, virus informatici, intrusioni fisiche o elettroniche ed eventi o interruzioni simili.

RISCHI DERIVANTI DALL'OPERATIVITÀ DELLA SOCIETÀ E DEL GRUPPO AS ROMA CON PARTI CORRELATE

Il Gruppo è esposto al rischio che ove le operazioni concluse con Parti Correlate fossero state concluse fra, o con, terze parti non correlate, queste ultime avrebbero negoziato e stipulato i relativi contratti, ovvero eseguito le operazioni stesse, a condizioni e con modalità più vantaggiose per il Gruppo. Tuttavia, a tale riguardo si segnala che in data 3 dicembre 2010, la Società ha adottato una procedura per le operazioni con parti correlate in ottemperanza del Regolamento Consob n. 17221/2010, successivamente integrata e aggiornata, da ultimo il 26 giugno 2021, e a giudizio della Società, le operazioni con parti correlate sono e sono state poste in essere a normali condizioni di mercato e secondo la procedura per le operazioni con parti correlate adottata dalla Società. Tuttavia, non vi è certezza che ove tali operazioni fossero state concluse con parti terze, le stesse avrebbero negoziato e stipulato i relativi contratti, ovvero eseguito le operazioni stesse, alle stesse condizioni e con le stesse modalità.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Inoltre, la cessazione ovvero la risoluzione per qualsiasi motivo di uno o più dei rapporti con parti correlate potrebbe comportare difficoltà dovute alla prosecuzione di tali rapporti, ovvero definizione degli stessi con diverse condizioni e meno vantaggiose.

RISCHI CONNESSI ALL'UTILIZZO DELLO STADIO OLIMPICO

La Società non è proprietaria dello Stadio Olimpico di Roma, l'impianto sportivo che ospita le gare ufficiali della Prima Squadra. In data 21 agosto 2021 è stato sottoscritto con il C.O.N.I., proprietario dell'impianto sportivo Stadio Olimpico sito in Roma, un accordo in forza del quale è stato concesso l'uso dello Stadio Olimpico per una durata di quattro stagioni sportive a decorrere dall'inizio della stagione sportiva 2021/2022 sino al termine della stagione sportiva 2024/2025. Tuttavia, non è possibile prevedere con certezza un rinnovo del contratto oltre la stagione 2024/2025 e un evento negativo in tal senso potrebbe avere ripercussioni negative, anche significative, sull'attività e sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

Inoltre, ai sensi della concessione, in caso di danni arrecati alla struttura dello Stadio Olimpico, C.O.N.I. ha il diritto di intervenire direttamente per effettuare le relative riparazioni e potrebbe esercitare il diritto di richiedere alla Società il rimborso dei costi sostenuti per le riparazioni.

Si segnala infine che le attività operative allo stadio potrebbero essere influenzate da disastri naturali, problematiche di natura tecnica, o anche attacchi terroristici, con effetti negativi sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

RISCHI CONNESSI AL QUADRO LEGALE E NORMATIVO DEL SETTORE IN CUI OPERA IL GRUPPO

RISCHI CONNESSI ALLA REGOLAMENTAZIONE DEL FAIR PLAY FINANZIARIO (FFP) E AL RISPETTO DEI PARAMETRI ECONOMICI FINANZIARI

La partecipazione di società calcistiche alle competizioni, sia a livello nazionale (i.e. Campionato di Serie A e altre competizioni), sia a livello europeo (i.e. Competizioni Europee), è vincolata al rispetto di specifici parametri economico-finanziari, oltre che di taluni altri requisiti infrastrutturali e organizzativi. In caso di violazione di tali regolamentazioni la Società potrebbe subire sanzioni, fra cui la non ammissione a partecipare alle competizioni nazionali e internazionali, con conseguenti effetti negativi, anche significativi, sull'attività, le prospettive e la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società e del Gruppo.

Con riferimento alla normativa italiana, si ricorda che la possibilità delle società calcistiche di operare senza limitazioni nelle due fasi delle Campagne Trasferimenti di ciascuna Stagione Sportiva è vincolata al rispetto - sulla base delle risultanze al 31 marzo e al 30 settembre - del valore minimo del c.d. indicatore di liquidità, ovvero alla adozione delle relative misure per il superamento dell'eventuale mancato rispetto. Inoltre, il rispetto di determinati valori minimi del c.d. indicatore di liquidità, ovvero l'adozione delle relative misure per il superamento dell'eventuale mancato rispetto, potrebbe essere un requisito per l'ammissione alle competizioni nazionali delle prossime stagioni sportive.

Con riferimento al FFP UEFA, visto l'impatto del COVID-19 sull'intero settore calcistico professionistico mondiale, la Società ha registrato uno scostamento dai requisiti di pareggio UEFA per il periodo di rendicontazione di 4 anni (esercizi finanziari che sono terminati nel 2018-2019-2020 e 2021). Pertanto, nel corso dell'esercizio 2021-22, la Società è stata soggetta all'invio di maggiori informazioni economico-finanziarie ed ha avuto delle interazioni con il Club Financial Control Body (CFCB), che si sono concluse con la firma di un Settlement Agreement il 31 agosto 2022, che prevede un contributo finanziario fisso, dei contributi finanziari condizionati e delle restrizioni ed eventuali sanzioni sportive condizionate al rispetto di determinati obiettivi.

Infine, il 28 giugno 2023, il Comitato Esecutivo UEFA ha approvato il nuovo Club Licensing and Financial Sustainability Regulations, in vigore dal 1 luglio 2023.

RISCHI CONNESSI ALLA RESPONSABILITÀ OGGETTIVA DELLE SOCIETÀ CALCISTICHE

La normativa vigente prevede la responsabilità oggettiva delle società calcistiche in relazione a determinati atti posti in essere dai propri sostenitori, dirigenti e tesserati, e dei soci delle società cui è riconducibile, direttamente o indirettamente, il controllo delle società stesse, nonché coloro che svolgono qualsiasi attività all'interno o nell'interesse di una società o comunque rilevante per l'ordinamento federale che possono comportare l'irrogazione di sanzioni sportive e/o economiche a carico della Società. A tale riguardo, pur avendo adottato le misure e le procedure ritenute necessarie al fine di evitare la violazione della predetta normativa, la Società non esclude che possano verificarsi fatti estranei al proprio controllo tali da comportare l'irrogazione di provvedimenti sanzionatori (ammende, squalifiche di un settore o dell'intero stadio, penalizzazioni di uno o più punti in classifica, e, nei casi più



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

gravi come l'illecito sportivo l'esclusione dal campionato di competenza o da qualsiasi altra competizione agonistica obbligatoria, con assegnazione ad uno dei campionati di categoria inferiore).

RISCHI CONNESSI A MODIFICHE DEL REGIME FISCALE E NORMATIVO DEL SETTORE

Il Gruppo opera prevalentemente in Italia, dove è soggetto al pagamento di tasse e imposte. Il Gruppo adempie alle proprie obbligazioni tributarie, in alcuni casi, sulla base dell'interpretazione della legislazione e regolamentazione fiscale vigente, e potrebbe pertanto essere soggetto ad effetti negativi derivanti da mutamenti della normativa fiscale cui è soggetto. Mutamenti della normativa fiscale, o della sua eventuale interpretazione, anche a seguito di verifiche da parte delle Autorità Fiscali, potrebbero esporre il Gruppo a conseguenze negative sulla sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Inoltre, l'attività calcistica professionistica è disciplinata da una normativa nazionale ed internazionale estesa, stringente ed articolata. Eventuali modifiche del quadro normativo all'interno del quale la Società opera, l'adozione di nuovi provvedimenti da parte degli organi sportivi competenti (ivi inclusa, a titolo esemplificativo, l'adozione di più stringenti parametri per l'iscrizione ai campionati, per l'ammissione all'acquisizione dei diritti alle prestazioni dei calciatori o per il rilascio della Licenza UEFA), modifiche repentine della attuale prassi interpretativa della normativa vigente, ovvero errori nell'interpretazione e/o nell'applicazione della normativa vigente da parte della Società, potrebbero influire significativamente sull'attività del Gruppo e sulla partecipazione della Prima Squadra alle competizioni, comportare un incremento dei costi connessi alla gestione della Prima Squadra e/o una riduzione dei ricavi con possibili conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria nonché sulle attività e sulle prospettive del Gruppo.

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E CONTINUITÀ AZIENDALE

L'esercizio 2023-24 ha registrato una perdita di 81,4 milioni di euro, che si confronta con una perdita al 30 giugno 2023 di 102,7 milioni di euro, con un miglioramento di circa 21 milioni di euro. Di particolare rilevanza si segnala altresì che nell'esercizio sono stati convertiti irrevocabilmente 110,1 milioni di euro da debiti verso soci per finanziamenti a "Riserva azionisti c/ aumento di Capitale" e pertanto, tenuto conto della perdita dell'esercizio, il Patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2024 risulta in miglioramento di 28,7 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2023, con un valore negativo pari a 407,7 milioni di euro al 30 giugno 2024 rispetto a negativi 436,4 milioni di euro registrato alla fine del precedente esercizio.

L'indebitamento finanziario netto consolidato (*adjusted*) al 30 giugno 2024 risulta pari a 431,8 milioni di euro (448 milioni di euro, al 30 giugno 2023), di cui 297,5 milioni di euro per debiti verso la controllante NEEP per erogazioni da questa effettuata a favore della Società al fine di supportarne i fabbisogni finanziari (317,6 milioni di euro, al 30 giugno 2023). In particolare, le principali variazioni registrate nell'esercizio sono relative proprio ai debiti verso NEEP, in diminuzione netta di 20,1 milioni euro, composta da un incremento per 90 milioni di euro per le erogazioni del periodo, compensati dalla conversione irrevocabile di 110,1 milioni di euro da debiti verso soci per finanziamenti a "Riserva azionisti c/ aumento di Capitale", sopra richiamata.

Il trend positivo registrato nell'esercizio 2023-24 dovrebbe continuare anche nell'esercizio 2024-25. In particolare, a tale riguardo si segnala che in data 15 ottobre 2024, il Consiglio di amministrazione della Società ha approvato i dati previsionali consolidati aggiornati per l'esercizio 2024-25 (il "Revised Budget 2024-25"), che prevedono un risultato, seppur ancora in perdita, in ulteriore miglioramento rispetto a quanto conseguito nell'esercizio 2023-24.

Il Revised Budget 2024-25 include gli effetti delle operazioni di trasferimento calciatori definite nel corso della sessione estiva 2024, nonché assunzioni su ulteriori operazioni di trasferimento che potranno essere realizzate nel corso del proseguo dell'esercizio 2024-25. Nella sua stima permangono altresì le incertezze tipiche di una società di calcio, derivanti in particolare dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui risulta impegnata, l'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali, da sponsorizzazioni e dalla biglietteria, e l'andamento del costo del personale tesserato, quest'ultimo in relazione soprattutto alla parte variabile dei contratti.

In merito alle esigenze finanziarie della Società e del Gruppo, il Revised Budget 2024-25 prevede una serie di azioni necessarie a garantire un'adeguata gestione patrimoniale, finanziaria e dei fabbisogni di cassa, che permettono di fare fronte ai propri fabbisogni derivanti dall'attività operativa, dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza entro il termine dell'esercizio. In particolare, prevede di coprire il fabbisogno finanziario e di poter disporre di sufficienti risorse patrimoniali attraverso le seguenti azioni:

- l'apporto di ulteriori risorse patrimoniali e/o finanziarie da parte dell'Azionista di controllo indiretto, che si è impegnato irrevocabilmente a (i) sostenere la Società affinché possa superare la fattispecie di cui all'art. 2482-ter C.C., considerando - tra l'altro - le disposizioni di legge attualmente in vigore, e (ii) fornire le necessarie risorse finanziarie affinché la stessa possa operare in continuità aziendale con riferimento a un orizzonte temporale di



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

almeno dodici mesi dalla data di approvazione della presente Relazione da parte del Consiglio di Amministrazione; a tale riguardo si evidenzia che Romulus and Remus Investments LLC (di seguito "RRI"), per il tramite della controllante NEEP, ha supportato anche negli esercizi 2022-23 e 2023-24 le esigenze finanziarie del Gruppo attraverso finanziamenti soci, erogando finanziamenti per complessivi di 322,5 milioni di euro (232,5 milioni di euro nell'esercizio 2022-23 e 90 milioni di euro nell'esercizio 2023-24), utilizzati per il rimborso del Prestito Obbligazionario emesso nel 2019, e per il residuo per le esigenze di working capital del Gruppo. Inoltre, nei primi mesi dell'esercizio 2024-25 e fino alla data di approvazione della presente Relazione, la stessa RRI, per il tramite della controllante NEEP, ha continuato a supportare le esigenze di working capital del Gruppo attraverso finanziamenti soci per un importo complessivo pari di 10 milioni di euro;

- l'eventuale cessione di asset aziendali disponibili, e in particolare dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori;
- i flussi finanziari generati dall'attività ordinaria compresi, tra l'altro i flussi di cassa che potrebbero essere conseguiti con la partecipazione a competizioni UEFA nella stagione sportiva 2024-25.

Si evidenzia che i dati del Revised Budget 2024-25 si basano sulla valutazione della Società di eventi e situazioni che si prevede si verifichino e delle relative azioni che la Società intende intraprendere. Tali dati riflettono pertanto le assunzioni e gli elementi utilizzati dalla Società alla base della loro formulazione e rappresentano la migliore stima della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico di periodo atteso dalla Società. A tal proposito si evidenzia che la predisposizione dei dati previsionali si basa, per sua stessa natura, sull'assunzione di ipotesi dettagliate e complesse su eventi futuri che potrebbero non trovare riscontro, o trovare un riscontro differente da quanto riflesso nei dati previsionali, nonché in molti casi al di fuori del controllo aziendale, generalmente caratterizzati da elementi intrinseci di soggettività e incertezze, e che nella stima dei dati previsionali permangano le incertezze tipiche di una società calcistica.

Di conseguenza, anche se predisposti dalla Società con accuratezza e sulla base delle migliori stime disponibili, alcuni degli eventi previsionali di base potrebbero non verificarsi o potrebbero verificarsi in misura diversa da quella prevista, generando così scostamenti significativi tra valori effettivi e previsionali.

Dopo avere effettuato le necessarie verifiche ed aver valutato le incertezze e le considerazioni precedentemente illustrate, nella redazione della presente Relazione è stato applicato il presupposto di continuità aziendale.

Roma, 15 ottobre 2024

L'Amministratore: Eric Felen Williamson III



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024



AS•ROMA

BILANCIO CONSOLIDATO



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

PROSPETTI CONTABILI

(valori in Euro)

STATO PATRIMONIALE

30/06/2024

30/06/2023

B. IMMOBILIZZAZIONI

I. Immobilizzazioni immateriali

- 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- 7) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori
- 8) altre

8.260.482	9.021.862
75.884.311	109.293.899
15.261.581	15.453.234

TOTALE (I) - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

99.406.374 133.768.995

II. Immobilizzazioni materiali

- 1) terreni e fabbricati
- 2) impianti e macchinario
- 3) attrezzature industriali e commerciali
- 4) altri beni
- 5) immobilizzazioni in corso e acconti

5.314.751	7.308.806
606.288	772.946
722.776	766.200
1.566.989	2.050.586
2.053.461	1.738.108

TOTALE (II) - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

10.264.265 12.636.646

III. Immobilizzazioni finanziarie

2) crediti:

- d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti
 - entro 12 mesi
 - oltre 12 mesi
- d-bis) verso altri
 - entro 12 mesi
 - oltre 12 mesi

-	-
2.700.000	2.700.000
-	-
6.190.251	6.074.219

TOTALE (III) - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

8.890.251 8.774.219

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B) (I+II+III)

118.560.890 155.179.860

C. ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze

- 4) prodotti finiti e merci

3.634.508	1.800.256
-----------	-----------

TOTALE (I) - RIMANENZE

3.634.508 1.800.256

II. Crediti

1) verso clienti

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

29.619.714	14.533.199
-	-

4) verso imprese controllanti

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

4.735.257	4.526.182
-	-

5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

215.906	159.269
-	-

5-bis) crediti tributari

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

294.840	282.986
-	35.008

5-quater) verso altri

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

12.764.712	915.246
-	-

6) crediti verso enti-settore specifico

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

38.986.956	47.080.660
44.982.413	31.978.547

TOTALE (II) - CREDITI

131.599.798 99.511.097

IV. Disponibilità liquide

- 1) depositi bancari e postali
- 3) danaro e valori in cassa

39.022.311	43.976.958
38.773	28.079

TOTALE (IV) - DISPONIBILITA' LIQUIDE

39.061.084 44.005.037

TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C) (I+II+III+IV)

174.295.389 145.316.390

D. RATEI E RISCONTI ATTIVI

- risconti attivi

- entro 12 mesi
- oltre 12 mesi

1.580.395	2.534.536
-	-

TOTALE RATEI E RISCONTI (D)

1.580.395 2.534.536

TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)

294.436.674

303.030.786



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

STATO PATRIMONIALE

A. PATRIMONIO NETTO

I. Capitale	93.942.205	93.942.205
VI. Altre riserve	512.810.447	402.734.688
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	(933.115.795)	(830.368.507)
IX. Perdita di esercizio	(81.364.367)	(102.747.288)
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	(407.727.510)	(436.438.902)

B. FONDI PER RISCHI E ONERI

2) per imposte, anche differite	3.026.670	3.113.282
4) altri	19.484.597	18.860.002

TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	22.511.267	21.973.284
--	-------------------	-------------------

C. TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

4.849.239	4.896.277
------------------	------------------

D. DEBITI

1) obbligazioni		
- entro 12 mesi	1.761.667	1.761.667
- oltre 12 mesi	172.404.630	171.706.396
3) debiti verso soci per finanziamenti		
- entro 12 mesi	-	-
- oltre 12 mesi	297.546.160	317.621.919
4) debiti verso banche		
- entro 12 mesi	1.482.106	1.696.875
- oltre 12 mesi	2.797.958	4.235.382
5) debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi	127.005	126.697
- oltre 12 mesi	142.878	259.892
7) debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	41.218.228	51.343.274
- oltre 12 mesi	3.505.665	4.423.795
11) debiti verso imprese controllanti		
- entro 12 mesi	5.515.076	729.239
- oltre 12 mesi	-	-
11-bis) debiti verso imprese sotto il controllo delle controllanti		
- entro 12 mesi	1.560.347	2.306.347
- oltre 12 mesi	4.515.900	4.515.900
12) debiti tributari		
- entro 12 mesi	7.241.139	8.107.024
- oltre 12 mesi	437.056	524.792
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	2.745.808	2.490.076
- oltre 12 mesi	-	-
14) altri debiti		
- entro 12 mesi	46.747.646	37.328.393
- oltre 12 mesi	-	-
15) debiti verso enti-settore specifico		
- entro 12 mesi	42.020.432	53.528.953
- oltre 12 mesi	4.484.108	25.300.898

TOTALE DEBITI (D)	636.253.808	688.007.519
--------------------------	--------------------	--------------------

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI

- risconti passivi		
- entro 12 mesi	29.989.398	15.943.719
- oltre 12 mesi	8.560.471	8.648.889

TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)	38.549.869	24.592.608
--	-------------------	-------------------

TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	294.436.674	303.030.786
--	--------------------	--------------------



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

CONTO ECONOMICO	01/07/2023 - 30/06/2024	01/07/2022 - 30/06/2023
A. VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni		
a) ricavi da gare	39.174.069	33.377.286
b) abbonamenti	16.290.643	15.866.698
1) Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni	55.464.711	49.243.985
2) variazioni delle rimanenze di prodotti finiti	1.834.252	252.067
5) altri ricavi e proventi		
a) proventi da sponsorizzazioni	18.399.384	10.950.000
b) proventi pubblicitari	24.743.181	15.821.559
c) proventi commerciali e royalties	26.864.751	21.824.255
d) proventi da cessione diritti audiovisivi	104.146.581	109.325.538
e) ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori	1.565.535	3.416.157
f) plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	25.046.418	47.131.792
g) altri proventi da trasferimento diritti calciatori	21.038.216	5.563.399
h) ricavi e proventi diversi	22.613.434	13.527.844
5) Totale altri ricavi e proventi	244.417.500	227.560.545
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	301.716.463	277.056.596
B. COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.902.996	13.929.523
7) per servizi	58.241.122	65.598.993
8) per godimento di beni di terzi	14.451.029	14.510.925
9) per il personale		
a) salari e stipendi	189.464.635	161.736.741
b) oneri sociali	10.603.306	9.388.237
c) trattamento di fine rapporto	890.082	1.211.118
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	1.168.195	748.489
9) Totale costi per il personale	202.126.218	173.084.586
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	39.059.302	56.191.656
b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.546.359	3.923.080
d) svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	287.125	491.626
10) Totale costi per ammortamenti e svalutazioni	43.892.786	60.606.362
12) accantonamenti per rischi	4.956.295	58.728
14) oneri diversi di gestione		
b) costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	10.082.075	1.415.828
c) minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	1.135.911	10.429
d) altri oneri da trasferimento diritti calciatori	7.880.849	9.942.395
e) altri oneri diversi di gestione	6.572.815	9.620.830
14) Totale oneri diversi di gestione	25.671.650	20.989.482
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	366.242.096	348.778.598
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	(64.525.633)	(71.722.002)
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) altri proventi finanziari	6.045.982	1.169.325
17) interessi ed altri oneri finanziari	(17.104.753)	(28.740.257)
e) altri interessi e oneri finanziari	(17.104.753)	(28.740.257)
17 bis) utile e perdite su cambi	(1.906)	(7.453)
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C) (15+16-17 ± 17 bis)	(11.060.677)	(27.578.385)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	(75.586.309)	(99.300.388)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	(5.778.058)	(3.446.901)
a) imposte correnti	(8.648.290)	(5.847.725)
c) imposte differite	86.612	(700.215)
e) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale	2.783.620	3.101.039
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(81.364.367)	(102.747.288)



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

01/07/2023 -
30/06/2024

01/07/2022 -
30/06/2023

A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa

Utile (perdita) dell'esercizio	(81.364.367)	(102.747.288)
Imposte sul reddito	5.778.058	3.446.901
Interessi passivi/(interessi attivi)	12.499.690	17.705.977
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione calciatori	(23.910.507)	(47.121.363)

1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, E plus/minus da cessione (86.997.127) (128.715.774)

Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto

Accantonamenti ai fondi	6.382.776	6.424.401
Ammortamenti delle immobilizzazioni	43.605.661	60.114.736
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	287.125	491.626
Altre rettifiche per elementi non monetarie	(1.440.919)	9.864.955

2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn (38.162.483) (51.820.055)

Variazioni del capitale circolante netto

Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.834.252)	(252.067)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(15.086.516)	2.116.731
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(11.043.176)	6.187.987
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	954.141	1.556.488
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	13.957.261	2.922.731
Altre variazioni del capitale circolante netto	12.238.194	(22.138.219)

3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn (38.976.830) (61.426.405)

Altre rettifiche

Interessi incassati/(pagati)	(10.570.000)	(9.786.369)
(Imposte sul reddito pagate)	(6.421.777)	(734.474)
(Utilizzo dei fondi)	(4.118.100)	(13.423.050)
Altri incassi/pagamenti	-	(6.914.105)

Flusso finanziario dell'attività operativa (A) (60.086.707) (92.284.403)

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

Immobilizzazioni materiali

(Investimenti)	(2.173.978)	(4.020.478)
Disinvestimenti	-	-

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(22.579.500)	(15.843.579)
--	--------------	--------------

Valore acquisti calciatori

Variazione debiti vs squadre di calcio	(32.250.185)	(52.526.645)
--	--------------	--------------

Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Valore cessione calciatori	40.884.336	65.376.852
----------------------------	------------	------------

Variazione crediti vs squadre di calcio

Altre immobilizzazioni immateriali	(15.863.397)	(20.742.967)
------------------------------------	--------------	--------------

(Investimenti)

Disinvestimenti	(0)	(7.383.262)
-----------------	-----	-------------

Immobilizzazioni finanziarie

(Investimenti)	-	-
----------------	---	---

Disinvestimenti	(116.032)	4.628.009
-----------------	-----------	-----------

Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) (32.098.757) (30.512.070)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(1.652.192)	(6.981.705)
---	-------------	-------------

Accensione finanziamenti

(Rimborso finanziamenti)	-	(263.200.000)
--------------------------	---	---------------

Atri incassi e pagamenti da attività di finanziamento

Finanziamenti soci	(1.106.297)	6.616.300
--------------------	-------------	-----------

Accensione finanziamenti

Mezzi propri	90.000.000	232.546.160
--------------	------------	-------------

Versamento in conto futuro aumento di capitale

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) 87.241.511 143.980.755

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) (4.943.954) 21.184.282

Effetto cambi sulle disponibilità liquide

Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio 44.005.037 22.820.756

di cui:

depositi bancari e postali	43.976.958	22.797.052
----------------------------	------------	------------

denaro e valori in cassa	28.079	23.703
--------------------------	--------	--------

Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio 39.061.084 44.005.037

di cui:

depositi bancari e postali	39.022.311	43.976.958
----------------------------	------------	------------

denaro e valori in cassa	38.773	28.079
--------------------------	--------	--------



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

NOTE ILLUSTRATIVE

1. INFORMAZIONI GENERALI

Il presente Bilancio Consolidato, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 15 ottobre 2024, è assoggettato a revisione contabile da parte della Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

I dati sono redatti su base consolidata per Il Gruppo AS Roma (in prosiegua, anche il "Gruppo"), controllato dalla società Capogruppo A.S. Roma S.r.l. (in prosiegua, anche "AS Roma" o la "Società" o "Capogruppo"), società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Piazzale Dino Viola, 1, e dalle sue controllate Soccer Srl (in prosiegua "Soccer"), e ASR Media and Sponsorship S.r.l. (in prosiegua "MediaCo").

Il Capitale Sociale di AS Roma è detenuto per il 100% da NEEP Roma Holding S.r.l. ("NEEP"), che esercita l'attività di direzione e coordinamento sulla AS Roma S.r.l. ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile. NEEP è una società per azioni di diritto italiano partecipata per il 100% dalla Romulus and Remus Investments LLC ("RRI"), una società a responsabilità limitata del Delaware, con sede legale in Wilmington, Delaware, 1209 Orange Street e sede operativa in Houston, Texas, 1375 Enclave Parkway, iscritta nello Stato del Delaware al n. 7868101.

RRI è controllata da Romulus and Remus Holdings LLC, una società a responsabilità limitata del Delaware, che ne detiene il 99% del capitale sociale e che a sua volta è partecipata al 100% dal Sig. Thomas Dan Friedkin. Il restante 1% del capitale sociale di RRI è detenuto da Quantum Investment Holdings, Inc., una società per azioni (corporation) del Delaware, il cui capitale è detenuto al 100% dallo stesso Thomas Dan Friedkin.

Infine, si segnala che gli amministratori della Società non detengono azioni della Società (fermo restando che Thomas Dan Friedkin controlla indirettamente Romulus and Remus Investments LLC e NEEP). Inoltre, la Società non detiene il possesso di azioni proprie o della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società controllate, di società fiduciaria, o di interposta persona.

2. CONTENUTO E FORMA

La presente Relazione è costituita dai Prospetti contabili consolidati (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario), corredati dalle Note Illustrative. I prospetti contabili sono espressi in euro, mentre i valori in Note Illustrative sono esposti in migliaia di euro, salvo quando diversamente indicato.

3. PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

Il perimetro di consolidamento al 30 giugno 2024 è comprensivo dell'A.S. Roma S.r.l. (in prosiegua anche "AS Roma" o "Capogruppo") e delle società controllate Soccer Srl (in seguito "Soccer"), e ASR Media and Sponsorship S.r.l. (in prosiegua "MediaCo").

Soccer è stata costituita in data 15 gennaio 2007, con la denominazione di Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management S.r.l. mediante conferimento da parte di AS Roma del proprio ramo d'azienda dedicato alle attività di merchandising, marketing e sponsorizzazioni sportive. In particolare, AS Roma, in qualità di socio accomandante, ha conferito il Ramo d'Azienda ad un valore economico pari a 125,1 milioni di euro, come determinato da apposita perizia giurata, mentre Brand Management S.r.l., in qualità di socio accomandatario, ha apportato 0,01 milioni di euro. L'operazione ha comportato, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, in capo ad AS Roma: (i) il conseguimento di una plusvalenza, pari a 123,1 milioni di euro, iscritta in apposita riserva di Patrimonio Netto, determinata quale differenza tra il valore economico del Ramo d'Azienda ed il valore contabile netto degli elementi attivi e passivi che lo compongono, alla data del 30 settembre 2006, al netto delle disponibilità liquide e della cassa non conferite; e (ii) l'iscrizione nell'attivo della Situazione Patrimoniale-Finanziaria di una partecipazione, pari a 125,1 milioni di euro, a fronte dell'eliminazione del valore contabile netto degli elementi patrimoniali attivi e passivi costituenti il Ramo d'Azienda conferito. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda, sulla base della situazione patrimoniale del Ramo stesso, aggiornata al 31 dicembre 2006, dalla quale è emersa una differenza di 1,7 milioni di euro, che ha determinato la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di AS Roma nel suo capitale, in carico attualmente per 123,4 milioni di euro.

L'Assemblea dei Soci del 18 ottobre 2022 ha deliberato la trasformazione della sua attuale forma giuridica di società in accomandita semplice in quella di una società a responsabilità limitata, con la denominazione sociale "Soccer S.r.l.", con efficacia subordinata all'integrale rimborso del Prestito Obbligazionario emesso dalla controllata Mediaco nel 2019, con integrale liberazione delle garanzie ad esso connesse, avvenuto il 27 ottobre 2022. La delibera di trasformazione è stata iscritta dalla CCIAA di Roma il 4 novembre 2022.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Infine, l'Assemblea dei Soci della controllante AS Roma, tenutasi il 18 ottobre 2022, ha deliberato l'acquisto, da parte di AS Roma, delle quote detenute rispettivamente da Brand Management S.r.l. e ASR Soccer LP S.r.l.. Alla data della presente Relazione, pertanto, AS Roma ha una partecipazione del 100% al capitale di Soccer.

MediaCo è stata costituita in data 2 dicembre 2014 nel contesto del processo di rifinanziamento e riorganizzazione delle attività connesse allo sfruttamento e alla gestione dei marchi AS Roma e alla gestione delle attività cosiddette "media", che sono state separate dalla gestione del core business della Società, vale a dire l'organizzazione e la disputa delle partite di calcio. Nella MediaCo sono state conferite, al preesistente valore contabile di carico, le attività relative al licensing ed alle sponsorizzazioni, oltre che i cosiddetti "direct media rights", le cui attività sono ad oggi collegate al canale televisivo "Roma TV" ed al canale radio "Roma Radio", nonché alle altre attività svolte su piattaforme digitali. La separazione delle attività "media" e "sponsorship" rispetto alle altre attività della Società, ne semplifica il monitoraggio dei risultati economici e finanziari. Le operazioni di conferimento dei Rami di Azienda di AS Roma e Soccer nella MediaCo, che rappresentano l'avvio dell'operatività per la società conferitaria, sono state effettuate il 11 febbraio 2015. Alla data della presente Relazione AS Roma ha una partecipazione al capitale di MediaCo dell'11,34%, mentre Soccer detiene la partecipazione per il restante 88,66%, rimasta invariato rispetto al 30 giugno 2023.

Si segnala inoltre che il perimetro di consolidamento al 30 giugno 2023 includeva la società Roma Studio S.r.l. (in prosieguo "Roma Studio"), costituita in data 19 gennaio 2018 nell'ambito di una riorganizzazione di tutte le attività media, multimediali e di comunicazione del Gruppo. In data 3 novembre 2022 la controllante AS Roma, al fine di razionalizzare le attività media del Gruppo, ha sottoscritto un atto di compravendita per la cessione dell'intera quota di partecipazione della controllata Roma Studio, pari al 100% del capitale sociale della stessa controllata. La controparte è stata aggiudicata attraverso un processo di vendita ad evidenza pubblica svoltosi dinanzi al Notaio Luca Amato in Roma.

4. PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Affinché il Bilancio consolidato presenti informazioni contabili sul Gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, si rendono necessarie le seguenti rettifiche:

- adozione del metodo del consolidamento integrale, con evidenza delle interessenze di terzi nel patrimonio netto, nel risultato netto del Conto Economico, con iscrizione di attività, passività, ricavi e costi delle società controllate, prescindendo dalla relativa percentuale di possesso da parte del Gruppo;
- il valore contabile delle Partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione del Patrimonio netto della partecipata, attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo; l'eventuale differenza residua se positiva, è iscritta alla voce dell'Attivo non corrente, Avviamento e differenze di consolidamento, se negativa, addebitata al Conto Economico;
- i saldi e le operazioni infragruppo, compresi i ricavi, i costi e i dividendi o utili, sono integralmente eliminati, così come gli utili e le perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni. I ricavi ed i costi di una controllata sono inclusi nel Bilancio consolidato a partire dalla data di acquisizione ovvero fino alla data in cui viene meno il controllo.

5. PRINCIPI E CRITERI APPLICATI

5.1. PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

A partire dal 1 luglio 2022, la Società e il Gruppo applicano criteri di valutazione per la redazione del bilancio consolidato conformi alle disposizioni del Codice Civile, modificato dal D.lgs. 139/2015, opportunamente integrate dai principi contabili elaborati dai Consigli nazionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, così come modificati dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità), tenendo conto anche delle prassi di settore e delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio. Si evidenzia altresì che fino al bilancio chiuso al 30 giugno 2022 la Società e il Gruppo hanno adottato i principi contabili internazionali (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (di seguito "IASB"), omologati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art.6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002.

Il cambio dei principi contabili si è reso possibile a seguito (i) del *delisting* delle azioni di AS Roma dal Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana, perfezionatosi il 14 settembre 2022; e (ii) della trasformazione delle forme giuridiche delle Società del Gruppo in società a responsabilità limitata. A fronte di tali cambiamenti si è pertanto ritenuto di avviare un processo di razionalizzazione e semplificazione di tutti i processi amministrativi della Società e del Gruppo, a partire dal cambio dei principi contabili adottati.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Continuità aziendale

L'esercizio 2023-24 ha registrato una perdita di 81,4 milioni di euro, che si confronta con una perdita al 30 giugno 2023 di 102,7 milioni di euro, con un miglioramento di circa 21 milioni di euro. Di particolare rilevanza si segnala altresì che nell'esercizio sono stati convertiti irrevocabilmente 110,1 milioni di euro da debiti verso soci per finanziamenti a "Riserva azionisti c/ aumento di Capitale" e pertanto, tenuto conto della perdita dell'esercizio, il Patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2024 risulta in miglioramento di 28,7 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2023, con un valore negativo pari a 407,7 milioni di euro al 30 giugno 2024 rispetto a negativi 436,4 milioni di euro registrato alla fine del precedente esercizio.

Il Revised Budget 2024-25, approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società, include gli effetti delle operazioni di trasferimento calciatori definite nel corso della sessione estiva 2024, nonché assunzioni su ulteriori operazioni di trasferimento che potranno essere realizzate nel corso del proseguo dell'esercizio 2024-25. Nella sua stima permangono altresì le incertezze tipiche di una società di calcio, derivanti in particolare dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui risulta impegnata, l'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali, da sponsorizzazioni e dalla biglietteria, e l'andamento del costo del personale tesserato, quest'ultimo in relazione soprattutto alla parte variabile dei contratti.

In merito alle esigenze finanziarie della Società e del Gruppo, il Revised Budget 2024-25 prevede una serie di azioni necessarie a garantire un'adeguata gestione patrimoniale, finanziaria e dei fabbisogni di cassa, che permettono di fare fronte ai propri fabbisogni derivanti dall'attività operativa, dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza entro il termine dell'esercizio. In particolare, prevede di coprire il fabbisogno finanziario e di poter disporre di sufficienti risorse patrimoniali attraverso le seguenti azioni:

- l'apporto di ulteriori risorse patrimoniali e/o finanziarie da parte dell'Azionista di controllo indiretto, che si è impegnato irrevocabilmente a (i) sostenere la Società affinché possa superare la fattispecie di cui all'art. 2482-ter C.C., considerando - tra l'altro - le disposizioni di legge attualmente in vigore, e (ii) fornire le necessarie risorse finanziarie affinché la stessa possa operare in continuità aziendale con riferimento a un orizzonte temporale di almeno dodici mesi dalla data di approvazione della presente Relazione da parte del Consiglio di Amministrazione; a tale riguardo si evidenzia che Romulus and Remus Investments LLC (di seguito "RRI"), per il tramite della controllante NEEP, ha supportato anche negli esercizi 2022-23 e 2023-24 le esigenze finanziarie del Gruppo attraverso finanziamenti soci, erogando finanziamenti per complessivi di 322,5 milioni di euro (232,5 milioni di euro nell'esercizio 2022-23 e 90 milioni di euro nell'esercizio 2023-24), utilizzati per il rimborso del Prestito Obbligazionario emesso nel 2019, e per il residuo per le esigenze di working capital del Gruppo. Inoltre, nei primi mesi dell'esercizio 2024-25 e fino alla data di approvazione della presente Relazione, la stessa RRI, per il tramite della controllante NEEP, ha continuato a supportare le esigenze di working capital del Gruppo attraverso finanziamenti soci per un importo complessivo pari di 10 milioni di euro;
- l'eventuale cessione di asset aziendali disponibili, e in particolare dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori;
- i flussi finanziari generati dall'attività ordinaria compresi, tra l'altro i flussi di cassa che potrebbero essere conseguiti con la partecipazione a competizioni UEFA nella stagione sportiva 2024-25.

Si evidenzia che i dati del Revised Budget 2024-25 si basano sulla valutazione della Società di eventi e situazioni che si prevede si verifichino e delle relative azioni che la Società intende intraprendere. Tali dati riflettono pertanto le assunzioni e gli elementi utilizzati dalla Società alla base della loro formulazione e rappresentano la migliore stima della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico di periodo atteso dalla Società. A tal proposito si evidenzia che la predisposizione dei dati previsionali si basa, per sua stessa natura, sull'assunzione di ipotesi dettagliate e complesse su eventi futuri che potrebbero non trovare riscontro, o trovare un riscontro differente da quanto riflesso nei dati previsionali, nonché in molti casi al di fuori del controllo aziendale, generalmente caratterizzati da elementi intrinseci di soggettività e incertezze, e che nella stima dei dati previsionali permangano le incertezze tipiche di una società calcistica.

Di conseguenza, anche se predisposti dalla Società con accuratezza e sulla base delle migliori stime disponibili, alcuni degli eventi previsionali di base potrebbero non verificarsi o potrebbero verificarsi in misura diversa da quella prevista, generando così scostamenti significativi tra valori effettivi e previsionali.

Dopo avere effettuato le necessarie verifiche ed aver valutato le incertezze e le considerazioni precedentemente illustrate, nella redazione della presente Relazione è stato applicato il presupposto di continuità aziendale.

Attività immateriali



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Le attività immateriali sono quelle attività non monetarie identificabili e prive di consistenza fisica. Tali attività sono rilevate in bilancio se, oltre al requisito dell'identificabilità, sono controllate dalla Società o dal Gruppo e possono generare benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell'identificabilità è soddisfatta se l'attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata dall'entità e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall'impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

Le attività immateriali sono controllate se si ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici derivanti dalla risorsa stessa e si può, inoltre, limitare l'accesso di tali benefici a terzi. Tale capacità deriva solitamente dall'esistenza di diritti legali di esclusiva, ma non è limitata all'esistenza di questi, poiché l'impresa può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

La capacità dell'attività di generare benefici economici futuri è valutata in termini di ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall'utilizzo diretto nell'attività d'impresa; pertanto, l'attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della sua vita utile; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell'attività.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente da:

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (in seguito anche "DPS").

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati a decorrere dalla data di sottoscrizione degli accordi di trasferimento, subordinati al ricevimento del visto di esecutività, nel caso di trasferimenti nazionali ovvero dell'International Transfer Certificate, nel caso di trasferimenti internazionali, i cui effetti retroagiscono alla data del contratto. La contabilizzazione dei DPS avviene al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed eventualmente aggiornati per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del pro-rata temporis. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori compensi sottoposti a condizione la Direzione tiene altresì conto degli effetti di tali ulteriori condizioni previste dai relativi contratti valutandone il momento di riconoscimento dell'ulteriore costo che, ad ogni modo, viene rilevato ad incremento del costo iniziale. Tale incremento di costo nasce dalla considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e, quindi, un probabile incremento di benefici economici futuri.

Con riferimento alla contabilizzazione dei compensi professionali per i servizi resi alla Società da terzi abilitati, nell'ambito delle operazioni di acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, si specifica che questi sono capitalizzati, quale onere accessorio, solo in assenza di condizioni sospensive (ad esempio la permanenza del calciatore quale tesserato della Società). Qualora, invece, tali compensi siano sottoposti a condizione sospensiva vengono contabilizzati a Conto Economico al verificarsi della relativa condizione.

I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di cessione dei DPS sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore e aggiornati per tenere conto dei pagamenti e degli incassi dilazionati nel tempo.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei DPS (ad esempio infortuni di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni o risoluzioni contrattuali effettuate successivamente alla chiusura del bilancio, per cui la Direzione Aziendale prevedeva la realizzazione di una cessione o risoluzione contrattuale già alla data di riferimento del bilancio) viene effettuata una valutazione di recuperabilità e ove necessaria la conseguente svalutazione dei Diritti.

Concessioni, licenze e marchi



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

La voce concessioni, licenze e marchi può comprendere: – i costi per l'ottenimento di concessioni su beni di proprietà degli enti concedenti (sfruttamento in esclusiva di beni pubblici quali ad esempio il suolo demaniale); i costi per l'ottenimento di concessioni per esercizio di attività proprie degli enti concedenti (gestione regolamentata di alcuni servizi pubblici quali ad esempio autostrade, trasporti, parcheggi, ecc.); i costi per le licenze di commercio al dettaglio; i costi di know-how per la tecnologia non brevettata; i costi per l'acquisto, la produzione interna e per i diritti di licenza d'uso dei marchi.

In particolare, la voce include anche il plusvalore derivante dall'operazione di acquisizione da Brand Management della partecipazione di Soccer, allocati per pertinenza in tale voce.

Altre attività immateriali

Le altre attività immateriali sono rilevate secondo il criterio del costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, e ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa.

Library AS Roma

L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla AS Roma) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2007 per un periodo di 99 anni. La Library è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale ed è valutata al costo ed ammortizzata sistematicamente a quote costanti con riferimento alla sua vita utile.

Immobili, Impianti e Macchinari

Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare. In tale voce sono, pertanto, ricompresi i beni materiali e gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni materiali stessi, aventi utilità economica pluriennale.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi al bene.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione, o necessari a rendere le attività pronte all'uso per le quali sono state acquistate.

Successivamente alla rilevazione iniziale, il valore di un cespite iscritto in bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui lo stesso è disponibile e pronto all'uso, sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi: (i) valore da ammortizzare; (ii) durata dell'ammortamento; (iii) criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

Fabbricati (migliorie su beni di terzi):	Ammortamento in base alla durata contrattuale
Impianti generici:	10%
Attrezzature tecniche:	15,50%
Macchine elettroniche:	20%
Mobili e macchine d'ufficio:	12%
Automezzi:	20%
Autovetture:	25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni esercizio. Il valore contabile di un bene è mantenuto in bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è tuttavia consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

La capitalizzazione dei costi inerenti ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, per mantenere in efficienza i cespiti al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

I crediti finanziari includono le disponibilità liquide vincolate su conti correnti previste nell'ambito del Prestito obbligazionario emesso a ottobre 2022, nonché i crediti verso la correlata AS Roma Real Estate, relativi al deposito cauzionale effettuato nell'ambito del contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria. Questi, e gli altri crediti per depositi cauzionali di importo minore, sono iscritti al valore nominale.

Crediti dell'attivo circolante

I Crediti iscritti nell'attivo circolante sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto ove applicabile del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi) oppure quando gli effetti sono irrilevanti.

I crediti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi, o con interessi significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, ed i relativi ricavi, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine è rilevata a Conto Economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il valore dei crediti è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione alla data di bilancio è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito. L'importo della svalutazione è rilevato nel Conto Economico.

I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali crediti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili o perdite sono imputati al Conto Economico dell'esercizio (nella voce C17bis). L'eventuale utile netto su cambi viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

Rimanenze

Le Rimanenze incluse nell'attivo circolante sono valutate al minore tra il costo e il valore netto di realizzo, al fine di rilevare eventuali perdite di valore (causate da danni, deterioramenti, obsolescenza), quali componenti negativi del reddito nell'esercizio in cui le stesse sono prevedibili, e non in quello in cui verranno realizzate a seguito dell'alienazione.

Il costo delle rimanenze, calcolato con il metodo della media ponderata, comprende tutti i costi di acquisto e gli altri costi sostenuti per portare le stesse nel luogo e nelle condizioni idonee alla commercializzazione.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide, costituite da fondi realmente esistenti, sono rappresentate da: (i) denaro contante; (ii) valori ad esso assimilabili; (iii) assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale; (iv) depositi presso banche ed istituti di credito in genere, disponibili per le operazioni correnti; e (v) conti correnti postali. I mezzi equivalenti sono iscritti al valore nominale e comprendono i valori che possiedono i requisiti di alta liquidità, disponibilità a vista o a brevissimo termine e un irrilevante rischio di variazione del loro valore.

Fondi rischi e oneri

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli Accantonamenti sono rilevati quando: i) la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato; ii) è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche; iii) è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito alle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.

Fondo trattamento di fine rapporto

Il Gruppo A.S. Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei cosiddetti piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Il trattamento di fine rapporto riflette le competenze maturate alla fine dell'esercizio a favore dei dipendenti, in conformità alla normativa contrattuale e legislativa vigente. Tale passività è soggetta a rivalutazione per mezzo di indici. Si precisa che a partire dal 1° gennaio 2007, la Legge Finanziaria ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del trattamento di fine rapporto, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio trattamento di fine rapporto maturato (ai fondi di previdenza complementare o al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS). L'importo iscritto nel bilancio consolidato è pertanto al netto dei versamenti effettuati ai fondi citati.

Per alcune categorie di sportivi professionisti e per alcuni dirigenti aziendali, in seguito alla legge finanziaria del 27.12.2006 n. 296, si è valutato solo la passività relativa al TFR maturato rimasto in azienda, poiché la quota maturanda è stata versata, in tutto o parte, ad un'entità separata (Fondo fine carriera e Previndai). In conseguenza di tali versamenti e limitatamente agli importi versati, l'azienda non avrà più obblighi connessi all'attività lavorativa prestata in futuro dal dipendente (cd. Defined contribution plan).

Passività finanziarie

Le passività finanziarie sono inizialmente iscritte al fair value, al netto degli eventuali oneri di transazione direttamente attribuibili. Successivamente alla rilevazione iniziale, le passività finanziarie sono valutate con il criterio del costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Le passività commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali o per i quali non vi siano significative componenti finanziarie, non sono attualizzati.

Qualora si verifichi la modificazione di uno o più elementi di una passività finanziaria in essere (anche attraverso sostituzione con altro strumento), si procede a un'analisi qualitativa e quantitativa al fine di verificare se tale modificazione risulti sostanziale rispetto ai termini contrattuali già in essere. In assenza di modificazioni sostanziali, la differenza tra il valore attuale dei flussi così come modificati (determinato utilizzando il tasso di interesse effettivo originario dello strumento) ed il valore contabile dello strumento è iscritta nel Conto Economico, con conseguente adeguamento del valore della passività finanziaria e rideterminazione del tasso di interesse effettivo dello strumento; qualora si verifichino modificazioni sostanziali, si provvede alla cancellazione dello strumento in essere ed alla contestuale rilevazione del fair value del nuovo strumento, con imputazione nel Conto Economico della relativa differenza.

Imposte correnti e differite

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti.

Le Imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee esistenti tra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore di iscrizione nel Bilancio, calcolate utilizzando le aliquote che ragionevolmente si prevede saranno in vigore quando le imposte differite attive saranno realizzate o le passive pagate. Le Imposte differite attive, in particolare, sono contabilizzate nei limiti in cui si ritenga probabile l'esistenza di futuri redditi imponibili sufficienti a compensare le differenze temporanee al momento del loro annullamento.

Ricavi e Costi

I Ricavi ed i Costi sono rilevati nella misura in cui è probabile che confluiranno o defluiranno dei benefici economici al Gruppo ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono iscritti al fair value del corrispettivo ricevuto al netto dei resi, sconti, abbuoni e rilevati secondo il criterio di competenza economica. I costi sono rilevati nel rispetto del principio di inerenza a competenza economica.

In particolare, i Ricavi da gare relativi alla biglietteria e agli abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato, sono iscritti con riferimento all'effettivo momento dello svolgimento della gara.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate a Conto Economico alla data di perdita del controllo sulla base delle condizioni



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

contrattuali previste nei relativi contratti di vendita, come meglio definita nel precedente paragrafo "Attività Immateriali" e classificati nella voce che accoglie proventi ed oneri tipici della Gestione operativa dei calciatori.

I compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra (quali ad esempio l'accesso alle competizioni europee) e/o legati alle performance personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, ecc.) spettanti a calciatori, allenatori e tecnici sono imputati a Conto Economico per competenza e, quindi, al raggiungimento degli obiettivi sportivi prefissati.

Accantonamenti a fondi rischi

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi. Conseguentemente, gli accantonamenti per rischi e oneri relativi all'attività caratteristica e accessoria sono iscritti prioritariamente fra le voci della classe B del conto economico, diverse dalla voce B12 e dalla B13. Gli accantonamenti per rischi e oneri relativi all'attività finanziaria o straordinaria sono iscritti rispettivamente fra le voci della classe C ed E del conto economico.

Transazioni e saldi in valuta estera

Le transazioni in valuta estera sono convertite al cambio vigente alla data della transazione. Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto Economico.

6. PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL'EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO

La redazione della presente Relazione richiede, da parte della Direzione, l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente nel Conto Economico.

Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, i Fondi per rischi ed oneri, la Library, i Ricavi da diritti audiovisivi.

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ("DPS")

I DPS sono inizialmente registrati al costo di acquisto e successivamente adeguato ad eventuali perdite di valore. Ai fini della determinazione del valore d'iscrizione dei Diritti, la Direzione tiene altresì conto degli effetti di ulteriori condizioni previste dai relativi contratti, quali ad esempio la rilevazione delle variazioni del prezzo di acquisto al verificarsi di determinate condizioni.

Inoltre, la Società identifica indicatori di perdita di valore quando alla data di chiusura di bilancio quando:

- un giocatore non sarà in grado di giocare con il club, in seguito ad infortuni di particolare rilevanza o non è permanentemente in grado di giocare a calcio professionistico;
- si registrano minusvalenze derivanti da cessioni o risoluzioni contrattuali effettuate successivamente alla data di bilancio, laddove la Direzione Aziendale prevedeva la realizzazione di una cessione o risoluzione contrattuale già alla data di riferimento del bilancio;
- un giocatore è stato ceduto a titolo temporaneo ad un altro club a fronte di un corrispettivo inferiore all'ammortamento periodico dello stesso.

In tali casi viene effettuato una valutazione di recuperabilità del valore contabile netto del diritto pluriennale alle prestazioni dei giocatori e ove applicabile la conseguente svalutazione.

Fondi per rischi ed oneri

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura del periodo non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli accantonamenti sono rilevati in conformità ai criteri di rilevazione e valutazione stabiliti dai principi contabili di riferimento, quando (i) la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato; (ii) è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche; e (iii) è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Gli accantonamenti potrebbero comportare per la Direzione Aziendale l'utilizzo di stime contabili basate sulla conoscenza storica degli Amministratori in riferimento a passività simili intercorse in periodi precedenti e alla conoscenza attuale circa lo stato dell'obbligazione, con il supporto del legale patrocinante del Gruppo.

Ricavi da diritti audiovisivi

I proventi derivanti da diritti audiovisivi nazionali sono riconosciuti:

- dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, relativamente alla partecipazione della prima squadra al Campionato Serie A e alla Coppa Italia, i cui parametri di ripartizione, per il triennio 2021-2024, sono regolamentati dal c.d. Decreto Lotti;
- dalla Uefa, relativamente alla partecipazione della prima squadra alla Uefa Champions League, Uefa Europa League o Uefa Conference League. I parametri di ripartizione sono definiti dalla Uefa.

I parametri di ripartizione comportano per la Direzione Aziendale, per i soli bilanci infrannuali, l'utilizzo di stime contabili basate su componenti discrezionali insite nella valutazione del posizionamento o delle partite disputate. Tali valutazioni possono influenzare il valore di iscrizione dei ricavi.

7. INFORMAZIONI SULLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

7.1. IMMOBILIZZAZIONI

7.1.1. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali ammontano a 99.406 migliaia di euro (133.769 migliaia di euro al 30 giugno 2023) e registrano una variazione negativa di 34.363 migliaia di euro. Sono composte di:

Immobilizzazioni immateriali	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8.260	9.022	(761)
Diritti plur. prestazioni dei calciatori	75.793	109.294	(33.501)
Diritti plur. prestazioni delle calciatrici	92	-	92
Altre	15.262	15.453	(192)
TOTALE	99.406	133.769	(34.363)

Il valore delle concessioni, licenze e marchi, include il valore del marchio allocato a seguito di acquisizione a titolo oneroso delle quote di Soccer occorsa nei precedenti esercizi, ammortizzati per un periodo di 18 anni. Non avendo individuato indicatori di una perdita durevole di valore, come previsto dal principio contabile OIC 24 non è stato svolto test di impairment.

Il valore contabile dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori è pari a 75.793 migliaia di euro (109.294 migliaia di euro al 30 giugno 2023), con un decremento di 33.501 migliaia di euro. I movimenti intervenuti nel corso del periodo sono i seguenti:

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	01/07/2023 - 30/06/2024
a. Valore ad inizio periodo	109.294
b. Investimenti	22.580
Disinvestimenti lordi	(40.040)
Utilizzo fondo ammortamento	23.066
c. Disinvestimenti Netti	(16.974)
d. Ammortamenti	(38.079)
e. Svalutazioni	(1.028)
Valore a fine periodo (a+b+c+d+e)	75.793

In particolare, gli investimenti effettuati, pari a 22.580 migliaia di euro, si riferiscono in particolare agli acquisti a titolo definitivo dei DPS relativi al calciatore Paredes, per 3.645 migliaia di euro, Baldanzi, per 11.499 migliaia di euro, e Angelino, per 5.378 migliaia di euro. Sul fronte delle cessioni, invece, sono state definite le operazioni di trasferimento a titolo definitivo dei diritti che hanno generato disinvestimenti netti per 16.974 migliaia di euro, relativi sostanzialmente ai calciatori Ibanez, Reynolds, Viña e Villar. Infine, gli ammortamenti del periodo sono pari a 38.079



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

migliaia di euro, mentre le svalutazioni, pari a 1.028 migliaia di euro si riferiscono in particolare all'adeguamento del valore contabile netto del calciatore Karsdorp, il cui contratto è stato risolto nel mese di agosto 2024.

Si segnala che nel valore complessivo dei Diritti alle prestazioni sportive non sono inclusi i valori relativi ai calciatori acquisiti in regime di svincolo o provenienti dal settore giovanile, ad eccezione di quelli per cui è stato sostenuto un costo relativo al procuratore sportivo, all'indennità di formazione o al c.d. FIFA training compensation.

Le informazioni aggiuntive richieste dalla Covisoc a commento dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive sono riportate nella "Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori" inclusa nel successivo capitolo "Prospetti di informativa supplementare", cui si rimanda.

Le Altre immobilizzazioni immateriali ammontano a 15.262 migliaia di euro (15.453 migliaia di euro al 30 giugno 2023), e si compongono principalmente del valore della Library AS Roma, composta dai diritti esclusivi acquisiti da RAI nel 2007 per un periodo di 99 anni, per lo sfruttamento commerciale e l'utilizzazione economica di tutte le immagini delle partite casalinghe di AS Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI. Il valore espresso, inoltre, include la valorizzazione di contenuti multimediali prodotti. La variazione negativa registrata nell'esercizio è sostanzialmente dovuta all'ammortamento del periodo.

7.1.2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 10.264 migliaia di euro (12.637 migliaia di euro al 30 giugno 2023) e registrano una diminuzione di 2.372 migliaia di euro. Sono composte di:

Immobilizzazioni materiali	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Terreni e fabbricati	5.315	7.309	(1.994)
Impianti e macchinario	606	773	(167)
Attrezzature industriali e commerciali	723	766	(43)
Altri beni	1.567	2.051	(484)
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.053	1.738	315
TOTALE	10.264	12.637	(2.372)

Sono costituite prevalentemente da fabbricati, impianti, attrezzature sportive, computer e arredi presso la sede sociale di Trigoria e i locali commerciali della Soccer, nonché dalle Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti, relative principalmente a migliorie non ancora ultimate presso il complesso immobiliare di Trigoria.

Nel dettaglio, i movimenti intervenuti nel periodo sono i seguenti:

Immobilizzazioni materiali	Valore iniziale	Incrementi	Riclassifiche	Ammortamenti	Valore finale
Terreni e fabbricati	7.309	68	1.500	(3.562)	5.315
Impianti e macchinario	773	24	64	(255)	606
Attrezzature industriali e commerciali	766	53	71	(167)	723
Altri beni	2.051	37	42	(562)	1.567
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.738	1.992	(1.676)	-	2.053
Valore a fine periodo	12.637	2.174	-	(4.546)	10.264

7.1.3. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Pari complessivamente a 8.890 migliaia di euro (8.774 migliaia di euro al 30 giugno 2023). Sono relative sostanzialmente a:

- crediti verso la correlata AS Roma Real Estate, per complessivi 2.700 migliaia di euro e invariati nell'esercizio, relativi al deposito cauzionale effettuato nell'ambito del contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria;
- disponibilità liquide vincolate su conti correnti previste nell'ambito del Prestito obbligazionario emesso a ottobre 2022, per 5.285 migliaia di euro (5.285 migliaia di euro al 30 giugno 2023);
- disponibilità in essere su conti correnti bancari, per 132 migliaia di euro e invariate nell'esercizio, poste a garanzia delle obbligazioni assunte nei contratti di mutuo in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.
- altri depositi cauzionali, per complessivi 773 migliaia di euro (657 migliaia di euro al 30 giugno 2023).

7.2. ATTIVO CIRCOLANTE

7.2.1. RIMANENZE



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Pari a 3.635 migliaia di euro (1.800 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relative principalmente a giacenze di prodotti destinati alle vendite.

7.2.2. CREDITI

Pari complessivamente a 131.600 migliaia di euro (99.511 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di:

Crediti	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Crediti verso clienti	29.620	14.533	15.087
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	216	159	57
Crediti verso imprese collegate	-	-	-
Crediti verso imprese controllanti	4.735	4.526	209
Crediti tributari	295	318	(23)
Crediti verso enti-settore specifico	83.969	79.059	4.910
Altri crediti	12.765	915	11.849
TOTALE	131.600	99.511	32.089

I crediti verso clienti sono pari a 29.620 migliaia di euro (14.533 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi principalmente a diritti audiovisivi e non audiovisivi delle competizioni nazionali e internazionali della stagione corrente, nonché alla commercializzazione di spazi pubblicitari, biglietteria premium e sponsorizzazioni. I crediti verso clienti sono espressi al netto del fondo svalutazione crediti:

Crediti verso clienti	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Totale crediti verso clienti	44.908	30.869	14.039
Fondo Svalutazione crediti verso clienti	(15.289)	(16.336)	1.047
TOTALE	29.620	14.533	15.087

La tabella che segue riporta i movimenti intervenuti nell'Esercizio sul Fondo svalutazione crediti verso clienti:

Fondo Svalutazione crediti verso clienti	01/07/2023 - 30/06/2024
Valore iniziale	16.336
Accantonamenti	287
Utilizzi	(1.334)
Valore a fine periodo	15.289

I crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, pari a 216 migliaia di euro (159 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi sostanzialmente a crediti verso la correlata AS Roma Real Estate per la posizione a credito dell'IVA ceduta per effetto dell'adesione all'IVA di Gruppo.

I crediti verso imprese controllanti, pari a 4.735 migliaia di euro (4.526 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi (i) per 4.613 migliaia di euro a crediti verso la controllante NEEP, riferiti a perdite fiscali e crediti di imposta della Capogruppo ceduti alla Controllante in virtù dell'accordo di Consolidato Fiscale Nazionale Mondiale in essere (a cui si contrappongono i relativi debiti per imposte verso la controllante NEEP); e (ii) per 121 migliaia di euro, a crediti verso la controllante RRI.

I crediti tributari, pari a 295 migliaia di euro (318 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di (i) IRAP, per 0 migliaia di euro (57 migliaia di euro al 30 giugno 2023); (ii) IRPEF, per 174 migliaia di euro (174 migliaia di euro al 30 giugno 2023); e (iii) altri crediti, per 121 migliaia di euro (87 migliaia di euro al 30 giugno 2023).

I Crediti verso Enti di settore specifico, pari a 83.969 migliaia di euro (79.059 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi a crediti verso società di calcio e verso la Lega Serie A:

Crediti verso enti-settore specifico	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Verso squadre di calcio nazionali	20.608	23.389	(2.782)
Verso squadre di calcio internazionali	63.231	44.753	18.478
Attualizzazioni OIC 15 -crediti v/squadre	(6.915)	(6.632)	(283)
Fondo Svalutazione crediti v/squadre	(450)	(900)	450
<i>Sub-totale crediti verso squadre di calcio</i>	<i>76.473</i>	<i>60.610</i>	<i>15.863</i>
Verso Lega Serie A a garanzia trasferimenti	6.605	13.749	(7.143)
Altri crediti verso enti-settore specifico	891	4.701	(3.810)
TOTALE	83.969	79.059	4.910



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

La tabella di seguito riporta la ripartizione per scadenza dei Crediti verso Enti di settore specifico:

Crediti verso enti-settore specifico	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	30/06/2024
Verso squadre di calcio nazionali	7.816	12.791	20.608
Verso squadre di calcio internazionali	24.125	39.106	63.231
Attualizzazioni OIC 15 - crediti v/squadre	-	(6.915)	(6.915)
Fondo Svalutazione crediti v/squadre	(450)		(450)
<i>Sub-totale crediti verso squadre di calcio</i>	<i>31.491</i>	<i>44.982</i>	<i>76.473</i>
Verso Lega Serie A a garanzia trasferimenti	6.605	-	6.605
Altri crediti verso enti-settore specifico	891	-	891
TOTALE	38.987	44.982	83.969

In particolare, I crediti verso squadre di calcio, al netto delle attualizzazioni e del relativo fondo svalutazione crediti, sono pari a 76.473 migliaia di euro, di cui 31.491 migliaia di euro esigibili entro i prossimi 12 mesi (60.610 migliaia di euro al 30 giugno 2023, di cui 28.631 migliaia di euro esigibili entro i 12 mesi). Registrano un incremento nel periodo di 15.863 migliaia di euro, e sono rappresentativi dei crediti derivanti dalle cessioni a titolo definitivo e/o temporaneo dei diritti alle prestazioni dei calciatori, nonché dei crediti relativi ai contributi di solidarietà FIFA. La tabella che segue riporta il dettaglio dei crediti per squadra di calcio:

Crediti verso squadre di calcio	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	30/06/2024
Afc Bournemouth Limited	3.169	5.363	8.531
Ajax	2.750	-	2.750
Al Ahli Saudi	8.250	14.500	22.750
Basel	474	549	1.023
Cagliari	1.000	-	1.000
Celta Vigo	950	-	950
Cittadella	300	-	300
Como	2.000	2.000	4.000
Flamengo	3.624	4.750	8.374
Galatasaray	3.126	9.450	12.576
Hellas Verona	454	1.141	1.595
Lecce	500	500	1.000
Milan	250	-	250
Olympiacos	-	713	713
Olympique Marseille	1.763	1.610	3.373
Sassuolo	750	9.150	9.900
Spezia Calcio	90	-	90
TSV Hartberg	150	-	150
Westerlo	1.140	1.805	2.945
Altre	1.201	367	1.568
<i>Sub-totale</i>	<i>31.941</i>	<i>51.897</i>	<i>83.838</i>
Attualizzazione crediti		(6.915)	(6.915)
Fondo Svalutazione crediti	(450)	-	(450)
TOTALE	31.491	44.982	76.473

I crediti verso Lega Serie A, pari a 6.605 migliaia di euro (13.749 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi a versamenti effettuati a garanzia delle operazioni di mercato, in essere alla chiusura del periodo. Tale credito è liquidabile a vista dietro presentazione di idonea garanzia fideiussoria, ovvero a seguito di nuove operazioni di mercato attive.

Gli Altri crediti, pari a 12.765 migliaia di euro (915 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi a crediti verso istituti assicurativi, per 8.538 migliaia di euro, e per biglietteria, per 2.553 migliaia di euro.

7.2.3. DISPONIBILITA' LIQUIDE

Pari a 39.061 migliaia di euro (44.005 migliaia di euro al 30 giugno 2023) sono relative sostanzialmente ai saldi attivi dei conti correnti bancari ordinari. Su tali disponibilità esiste un vincolo potenziale di utilizzo relativamente a tutti i conti correnti bancari intestati a MediaCo e Soccer, oltre che sul conto corrente della Capogruppo denominato "UEFA Account", in relazione agli impegni assunti nell'ambito del Prestito Obbligazionario emesso da MediaCo il 26 ottobre 2022. Si precisa che tale vincolo opera solo al verificarsi di determinati eventi di default e potrà essere esercitato



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

solo nel limite delle disponibilità esistenti, fino a concorrenza del debito residuo. Al 30 giugno 2024 non si sono verificati gli eventi di default sopra descritti.

7.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Pari complessivamente a 1.580 migliaia di euro (2.535 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono interamente riferiti a risconti attivi, e così composti:

Risconti attivi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Consulenze/servizi professionali	100	1.026	(926)
Premi Assicurativi	867	-	867
Locazioni	318	114	204
Altri	295	1.394	(1.099)
TOTALE	1.580	2.535	(954)

7.4. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto consolidato del Gruppo è negativo per 407.728 migliaia di euro (negativo per 436.439 migliaia di euro al 30 giugno 2023), in miglioramento di 28.711 migliaia di euro per effetto della conversione irrevocabile di 110.076 migliaia di euro da debiti verso soci per finanziamenti a "Riserva azionisti c/ aumento di Capitale", parzialmente compensata dalla perdita dell'esercizio, pari a 81.364 migliaia di euro.

Patrimonio netto consolidato	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Capitale	93.942	93.942	-
Altre riserve:			
Riserve copertura perdite infrannuali	3.394	3.394	-
Riserva FTA	3.989	3.989	-
Riserva azionisti c/aumento di capitale	505.427	395.352	110.076
<i>Sub-totale Altre riserve</i>	<i>512.810</i>	<i>402.735</i>	<i>110.076</i>
Utili (perdite) portati a nuovo	(933.116)	(830.369)	(102.747)
Perdita di esercizio	(81.364)	(102.747)	21.383
TOTALE Patrimonio netto del Gruppo	(407.728)	(436.439)	28.711

Nel dettaglio:

- il Capitale Sociale sottoscritto e versato è pari a 93.942 migliaia di euro, rimasto invariato rispetto al 30 giugno 2023, ed è costituito da n. 628.882.320 azioni ordinarie prive di valore nominale. Il Capitale Sociale deliberato è pari a 613.942 migliaia di euro, e include gli effetti della delibera dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti della A.S. Roma del 18 ottobre 2022, che ha approvato la proposta di incrementare fino a Euro 520.000.000,00 l'importo massimo dell'aumento del capitale sociale deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 28 ottobre 2019, in via scindibile e a pagamento, mediante emissione di azioni ordinarie prive di valore nominale, in regime di dematerializzazione, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione e godimento regolare, da offrire in opzione agli azionisti della Società ai sensi dell'art. 2441, comma 1, del Codice Civile, nonché di prorogare al 31 dicembre 2024 il termine ultimo per dare esecuzione al suddetto aumento di capitale e stabilire, ai sensi dell'art. 2439, comma 2, c.c., che l'aumento di capitale, ove non integralmente sottoscritto, si intenderà limitato all'importo risultante dalle sottoscrizioni effettuate entro tale termine. Al riguardo l'Assemblea ha approvato le conseguenti modifiche dell'articolo 5 dello statuto sociale della Società per tenere conto delle delibere che precedono;
- la Riserva Azionisti c/aumento di capitale, pari a 505.427 migliaia di euro, si compone dei Versamenti effettuati dalla controllante NEEP, ad integrale ed esclusivo beneficio di NEEP, per l'esecuzione da parte di NEEP stessa del previsto aumento di capitale non rimborsabile della Società; rispetto al 30 giugno 2023, la riserva è aumentata di 110.076 milioni di euro per le conversioni di finanziamenti soci operate nel Semestre sulla base delle indicazioni ricevute da NEEP stessa;
- la Riserva copertura perdite infrannuali, pari a 3.394 migliaia di euro e invariata rispetto al 30 giugno 2023, è stata costituita nell'esercizio 2018-19 a seguito della deliberazione assunta dall'Assemblea degli azionisti del 24 giugno 2019 che ha determinato la copertura della perdita infrannuale emersa dalla situazione contabile della Capogruppo al 31 marzo 2019. Successivamente, l'Assemblea degli azionisti di A.S. Roma, in data 28 ottobre 2019, ha deliberato la copertura della perdita emersa dal Bilancio separato al 30 giugno 2019, pari a circa 19.999



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

migliaia di euro, mediante compensazione a valere sulla Riserva Copertura Perdite Infrannuali, che per l'effetto si è ridotta di pari importo;

- la Riserva FTA, pari a 3.989 migliaia di euro, accoglie gli effetti al 1 luglio 2021 delle rettifiche dei saldi contabili afferenti la transizione dai principi contabili internazionali (ovvero gli IAS/IFRS) ai principi contabili nazionali (OIC), approvata a partire dall'esercizio 2022-23;
- le Perdite portate a nuovo, pari a 933.116 migliaia di euro (830.369 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si incrementano per 102.747 migliaia di euro sostanzialmente a causa della perdita dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2023 portata a nuovo.

Nella tabella seguente si riporta il prospetto delle variazioni intervenute sul Patrimonio Netto nell'esercizio 2023-24:

	Capitale sociale	Riserve copertura perdite infrannuali	Riserva FTA	Riserva azionisti c/aumento di capitale	Perdite portate a nuovo	Perdita d'esercizio	TOTALE DEL GRUPPO
Patrimonio netto al 30 Giugno 2022	93.942	3.394	3.989	395.352	(612.124)	(219.101)	(334.547)
Riporto a nuovo perdita esercizio precedente					(219.101)	219.101	-
Rettifica relativa a cessione asset Roma Studio					856		856
Perdita di esercizio al 30 giugno 2023						(102.747)	(102.747)
Patrimonio netto al 30 Giugno 2023	93.942	3.394	3.989	395.352	(830.369)	(102.747)	(436.439)
Riporto a nuovo perdita esercizio precedente					(102.747)	102.747	-
Conversione da finanziamento soci				110.076			110.076
Perdita di esercizio al 30 giugno 2024						(81.364)	(81.364)
Patrimonio netto al 30 Giugno 2024	93.942	3.394	3.989	505.427	(933.116)	(81.364)	(407.728)

7.5. FONDI PER RISCHI E ONERI

Pari a complessivi a 22.511 migliaia di euro (21.973 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi:

- per 3.027 migliaia di euro al fondo per imposte differite, riferite principalmente al maggior valore derivante dall'acquisizione della partecipazione in Soccer da Brand Management avvenuta nel 2022 (3.113 migliaia di euro al 30 giugno 2023); e
- per 19.485 migliaia di euro a fondi per rischi (18.860 migliaia di euro al 30 giugno 2023). La tabella che segue riporta i movimenti intervenuti nell'esercizio sui fondi rischi:

Fondo per rischi	01/07/2023 - 30/06/2024
Valore iniziale	18.860
Accantonamenti	5.493
Rilasci	(750)
Riclassifiche	(3.251)
Utilizzi	(867)
Valore a fine periodo	19.485

In particolare, l'accantonamento include 3.500 migliaia di euro operato per adeguare il fondo relativo alla sanzione pecuniaria che potrebbe essere comminata nei prossimi anni dalla UEFA nell'ambito del Settlement Agreement sottoscritto nel 2022, tenuto conto che il fondo in essere al 30 giugno 2023, pari a 7.500 migliaia di euro, sarà utilizzato per circa 3.000 migliaia di euro (riclassificate tra i debiti) per la sanzione che dovrebbe essere comminata sulla base dei risultati economici dell'esercizio 2023-24, come di seguito evidenziato.

Di seguito si riportano i principali contenziosi che interessano il Gruppo, la cui valutazione dei rischi di soccombenza è stata effettuata con il supporto dei legali patrocinanti:

- **AS Roma / Roma Capitale:** Con diversi atti di citazione, Roma Capitale ha convenuto la AS Roma presso il Tribunale di Roma, Sez. 2, Giudice Dott. Bifano, richiedendo il pagamento da parte di AS Roma dell'importo di 1.5 milioni di euro in relazione ad asseriti servizi resi dalla polizia locale in occasione dello svolgimento di alcune partite casalinghe della AS Roma. Le parti stanno valutando la possibilità di raggiungere una soluzione bonaria della vicenda contenziosa nel suo complesso.

Il rischio di soccombenza è ritenuto "probabile" e pertanto accantonato tra i fondi rischi ed oneri.

Fermo quanto precede, ai fini di completezza, si segnala che, in data 25 settembre 2023, una delle prime controversie relative al contenzioso in oggetto è stata decisa – in primo grado – con esito favorevole per AS Roma, avendo il giudice proceduto ad accogliere le difese di AS Roma e accogliendo l'annullamento dell'intimazione di pagamento di Roma Capitale, condannando altresì Roma capitale alle spese di soccombenza.

Inoltre, in data 20 dicembre 2023, una ulteriore controversia relativa al contenzioso in oggetto è stata decisa – in primo grado – con esito favorevole per AS Roma, avendo il giudice proceduto ad accogliere le difese di AS



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Roma e accogliendo l'annullamento dell'intimazione di pagamento di Roma Capitale, condannando altresì Roma capitale alle spese di soccombenza.

- **AS Roma / Eurnova S.p.A. ("Eurnova"):** Con lettera in data 26 febbraio 2021, AS Roma ha: (i) informato Roma Capitale (il "Comune") che le interlocuzioni tra la stessa AS Roma e la società immobiliare Eurnova aventi ad oggetto il progetto per la costruzione di un nuovo stadio nell'area denominata Tor di Valle (il "Nuovo Stadio") non sono mai state vincolanti e/o comunque, non possono più ritenersi efficaci, vincolanti e/o attuali; (ii) chiesto al Comune di adottare tutti provvedimenti necessari ad estinguere il procedimento amministrativo avente ad oggetto il Nuovo Stadio.

Conseguentemente, il Comune ha avviato un procedimento di revoca degli atti deliberativi assunti dall'amministrazione, a partire dalla Deliberazione dell'Assemblea Capitolina n. 32 del 2017 con cui veniva dichiarato che il progetto per costruire il Nuovo Stadio era "*di pubblico interesse*", nonché di tutti gli atti connessi e conseguenti (il "Procedimento").

Nei successivi mesi, il Comune e le parti private si sono scambiati numerose comunicazioni aventi ad oggetto il Nuovo Stadio e il Procedimento. In tali comunicazioni, Eurnova si è opposta alle richieste di AS Roma, minacciando di iniziare un procedimento civile per danni contro la stessa AS Roma.

Con Deliberazione n. 75 in data 21 luglio 2021 (la "Deliberazione di Revoca"), il Comune ha concluso il Procedimento, deliberando tra l'altro di: (i) dare atto che il procedimento amministrativo per costruire il Nuovo Stadio è divenuto "improcedibile per cause e fatti non ascrivibili all'Amministrazione capitolina" e, conseguentemente, ritirare la deliberazione con cui aveva dichiarato che il progetto per costruire il Nuovo Stadio era "*di pubblico interesse*" (la "Deliberazione di Pubblico Interesse"); (ii) accertare che la "*situazione di fatto e di diritto*" è imprevedibilmente mutata da quando il Progetto è stato dichiarato "*di pubblico interesse*" e, conseguentemente, revocare la Deliberazione di Pubblico Interesse.

Nella Deliberazione di Revoca, il Comune ha anche dato mandato ai propri competenti uffici di "*avviare i più opportuni procedimenti volti alla valutazione e quantificazione di ogni eventuale pregiudizio in danno*" dello stesso Comune "determinato dal menzionato mutamento della situazione di fatto [...] e al conseguente avvio delle eventuali azioni risarcitorie a favore di Roma Capitale determinate dall'interruzione delle trattative volte all'approvazione e alla stipula della" convenzione urbanistica necessaria ad avviare il Progetto.

Dopo l'emanazione della Deliberazione di Revoca, Eurnova ha reiterato a mezzo stampa la minaccia di promuovere un giudizio risarcitorio civile contro AS Roma, senza specificare il quantum dai danni che avrebbe asseritamente subito.

Con ricorsi in data 27-28 ottobre 2021, Eurnova e CPI Tor di Valle S.p.A. ("CPI", la società che ha acquistato dalla stessa Eurnova i terreni su cui avrebbe dovuto essere costruito il Nuovo Stadio) hanno chiesto al Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio ("TAR") di annullare la Deliberazione di Revoca (i "Ricorsi"), indicando AS Roma come contro interessata (ossia, come soggetto interessato dal provvedimento amministrativo impugnato e portatore di interessi confliggenti con quelli dei ricorrenti). Nei Ricorsi, Eurnova e CPI hanno anche formulato domande risarcitorie per, rispettivamente, un importo: (i) pari a circa Euro 31 milioni; (ii) compreso tra circa Euro 234 e 260 milioni.

Inoltre, Eurnova e CPI hanno chiesto che, in subordine, il TAR condanni il Comune a corrispondere loro un indennizzo in base all'articolo 21-*quinques* della Legge n. 241/1990 pari a, rispettivamente: (i) circa Euro 20 milioni; (ii) un importo compreso tra circa Euro 21 e 47 milioni.

Le descritte domande risarcitorie e d'indennizzo sono state formulate soltanto nei confronti del Comune (e non di AS Roma).

In data 15 novembre 2021, AS Roma si è formalmente costituita nel descritto contenzioso dinanzi al TAR, chiedendo che i Ricorsi vengano dichiarati irricevibili, inammissibili o, comunque, infondati nel merito.

In data 20 dicembre 2021, il Comune si è costituito nel descritto contenzioso dinanzi al TAR, notificando ad AS Roma un ricorso incidentale con proposizione di domanda riconvenzionale e autonoma (il "Ricorso Incidentale"). Nel Ricorso Incidentale, il Comune ha sostenuto che i Ricorsi:

(i) sono inammissibili perché Eurnova e CPI non hanno legittimazione e interesse ad agire. Nello specifico, secondo il Comune:

- a. Eurnova non ha legittimazione e interesse ad agire perché: (i) ha ceduto i terreni su cui avrebbe dovuto essere costruito il Nuovo Stadio prima che venisse emessa la Deliberazione di Revoca; (ii) non aveva sottoscritto alcun accordo con AS Roma per l'utilizzo dell'impianto;



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

- b. CPI non ha legittimazione e interesse ad agire perché: (i) l'acquisto dei richiamati terreni non le attribuisce automaticamente la necessaria qualifica di "proponente" del progetto; (ii) tale qualifica non è stata mai ceduta da Eurnova alla stessa CPI o accettata dal Comune;

(ii) sono infondati perché, tra l'altro:

- a. la Deliberazione di Revoca è legittima dato che: (i) la "proponente" Eurnova non era più nelle condizioni prescritte dall'applicabile normativa per concludere il procedimento; (ii) Eurnova e CPI non hanno presentato la documentazione necessaria per stipulare la necessaria convenzione urbanistica;
- b. le domande risarcitorie di Eurnova e CPI contro il Comune sono infondate perché la Deliberazione di Revoca è legittima e, quindi, manca il necessario nesso causale tra gli asseriti danni e il provvedimento impugnato.

Nel Ricorso Incidentale, il Comune ha anche proposto una domanda riconvenzionale autonoma, chiedendo al TAR di condannare CPI, Eurnova e AS Roma, "in solido o subordinatamente pro quota", a risarcirgli i danni asseritamente derivanti dalla Deliberazione di Revoca, "nella misura complessiva di € 311.356.733,57".

Il 28 settembre 2023, il TAR Lazio ha fissato le udienze pubbliche per la discussione dei Ricorsi in data 6 dicembre 2023. AS Roma ha chiesto al TAR di rigettare i Ricorsi e la domanda risarcitoria del Comune perché, tra l'altro, inammissibile e infondata.

All'udienza in data 6 dicembre 2023 Eurnova ha preannunciato la proposizione di motivi aggiunti, poi notificati in data 18 dicembre 2023; per l'effetto, il TAR ha disposto il rinvio dell'udienza alla data del 24 aprile 2024.

Con i richiamati motivi aggiunti, Eurnova ha dichiarato di aver appreso soltanto a seguito di accesso agli atti la sussistenza di falsità relativamente al verbale n. 33 della Commissione Urbanistica di Roma Capitale datato 16 giugno 2021 e reso nell'ambito del procedimento che ha condotto alla Deliberazione di Revoca. Eurnova ha, quindi, chiesto l'autorizzazione al deposito della registrazione video della relativa seduta e l'assegnazione di un termine ai sensi dell'art. 77, comma 1, c.p.a. per la proposizione di querela di falso.

In data 12 marzo 2024, prima che il TAR si pronunciasse sulla richiesta di assegnazione di un termine, Eurnova ha depositato nel giudizio R.G. n. 11107/2021 l'atto di citazione per querela di falso proposto contro il Comune innanzi al Tribunale Civile di Roma in pari data.

Le cause sono state discusse all'udienza pubblica in data 24 aprile 2024 e trattenute in decisione.

Con sentenza n. 9581, pubblicata in data 15 maggio 2024, il TAR ha deciso entrambi le cause in senso favorevole ad AS Roma e compensato le spese di lite tra le parti. Nel dettaglio, in accoglimento delle eccezioni preliminari sollevate da AS Roma, il TAR ha dichiarato:

- (i) l'inammissibilità per carenza di interesse della domanda di annullamento proposta da Eurnova, in quanto (a) la stessa non è più titolare di un accordo sportivo con AS Roma, (b) non ha contestato nel merito le ragioni alla base del provvedimento del Comune e (c) non è più proprietaria dei terreni che costituivano un elemento essenziale del piano economico-finanziario del progetto;
- (ii) l'inammissibilità della domanda di annullamento proposta CPI per carenza di interesse, in quanto quest'ultima non ha mai assunto la qualità di proponente all'interno del procedimento;
- (iii) l'inammissibilità della domanda riconvenzionale proposta dal Comune per difetto di giurisdizione.

La sentenza può essere appellata entro sei mesi dalla data di pubblicazione (i.e., entro il 15 dicembre 2024), oppure, in caso di notificazione da parte di AS Roma, entro 60 giorni decorrenti da quest'ultima.

- **Corner Sport Management S.r.l. / AS Roma:**

Primo Decreto Ingiuntivo e relativo giudizio di opposizione (App. Roma – Sez. IV – Rel. Dott.ssa De Martin – RR.GG. 679/2024 e 679-1/2021)

Con decreto ingiuntivo non provvisoriamente esecutivo n. 21429/2021, notificato ad AS Roma in data 24 dicembre 2021 ("Primo Decreto Ingiuntivo"), il Tribunale di Roma ha accolto il ricorso di Corner Sport Management S.r.l. ("Cornersport"), ingiungendo ad AS Roma di pagare a Cornersport Euro 216.550, oltre interessi e spese, a titolo di corrispettivo per l'attività di intermediazione prestata da Cornersport in relazione all'acquisto delle prestazioni sportive del calciatore croato Ante Ćorić da parte di AS Roma sulla base del contratto di rappresentanza tra Cornersport e AS Roma ("Contratto di Rappresentanza").



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Con atto di citazione notificato in data 28 gennaio 2022, AS Roma ha proposto opposizione avverso il Primo Decreto Ingiuntivo, chiedendone la revoca e/o annullamento e domandando il rigetto delle domande avversarie sostenendo che il Contratto di Rappresentanza sia nullo (o comunque invalido ex art. 1322 c.c.) per inosservanza degli adempimenti formali previsti dai regolamenti federali, non essendo stato depositato presso la FIGC in violazione dell'art. 5.5 Regolamento Agenti.

AS Roma ha domandato in via riconvenzionale l'accertamento della nullità del Contratto di Rappresentanza e conseguentemente la restituzione ad AS Roma di Euro 800.000 versati da AS Roma in esecuzione del medesimo Contratto di Rappresentanza.

Con comparsa di risposta in data 7 giugno 2022, Cornersport si è costituita nel giudizio di opposizione chiedendo di:

- i. concedere la provvisoria esecutività del Primo Decreto Ingiuntivo ex art. 648 c.p.c.;
- ii. rigettare le domande principali e riconvenzionali di AS Roma nonché confermare il Primo Decreto Ingiuntivo e condannare AS Roma a pagare Euro 216.550 oltre interessi e spese a titolo di corrispettivo per l'attività di intermediazione prestata da Cornersport in base al Contratto di Rappresentanza;
- iii. condannare AS Roma al risarcimento dei danni da responsabilità aggravata ex art. 96 c.p.c.

Ad esito della prima udienza ex art. 183 c.p.c. in data 6 luglio 2022, con provvedimento in pari data, il Tribunale di Roma ha ritenuto sussistente un "*fondato dubbio circa la effettiva sussistenza della meritevolezza ex art. 1322 co. 2 c.c.*" e conseguentemente ha rigettato l'istanza di provvisoria esecutività del Primo Decreto Ingiuntivo, concedendo termini per memorie ex art. 183, comma 6, c.p.c.

Rispettivamente in data 5 e 6 settembre, 5 e 25 ottobre 2022, Cornersport e AS Roma hanno depositato le proprie memorie ex art. 183, comma 6, c.p.c.

Con provvedimento in data 28 ottobre 2022, il Tribunale di Roma ha rigettato tutte le istanze istruttorie di Cornersport fissando udienza per la precisazione delle conclusioni al 20 settembre 2023.

AS Roma ha depositato le proprie memorie ex art. 190 c.p.c. rispettivamente in data 20 novembre e 11 dicembre 2023, mentre Cornersport ha depositato unicamente una memoria di replica in data 6 dicembre 2023.

Con sentenza n. 363 in data 9 gennaio 2024 (la "Sentenza"), il Tribunale di Roma (Sez. XI; Dott. Gandini; R.G. 8570/2022) ha:

- i. revocato il Primo Decreto Ingiuntivo;
- ii. dichiarato inammissibile la domanda subordinata di arricchimento senza causa proposta da Cornersport;
- iii. accolto la domanda riconvenzionale di AS Roma, dichiarando nullo il Contratto di Rappresentanza e condannando Cornersport a restituire ad AS Roma Euro 800.000 oltre interessi legali dalla notifica dell'atto di citazione in opposizione al Primo Decreto Ingiuntivo (28 gennaio 2022) sino al saldo effettivo;
- iv. compensato le spese di lite tra le parti.

Allo stato, Cornersport non ha pagato ad AS Roma gli importi dovuti in base alla Sentenza.

Cornersport ha appellato la Sentenza con atto di citazione in data 6 febbraio 2024, chiedendo alla Corte d'Appello di Roma di:

- i. sospendere inaudita altera parte ex art. 283 c.p.c. l'esecutorietà o l'esecuzione della Sentenza;
- ii. riformare integralmente la Sentenza e, per l'effetto, accertare la validità del Contratto di Rappresentanza e condannare AS Roma a pagare a Cornersport Euro 216.550, oltre interessi moratori ex D. Lgs. n. 231/2002 dalla scadenza fino al saldo.

Con decreto in data 26 febbraio 2024, la Corte d'Appello di Roma ha rigettato l'istanza di Cornersport per la sospensione *inaudita altera parte* dell'esecutorietà o esecuzione della Sentenza, fissando l'udienza di comparizione delle parti per discutere l'istanza di sospensiva al giorno 15 marzo 2024.

Il 14 marzo 2024, AS Roma ha depositato una memoria difensiva per opporsi all'istanza avversaria di sospensione dell'esecuzione della Sentenza.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

All'esito dell'udienza in data 15 marzo 2024, la Corte d'Appello si è riservata di decidere sull'istanza di sospensione di Cornersport.

Con ordinanza in data 15 marzo 2024, pubblicata in data 18 marzo 2024, la Corte d'Appello ha sospeso l'efficacia esecutiva della Sentenza ex art. 283 c.p.c., affermando che *"la sentenza impugnata, in esito al giudizio di gravame, potrebbe non mantenere il suo integrale contenuto decisorio, con particolare riferimento alla declaratoria di inammissibilità della domanda subordinata di condanna ex art. 2041 c.c."*.

Il 20 giugno 2024, AS Roma ha depositato la propria comparsa di costituzione con appello incidentale, con cui ha contestato integralmente il contenuto dell'atto di citazione in appello e ha chiesto alla Corte d'Appello di Roma di:

- i. rigettare integralmente l'appello proposto da Cornersport;
- ii. condannare Cornersport a rimborsare le spese di lite, oltre a IVA e accessori, anche per il giudizio di primo grado (riformando la Sentenza limitatamente alla parte in cui ha compensato le spese di lite).

Alla prima udienza ex art. 350 c.p.c. in data 12 luglio 2024, la Corte d'Appello ha rinviato la causa all'udienza del 13 novembre 2026 per la precisazione delle conclusioni, discussione orale e sentenza immediata ex art. 281-sexies c.p.c., assegnando alle parti termine per note scritte fino al 14 ottobre 2026.

Allo stato, in base ai documenti e alle informazioni disponibili, riteniamo che il rischio di soccombenza per AS Roma nel giudizio di appello avverso la Sentenza sia possibile.

Pignoramento presso terzi promosso da AS Roma in base alla Sentenza (Trib. Roma – Sez. III – Dott. Guariniello – R.G. 3790/2024)

Con atto di pignoramento presso terzi ex art. 543 c.p.c. in data 23 febbraio 2023, sulla base della Sentenza notificata in data 9 gennaio 2024 e dell'atto di precetto notificato in data 25 gennaio 2024, AS Roma ha chiesto di pignorare tutti i crediti dovuti o debendi a Cornersport in base a qualsiasi titolo da una serie di istituti di credito (nello specifico Banca Popolare del Frusinate Società Cooperativa per Azioni, BPER Banca S.p.A., Credito Emiliano S.p.A., Intesa San Paolo S.p.A., Banco BPM S.p.A., Unicredit S.p.A., Deutsche Bank S.p.A., Crédit Agricole Italia S.p.A., Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., Banca Popolare di Sondrio S.p.A., BNL S.p.A., Banca Sella S.p.A., Banca di Credito Cooperativo di Roma Società Cooperativa, Blu Banca S.p.A. e Banca del Fucino S.p.A.), fino alla concorrenza dell'importo di Euro 956.870,49, aumentato della metà ex art. 546, comma 1, c.p.c. e, quindi, dell'importo di Euro 1.456.305,73, oltre alle successive spese e gli interessi maturati successivamente al 25 gennaio 2024 e maturandi fino al pagamento, nonché IVA e CPA come per legge.

In data 15 marzo 2024, AS Roma ha iscritto a ruolo il pignoramento e ne ha avvisato Cornersport e i terzi pignorati ex artt. 543, co. IV e V, c.p.c.

L'udienza di comparizione delle parti ex art. 543, comma 2, n. 4, c.p.c. è fissata al 2 ottobre 2024.

Secondo Decreto Ingiuntivo e relativo giudizio di opposizione (Trib. Roma – Sez. XI – Dott.ssa Fuoco – RR.GG. 58457/2023 e 58457-1/2023)

Con decreto ingiuntivo provvisoriamente esecutivo n. 17932/2023 (Dott. Frettoni; R.G. 41929/2023), notificato ad AS Roma in data 29 novembre 2023 ("Secondo Decreto Ingiuntivo"), il Tribunale di Roma ha accolto il ricorso di Corner Sport Management S.r.l. ("Cornersport"), ingiungendo ad AS Roma di pagarle Euro 200.000, oltre interessi come da domanda e spese (liquidate in Euro 2.135 oltre spese generali per compensi ed Euro 406,50 per costi), a titolo di ulteriore corrispettivo asseritamente dovuto a Cornersport per l'attività di intermediazione prestata in relazione all'acquisto delle prestazioni sportive del calciatore croato Ante Ćorić da parte di AS Roma sulla base del Contratto di Rappresentanza (già oggetto del Primo Decreto Ingiuntivo e del relativo giudizio di opposizione).

Con atto di citazione notificato in data 29 dicembre 2023, AS Roma ha proposto opposizione avverso il Secondo Decreto Ingiuntivo, chiedendo al Tribunale di Roma di:

- i. sospendere ex art. 649 c.p.c. (inaudita altera parte o previa fissazione di apposita udienza) la provvisoria esecutività o esecuzione del Secondo Decreto Ingiuntivo
- ii. sospendere il giudizio ex art. 295 c.p.c. per pregiudizialità-dipendenza col giudizio di opposizione al Primo Decreto Ingiuntivo;



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

- iii. in ogni caso, revocare e/o annullare il Secondo Decreto Ingiuntivo, rigettando tutte le domande avversarie sulla base di quanto già sostenuto nel giudizio di opposizione al Primo Decreto Ingiuntivo (i.e., sostenendo che il Contratto di Rappresentanza sia nullo o comunque invalido ex art. 1322 c.c. per inosservanza degli adempimenti formali previsti dai regolamenti federali, non essendo stato depositato presso la FIGC in violazione dell'art. 5.5 Regolamento Agenti).

Con nota di deposito in data 12 gennaio 2024, AS Roma ha dato atto della Sentenza nonché del pignoramento presso terzi promosso *medio tempore* da Cornersport in base al Secondo Decreto Ingiuntivo (cfr. sez. 3.4 *infra*), insistendo per l'accoglimento dell'istanza di sospensione della sua provvisoria esecutività ex art. 649 c.p.c.

Con decreto in data 17 gennaio 2023, considerata l'esecuzione già avviata da Cornersport, il Tribunale di Roma ha ritenuto di non poter accogliere l'istanza di sospensione *inaudita altera parte*, fissando udienza discuterla al 23 gennaio 2024.

In data 23 gennaio 2024, Cornersport ha depositato una memoria difensiva per opporsi all'istanza di sospensione ex art. 649 c.p.c. Quindi, all'udienza di discussione, il Tribunale ha rinviato all'udienza del 31 gennaio 2024 per consentire ad AS Roma di prendere posizione sulle difese di Cornersport.

All'esito dell'udienza di discussione in data 31 gennaio 2024, con provvedimento ordinanza n. 1920 del 14 febbraio 2024, il Tribunale di Roma ha accolto l'istanza di AS Roma, sospendendo la provvisoria esecutività del Secondo Decreto Ingiuntivo per gravi motivi ex art. 649 c.p.c.

In data 29 febbraio 2024, Cornersport si è costituita nel giudizio di opposizione al Secondo Decreto Ingiuntivo, chiedendo al Tribunale di rigettare l'istanza di sospensione ex art. 295 c.p.c. e l'opposizione di AS Roma e, conseguentemente, confermare il Secondo Decreto Ingiuntivo e condannare AS Roma a pagarle Euro 200.000 oltre interessi moratori ex D.Lgs. 231/2002.

La prima udienza ex art. 183 c.p.c. è fissata al 19 giugno 2024.

In data 10 maggio, 30 maggio e 6 giugno 2024, le parti hanno depositato le rispettive memorie integrative ex art. 171-ter c.p.c.

Alla prima udienza ex art. 183 c.p.c. in data 9 luglio 2024, la Giudice ha proposto alle parti una conciliazione che prevede la rinuncia di AS Roma alla somma di Euro 800.000 in restituzione e il pagamento da parte di AS Roma della somma di Euro 200.000 IVA inclusa a Cornersport, con rinuncia da parte di Cornersport a ogni ulteriore pretesa. Cornersport ha dichiarato di essere disponibile a transigere la controversia a condizione che l'importo dovuto a Cornersport sia di almeno Euro 200.000 oltre IVA. La Giudice ha rinviato la causa all'udienza del 23 luglio 2024 per consentire lo sviluppo di un'eventuale trattativa.

All'udienza in data 23 luglio 2024, le parti hanno dato atto del mancato raggiungimento di un accorto e hanno insistito per l'accoglimento delle proprie istanze istruttorie, nonché, nel caso di Cornersport, per l'accoglimento della propria istanza di ordinanza-ingiunzione ex art. 186-ter c.p.c. formulata con le proprie memorie integrative ex art. 171-ter c.p.c. La Giudice si è riservata.

Allo stato, in base ai documenti e alle informazioni disponibili, riteniamo che il rischio di soccombenza per AS Roma nel giudizio di opposizione avverso il Secondo Decreto Ingiuntivo sia possibile.

Pignoramento presso terzi promosso da Cornersport in base al Secondo Decreto Ingiuntivo (Trib. Roma – Sez. IV – Dott. Guariniello – R.G. 967/2024)

Con atto di pignoramento presso terzi ex art. 543 c.p.c. notificato ad AS Roma in data 27 dicembre 2023, sulla base del Secondo Decreto Ingiuntivo e dell'atto di precetto notificato ad AS Roma contestualmente a quest'ultimo in data 29 novembre 2023, Cornersport ha pignorato conti correnti della società presso diversi istituti di credito, fino alla concorrenza dell'importo di Euro 318.869,25.

Cornersport ha successivamente iscritto a ruolo il procedimento dinanzi al Tribunale di Roma (Sez. IV; Dott. Guariniello; R.G. 967/2024).

Con ricorso ex art. 486 c.p.c. in data 15 marzo 2023, AS Roma ha chiesto al Tribunale di Roma di:

- i. ridurre ex art. 496 c.p.c. il pignoramento presso terzi fino all'importo di Euro 0 e, conseguentemente, disporre l'immediata liberazione dei terzi pignorati;



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

- ii. in denegato subordine, ridurre ex art. 496 c.p.c. il pignoramento presso terzi fino all'importo di Euro 318.869,25 e mantenere il vincolo sulle somme dovute ad AS Roma da un terzo pignorato, disponendo l'immediata liberazione degli altri;
- iii. in ogni caso, dichiarare l'intervenuta sospensione del procedimento esecutivo ex art. 623 c.p.c. sulla base dell'ordinanza ex art. 649 c.p.c. emessa dal Tribunale di Roma nel giudizio di opposizione al Secondo Decreto Ingintivo.

Con due provvedimenti in data 19 marzo 2024, il Tribunale di Roma ha:

- i. dichiarato sospesa l'esecuzione;
- ii. fissato udienza per discutere l'istanza di riduzione del pignoramento al 29 maggio 2024 (poi rinviata al 24 marzo 2025 e, successivamente, su istanza di AS Roma, anticipata al 20 gennaio 2025).

L'udienza di comparizione delle parti ex art. 543, comma 2, n. 4, c.p.c., originariamente fissata al 29 maggio 2024, è stata rinviata al 20 gennaio 2025.

- **Pantisol S.A. / AS Roma**: Con ricorso ex art. 702-bis c.p.c., notificato l'8 settembre 2021, Pantisol S.A. ("Pantisol") ha convenuto in giudizio AS Roma per chiederne la condanna al pagamento di Euro 1.350.000 (oltre accessori), dichiarandosi cessionaria di taluni crediti vantati da Vansomatic S.A. nei confronti di AS Roma in base a un contratto di consulenza e assistenza stipulato l'11 novembre 2011 (il "Contratto"). In particolare, secondo Pantisol, il Contratto le attribuirebbe il diritto di ottenere una somma pari al 45% del ricavato della cessione dei diritti federativi del calciatore indicato nel Contratto da parte di AS Roma.

Con comparsa di costituzione e risposta in data 5 maggio 2022, AS Roma ha chiesto al Tribunale di Roma di rigettare integralmente le pretese di Pantisol, sostenendo che:

- il Contratto è nullo o, comunque, invalido ex art. 1322 c.c. per contrarietà ai Regolamenti della Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") e della Federazione Italiana Giuoco Calcio ("FIGC") e, in particolare, alle disposizioni in base alle quali (a) l'attività di consulente dev'essere svolta esclusivamente da persone fisiche, (b) i contratti di consulenza devono essere redatti utilizzando gli appositi moduli e devono essere registrati o depositati presso la FIGC a pena di inefficacia, (c) il compenso a favore del consulente dev'essere determinato e, infine, (d) è vietato determinare il compenso del consulente in misura percentuale sul valore della successiva rivendita del calciatore;
- il Contratto è nullo o, comunque, invalido per indeterminatezza dell'oggetto ex art. 1346 c.c.;
- Pantisol è priva di legittimazione attiva, non possedendo i requisiti che, in base ai Regolamenti FIFA e FIGC, sono necessari per prestare attività di consulenza.

Ad esito della prima udienza del 17 maggio 2022, il Giudice ha rinviato la causa all'udienza del 27 settembre 2022 per consentire ad AS Roma di esaminare la nuova documentazione depositata da Pantisol in pari data.

All'udienza del 27 settembre 2022, le parti si sono riportate agli atti e documenti precedentemente depositati e il Giudice si è riservato. La riserva è stata sciolta il 29 settembre 2022 con l'emanazione dell'ordinanza con cui il Giudice:

- ha dichiarato l'applicabilità del diritto italiano al Contratto nonché la propria giurisdizione a decidere la controversia;
- ha riconosciuto l'applicabilità dei Regolamenti FIFA e FIGC al Contratto e accolto la tesi di AS Roma secondo cui il Contratto viola le disposizioni in essi contenute;
- per l'effetto, ha rigettato integralmente le domande attoree dichiarando il Contratto nullo e condannando Pantisol al pagamento delle spese di lite liquidate in Euro 9.800.

Con atto di citazione notificato in data 29 ottobre 2022, Pantisol ha impugnato l'ordinanza emessa dal giudice di prime cure, promuovendo così giudizio d'appello dinanzi la Corte d'Appello di Roma. Pantisol ha eccepito l'erroneità della prima decisione, sostenendo tra l'altro che:

- il diritto applicabile alla controversia sarebbe quello uruguayano; e
- per l'effetto, il Contratto non sarebbe soggetto all'applicazione dei Regolamenti FIFA e FIGC e sarebbe, pertanto, valido ed efficace.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Con comparsa di costituzione e risposta in data 2 febbraio 2023, A.S. Roma si è costituita in giudizio, rigettando integralmente tutti i motivi di appello proposti da Pantisol in quanto infondati e chiedendo la conferma dell'ordinanza emessa dal primo giudice.

In data 22 febbraio 2023 si è svolta la prima udienza, durante la quale le parti si sono riportate agli scritti difensivi. Il giudice ha rinviato all'udienza del 4 giugno 2025 per la precisazione delle conclusioni.

Inoltre, in data 28 febbraio 2024, Pantisol ha inviato un'ulteriore lettera di diffida ad AS Roma, sostenendo che anche qualora la Corte d'Appello di Roma confermasse la sentenza di rigetto delle proprie pretese emessa dal Tribunale di Roma, Pantisol avrebbe comunque diritto a pretendere gli importi asseritamente dovuti da AS Roma a titolo di indebito oggettivo e/o arricchimento senza causa e, dunque, ha invitato AS Roma a pagarle l'importo di complessivi Euro 1.350.000 per capitale ed Euro 902.057 per interessi dal 22 aprile 2016 alla data della diffida e ulteriori interessi moratori dovuti fino al saldo.

In base ai documenti e alle informazioni disponibili, il rischio di soccombenza risulta possibile.

Inoltre, si evidenzia che nel 2022 l'AS Roma ha sottoscritto con l'Organo di Controllo Finanziario per Club dell'UEFA ("UEFA CFCB"), un accordo transattivo di 4 anni (il "Settlement Agreement") che include alcuni target finanziari che dovranno essere rispettati nei periodi di rendicontazione che terminano a giugno 2022, 2023, 2024 e 2025, fissati nell'ambito di un quadro volto a portare gradualmente il club a essere pienamente conforme alle nuove regole UEFA entro la stagione sportiva 2025/26. Il Settlement Agreement prevede anche un meccanismo di sanzioni pecuniarie e sportive legato principalmente alla violazione dei sopra indicati target finanziari (con sanzioni proporzionate all'entità della potenziale violazione). In particolare, prevede un Contributo Finanziario incondizionato di 5 milioni, già trattenuto dalla UEFA durante la stagione 2022/23, e solo in caso di mancato rispetto di specifici obiettivi finanziari per importi eccedenti determinati buffer nel quadriennio 2022-2025, prevede un Contributo Finanziario condizionato fino a 30 milioni di euro (variabile e proporzionale all'importo di eventuali deviazioni future). A tale riguardo, l'AS Roma ha rispettato il target finanziario previsto per i periodi di rendicontazione terminati a giugno 2022 e 2023. In virtù dei risultati conseguiti nella stagione 2022-23 è pagata una sanzione pecuniaria pari a 2 milioni di euro, mentre per quanto riguarda la stagione 2023-24 la sanzione stimata è circa 3 milioni di euro, già accantonata nel bilancio chiuso al 30 giugno 2023.

7.6. TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto Benefici a dipendenti rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti ed erogati in coincidenza, o successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Il saldo al 30 giugno 2024 è pari a 4.849 migliaia di euro (4.896 migliaia di euro al 30 giugno 2023).

7.7. DEBITI

Pari complessivamente a 636.254 migliaia di euro (688.008 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di:

Debiti	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Obbligazioni	174.166	173.468	698
Debiti verso soci per finanziamenti	297.546	317.622	(20.076)
Debiti verso banche	4.280	5.932	(1.652)
Debiti verso altri finanziatori	270	387	(117)
Debiti verso fornitori	44.724	55.767	(11.043)
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	6.076	6.822	(746)
Debiti verso imprese controllanti	5.515	729	4.786
Debiti tributari	7.678	8.632	(954)
Debiti verso istituti di previdenza	2.746	2.490	256
Altri debiti	46.748	37.328	9.419
Debiti verso enti-settore specifico	46.505	78.830	(32.325)
TOTALE	636.254	688.008	(51.754)

Obbligazioni

Le obbligazioni, pari a 174.166 migliaia di euro al 30 giugno 2024 (173.468 migliaia di euro al 30 giugno 2023), di cui 698 migliaia di euro con scadenza entro 12 mesi e relativi agli interessi maturati nel periodo, sono relative all'operazione di rifinanziamento del debito del Gruppo nell'ambito della quale MediaCo, in data 26 ottobre 2022, ha emesso delle obbligazioni (ex Articoli 2410 e seguenti del Codice Civile) che si sono trasformate in titoli di debito (ex Articolo 2483 del Codice Civile) a seguito della trasformazione della società in Srl, per un valore complessivo di euro



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

175 milioni, sottoscritti integralmente da investitori qualificati, da rimborsare integralmente alla scadenza del 30 ottobre 2027.

Si segnala che il debito relativo al Prestito obbligazionario è espresso al netto degli oneri di transazione sostenuti da MediaCo, direttamente attribuibili e successivamente valutati con il criterio del costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. Tali oneri sospesi, al 30 giugno 2024, sono pari complessivamente a 2.595 migliaia di euro.

Il tasso di interesse è fisso e pari al 6,04 %, mentre gli interessi di volta in volta maturati, a decorrere dalla data di emissione, dovranno essere pagati in via semestrale posticipata il 30 aprile e 30 ottobre di ciascun anno.

Le risorse nette derivanti da tale emissione sono state utilizzate integralmente per il rimborso del Prestito Obbligazionario emesso nel 2019. Contestualmente a tale emissione sono stati sottoscritti determinati accordi contrattuali e sono state poste in essere determinate operazioni, funzionali all'emissione, tra le società appartenenti al Gruppo AS Roma.

Inoltre, si segnala il contratto di finanziamento è assistito da covenants, decadenza dal beneficio del termine, clausole di cross default e impegni la cui violazione o la cui attivazione potrebbero comportare la risoluzione del contratto e l'obbligo di rimborso anticipato. Alla data della presente relazione i suddetti covenant risultano tutti soddisfatti e non si sono verificati eventi tali da determinare la risoluzione del contratto o il rimborso anticipato del finanziamento.

Debiti verso soci per finanziamenti

I debiti verso soci per finanziamenti, pari a 297.546 migliaia di euro (317.622 migliaia di euro al 30 giugno 2023) con scadenza oltre i 12 mesi, sono relativi a versamenti effettuati da RRI per il tramite della controllante NEEP. In particolare, nel corso dell'Esercizio NEEP ha erogato un totale di 90.000 migliaia di euro, contabilizzati come finanziamenti soci, e convertito 110.076 migliaia di euro in "Riserva azionisti c/aumento di Capitale.

Debiti verso banche

I debiti verso banche, pari a 4.280 migliaia di euro di cui 1.482 migliaia di euro con scadenza entro i 12 mesi (5.932 migliaia di euro al 30 giugno 2023, di cui 1.697 con scadenza entro i 12 mesi).

In particolare, si compongono per 4.265 migliaia di euro al finanziamento chirografario erogato il 4 marzo 2021 a favore di AS Roma da una primaria banca italiana nell'ambito della legge 662/96 ("Fondo di Garanzia") e del D.L. 08/04/2020 N.23 ("Decreto Liquidità"), con scadenza prevista per il 31 marzo 2027. La restituzione del capitale prestatato è prevista mediante il versamento di 48 rate mensili di ammortamento costanti, a partire dal 30 aprile 2023, consecutive e posticipate, comprensive ciascuna di quota capitale e di quota interessi. Prima dell'inizio dell'ammortamento la parte finanziata comporta il pagamento di 24 rate mensili di preammortamento consecutive e posticipate di soli interessi, a partire dal 30/04/2021 e fino al 31/03/2023. Il tasso di interesse applicato al finanziamento è variabile ed è pari al tasso di interesse nominale annuo determinato in base al valore della media mensile del tasso Euribor a 1 mese arrotondata ai 5 centesimi superiori, aumentata di uno spread di 2,80 punti percentuali. Il tasso applicato alla prima rata di preammortamento è stato del 2,250%.

Debiti verso altri finanziatori

Pari a 270 migliaia di euro (387 migliaia di euro al 30 giugno 2023), relativi ai mutui erogati nel giugno 2015 e nel marzo 2017 dall'Istituto per il Credito Sportivo e utilizzati per lavori di adeguamento del Centro Sportivo di Trigoria.

Debiti verso fornitori

Pari a 44.724 migliaia di euro (55.767 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di:

- debiti verso agenti e consulenti sportivi, pari a 27.954 migliaia di euro, di cui 2.498 migliaia di euro con scadenza oltre i 12 mesi (30.022 migliaia di euro al 30 giugno 2023, di cui 4.266 migliaia di euro con scadenza oltre i 12 mesi) relativi a oneri di intermediazione e consulenze legali riconosciuti in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori e nell'ambito dei rinnovi di contratti di tesserati.
- debiti verso altri fornitori, pari a 16.770 migliaia di euro, interamente con scadenza entro i 12 mesi (25.745 migliaia di euro al 30 giugno 2023, interamente con scadenza entro i 12 mesi), relativi principalmente a servizi per consulenze legali e professionali, forniture sportive, di merci e prodotti destinate alla vendita negli AS Roma.

Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllate

Pari a 6.076 migliaia di euro (6.822 migliaia di euro al 30 giugno 2023), di cui 4.500 migliaia di euro relativi al debito verso Brand Management e 16 migliaia di euro verso Soccer LP per l'acquisto da parte di AS Roma delle quote di



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

partecipazione in Soccer, 1.551 migliaia di euro (2.297 migliaia di euro al 30 giugno 2023), relativi al debito verso AS Roma Real Estate per il canone di locazione del centro sportivo di Trigoria.

Debiti verso imprese controllanti

Pari a 5.515 migliaia di euro (729 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi a debiti verso NEEP per euro 4.176 migliaia di euro per il consolidato fiscale del gruppo, e debiti verso RRI pari a 1.338 migliaia di euro per spese sostenute per conto della Società.

Debiti tributari

I debiti tributari sono pari a 7.678 migliaia di euro, rispetto a 8.632 migliaia di euro al 30 giugno 2023.

Debiti tributari	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
IRAP	2.045	2.658	(613)
IRPEF	5.196	5.450	(254)
Altri debiti tributari	437	524	(87)
TOTALE	7.678	8.632	(954)

Debiti verso istituti di previdenza sociale

Pari a 2.746 migliaia di euro (2.490 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi sostanzialmente a contributi previdenziali e ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza della Società, regolarmente versati nei termini di legge.

Altri debiti

Pari a 46.748 migliaia di euro (37.328 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:

Altri debiti	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Verso collaboratori e dipendenti	7.275	5.255	2.020
Verso tesserati	36.103	28.171	7.932
Verso Assicurazioni	1.675	2.335	(659)
Altri	1.695	1.568	127
TOTALE	46.748	37.328	9.419

In particolare, si segnala che i debiti verso tesserati sono relativi a emolumenti spettanti al personale tesserato, e includono principalmente la mensilità di giugno 2024, e i premi individuali maturati nella stagione sportiva 2023-24 che sono stati pagati successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Debiti verso enti settore-specifico

Pari a 46.505 migliaia di euro (78.830 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di debiti verso squadre di calcio, per 43.292 migliaia di euro (75.542 migliaia di euro al 30 giugno 2023), e debiti verso altri enti per 3.213 migliaia di euro (3.288 migliaia di euro al 30 giugno 2023).

Debiti verso enti-settore specifico	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Verso squadre di calcio nazionali	9.106	25.430	(16.323)
Verso squadre di calcio internazionali	36.037	53.663	(17.627)
Attualizzazioni OIC 15 -debiti v/squadre	(1.852)	(3.551)	1.700
Sub-totale debiti verso squadre di calcio	43.292	75.542	(32.250)
Altri debiti verso enti-settore specifico	3.213	3.288	(75)
TOTALE	46.505	78.830	(32.325)

La tabella che segue riporta la divisione tra i debiti entro e oltre i 12 mesi:

Debiti verso enti-settore specifico	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	30/06/2024
Verso squadre di calcio nazionali	6.931	2.175	9.106
Verso squadre di calcio internazionali	31.876	4.161	36.037
Attualizzazioni OIC 15 -debiti v/squadre	-	(1.852)	(1.852)
Sub-totale debiti verso squadre di calcio	38.807	4.484	43.292
Altri debiti verso enti-settore specifico	3.213		3.213
TOTALE	42.020	4.484	46.505



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

I Debiti verso società di calcio registrano un decremento di 32.250 migliaia di euro, e sono relativi agli acquisti a titolo definitivo e/o temporaneo dei diritti alle prestazioni di calciatori, nonché a premi di valorizzazione, addestramento tecnico e solidarietà FIFA:

Debiti verso squadre di calcio	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	30/06/2024
Atalanta	675	2.175	2.850
Chelsea	14.897	-	14.897
Empoli	5.514	-	5.514
Istanbul Basaksehir Futbol Kulubu	558	310	869
Juventus	325	-	325
Levante	539	1.077	1.616
Losc Lille	1.962	-	1.962
Nk Domzale	150	-	150
Nogometni Klub Osijek	197	197	394
Paris Saint Germain Football	1.108	-	1.108
Rasenball Leipzig	2.564	2.564	5.128
Sociedade Esportiva Palmeiras	4.000	-	4.000
Vasalund	228	-	228
Wolverhampton Wanders Fc	3.765	-	3.765
Premi di preparazione e altri debiti	2.325	12	2.337
<i>Sub-totale</i>	<i>38.807</i>	<i>6.336</i>	<i>45.143</i>
Attualizzazione debiti	-	(1.852)	(1.852)
TOTALE	38.807	4.484	43.292

7.8. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Pari a 38.550 migliaia di euro (24.593 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono dei seguenti risconti passivi:

Risconti passivi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Diritti Audiovisivi Lega Serie A	9.571	-	9.571
Ricavi commerciali	6.574	1.499	5.075
Abbonamenti Stadio	13.695	14.279	(585)
Library AS Roma	8.561	8.737	(177)
Altri	149	77	72
TOTALE	38.550	24.593	13.957

In particolare:

- i Diritti Audiovisivi lega Serie A sono relativi alla fatturazione, effettuata ad emittenti radiotelevisive a fine periodo dei diritti audiovisivi commercializzati in forma centralizzata dalla Lega Serie A;
- i Ricavi commerciali sono relativi sostanzialmente a sponsorizzazioni, proventi fatturati in via anticipata sulla base dei sottostanti contratti.
- gli Abbonamenti Stadio sono relativi a proventi per abbonamenti relativi alle competizioni nazionali della stagione sportiva 2024-25;
- la Library AS Roma sono risconti passivi relativi al provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo non in esclusiva per un orizzonte temporale di 99 anni, della c.d. Library AS Roma.

8. INFORMAZIONI SULLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

8.1. VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore complessivo della produzione dell'esercizio 2023-24 è pari a 301.716 migliaia di euro (277.057 migliaia di euro al 30 giugno 2023). La suddivisione di detta voce è di seguito specificata.

Valore della produzione	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	55.465	49.244	6.221
Variazioni delle rimanenze	1.834	252	1.582
Altri ricavi e proventi	244.417	227.561	16.857
TOTALE	301.716	277.057	24.660



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

8.1.1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi delle vendite e delle prestazioni si compongono principalmente dei proventi generati dalla vendita di biglietti e abbonamenti delle gare disputate dalla prima squadra, sia in campo nazionale che internazionale, e da ricavi conseguiti con la partecipazione ad amichevoli e tournées:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Serie A	35.443	32.680	2.763
Competizioni UEFA	15.993	12.955	3.038
Coppa Italia	1.295	1.010	286
<i>Sub-totale biglietteria e abbonamenti</i>	<i>52.731</i>	<i>46.645</i>	<i>5.801</i>
Gare amichevoli	2.733	2.599	134
TOTALE	55.465	49.244	5.935

8.1.2. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

La variazione delle rimanenze di merci presenta un saldo positivo di 1.834 migliaia di euro (252 migliaia di euro al 30 giugno 2023), e si riferiscono alle rimanenze da magazzino dei prodotti destinati alla vendita.

8.1.3. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi e proventi sono pari a 244.417 migliaia di euro (227.561 migliaia di euro al 30 giugno 2023), e si compongono di:

Altri ricavi e proventi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Sponsorizzazioni	18.399	10.950	7.449
Pubblicitari	24.743	15.822	8.922
Commerciali e royalties	26.865	21.824	5.040
Cessione diritti audiovisivi	104.147	109.326	(5.179)
Cessione temporanea prestazioni calciatori	1.566	3.416	(1.851)
Plusvalenze da cessione DPS calciatori	25.046	47.132	(22.085)
Altri proventi da trasferimento calciatori	21.038	5.563	15.475
Ricavi e proventi diversi	22.613	13.528	9.086
TOTALE	244.417	227.561	16.857

In particolare:

- Le sponsorizzazioni sono relative ai contratti di main sponsor sottoscritti con Saudi Media Company, Toyota Motors e Auberge, e al contratto di sponsorizzazione tecnica con Adidas.
- I proventi pubblicitari sono relativi alle altre sponsorizzazioni del club, non incluse nella voce "Sponsorizzazioni" e alla quota servizi relativa alla vendita dei pacchetti "Premium Seats".
- I proventi commerciali e royalties sono relativi principalmente alle vendite realizzate dagli AS Roma Store e online, gestiti direttamente dal Gruppo, e agli altri proventi generati da royalties e attività di licensing per le vendite di prodotti a marchio AS Roma.
- I diritti audiovisivi comprendono i) la vendita di diritti televisivi operata in forma centralizzata dalla Lega Serie A; ii) i ricavi dalle competizioni UEFA, relativi ai c.d. *participation* e *performance bonus*, al *market pool* e *club coefficient*; e iii) i ricavi per la commercializzazione della Library AS Roma.
- I proventi da cessioni temporanee di calciatori si riferiscono in particolare alla cessione in prestito dei DPS dei calciatori Darboe, Solbakken e Belotti.
- Le plusvalenze da cessioni di diritti alle prestazioni sportive sono state conseguite principalmente attraverso le cessioni dei Diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Ibanez, Matic, Faticanti e Belotti.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Calciatore / Società acquirente	Valore di cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza
Ibanez / Al Ahli Saudi	28.500	5.089	23.411
Matic / Stade Rennais	2.000	-	2.000
Villar / Granada	1.500	1.020	479
Reynolds / Westerlo	3.325	3.011	314
Faticanti / Lecce	1.000	-	1.000
Cassano / Cittadella	100	51	49
Belotti/Como	4.000	-	4.000
Sub-totale	40.424	9.171	31.254
Adeguamento OIC 15			(6.207)
TOTALE	40.424	9.171	25.046

- Gli altri proventi da trasferimento calciatori sono relativi principalmente a contributi di solidarietà FIFA e bonus riconosciuti da squadre di calcio relativamente al trasferimento di calciatori.
- I ricavi e proventi diversi includono i ricavi non audiovisivi venduti centralmente dalla Lega Serie A e ripartiti tra i club, indennizzi assicurativi per infortuni occorsi a calciatori, i proventi generati dalle attività della scuola calcio, il riaddebito di materiale sportivo a tesserati, e altri proventi di natura straordinaria e non ricorrente.

8.2. COSTI DELLA PRODUZIONE

Il valore complessivo dei costi della produzione dell'esercizio 2023-24 è pari a 366.242 migliaia di euro (348.779 migliaia di euro al 30 giugno 2023). La suddivisione di detta voce è di seguito specificata:

Costi della produzione	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Materie di consumo e di merci	16.903	13.930	2.973
Servizi	58.241	65.599	(7.358)
Godimento di beni di terzi	14.451	14.511	(60)
Personale	202.126	173.085	29.042
Ammortamenti e svalutazioni	43.893	60.606	(16.714)
Accantonamenti per rischi	4.956	59	4.898
Oneri diversi di gestione	25.672	20.989	4.682
TOTALE	366.242	348.779	17.463

8.2.1. MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Sono relativi principalmente a (i) divise ufficiali della società, materiali tecnici e indumenti sportivi della prima squadra e delle squadre componenti il settore giovanile e femminile; (ii) cancelleria, materiale sanitario, componenti hardware di consumo, carburanti ed altro materiale di consumo; e (iii) prodotti destinati alla vendita negli AS Roma Store e attraverso il sito internet della Società:

Materie di consumo e di merci	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Indumenti sportivi e divise ufficiale	3.367	2.792	576
Materiali di consumo	987	1.438	(451)
Beni e prodotti da commercializzare	12.549	9.700	2.849
TOTALE	16.903	13.930	2.973

In merito al costo dei prodotti destinati alla vendita negli AS Roma Store e on line, si segnala che le variazioni delle rimanenze da magazzino sono positive per 1.834 migliaia di euro (252 migliaia di euro al 30 giugno 2023):

Beni e prodotti da commercializzare	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Costo totale	12.549	9.700	2.849
Variazioni delle rimanenze	1.834	252	1.582
Costo al netto delle rimanenze	10.715	9.448	4.431

8.2.2. SERVIZI

Pari a 58.241 migliaia di euro (65.599 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Servizi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Costi per tesserati	1.799	2.306	(507)
Costi per attività sportiva	6.734	9.338	(2.604)
Costi specifici tecnici	8.540	8.288	252
Costi di vitto, alloggio, locomozione gare	3.743	4.555	(811)
Spese assicurative	8.216	8.190	27
Spese amministrative e generali	24.163	25.691	(1.528)
Spese di pubblicità e promozione	5.045	7.231	(2.186)
TOTALE	58.241	65.599	(7.358)

In particolare:

- I costi per tesserati sono relativi ad allenamenti e ritiri della prima squadra e delle squadre del settore giovanile.
- I costi per attività sportiva sono relativi a: (i) l'organizzazione delle gare casalinghe della prima squadra, quali le spese organizzative e logistiche, i servizi prestati da Vigili del Fuoco, i costi del personale addetto al controllo accessi e sorveglianza; (ii) gli altri costi logistici per la sicurezza del centro sportivo, la manutenzione dei campi sportivi e i costi per il pensionato del settore giovanile; (iii) le commissioni pagate sugli incassi da abbonamenti e da biglietteria per la gestione del servizio automatizzato delle vendite; (iv) prestazioni mediche ed assistenza sanitaria.
- I costi specifici tecnici, includono (i) le consulenze sportive relative a prestazioni rese da procuratori sportivi e condizionate alla permanenza dei calciatori; e (ii) i compensi a collaboratori tecnici per la prima squadra, il settore giovanile e scuole calcio, nonché per organizzazione e coordinamento di campus estivi.
- I costi di vitto, alloggio e locomozione gare sono riferiti a spese sostenute per le trasferte della prima squadra, delle squadre del settore giovanile, e delle squadre componenti il settore femminile dell'AS Roma.
- Le spese assicurative sono relative alle polizze stipulate a copertura dei rischi del patrimonio aziendale, principalmente rappresentato dai diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, alle polizze per le spese sanitarie dei tesserati, determinate sulla base del parco calciatori della Prima Squadra e delle squadre componenti il settore giovanile e il settore femminile, nonché alle altre polizze di responsabilità civile del Gruppo.
- le spese amministrative generali includono: (i) spese per prestazioni e servizi professionali, per onorari a professionisti esterni, legali e notarili, consulenze commerciali, assicurative, fotografiche, fiscali e del lavoro; (ii) costi per la produzione e sviluppo delle attività media; (iii) servizi per lo sviluppo delle attività di vendita on line del merchandising AS Roma; (iv) emolumenti al Consiglio di Amministrazione, onorari e compensi riconosciuti al Collegio Sindacale, alla Società di Revisione e all'Organismo di Vigilanza; (v) spese per la gestione e la manutenzione della sede sociale e del centro sportivo, relative a consumi idrici, utenze di gas, energia elettrica e telefoniche, pulizia dei locali e lavanderia, servizi di vigilanza; (vi) spese per servizi di mensa e buoni pasto per il personale dipendente e tesserato del Gruppo; (vii) spese per viaggi e trasferte, e altre spese varie.
- Le spese di pubblicità e promozione sono relative a spese di rappresentanza e pubblicità, nonché alle spese per la gestione dell'area ospitalità allestita all'interno dello stadio in occasione delle gare casalinghe dell'AS Roma.

8.2.3. GODIMENTO BENI DI TERZI

Pari a 14.451 migliaia di euro (14.511 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:

Godimento di beni di terzi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Centro sportivo di Trigoria	2.700	2.700	-
Stadio Olimpico	4.166	3.928	238
Altre sedi	3.516	3.295	221
Beni	4.070	4.588	(519)
TOTALE	14.451	14.511	(60)

8.2.4. COSTI DEL PERSONALE

Pari a 202.126 migliaia di euro (173.085 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Personale	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Salari e stipendi	189.465	161.737	27.728
Oneri sociali	10.603	9.388	1.215
Trattamento di fine rapporto	890	1.211	(321)
Altri costi	1.168	748	420
TOTALE	202.126	173.085	29.042

I costi del personale includono il costo del personale tesserato (calciatori e staff tecnico) della prima squadra, del settore giovanile, e delle squadre del settore femminile, e il costo degli altri dipendenti. Nel dettaglio, la ripartizione del costo di salari e stipendi è riportata nella tabella che segue:

Salari e stipendi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Calciatori e calciatrici	150.670	125.983	24.687
Staff Tecnico	22.039	17.967	4.072
Dipendenti e dirigenti	16.756	17.787	(1.031)
TOTALE	189.465	161.737	27.728

Il personale in essere a fine esercizio e mediamente in forza nella Società si compone di:

Personale	Media periodo		Fine periodo	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
<u>Tesserati</u>				
Calciatori	95	92	100	90
Allenatori	91	84	100	89
Altro personale tesserato	88	81	93	84
	274	257	293	263
<u>Altri dipendenti</u>				
Dirigenti	10	13	9	12
Impiegati e operai	234	230	223	240
	244	243	232	252
TOTALE	518	500	525	515

8.2.5. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari a 43.893 migliaia di euro (60.606 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:

Ammortamenti e svalutazioni	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Ammortamento DPS Calciatori	38.079	55.645	(17.567)
Ammortamento DPS Calciatrici	29	-	29
Ammortamento altre immob. Immateriali	951	546	405
Ammortamento immob. materiali	4.546	3.923	623
Sub-totale	43.606	60.115	(16.509)
Svalutazioni dei crediti	287	492	(205)
TOTALE	43.893	60.606	(16.714)

8.2.6. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Gli accantonamenti, pari a 4.956 migliaia di euro, includono l'adeguamento per 3.500 migliaia di euro del fondo relativo alla sanzione pecuniaria che potrebbe essere comminata nei prossimi anni dalla UEFA nell'ambito del Settlement Agreement sottoscritto nel 2022, tenuto conto che il fondo in essere al 30 giugno 2023, pari a 7.500 migliaia di euro, sarà utilizzato per circa 3.000 migliaia di euro per la sanzione che dovrebbe essere comminata sulla base dei risultati economici dell'esercizio 2023-24.

8.2.7. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari a 25.672 migliaia di euro (20.989 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:

Oneri diversi di gestione	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Acquisizione temporanea DPS calciatori	10.082	1.416	8.666
Minusvalenze da cessione DPS calciatori	1.136	10	1.125
Altri oneri da trasferimento DPS calciatori	7.881	9.942	(2.062)
Altri oneri diversi di gestione	6.573	9.621	(3.048)
TOTALE	25.672	20.989	4.682



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

In particolare, si segnala che:

- I costi per acquisizione temporanea dei calciatori si riferiscono in particolare all'acquisto in prestito dei DPS dei calciatori Lukaku, Azmoun e Sanches e Huijsen.
- Le svalutazioni, pari a 1.136 migliaia di euro si riferiscono in particolare all'adeguamento del valore contabile netto del calciatore Karsdorp, il cui contratto è stato risolto nel mese di agosto 2024.
- Gli altri oneri sono relativi a contributi di solidarietà FIFA e bonus riconosciuti a squadre di calcio relativamente al trasferimento di calciatori, a commissioni riconosciute ad intermediari sportivi per attività svolte per conto della società nell'ambito delle operazioni di mercato dei DPS, oltre che a premi alla carriera, di preparazione, addestramento e formazione tecnica riconosciuti per la formazione di calciatori del settore giovanile.
- Gli altri oneri diversi di gestione sono relativi a (i) contributi di funzionamento della Lega Serie A; (ii) ammende e multe comminate alla società in relazione alle gare del campionato di Serie A e delle competizioni europee; (iii) eventi sociali, penalità contrattuali altri oneri minori; e (iv) sopravvenienze passive:

Altri oneri diversi di gestione	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Oneri tributari indiretti	293	325	(32)
Biglietti trasferte	392	394	(2)
Oneri lega	1.339	1.680	(342)
Multe	722	2.606	(1.884)
Produzione gare	-	1.007	(1.007)
Sopravvenienze passive	2.483	825	1.658
Altri costi	1.345	2.783	(1.439)
TOTALE	6.573	9.621	(3.048)

8.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Negativi per 11.061 migliaia di euro (27.578 migliaia di euro al 30 giugno 2023) sono composti di:

Proventi e oneri finanziari	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Proventi finanziari	6.046	1.169	4.877
Interessi ed altri oneri finanziari	(17.105)	(28.740)	11.636
Utile e perdite su cambi	(2)	(7)	6
TOTALE	(11.061)	(27.578)	16.518

I Proventi finanziari, pari a 6.046 migliaia di euro (1.169 migliaia di euro al 30 giugno 2023), includono gli effetti dell'attualizzazione di debiti e crediti verso società di calcio con scadenza di pagamento contrattualmente prevista oltre a 12 mesi, pari a 5.925 migliaia di euro.

Gli Oneri finanziari, pari a 17.105 migliaia di euro (28.740 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi a:

Interessi e altri oneri finanziari	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Interessi passivi	(10.906)	(11.848)	943
Oneri di transazione	(714)	(6.163)	5.449
Penalità estinzione anticipata	-	(3.372)	3.372
Factoring	(1.383)	(840)	(543)
Attualizzazione crediti/debiti	(3.892)	(4.871)	980
Altri	(211)	(1.645)	1.434
TOTALE	(17.105)	(28.740)	11.636

In particolare, gli oneri finanziari sono riferiti alle seguenti voci:

- Interessi maturati sulle obbligazioni emesse dalla controllata MediaCo il 26 ottobre 2022 nell'ambito di un'operazione di rifinanziamento del debito del Gruppo, poi trasformate in titoli di debito (ex Articolo 2483 del Codice Civile) a seguito della trasformazione della società in S.r.l., sono state emesse per un valore complessivo di euro 175 milioni, sottoscritti integralmente da investitori qualificati, da rimborsare integralmente alla scadenza del 30 ottobre 2027. Il tasso di interesse è fisso e pari al 6,04 %, mentre gli interessi di volta in volta maturati, a decorrere dalla data di emissione, dovranno essere pagati in via semestrale posticipata il 30 aprile e 30 ottobre di ciascun anno.
- Gli oneri di transazione sono relativi alle nuove obbligazioni emesse in data 26 ottobre 2022, mentre per l'esercizio precedente includevano anche gli oneri relativi al precedente Prestito Obbligazionario emesso nel 2019 e rimborsato ad ottobre 2022.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

- La penalità di estinzione anticipata è il costo, sostenuto nella stagione 2022-23 e previsto dall'Indenture, sostenuto per l'estinzione anticipata delle obbligazioni emesse nel 2019.
- I costi di Factoring sono relativi ad operazioni di anticipazione crediti definite nel corso dell'esercizio 2023-24.
- Le attualizzazioni sono relative a crediti/debiti verso società di calcio e agenti sportivi con scadenza di pagamento contrattualmente prevista oltre a 12 mesi.

8.4. IMPOSTE

Le imposte dell'esercizio sono pari complessivamente a 5.779 migliaia di euro (3.447 migliaia di euro al 30 giugno 2023), così composte:

- IRAP, pari a 5.879 migliaia di euro;
- IRES, per 2.974 migliaia di euro;
- Imposte differite, per 87 migliaia di euro.

L'onere tributario viene parzialmente assorbito dal provento per imposte (IRES), pari a 2.987 migliaia di euro, derivante dal trasferimento di parte delle perdite fiscali, conseguite nell'esercizio in esame dalla Capogruppo, alla controllante NEEP Roma Holding. A tal fine, si ricorda che, dall'esercizio 2014-2015, le Società del Gruppo hanno aderito al Consolidato Nazionale di Gruppo posto in essere dalla NEEP Roma Holding. In virtù di tale adesione, tutti gli imponibili e le perdite fiscali maturate nella frazione di esercizio dal Gruppo AS Roma confluiscono alla Controllante NEEP Roma Holding.

Si fa presente che, sulla base delle dichiarazioni dei redditi presentate, la Capogruppo dispone, in proprio, di perdite fiscali per 216.246 migliaia di euro circa conseguite fino all'esercizio chiuso al 30 giugno 2014, esercizio antecedente a quello in cui è stata esercitata l'opzione per l'adesione al Consolidato Nazionale di Gruppo promosso da NEEP; inoltre, a seguito di tale opzione, esercitata anche da altre società facenti parte del gruppo AS Roma, sono state trasferite complessivamente al Gruppo NEEP Roma Holding, negli esercizi chiusi dal 30 giugno 2015 al 30 giugno 2023, al netto delle perdite fiscali riattribuite alle società che non sono più parte del regime di tassazione in esame, perdite fiscali per 640.571 migliaia di euro circa, utilizzabili dalle società incluse nel perimetro di consolidamento a decremento di futuri redditi imponibili. Si segnala, in ultimo, che nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2024 sono maturate e trasferite al Gruppo NEEP Roma Holding ulteriori perdite fiscali per euro 81.000 migliaia di euro circa. Sulle perdite fiscali indicate non sono state stanziate imposte differite attive, in ragione della non sussistenza, al momento, di elementi certi e precisi che possano determinare un reddito imponibile nei prossimi esercizi.

9. RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

La Società e il Gruppo AS Roma intrattengono sia rapporti commerciali sia rapporti di prestazione di servizi di natura amministrativa e finanziaria con parti correlate. A tale riguardo, si segnala che la Società si è dotata di una Procedura in materia di Operazioni con Parti Correlate, il cui più recente aggiornamento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di AS Roma nella riunione del 25 giugno 2021, con validità a partire dal 1° luglio 2021.

Le operazioni con parti correlate si riferiscono ad operazioni aventi natura commerciale e finanziaria, e sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Nei prospetti che seguono sono indicati i valori patrimoniali ed economici al 30 giugno 2024 relativi ai rapporti con le società correlate, con esclusione di quelli infragruppo eliminati nel processo di consolidamento.

Rapporti patrimoniali	Immobilizzazioni finanziarie	Crediti commerciali	Debiti finanziari	Debiti Commerciali/altri
AS Roma Real Estate Srl	2.700	206	-	1.551
Neep Roma Holding S.r.l.	-	4.613	297.546	4.177
Romulus and Remus Investments LLC	-	121	-	1.338
Brand Management Srl	-	10	-	4.509
ASR Soccer LP Srl	-	-	-	16
TOTALE	2.700	4.950	297.546	11.591



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Rapporti economici	Costi della produzione	Proventi da consolidato fiscale	Ricavi commerciali
AS Roma Real Estate Srl	(2.700)	-	-
Neep Roma Holding S.r.l.	(60)	2.987	-
Romulus and Remus Investments LLC	(803)	-	-
Friedkin Capital Partners, L.L.C.	-	-	4.320
TFGI Investments LLC	-	-	-
TOTALE	(3.563)	2.987	4.320

In particolare:

- A.S. Roma Real Estate: le immobilizzazioni finanziarie sono relative a depositi cauzionali a fronte degli impegni contrattuali assunti per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria. I crediti commerciali sono relativi all'IVA di Gruppo. I costi per godimento beni di terzi sono relativi al canone di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria.
- NEEP Roma Holding: i crediti commerciali sono relativi a perdite fiscali (IRES e ritenute d'acconto) della Capogruppo e IVA di Gruppo ceduti alla controllante nell'ambito del consolidato fiscale. I debiti finanziari sono relativi a finanziamenti soci erogati per conto di Romulus and Remus Investments LLC. Infine, i debiti commerciali sono relativi sostanzialmente al trasferimento imposte (IRES) in applicazione del consolidato fiscale e all'IVA di Gruppo, nonché a servizi relativi ad attività di consulenza direzionale prestata nell'esercizio.
- Romulus and Remus Investments LLC: i debiti commerciali e i costi sono relativi al riaddebito di spese sostenute per conto della stessa;
- Brand Management: i debiti sono relativi sostanzialmente al debito per l'acquisto da parte di AS Roma delle quote di partecipazione in Soccer.
- Friedkin Capital Partners, L.L.C.; i ricavi sono relativi al contratto di sponsorizzazione con Auberge.

10. COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI E ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE

I compensi relativi al Consiglio di amministrazione, per l'esercizio 2023-24 ammontano ad 991 migliaia di euro, mentre i compensi spettanti ai Sindaci e alla società di revisione ammontano rispettivamente a 112 migliaia di euro e 252 migliaia di euro (di cui 146 migliaia di euro per la revisione legale).

11. FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 30 GIUGNO 2024

ISCRIZIONE AL CAMPIONATO DI SERIE A E LICENZA UEFA 2024/25

Nel mese luglio 2024 è stato completato l'iter per il rilascio della Licenza Nazionale e l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2024/25. Il Consiglio Federale della FIGC, verificato il rispetto da parte della Società dei criteri economico-finanziari e legali, nonché dei criteri infrastrutturali, sportivi e organizzativi, ha deliberato l'ammissione dell'AS Roma al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2024/25, iniziato ad agosto con la gara in trasferta contro il Cagliari, terminata con un pareggio.

Inoltre, già nel precedente esercizio, più precisamente nel maggio 2024, l'Ufficio Licenze UEFA aveva approvato il rilascio della licenza UEFA per la stagione calcistica 2024/25. In forza dei risultati conseguiti nelle precedenti stagioni, l'AS Roma ha avuto accesso alla fase a gironi della UEFA Europa League, che da questa stagione si disputa con un nuovo formato che prevede una fase a gironi con 36 squadre, che concorrono ad una unica classifica. Ogni club affronta otto squadre diverse (quattro in casa, quattro in trasferta). Le prime otto classificate passano direttamente agli ottavi di finale; le squadre classificate dal nono al ventiquattresimo posto disputano gli spareggi per la fase a eliminazione diretta, con le vincenti che accedono agli ottavi. Da quel momento in poi si procede con la classica fase a eliminazione diretta.

TRASFERIMENTI DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI SPORTIVE DEI CALCIATORI

Le principali operazioni definite nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2024/25 sono state le acquisizioni a titolo definitivo dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive ("DPS") dei calciatori Soule, dalla Juventus, Dovbyk, dal Girona, Kone dal Borussia Mönchengladbach, e Le Fee, dal Rennes, oltre la cessione a titolo definitivo dei DPS relativi al calciatore Aouar. Inoltre, il calciatore Abraham è stato ceduto in prestito al Milan, mentre dal Milan stesso è stato acquistato a titolo temporaneo il calciatore Saelemaekers, entrambi per la stagione sportiva 2024-25.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Infine, nel mese di settembre 2024 sono stati ceduti a titolo definitivo i diritti relativi ai calciatori Smalling ed E Costa Cesco, sottoscritto un contratto biennale con il calciatore Hermoso e annuale con il calciatore Hummels, che erano in regime di svincolo, e sottoscritto con il calciatore Abraham un contratto di estensione di un anno, portando la scadenza dal 30 giugno 2026 al 30 giugno 2027.

ESONERO DEL RESPONSABILE TECNICO DE ROSSI E NOMINA DEL NUOVO RESPONSABILE TECNICO DELLA PRIMA SQUADRA

In data 18 settembre 2024 la Società ha esonerato il tecnico Daniele De Rossi e i suoi collaboratori tecnici. Il contratto era stato sottoscritto nel giugno 2024 e la scadenza è fissata per il 30 giugno 2027. Gli effetti contabili di tale esonero verranno rilevati nel bilancio dell'esercizio 2024-25.

La guida tecnica della Prima Squadra è stata quindi affidata a Ivan Juric, nominato nuovo Responsabile Tecnico con un contratto fino al 30 giugno 2025.

DIMISSIONI DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO

In data 22 settembre 2024 l'Amministratore Delegato Evangelia Souloukou ha rassegnato le dimissioni dalle sue cariche.

FINANZIAMENTO SOCI

Romulus and Remus Investments LLC (di seguito "RRI"), per il tramite della controllante NEEP, ha continuato a supportare le esigenze finanziarie e patrimoniali del Gruppo attraverso finanziamenti soci erogati, sino alla data della presente Relazione, per complessivi 10 milioni di euro.

12. IMPEGNI E GARANZIE

Le principali garanzie sono: (i) per 5,285 migliaia di euro a depositi su conti correnti posti a garanzia di impegni assunti nell'ambito del Prestito Obbligazionario emesso da MediaCo nell'ottobre 2022; (ii) per 132 migliaia di euro a disponibilità liquide vincolate, a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS), a garanzia delle obbligazioni assunte nei contratti di mutuo.

Si segnala inoltre che il Prestito Obbligazionario sottoscritto in data 22 ottobre 2022 prevede un meccanismo obbligatorio di canalizzazione degli incassi e utilizzi delle disponibilità liquide a garanzia dell'esatto adempimento delle obbligazioni assunte, che può limitare temporaneamente l'utilizzo delle disponibilità liquide. Inoltre, sui conti correnti bancari intestati a MediaCo e Soccer, oltre che il cosiddetto "UEFA account" intestato ad AS Roma, esiste un vincolo potenziale di utilizzo in relazione agli impegni assunti nell'ambito del Prestito Obbligazionario stesso. Si precisa che tale vincolo opera solo al verificarsi di determinati eventi di default e potrà essere esercitato solo nel limite delle disponibilità esistenti, fino a concorrenza del debito residuo.

* * *

La presente relazione semestrale consolidata rappresenta, in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico del Gruppo AS Roma per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2024 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Roma, 15 ottobre 2024

L'Amministratore: Eric Felen Williamson III



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024



BILANCIO DI ESERCIZIO DI AS ROMA S.R.L.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

PROSPETTI CONTABILI

(valori in Euro)

STATO PATRIMONIALE	30/06/2024	30/06/2023
B. IMMOBILIZZAZIONI		
I. Immobilizzazioni immateriali		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	603.600	899.873
7) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	75.884.311	109.293.899
TOTALE (I) - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	76.487.911	110.193.772
II. Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	4.937.878	6.756.199
2) impianti e macchinario	536.671	696.809
3) attrezzature industriali e commerciali	680.224	750.155
4) altri beni	1.295.527	1.686.216
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.048.031	1.691.363
TOTALE (II) - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.498.331	11.580.742
III. Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	136.499.001	136.499.001
2) crediti:		
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro 12 mesi	-	-
- oltre 12 mesi	2.700.000	2.700.000
d-bis) verso altri		
- entro 12 mesi	-	-
- oltre 12 mesi	419.577	292.076
TOTALE (III) - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	139.618.578	139.491.077
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B) (I+II+III)	225.604.820	261.265.591
C. ATTIVO CIRCOLANTE		
TOTALE (I) - RIMANENZE	-	-
II. Crediti		
1) verso clienti		
- entro 12 mesi	9.339.827	3.644.908
- oltre 12 mesi	-	-
2) verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	102.895.349	117.288.222
- oltre 12 mesi	-	-
4) verso imprese controllanti		
- entro 12 mesi	11.023.210	6.766.187
- oltre 12 mesi	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- entro 12 mesi	215.906	203.780
- oltre 12 mesi	-	-
5-bis) crediti tributari		
- entro 12 mesi	212.030	183.192
- oltre 12 mesi	-	35.008
5-quater) verso altri		
- entro 12 mesi	12.546.021	667.926
- oltre 12 mesi	-	-
6) crediti verso enti-settore specifico		
- entro 12 mesi	38.986.956	47.080.660
- oltre 12 mesi	44.982.413	31.978.547
TOTALE (II) - CREDITI	220.201.711	207.848.430
IV. Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	30.996.657	25.736.038
3) danaro e valori in cassa	5.092	6.649
TOTALE (IV) - DISPONIBILITA' LIQUIDE	31.001.749	25.742.686
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C) (I+II+III+IV)	251.203.460	233.591.116
D. RATEI E RISCONTI ATTIVI		
- risconti attivi		
- entro 12 mesi	1.461.346	2.427.437
- oltre 12 mesi	-	-
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	1.461.346	2.427.437
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	478.269.626	497.284.144



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

A. PATRIMONIO NETTO	30/06/2024	30/06/2023
I. Capitale	93.942.205	93.942.205
VI. Altre riserve	512.096.715	402.020.956
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	(759.725.549)	(666.902.387)
IX. Utile (perdita) di periodo	(98.091.182)	(92.823.162)
Totale Patrimonio Netto del Gruppo AS Roma	(251.777.812)	(263.762.388)
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	(251.777.812)	(263.762.388)
B. FONDI PER RISCHI E ONERI		
4) altri	19.484.597	18.860.002
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	19.484.597	18.860.002
C. TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	2.715.808	2.812.975
D. DEBITI		
3) debiti verso soci per finanziamenti		
- entro 12 mesi	-	-
- oltre 12 mesi	297.546.160	317.621.919
4) debiti verso banche		
- entro 12 mesi	1.482.106	1.682.708
- oltre 12 mesi	2.797.958	4.235.382
5) debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi	24.650.109	19.886.378
- oltre 12 mesi	182.864.976	175.627.007
7) debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	36.035.386	43.647.359
- oltre 12 mesi	3.505.665	4.423.795
9) debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	22.732.783	26.269.152
- oltre 12 mesi	-	-
11) debiti verso imprese controllanti		
- entro 12 mesi	3.202.275	817.141
- oltre 12 mesi	-	-
11-bis) debiti verso imprese sotto il controllo delle controllanti		
- entro 12 mesi	1.560.347	2.306.347
- oltre 12 mesi	4.515.900	4.515.900
12) debiti tributari		
- entro 12 mesi	6.840.808	7.504.917
- oltre 12 mesi	437.056	524.792
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	2.104.046	1.786.363
- oltre 12 mesi	-	-
14) altri debiti		
- entro 12 mesi	44.503.180	35.340.329
- oltre 12 mesi	-	-
15) debiti verso enti-settore specifico		
- entro 12 mesi	42.020.432	53.528.953
- oltre 12 mesi	4.484.108	25.300.898
TOTALE DEBITI (D)	681.283.296	725.019.339
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI		
- risconti passivi		
- entro 12 mesi	26.563.738	14.354.216
- oltre 12 mesi	-	-
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)	26.563.738	14.354.216
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	478.269.626	497.284.144



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

CONTO ECONOMICO

01/07/2023 -
30/06/2024

01/07/2022 -
30/06/2023

A. VALORE DELLA PRODUZIONE

1) ricavi delle vendite e delle prestazioni

a) ricavi da gare	39.174.069	33.378.086
b) abbonamenti	16.290.643	15.866.698

1) Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni 55.464.711 49.244.785

5) altri ricavi e proventi

a) proventi da sponsorizzazioni	8.830.870	9.850.000
b) proventi pubblicitari	63.908	47.633
c) proventi commerciali e royalties	-	1.155
d) proventi da cessione diritti audiovisivi	101.636.428	106.628.681
e) ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori	1.565.535	3.416.157
f) plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	25.046.418	47.131.792
g) altri proventi da trasferimento diritti calciatori	21.038.216	5.563.399
h) ricavi e proventi diversi	25.810.446	17.145.485

5) Totale altri ricavi e proventi 183.991.821 189.784.301

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) 239.456.532 239.029.086

B. COSTI DELLA PRODUZIONE

6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 4.340.253 4.103.926

7) per servizi 45.915.168 57.097.217

8) per godimento di beni di terzi 11.967.723 12.093.405

9) per il personale

a) salari e stipendi	183.153.133	155.607.719
b) oneri sociali	8.708.820	7.372.315
c) trattamento di fine rapporto	456.500	908.978
e) altri costi	1.168.195	748.489

9) Totale costi per il personale 193.486.648 164.637.500

10) ammortamenti e svalutazioni

a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	38.408.394	55.754.949
b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.162.898	3.542.946
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	28.291	44.158

10) Totale costi per ammortamenti e svalutazioni 42.599.583 59.342.054

12) accantonamenti per rischi 4.956.295 58.728

14) oneri diversi di gestione

b) costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori	10.082.075	1.415.828
c) minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	1.135.911	10.429
d) altri oneri da trasferimento diritti calciatori	7.880.849	9.942.395
e) altri oneri diversi di gestione	6.455.676	9.818.416

14) Totale oneri diversi di gestione 25.554.511 21.187.067

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) 328.820.180 318.519.897

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) (89.363.648) (79.490.811)

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

15) proventi da partecipazioni 505.722 1.793.404

16) altri proventi finanziari 6.044.565 1.165.368

17) interessi ed altri oneri finanziari (13.156.649) (16.086.480)

e) altri interessi e oneri finanziari (13.156.649) (16.086.480)

17 bis) utile e perdite su cambi (31.851) (3.425)

TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C) (15+16-17 ± 17 bis) (6.638.214) (13.131.134)

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D) (96.001.861) (92.621.945)

20) Imposte sul reddito dell'esercizio (2.089.321) (201.217)

a) imposte correnti	(4.872.941)	(3.066.924)
e) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale/trasparenza fiscale	2.783.620	2.865.707

21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO (98.091.182) (92.823.162)



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

RENDICONTO FINANZIARIO	01/07/2023 - 30/06/2024	01/07/2022 - 30/06/2023
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdita) dell'esercizio	(98.091.182)	(92.823.162)
Imposte sul reddito	(2.089.321)	(201.217)
Interessi passivi/(interessi attivi)	9.249.819	11.197.660
Dividendi	(505.722)	(1.793.404)
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione calciatori	(23.910.507)	(47.121.363)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, E plus/minus da cessione	(115.346.913)	(130.741.486)
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	5.492.695	3.369.846
Ammortamenti delle immobilizzazioni	42.571.292	59.297.895
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	28.291	44.158
Altre rettifiche per elementi non monetarie	(2.137.735)	3.723.452
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	(69.392.370)	(64.306.134)
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(5.694.918)	676.313
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(8.530.102)	6.769.966
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	966.090	1.519.494
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	12.209.522	2.303.013
Altre variazioni del capitale circolante netto	17.163.007	(22.037.587)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	(53.278.771)	(75.074.935)
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	-	(12.563.958)
(Imposte sul reddito pagate)	(5.686.977)	-
(Utilizzo dei fondi)	(4.118.100)	(13.679.674)
Altri incassi/pagamenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(63.083.849)	(101.318.567)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(2.080.486)	(3.853.258)
Disinvestimenti	-	-
<i>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>		
(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-	(15.843.579)
Valore acquisti calciatori	(22.579.500)	-
Variazione debiti vs squadre di calcio	(32.250.185)	(52.526.645)
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-	-
Valore cessione calciatori	40.884.336	65.376.852
Variazione crediti vs squadre di calcio	(15.863.397)	(20.742.967)
<i>Altre Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(4.030)	(888.558)
Disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(127.501)	(3.944.559)
Disinvestimenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(32.020.764)	(32.422.713)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(1.638.025)	(6.917.314)
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso finanziamenti)	-	-
Atri incassi e pagamenti da attività di finanziamento	12.001.700	(83.493.998)
<i>Finanziamenti soci</i>		
Accensione finanziamenti	90.000.000	232.546.160
<i>Mezzi propri</i>		
Versamento in conto futuro aumento di capitale	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	100.363.675	142.134.848
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	5.259.062	8.393.567
<i>Effetto cambi sulle disponibilità liquide</i>		
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	25.742.686	17.349.119
di cui:		
depositi bancari e postali	25.736.038	17.341.326
denaro e valori in cassa	6.649	7.793
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	31.001.749	25.742.686
di cui:		
depositi bancari e postali	30.996.657	25.736.038
denaro e valori in cassa	5.092	6.649



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

NOTE ILLUSTRATIVE

1. INFORMAZIONI GENERALI

Il presente Bilancio, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 15 ottobre 2024, è assoggettato a revisione contabile da parte della Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

I dati sono relativi alla società A.S. Roma S.r.l. (in prosieguo, anche "AS Roma" o la "Società"), società a responsabilità limitata, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Piazzale Dino Viola, 1. La Società opera nel settore del calcio professionistico e, nel tempo, ha affiancato alla tradizionale attività sportiva, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei propri diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti media (televisivi, telefonici, internet, ecc.) relativi alle partite casalinghe della prima squadra e le sponsorizzazioni. Si segnala che l'Assemblea dei Soci di AS Roma tenutasi il 18 ottobre 2022, ha deliberato la trasformazione della forma giuridica in società a responsabilità limitata, con la denominazione sociale di "A.S. Roma S.r.l.". Tali delibere assembleare avevano efficacia subordinata all'integrale rimborso del Prestito Obbligazionario emesso dalla controllata MediaCo nel 2019, con integrale liberazione delle garanzie ad esso connesse, avvenuto il 27 ottobre 2022. La delibera di trasformazione è stata iscritta dalla CCIAA di Roma il 2 novembre 2022.

Il Capitale Sociale di AS Roma è costituito da n. 628.882.320 azioni ordinarie prive di valore nominale, detenute per il 100% da NEEP Roma Holding S.r.l. ("NEEP"). A tale riguardo, si segnala che, in data 18 ottobre 2022, NEEP ha deliberato un aumento di capitale a pagamento, sottoscritto e contestualmente eseguito dal socio unico Romulus and Remus Investments LLC ("RRI") attraverso il conferimento dell'intera partecipazione detenuta nel capitale sociale di AS Roma, pari al 16,716%, e in data 20 ottobre 2022, tale delibera di aumento di capitale è stata iscritta presso il Registro delle Imprese di Roma.

In particolare, NEEP è una società per azioni di diritto italiano partecipata per il 100% dalla RRI, una società a responsabilità limitata del Delaware, con sede legale in Wilmington, Delaware, 1209 Orange Street e sede operativa in Houston, Texas, 1375 Enclave Parkway, iscritta nello Stato del Delaware al n. 7868101. RRI è controllata direttamente da Romulus and Remus Holdings LLC, una società a responsabilità limitata del Delaware, che ne detiene il 99% del capitale sociale e che a sua volta è partecipata al 100% dal Sig. Thomas Dan Friedkin, il restante 1% del capitale sociale è detenuto direttamente da Quantum Investment Holdings, Inc., una società per azioni (corporation) del Delaware. Il sig. Thomas Dan Friedkin detiene il 100% del capitale sociale di Quantum Holdings,

L'attività di direzione e coordinamento, ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile, sulla AS Roma è attualmente esercitata da NEEP.

Infine, si segnala che gli amministratori della Società non detengono azioni della Società (fermo restando che Thomas Dan Friedkin controlla indirettamente Romulus and Remus Investments LLC e NEEP). Inoltre, la Società non detiene il possesso di azioni proprie o della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società controllate, di società fiduciaria, o di interposta persona.

2. CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il presente Bilancio è costituito dai Prospetti contabili (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto finanziario) corredati dalle Note Illustrative.

I prospetti contabili sono espressi in euro, mentre i valori in Note Illustrative sono esposti in migliaia di euro, salvo quando diversamente indicato.

3. PRINCIPI E CRITERI APPLICATI

3.1. PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

A partire dal 1 luglio 2022, la Società e il Gruppo applicano criteri di valutazione per la redazione del bilancio consolidato conformi alle disposizioni del Codice Civile, modificato dal D.lgs. 139/2015, opportunamente integrate dai principi contabili elaborati dai Consigli nazionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, così come modificati dall'Ole (Organismo Italiano di Contabilità), tenendo conto anche delle prassi di settore e delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio. Si evidenzia altresì che fino al bilancio chiuso al 30 giugno 2022 la Società e il Gruppo hanno adottato i principi contabili internazionali (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (di seguito "IASB"), omologati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art.6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002.

Il cambio dei principi contabili si è reso possibile a seguito di (i) delisting delle azioni di AS Roma dal Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana, perfezionatosi il 14 settembre 2022; e (ii) la trasformazione delle forme



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

giuridiche delle Società del Gruppo in società a responsabilità limitata. A fronte di tali cambiamenti si è pertanto reso necessario avviare un processo di razionalizzazione e semplificazione di tutti i processi amministrativi della Società e del Gruppo, a partire dal cambio dei principi contabili adottati.

Gli effetti dei cambiamenti di principi contabili sono stati determinati retroattivamente, contabilizzati sul saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio in corso. Inoltre, l'applicazione retroattiva del cambio dei principi contabili ha comportato, ai soli fini comparativi, la rideterminazione degli effetti che si sarebbero avuti nel bilancio comparativo come se da sempre fosse stato applicato il nuovo principio contabile. Pertanto, ai soli fini comparativi, è stato rettificato altresì il saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio precedente ed i dati comparativi dell'esercizio precedente sono esposti come se i nuovi principi contabili fossero sempre stati applicati.

Continuità aziendale

L'esercizio 2023-24 ha registrato una perdita civilistica di 98,1 milioni di euro, che si confronta con una perdita al 30 giugno 2023 di 92,8 milioni di euro, con un peggioramento di circa 5,3 milioni di euro. Di particolare rilevanza si segnala altresì che nell'esercizio sono stati convertiti irrevocabilmente 110,1 milioni di euro da debiti verso soci per finanziamenti a "Riserva azionisti c/ aumento di Capitale" e pertanto, tenuto conto della perdita dell'esercizio, il Patrimonio netto di AS Roma al 30 giugno 2024 risulta in miglioramento di 12 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2023, con un valore negativo pari a 251,8 milioni di euro rispetto a negativi 263,8 milioni di euro.

In tale contesto, l'Assemblea straordinaria degli Azionisti riunita il 9 luglio 2021, ha ricevuto un'informativa da parte degli amministratori in merito alla fattispecie di legge di cui all'art. 2447 del Codice Civile e ha deliberato il rinvio dell'adozione delle decisioni previste dall'art. 2447 del Codice Civile relativamente a tali perdite, alla data dell'assemblea che approverà il bilancio al 30 giugno 2026, ai sensi di quanto consentito dal decreto liquidità sopra citato. Tale decisione è stata confermata dall'Assemblea degli Azionisti del 26 novembre 2021 che ha approvato il bilancio al 30 giugno 2021 e deciso di portare a nuovo la relativa perdita, oltre alle perdite già portate a nuovo nei precedenti esercizi, fino alla chiusura del quinto esercizio successivo (i.e. 2026).

Inoltre, l'articolo 3, comma 1-ter, del d.l. n. 228 del 30 dicembre 2021, convertito, con modificazioni, dalla l. 25 febbraio 2022, n. 15 (in vigore dal 1° marzo 2022) ha ulteriormente modificato il regime temporaneo precedentemente in vigore, prevedendo analoga sospensione dell'applicazione dell'obbligo di adottare provvedimenti a seguito della riduzione del capitale sociale per perdite (artt. 2446, 2447, 2482-bis, quarto, quinto e sesto comma, e 2482-ter del Codice Civile) anche per le perdite emerse nell'esercizio in corso alla data del 31 dicembre 2021 (e per la Società, quindi, l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022).

Il Revised Budget 2024-25 include gli effetti delle operazioni di trasferimento calciatori definite nel corso della sessione estiva 2024, nonché assunzioni su ulteriori operazioni di trasferimento che potranno essere realizzate nel corso del proseguo dell'esercizio 2024-25. Nella sua stima permangono altresì le incertezze tipiche di una società di calcio, derivanti in particolare dalle performance sportive della Prima Squadra nelle competizioni cui risulta impegnata, l'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali, da sponsorizzazioni e dalla biglietteria, e l'andamento del costo del personale tesserato, quest'ultimo in relazione soprattutto alla parte variabile dei contratti.

In merito alle esigenze finanziarie della Società e del Gruppo, il Revised Budget 2024-25 prevede una serie di azioni necessarie a garantire un'adeguata gestione patrimoniale, finanziaria e dei fabbisogni di cassa, che permettono di fare fronte ai propri fabbisogni derivanti dall'attività operativa, dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza entro il termine dell'esercizio. In particolare, prevede di coprire il fabbisogno finanziario e di poter disporre di sufficienti risorse patrimoniali attraverso le seguenti azioni:

- l'apporto di ulteriori risorse patrimoniali e/o finanziarie da parte dell'Azionista di controllo indiretto, che si è impegnato irrevocabilmente a (i) sostenere la Società affinché possa superare la fattispecie di cui all'art. 2482-ter C.C., considerando - tra l'altro - le disposizioni di legge attualmente in vigore, e (ii) fornire le necessarie risorse finanziarie affinché la stessa possa operare in continuità aziendale con riferimento a un orizzonte temporale di almeno dodici mesi dalla data di approvazione della presente Relazione da parte del Consiglio di Amministrazione; a tale riguardo si evidenzia che Romulus and Remus Investments LLC (di seguito "RRI"), per il tramite della controllante NEEP, ha supportato anche negli esercizi 2022-23 e 2023-24 le esigenze finanziarie del Gruppo attraverso finanziamenti soci, erogando finanziamenti per complessivi di 322,5 milioni di euro (232,5 milioni di euro nell'esercizio 2022-23 e 90 milioni di euro nell'esercizio 2023-24), utilizzati per il rimborso del Prestito Obbligazionario emesso nel 2019, e per il residuo per le esigenze di working capital del Gruppo. Inoltre, nei primi mesi dell'esercizio 2024-25 e fino alla data di approvazione della presente Relazione, la stessa RRI, per il tramite della controllante NEEP, ha continuato a supportare le esigenze di working capital del Gruppo attraverso finanziamenti soci per un importo complessivo pari di 10 milioni di euro;



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

- l'eventuale cessione di asset aziendali disponibili, e in particolare dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori;
- i flussi finanziari generati dall'attività ordinaria compresi, tra l'altro i flussi di cassa che potrebbero essere conseguiti con la partecipazione a competizioni UEFA nella stagione sportiva 2024-25.

Si evidenzia che i dati del Revised Budget 2024-25 si basano sulla valutazione della Società di eventi e situazioni che si prevede si verifichino e delle relative azioni che la Società intende intraprendere. Tali dati riflettono pertanto le assunzioni e gli elementi utilizzati dalla Società alla base della loro formulazione e rappresentano la migliore stima della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico di periodo atteso dalla Società. A tal proposito si evidenzia che la predisposizione dei dati previsionali si basa, per sua stessa natura, sull'assunzione di ipotesi dettagliate e complesse su eventi futuri che potrebbero non trovare riscontro, o trovare un riscontro differente da quanto riflesso nei dati previsionali, nonché in molti casi al di fuori del controllo aziendale, generalmente caratterizzati da elementi intrinseci di soggettività e incertezze, e che nella stima dei dati previsionali permangano le incertezze tipiche di una società calcistica.

Di conseguenza, anche se predisposti dalla Società con accuratezza e sulla base delle migliori stime disponibili, alcuni degli eventi previsionali di base potrebbero non verificarsi o potrebbero verificarsi in misura diversa da quella prevista, generando così scostamenti significativi tra valori effettivi e previsionali.

Dopo avere effettuato le necessarie verifiche ed aver valutato le incertezze e le considerazioni precedentemente illustrate, nella redazione della presente Relazione è stato applicato il presupposto di continuità aziendale.

Attività immateriali

Le attività immateriali sono quelle attività non monetarie identificabili e prive di consistenza fisica. Tali attività sono rilevate in bilancio se, oltre al requisito dell'identificabilità, sono controllate dalla Società o dal Gruppo e possono generare benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell'identificabilità è soddisfatta se l'attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata dall'entità e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall'impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

Le attività immateriali sono controllate se si ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici derivanti dalla risorsa stessa e si può, inoltre, limitare l'accesso di tali benefici a terzi. Tale capacità deriva solitamente dall'esistenza di diritti legali di esclusiva, ma non è limitata all'esistenza di questi, poiché l'impresa può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

La capacità dell'attività di generare benefici economici futuri è valutata in termini di ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall'utilizzo diretto nell'attività d'impresa; pertanto, l'attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della sua vita utile; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell'attività.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente da:

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (in seguito anche "DPS").

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati a decorrere dalla data di sottoscrizione degli accordi di trasferimento, subordinati al ricevimento del visto di esecutività, nel caso di trasferimenti nazionali ovvero dell'International Transfer Certificate, nel caso di trasferimenti internazionali, i cui effetti retroagiscono alla data del contratto. La contabilizzazione dei DPS avviene al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione ed eventualmente aggiornati per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi.

Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del pro-rata temporis. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori compensi sottoposti a condizione la Direzione tiene altresì conto degli effetti di tali ulteriori condizioni previste dai relativi contratti valutandone il momento di riconoscimento



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

dell'ulteriore costo che, ad ogni modo, viene rilevato ad incremento del costo iniziale. Tale incremento di costo nasce dalla considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e, quindi, un probabile incremento di benefici economici futuri.

Con riferimento alla contabilizzazione dei compensi professionali per i servizi resi alla Società da terzi abilitati, nell'ambito delle operazioni di acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, si specifica che questi sono capitalizzati, quale onere accessorio, solo in assenza di condizioni sospensive (ad esempio la permanenza del calciatore quale tesserato della Società). Qualora, invece, tali compensi siano sottoposti a condizione sospensiva vengono contabilizzati a Conto Economico al verificarsi della relativa condizione.

I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di cessione dei DPS sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore e aggiornati per tenere conto dei pagamenti e degli incassi dilazionati nel tempo.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei DPS (ad esempio infortuni di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni o risoluzioni contrattuali effettuate successivamente alla chiusura del bilancio, per cui la Direzione Aziendale prevedeva la realizzazione di una cessione o risoluzione contrattuale già alla data di riferimento del bilancio) viene effettuata una valutazione di recuperabilità e ove necessaria la conseguente svalutazione dei Diritti.

Altre attività immateriali

Le altre attività immateriali sono rilevate secondo il criterio del costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, e ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa.

Immobili, Impianti e Macchinari

Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare. In tale voce sono, pertanto, ricompresi i beni materiali e gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni materiali stessi, aventi utilità economica pluriennale.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi al bene.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione, o necessari a rendere le attività pronte all'uso per le quali sono state acquistate.

Successivamente alla rilevazione iniziale, il valore di un cespite iscritto in bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui lo stesso è disponibile e pronto all'uso, sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi: (i) valore da ammortizzare; (ii) durata dell'ammortamento; (iii) criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

Fabbricati (migliorie su beni di terzi):	Ammortamento in base alla durata contrattuale
Impianti generici:	10%
Attrezzature tecniche:	15,50%
Macchine elettroniche:	20%
Mobili e macchine d'ufficio:	12%
Automezzi:	20%
Autovetture:	25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni esercizio. Il valore contabile di un bene è mantenuto in bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è tuttavia consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.

La capitalizzazione dei costi inerenti ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, per mantenere in efficienza i cespiti al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

I crediti finanziari includono i crediti verso la correlata AS Roma Real Estate, relativi al deposito cauzionale effettuato nell'ambito del contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria. Questi, e gli altri crediti per depositi cauzionali di importo minore, sono iscritti al valore nominale.

Partecipazioni

Le Partecipazioni in società collegate sono contabilizzate con il metodo del Patrimonio netto. Le Altre partecipazioni sono valutate al fair value ovvero, qualora non sia possibile misurarlo attendibilmente, al costo, eventualmente rettificato per tener conto di riduzioni di valore.

Se in sede di formazione del Bilancio viene accertata una perdita di valore della partecipazione, il valore contabile della stessa è ridotto per allinearla al suo valore recuperabile, a meno che la perdita non sia già stata considerata nel computo del prezzo di acquisto.

Crediti dell'attivo circolante

I Crediti iscritti nell'attivo circolante sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto ove applicabile del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi) oppure quando gli effetti sono irrilevanti.

I crediti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi, o con interessi significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, ed i relativi ricavi, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine è rilevata a Conto Economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il valore dei crediti è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione alla data di bilancio è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito. L'importo della svalutazione è rilevato nel Conto Economico.

I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali crediti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili o perdite sono imputati al Conto Economico dell'esercizio (nella voce C17bis). L'eventuale utile netto su cambi viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide, costituite da fondi realmente esistenti, sono rappresentate da: (i) denaro contante; (ii) valori ad esso assimilabili; (iii) assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale; (iv) depositi presso banche ed istituti di credito in genere, disponibili per le operazioni correnti; e (v) conti correnti postali. I mezzi equivalenti sono iscritti al valore nominale e comprendono i valori che possiedono i requisiti di alta liquidità, disponibilità a vista o a brevissimo termine e un irrilevante rischio di variazione del loro valore.

Fondi rischi e oneri

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli Accantonamenti sono rilevati quando:

- la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

- è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche;
- è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito alle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.

Fondo trattamento di fine rapporto

AS Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei cosiddetti piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Il trattamento di fine rapporto riflette le competenze maturate alla fine dell'esercizio a favore dei dipendenti, in conformità alla normativa contrattuale e legislativa vigente. Tale passività è soggetta a rivalutazione per mezzo di indici. Si precisa che a partire dal 1° gennaio 2007, la Legge Finanziaria ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del trattamento di fine rapporto, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio trattamento di fine rapporto maturato (ai fondi di previdenza complementare o al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS). L'importo iscritto nel bilancio consolidato è pertanto al netto dei versamenti effettuati ai fondi citati.

Per alcune categorie di sportivi professionisti e per alcuni dirigenti aziendali, in seguito alla legge finanziaria del 27.12.2006 n. 296, si è valutato solo la passività relativa al TFR maturato rimasto in azienda, poiché la quota maturanda è stata versata, in tutto o parte, ad un'entità separata (Fondo fine carriera e Previndai). In conseguenza di tali versamenti e limitatamente agli importi versati, l'azienda non avrà più obblighi connessi all'attività lavorativa prestata in futuro dal dipendente (cd. Defined contribution plan).

Passività finanziarie

Le passività finanziarie sono inizialmente iscritte al fair value, al netto degli eventuali oneri di transazione direttamente attribuibili. Successivamente alla rilevazione iniziale, le passività finanziarie sono valutate con il criterio del costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Le passività commerciali, la cui scadenza rientra nei normali termini commerciali o per i quali non vi siano significative componenti finanziarie, non sono attualizzati.

Qualora si verifichi la modificazione di uno o più elementi di una passività finanziaria in essere (anche attraverso sostituzione con altro strumento), si procede a un'analisi qualitativa e quantitativa al fine di verificare se tale modificazione risulti sostanziale rispetto ai termini contrattuali già in essere. In assenza di modificazioni sostanziali, la differenza tra il valore attuale dei flussi così come modificati (determinato utilizzando il tasso di interesse effettivo originario dello strumento) ed il valore contabile dello strumento è iscritta nel Conto Economico, con conseguente adeguamento del valore della passività finanziaria e rideterminazione del tasso di interesse effettivo dello strumento; qualora si verifichino modificazioni sostanziali, si provvede alla cancellazione dello strumento in essere ed alla contestuale rilevazione del fair value del nuovo strumento, con imputazione nel Conto Economico della relativa differenza.

Imposte correnti

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti.

Ricavi e Costi

I Ricavi ed i Costi sono rilevati nella misura in cui è probabile che confluiranno o defluiranno dei benefici economici al Gruppo ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono iscritti al fair value del corrispettivo ricevuto al netto dei resi, sconti, abbuoni e rilevati secondo il criterio di competenza economica. I costi sono rilevati nel rispetto del principio di inerenza a competenza economica.

In particolare, i Ricavi da gare relativi alla biglietteria e agli abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato, sono iscritti con riferimento all'effettivo momento dello svolgimento della gara.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate a Conto Economico alla data di perdita del controllo sulla base delle condizioni



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

contrattuali previste nei relativi contratti di vendita, come meglio definita nel precedente paragrafo "Attività Immateriali" e classificati nella voce che accoglie proventi ed oneri tipici della Gestione operativa dei calciatori.

I compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra (quali ad esempio l'accesso alle competizioni europee) e/o legati alle performance personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, ecc.) spettanti a calciatori, allenatori e tecnici sono imputati a Conto Economico per competenza e, quindi, al raggiungimento degli obiettivi sportivi prefissati.

Accantonamenti a fondi rischi

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi. Conseguentemente, gli accantonamenti per rischi e oneri relativi all'attività caratteristica e accessoria sono iscritti prioritariamente fra le voci della classe B del conto economico, diverse dalla voce B12 e dalla B13. Gli accantonamenti per rischi e oneri relativi all'attività finanziaria o straordinaria sono iscritti rispettivamente fra le voci della classe C ed E del conto economico

Transazioni e saldi in valuta estera

Le transazioni in valuta estera sono convertite al cambio vigente alla data della transazione. Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto Economico.

3.2. PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL'EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO

La redazione della presente Relazione richiede, da parte della Direzione, l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente nel Conto Economico.

Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le Partecipazioni, i Fondi per rischi ed oneri, i Ricavi da diritti audiovisivi.

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ("DPS")

I DPS sono inizialmente registrati al costo di acquisto e successivamente adeguato ad eventuali perdite di valore. Ai fini della determinazione del valore d'iscrizione dei Diritti, la Direzione tiene altresì conto degli effetti di ulteriori condizioni previste dai relativi contratti, quali ad esempio la rilevazione delle variazioni del prezzo di acquisto al verificarsi di determinate condizioni.

La Società identifica indicatori di perdita di valore quando alla data di chiusura di bilancio quando:

- un giocatore non sarà in grado di giocare con il club, in seguito ad infortuni di particolare rilevanza o non è permanentemente in grado di giocare a calcio professionistico;
- si registrano minusvalenze derivanti da cessioni o risoluzioni contrattuali effettuate successivamente alla data di bilancio, laddove la Direzione Aziendale prevedeva la realizzazione di una cessione o risoluzione contrattuale già alla data di riferimento del bilancio;
- un giocatore è stato ceduto a titolo temporaneo ad un altro club a fronte di un corrispettivo inferiore all'ammortamento periodico dello stesso.

In tali casi viene effettuato una valutazione di recuperabilità del valore contabile netto del diritto pluriennale alle prestazioni dei giocatori e ove applicabile la conseguente svalutazione.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate sono analizzate almeno una volta l'anno, al fine di identificare eventuali indicatori di perdite di valore. Il valore recuperabile delle partecipazioni è stimato almeno annualmente ed è rappresentato dal maggiore tra il fair value, al netto dei costi di vendita, e il valore d'uso determinato attualizzando i flussi finanziari futuri attesi quantificati alla luce delle informazioni disponibili al momento della stima sulla base di stime sull'andamento di variabili future - quali i prezzi, i costi, i tassi di crescita della domanda, i profili produttivi - e sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto al lordo delle imposte che riflette la valutazione corrente di mercato del costo del denaro rapportato al periodo dell'investimento e ai rischi specifici dell'attività. Una perdita di valore è riconosciuta nel Conto economico qualora il valore di iscrizione dell'attività sia superiore al suo valore recuperabile. Le perdite di valore, nel caso in cui vi sia un indicatore che la perdita di valore non esiste più o quando vi è stato un



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

cambiamento nelle valutazioni utilizzata per determinare il valore recuperabile, sono ripristinate nei limiti della relativa recuperabilità e del costo originariamente iscritto.

Fondi per rischi ed oneri

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura del periodo non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza. Gli accantonamenti sono rilevati in conformità ai criteri di rilevazione e valutazione stabiliti dai principi contabili di riferimento, quando (i) la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato; (ii) è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche; e (iii) è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli accantonamenti potrebbero comportare per la Direzione Aziendale l'utilizzo di stime contabili basate sulla conoscenza storica degli Amministratori in riferimento a passività simili intercorse in periodi precedenti e alla conoscenza attuale circa lo stato dell'obbligazione, con il supporto del legale patrocinante del Gruppo.

Ricavi da diritti audiovisivi

I proventi derivanti da diritti audiovisivi nazionali sono riconosciuti:

- dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, relativamente alla partecipazione della prima squadra al Campionato Serie A e alla Coppa Italia, i cui parametri di ripartizione, per il triennio 2021-2024, sono regolamentati dal c.d. Decreto Lotti;
- dalla Uefa, relativamente alla partecipazione della prima squadra alla Uefa Champions League, Uefa Europa League o Uefa Conference League. I parametri di ripartizione sono definiti dalla Uefa.

I parametri di ripartizione comportano per la Direzione Aziendale, per i soli bilanci infrannuali, l'utilizzo di stime contabili basate su componenti discrezionali insite nella valutazione del posizionamento o delle partite disputate. Tali valutazioni possono influenzare il valore di iscrizione dei ricavi.

4. INFORMAZIONI SULLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

4.1. IMMOBILIZZAZIONI

4.1.1. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali ammontano a 76.488 migliaia di euro (110.194 migliaia di euro al 30 giugno 2023) e registrano una variazione negativa di 33.706 migliaia di euro. Sono composte di:

Immobilizzazioni immateriali	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	604	900	(296)
Diritti plur. prestazioni dei calciatori	75.793	109.294	(33.501)
Diritti plur. prestazioni delle calciatrici	92	-	92
TOTALE	76.488	110.194	(33.706)

Il valore contabile dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori è pari a 75.793 migliaia di euro (109.294 migliaia di euro al 30 giugno 2023), con un decremento di 33.501 migliaia di euro. I movimenti intervenuti nel corso del periodo sono i seguenti:

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	01/07/2023 - 30/06/2024
a. Valore ad inizio periodo	109.294
b. Investimenti	22.580
Disinvestimenti lordi	(40.040)
Utilizzo fondo ammortamento	23.066
c. Disinvestimenti Netti	(16.974)
d. Ammortamenti	(38.079)
e. Svalutazioni	(1.028)
Valore a fine periodo (a+b+c+d+e)	75.793



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

In particolare, gli investimenti effettuati, pari a 22.580 migliaia di euro, si riferiscono in particolare agli acquisti a titolo definitivo dei DPS relativi al calciatore Paredes, per 3.645 migliaia di euro, Baldanzi, per 11.499 migliaia di euro, e Angelino, per 5.378 migliaia di euro. Sul fronte delle cessioni, invece, sono state definite le operazioni di trasferimento a titolo definitivo dei diritti che hanno generato disinvestimenti netti per 16.974 migliaia di euro, relativi sostanzialmente ai calciatori Ibanez, Reynolds, Viña e Villar. Infine, gli ammortamenti del periodo sono pari a 38.079 migliaia di euro, mentre le svalutazioni, pari a 1.028 migliaia di euro si riferiscono in particolare all'adeguamento del valore contabile netto del calciatore Karsdorp, il cui contratto è stato risolto nel mese di agosto 2024.

Si segnala che nel valore complessivo dei Diritti alle prestazioni sportive non sono inclusi i valori relativi ai calciatori acquisiti in regime di svincolo o provenienti dal settore giovanile, ad eccezione di quelli per cui è stato sostenuto un costo relativo al procuratore sportivo, all'indennità di formazione o al c.d. FIFA training compensation.

Le informazioni aggiuntive richieste dalla Covisoc a commento dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive sono riportate nella "Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori" inclusa nel successivo capitolo "Prospetti di informativa supplementare", cui si rimanda.

Le Altre immobilizzazioni immateriali ammontano a 695 migliaia di euro (900 migliaia di euro al 30 giugno 2023), e si compongono dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive delle calciatrici, per 92 migliaia di euro, e di marchi, per 604 migliaia di euro.

4.1.2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 9.498 migliaia di euro (11.581 migliaia di euro al 30 giugno 2023) e registrano un decremento di 2.082 migliaia di euro. Sono composte di:

Immobilizzazioni materiali	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Terreni e fabbricati	4.938	6.756	(1.818)
Impianti e macchinario	537	697	(160)
Attrezzature industriali e commerciali	680	750	(70)
Altri beni	1.296	1.686	(391)
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.048	1.691	357
TOTALE	9.498	11.581	(2.082)

Sono costituite prevalentemente da fabbricati, impianti, attrezzature sportive, computer e arredi presso la sede sociale di Trigoria, la sede amministrativa di Viale Tolstoj, nonché dalle Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti, relative principalmente a migliorie non ancora ultimate presso il complesso immobiliare di Trigoria.

Nel dettaglio, i movimenti intervenuti nel periodo sono i seguenti:

Immobilizzazioni materiali	Valore iniziale	Incrementi	Riclassifiche	Ammortamenti	Valore finale
Terreni e fabbricati	6.756	0	1.500	(3.318)	4.938
Impianti e macchinario	697	3	64	(227)	537
Attrezzature industriali e commerciali	750	17	71	(158)	680
Altri beni	1.686	27	42	(459)	1.296
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.691	2.033	(1.676)	-	2.048
Valore a fine periodo	11.581	2.080	-	(4.163)	9.498

4.1.3. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Pari complessivamente a 139.618 migliaia di euro (139.491 migliaia di euro al 30 giugno 2023). Sono relative sostanzialmente a partecipazioni, per 136.499 migliaia di euro (136.499 migliaia di euro al 30 giugno 2023), e crediti, per 3.120 migliaia di euro (2.992 migliaia di euro al 30 giugno 2023).

Le partecipazioni sono relative a:

- ASR Media and Sponsorship S.r.l., pari a 8.571 migliaia di euro, invariata rispetto al 30 giugno 2023, è la società nella quale sono state conferite le attività relative al licensing ed alle sponsorizzazioni, oltre che i cosiddetti "direct media rights", e le altre attività svolte su piattaforme digitali.
- Soccer S.r.l., pari a 127.928 migliaia di euro, invariata rispetto al 30 giugno 2023, è la società nella quale è stato conferito il Ramo d'Azienda di A.S. Roma dedicato alle attività di marketing, merchandising ed editoriali.

Non avendo individuato indicatori di una perdita durevole di valore, come previsto dal principio contabile OIC 21 non è stato svolto test di impairment.

I crediti sono composti di:



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

- crediti verso la correlata AS Roma Real Estate, per complessivi 2.700 migliaia di euro e invariati nell'esercizio, relativi al deposito cauzionale effettuato nell'ambito del contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria;
- disponibilità in essere su conti correnti bancari, per 132 migliaia di euro e invariate nell'esercizio, poste a garanzia delle obbligazioni assunte nei contratti di mutuo in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.
- altri depositi cauzionali, per complessivi 288 migliaia di euro (160 migliaia di euro al 30 giugno 2023).

4.2. ATTIVO CIRCOLANTE

4.2.1. CREDITI

Pari complessivamente a 220.202 migliaia di euro (207.848 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di:

Crediti	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Crediti verso clienti	9.340	3.645	5.695
Crediti verso imprese controllate	102.895	117.288	(14.393)
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	216	204	12
Crediti verso imprese controllanti	11.023	6.766	4.257
Crediti tributari	212	218	(6)
Crediti verso enti-settore specifico	83.969	79.059	4.910
Altri crediti	12.546	668	11.878
TOTALE	220.202	207.848	12.353

I crediti verso clienti sono pari a 9.340 migliaia di euro (3.645 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi principalmente a diritti audiovisivi e non audiovisivi delle competizioni nazionali e internazionali della stagione corrente. I crediti verso clienti sono espressi al netto del fondo svalutazione crediti:

Crediti verso clienti	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Totale crediti verso clienti	18.251	12.528	5.723
Fondo Svalutazione crediti verso clienti	(8.911)	(8.883)	(28)
TOTALE	9.340	3.645	5.695

I crediti verso imprese controllate, pari a 102.895 migliaia di euro (117.288 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi:

- per 92.800 migliaia di euro (95.344 migliaia di euro, al 30 giugno 2023), alla posizione commerciale a credito verso Soccer Srl, prevalentemente per il riaddebito alla partecipata di costi per l'utilizzo, ai fini commerciali, di aree dello Stadio Olimpico ed a fine istituzionale di aree del Centro Sportivo di Trigoria, nonché per il riaddebito di titoli di accesso e di altri servizi e attività commerciali, in virtù di un accordo quadro di riferimento; e
- per 10.094 migliaia di euro (21.945 migliaia di euro, al 30 giugno 2023) a crediti verso ASR Media and Sponsorship S.r.l., di cui (i) 3.699 per il dividendo maturato nell'esercizio 2021-22; (ii) 506 per il dividendo maturato nell'esercizio 2022-23; (iii) 5.547 migliaia di euro riferiti alla posizione a credito dell'IVA ceduta per effetto dell'adesione all'IVA di Gruppo e (iv) 343 migliaia di euro per il riaddebito di spese per servizi.

I crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, pari a 216 migliaia di euro (204 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi sostanzialmente a crediti verso la correlata AS Roma Real Estate per la posizione a credito dell'IVA ceduta per effetto dell'adesione all'IVA di Gruppo.

I crediti verso imprese controllanti, pari a 11.023 migliaia di euro (6.766 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi (i) per 10.903 migliaia di euro a crediti verso la controllante NEEP, riferiti a perdite fiscali e crediti di imposta della Capogruppo ceduti alla Controllante in virtù dell'accordo di Consolidato Fiscale Nazionale Mondiale in essere (a cui si contrappongono i relativi debiti per imposte verso la controllante NEEP); e (ii) per 121 migliaia di euro, a crediti verso la controllante RRI.

I crediti tributari, pari a 212 migliaia di euro (218 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di (i) IRAP, per 0 migliaia di euro (1 migliaia di euro al 30 giugno 2023); (ii) IRPEF, per 174 migliaia di euro (174 migliaia di euro al 30 giugno 2023); e (iii) altri crediti, per 38 migliaia di euro (43 migliaia di euro al 30 giugno 2023).

I Crediti verso Enti di settore specifico, pari a 83.969 migliaia di euro (79.059 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi a crediti verso società di calcio e verso la Lega Serie A:



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Crediti verso enti-settore specifico	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Verso squadre di calcio nazionali	20.608	23.389	(2.782)
Verso squadre di calcio internazionali	63.231	44.753	18.478
Attualizzazioni OIC 15 -crediti v/squadre	(6.915)	(6.632)	(283)
Fondo Svalutazione crediti v/squadre	(450)	(900)	450
<i>Sub-totale crediti verso squadre di calcio</i>	<i>76.473</i>	<i>60.610</i>	<i>15.863</i>
Verso Lega Serie A a garanzia trasferimenti	6.605	13.749	(7.143)
Altri crediti verso enti-settore specifico	891	4.701	(3.810)
TOTALE	83.969	79.059	4.910

La tabella di seguito riporta la ripartizione per scadenza dei Crediti verso Enti di settore specifico:

Crediti verso enti-settore specifico	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	30/06/2024
Verso squadre di calcio nazionali	7.816	12.791	20.608
Verso squadre di calcio internazionali	24.125	39.106	63.231
Attualizzazioni OIC 15 -crediti v/squadre	-	(6.915)	(6.915)
Fondo Svalutazione crediti v/squadre	(450)	-	(450)
<i>Sub-totale crediti verso squadre di calcio</i>	<i>31.491</i>	<i>44.982</i>	<i>76.473</i>
Verso Lega Serie A a garanzia trasferimenti	6.605	-	6.605
Altri crediti verso enti-settore specifico	891	-	891
TOTALE	38.987	44.982	83.969

In particolare, i crediti verso squadre di calcio, al netto delle attualizzazioni e del relativo fondo svalutazione crediti, sono pari a 76.473 migliaia di euro, di cui 31.491 migliaia di euro esigibili entro i prossimi 12 mesi (60.610 migliaia di euro al 30 giugno 2023, di cui 28.631 migliaia di euro esigibili entro i 12 mesi). Registrano un incremento nel periodo di 15.863 migliaia di euro, e sono rappresentativi dei crediti derivanti dalle cessioni a titolo definitivo e/o temporaneo dei diritti alle prestazioni dei calciatori, nonché dei crediti relativi ai contributi di solidarietà FIFA. La tabella che segue riporta il dettaglio dei crediti per squadra di calcio:

Crediti verso squadre di calcio	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	30/06/2024
Afc Bournemouth Limited	3.169	5.363	8.531
Ajax	2.750	-	2.750
Al Ahli Saudi	8.250	14.500	22.750
Basel	474	549	1.023
Cagliari	1.000	-	1.000
Celta Vigo	950	-	950
Cittadella	300	-	300
Como	2.000	2.000	4.000
Flamengo	3.624	4.750	8.374
Galatasaray	3.126	9.450	12.576
Hellas Verona	454	1.141	1.595
Lecce	500	500	1.000
Milan	250	-	250
Olympiacos	-	713	713
Olympique Marseille	1.763	1.610	3.373
Sassuolo	750	9.150	9.900
Spezia Calcio	90	-	90
TSV Hartberg	150	-	150
Westerlo	1.140	1.805	2.945
Altre	1.201	367	1.568
<i>Sub-totale</i>	<i>31.941</i>	<i>51.897</i>	<i>83.838</i>
Attualizzazione crediti	-	(6.915)	(6.915)
Fondo Svalutazione crediti	(450)	-	(450)
TOTALE	31.491	44.982	76.473

I crediti verso Lega Serie A, pari a 6.605 migliaia di euro (13.749 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi a versamenti effettuati a garanzia delle operazioni di mercato, in essere alla chiusura del periodo. Tale credito è



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

liquidabile a vista dietro presentazione di idonea garanzia fideiussoria, ovvero a seguito di nuove operazioni di mercato attive.

Infine, gli Altri crediti, pari a 12.546 migliaia di euro (668 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi per 8.539 migliaia di euro a crediti per rimborsi assicurativi legati ad infortuni occorsi a calciatori, il cui pagamento è avvenuto nel mese di settembre 2024; per (ii) 2.553 migliaia di euro alle vendite di biglietti e abbonamenti effettuata da provider esterni; e (iii) 1.454 migliaia di euro, ad altri crediti diversi.

4.2.2. DISPONIBILITA' LIQUIDE

Pari a 31.002 migliaia di euro (25.743 migliaia di euro al 30 giugno 2023) sono relative sostanzialmente ai saldi attivi dei conti correnti bancari ordinari. Su tali disponibilità esiste un vincolo potenziale di utilizzo relativamente al conto corrente denominato "UEFA Account", in relazione agli impegni assunti nell'ambito del Prestito Obbligazionario emesso da MediaCo il 26 ottobre 2022. Si precisa che tale vincolo opera solo al verificarsi di determinati eventi di default e potrà essere esercitato solo nel limite delle disponibilità esistenti, fino a concorrenza del debito residuo. Al 31 dicembre 2023 non si sono verificati gli eventi di default sopra descritti.

4.3. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Pari a 1.461 migliaia di euro (2.427 migliaia di euro al 30 giugno 2023), composti di:

Risconti attivi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Consulenze/servizi professionali	59	1.012	(953)
Premi Assicurativi	852	-	852
Locazioni	282	108	173
Altri	268	1.307	(1.038)
TOTALE	1.461	2.427	(966)

4.4. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto è negativo per 251.778 migliaia di euro (263.762 migliaia di euro al 30 giugno 2023), in miglioramento di 11.984 migliaia di euro per effetto della conversione di 110.076 migliaia di euro da debiti verso soci per finanziamenti a "Riserva azionisti c/ aumento di Capitale", parzialmente compensata dalla perdita del periodo, pari a 98.091 migliaia di euro.

Patrimonio netto	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Capitale	93.942	93.942	-
Altre riserve:			
Riserve copertura perdite infrannuali	3.394	3.394	-
Riserva FTA	3.275	3.275	-
Riserva azionisti c/aumento di capitale	505.427	395.352	110.075
Sub-totale Altre riserve	512.097	402.021	110.075
Utili (perdite) portati a nuovo	(759.726)	(666.902)	(92.823)
Utile (perdita) di periodo	(98.091)	(92.823)	(5.268)
TOTALE	(251.778)	(263.762)	11.984

Nel dettaglio:

- il Capitale Sociale sottoscritto e versato è pari a 93.942 migliaia di euro, rimasto invariato rispetto al 30 giugno 2023, ed è costituito da n. 628.882.320 azioni ordinarie prive di valore nominale. Il Capitale Sociale deliberato è pari a 613.942 migliaia di euro, e include gli effetti della delibera dell'Assemblea straordinaria degli Azionisti della A.S. Roma del 18 ottobre 2022, che ha approvato la proposta di incrementare fino a Euro 520.000.000,00 l'importo massimo dell'aumento del capitale sociale deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 28 ottobre 2019, in via scindibile e a pagamento, mediante emissione di azioni ordinarie prive di valore nominale, in regime di dematerializzazione, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione e godimento regolare, da offrire in opzione agli azionisti della Società ai sensi dell'art. 2441, comma 1, del Codice Civile, nonché di prorogare al 31 dicembre 2024 il termine ultimo per dare esecuzione al suddetto aumento di capitale e stabilire, ai sensi dell'art. 2439, comma 2, c.c., che l'aumento di capitale, ove non integralmente sottoscritto, si intenderà limitato all'importo risultante dalle sottoscrizioni effettuate entro tale termine. Al riguardo l'Assemblea ha approvato le conseguenti modifiche dell'articolo 5 dello statuto sociale della Società per tenere conto delle delibere che precedono;



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

- la Riserva Azionisti c/aumento di capitale, pari a 505.427 migliaia di euro al 31 dicembre 2023, si compone dei Versamenti effettuati dalla controllante NEEP, ad integrale ed esclusivo beneficio di NEEP, per l'esecuzione da parte di NEEP stessa del previsto aumento di capitale non rimborsabile della Società; rispetto al 30 giugno 2023, la riserva è aumentata di 110.076 milioni di euro per le conversioni di finanziamenti soci operate nel Semestre sulla base delle indicazioni ricevute da NEEP stessa;
- la Riserva copertura perdite infrannuali, pari a 3.394 migliaia di euro e invariata rispetto al 30 giugno 2023, è stata costituita nell'esercizio 2018/19 a seguito della deliberazione assunta dall'Assemblea degli azionisti del 24 giugno 2019 che ha determinato la copertura della perdita infrannuale emersa dalla situazione contabile della Capogruppo al 31 marzo 2019. Successivamente, l'Assemblea degli azionisti di A.S. Roma, in data 28 ottobre 2019, ha deliberato la copertura della perdita emersa dal Bilancio separato al 30 giugno 2019, pari a circa 19.999 migliaia di euro, mediante compensazione a valere sulla Riserva Copertura Perdite Infrannuali, che per l'effetto si è ridotta di pari importo;
- le Perdite portate a nuovo, pari a 759.726 migliaia di euro (666.902 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si incrementano per 92.823 migliaia di euro a causa della perdita dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2023 portata a nuovo;
- la Riserva FTA, pari a 3.275 migliaia di euro, accoglie gli effetti al 1 luglio 2021 delle rettifiche dei saldi contabili afferenti la transizione dai principi contabili internazionali (ovvero gli IAS/IFRS) ai principi contabili nazionali (OIC), approvata a partire dall'esercizio 2022-23.

Inoltre, con riferimento alle Perdite portate a nuovo, sopra richiamate, e pari a 759.726 migliaia di euro, si ricorda che nell'ambito delle misure societarie emergenziali a sostegno delle imprese, l'articolo 1, comma 266, della legge n. 178 del 30 dicembre 2020 (in vigore dal 1° gennaio 2021) ha modificato il regime temporaneo precedentemente in vigore e ha ulteriormente sospeso "applicazione dell'obbligo di adottare provvedimenti a seguito della riduzione del capitale sociale per perdite (artt. 2446 e 2447 del Codice Civile) al verificarsi di alcune condizioni previste dalla legge.

In tale contesto, l'Assemblea straordinaria degli Azionisti riunita il 9 luglio 2021, ha ricevuto un'informativa da parte degli amministratori in merito alla fattispecie di legge di cui all'art. 2447 del Codice Civile e ha deliberato il rinvio dell'adozione delle decisioni previste dall'art. 2447 del Codice Civile relativamente a tali perdite, alla data dell'assemblea che approverà il bilancio al 30 giugno 2026, ai sensi di quanto consentito dal decreto liquidità sopra citato. Tale decisione è stata confermata dall'Assemblea degli Azionisti del 26 novembre 2021 che ha approvato il bilancio al 30 giugno 2021, chiuso con una perdita di Euro 177.695.953,6, e deciso di portare a nuovo la predetta perdita, oltre alle perdite già portate a nuovo nei precedenti esercizi, fino alla chiusura del quinto esercizio successivo (i.e. 2026).

Inoltre, l'articolo 3, comma 1-ter, del d.l. n. 228 del 30 dicembre 2021, convertito, con modificazioni, dalla l. 25 febbraio 2022, n. 15 (in vigore dal 1° marzo 2022) ha ulteriormente modificato il regime temporaneo precedentemente in vigore, prevedendo analoga sospensione dell'applicazione dell'obbligo di adottare provvedimenti a seguito della riduzione del capitale sociale per perdite (artt. 2446, 2447, 2482-bis, quarto, quinto e sesto comma, e 2482-ter del Codice Civile) anche per le perdite emerse nell'esercizio in corso alla data del 31 dicembre 2021 (e per la Società, quindi, l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022).

Nella tabella seguente si riporta il prospetto delle variazioni intervenute sul Patrimonio Netto nell'esercizio 2023-24:

	Capitale sociale	Riserve copertura perdite infrannuali	Riserva FTA	Riserva azionisti c/aumento di capitale	Perdite portate a nuovo	Perdita d'esercizio	TOTALE
Patrimonio netto al 30 Giugno 2022	93.942	3.394	3.275	395.352	(451.866)	(215.036)	(170.939)
Riporto a nuovo perdita esercizio precedente					(215.036)	215.036	-
Perdita di esercizio al 30 giugno 2024						(92.823)	(92.823)
Patrimonio netto al 30 Giugno 2023	93.942	3.394	3.275	395.352	(666.902)	(92.823)	(263.762)
Riporto a nuovo perdita esercizio precedente					(92.823)	92.823	-
Conversione da finanziamento soci				110.075			110.075
Perdita di esercizio al 30 giugno 2024						(98.091)	(98.091)
Patrimonio netto al 30 Giugno 2024	93.942	3.394	3.275	505.427	(759.726)	(98.091)	(251.778)

4.5. FONDI PER RISCHI E ONERI

Pari a complessivi a 19.485 migliaia di euro (18.860 migliaia di euro al 30 giugno 2023), registrano nel periodo ulteriori accantonamenti per 5.493 migliaia di euro, rilasci per 750 migliaia di euro, riclassifiche per 3.251 migliaia di euro, e utilizzi per complessivi 867 migliaia di euro:



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Fondo per rischi e oneri	01/07/2023 - 30/06/2024
Valore iniziale	18.860
Accantonamenti	5.493
Rilasci	(750)
Riclassifiche	(3.251)
Utilizzi	(867)
Valore a fine periodo	19.485

In particolare, l'accantonamento include 3.500 migliaia di euro operato per adeguare il fondo relativo alla sanzione pecuniaria che potrebbe essere comminata nei prossimi anni dalla UEFA nell'ambito del Settlement Agreement sottoscritto nel 2022, tenuto conto che il fondo in essere al 30 giugno 2023, pari a 7.500 migliaia di euro, sarà utilizzato per circa 3.000 migliaia di euro (riclassificate tra i debiti) per la sanzione che dovrebbe essere comminata sulla base dei risultati economici dell'esercizio 2023-24, come di seguito evidenziato.

Di seguito si riportano i principali contenziosi che interessano la Società, la cui valutazione dei rischi di soccombenza è stata effettuata con il supporto dei legali patrocinanti:

- **AS Roma / Roma Capitale:** Con diversi atti di citazione, Roma Capitale ha convenuto la AS Roma presso il Tribunale di Roma, Sez. 2, Giudice Dott. Bifano, richiedendo il pagamento da parte di AS Roma dell'importo di 1.5 milioni di euro in relazione ad asseriti servizi resi dalla polizia locale in occasione dello svolgimento di alcune partite casalinghe della AS Roma. Le parti stanno valutando la possibilità di raggiungere una soluzione bonaria della vicenda contenziosa nel suo complesso.

Il rischio di soccombenza è ritenuto "probabile" e pertanto accantonato tra i fondi rischi ed oneri.

Fermo quanto precede, ai fini di completezza, si segnala che, in data 25 settembre 2023, una delle prime controversie relative al contenzioso in oggetto è stata decisa – in primo grado – con esito favorevole per AS Roma, avendo il giudice proceduto ad accogliere le difese di AS Roma e accogliendo l'annullamento dell'intimazione di pagamento di Roma Capitale, condannando altresì Roma capitale alle spese di soccombenza.

Inoltre, in data 20 dicembre 2023, una ulteriore controversia relativa al contenzioso in oggetto è stata decisa – in primo grado – con esito favorevole per AS Roma, avendo il giudice proceduto ad accogliere le difese di AS Roma e accogliendo l'annullamento dell'intimazione di pagamento di Roma Capitale, condannando altresì Roma capitale alle spese di soccombenza.

- **AS Roma / Eurnova S.p.A. ("Eurnova"):** Con lettera in data 26 febbraio 2021, AS Roma ha: (i) informato Roma Capitale (il "Comune") che le interlocuzioni tra la stessa AS Roma e la società immobiliare Eurnova aventi ad oggetto il progetto per la costruzione di un nuovo stadio nell'area denominata Tor di Valle (il "Nuovo Stadio") non sono mai state vincolanti e/o comunque, non possono più ritenersi efficaci, vincolanti e/o attuali; (ii) chiesto al Comune di adottare tutti provvedimenti necessari ad estinguere il procedimento amministrativo avente ad oggetto il Nuovo Stadio.

Conseguentemente, il Comune ha avviato un procedimento di revoca degli atti deliberativi assunti dall'amministrazione, a partire dalla Deliberazione dell'Assemblea Capitolina n. 32 del 2017 con cui veniva dichiarato che il progetto per costruire il Nuovo Stadio era "*di pubblico interesse*", nonché di tutti gli atti connessi e conseguenti (il "Procedimento").

Nei successivi mesi, il Comune e le parti private si sono scambiati numerose comunicazioni aventi ad oggetto il Nuovo Stadio e il Procedimento. In tali comunicazioni, Eurnova si è opposta alle richieste di AS Roma, minacciando di iniziare un procedimento civile per danni contro la stessa AS Roma.

Con Deliberazione n. 75 in data 21 luglio 2021 (la "Deliberazione di Revoca"), il Comune ha concluso il Procedimento, deliberando tra l'altro di: (i) dare atto che il procedimento amministrativo per costruire il Nuovo Stadio è divenuto "improcedibile per cause e fatti non ascrivibili all'Amministrazione capitolina" e, conseguentemente, ritirare la deliberazione con cui aveva dichiarato che il progetto per costruire il Nuovo Stadio era "*di pubblico interesse*" (la "Deliberazione di Pubblico Interesse"); (ii) accertare che la "*situazione di fatto e di diritto*" è imprevedibilmente mutata da quando il Progetto è stato dichiarato "*di pubblico interesse*" e, conseguentemente, revocare la Deliberazione di Pubblico Interesse.

Nella Deliberazione di Revoca, il Comune ha anche dato mandato ai propri competenti uffici di "*avviare i più opportuni procedimenti volti alla valutazione e quantificazione di ogni eventuale pregiudizio in danno*" dello stesso Comune "determinato dal menzionato mutamento della situazione di fatto [...]" e al conseguente avvio delle



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

eventuali azioni risarcitorie a favore di Roma Capitale determinate dall'interruzione delle trattative volte all'approvazione e alla stipula della "convenzione urbanistica necessaria ad avviare il Progetto.

Dopo l'emanazione della Deliberazione di Revoca, Eurnova ha reiterato a mezzo stampa la minaccia di promuovere un giudizio risarcitorio civile contro AS Roma, senza specificare il quantum dei danni che avrebbe asseritamente subito.

Con ricorsi in data 27-28 ottobre 2021, Eurnova e CPI Tor di Valle S.p.A. ("CPI", la società che ha acquistato dalla stessa Eurnova i terreni su cui avrebbe dovuto essere costruito il Nuovo Stadio) hanno chiesto al Tribunale Amministrativo Regionale per il Lazio ("TAR") di annullare la Deliberazione di Revoca (i "Ricorsi"), indicando AS Roma come contro interessata (ossia, come soggetto interessato dal provvedimento amministrativo impugnato e portatore di interessi confliggenti con quelli dei ricorrenti). Nei Ricorsi, Eurnova e CPI hanno anche formulato domande risarcitorie per, rispettivamente, un importo: (i) pari a circa Euro 31 milioni; (ii) compreso tra circa Euro 234 e 260 milioni.

Inoltre, Eurnova e CPI hanno chiesto che, in subordine, il TAR condanni il Comune a corrispondere loro un indennizzo in base all'articolo 21-*quinqes* della Legge n. 241/1990 pari a, rispettivamente: (i) circa Euro 20 milioni; (ii) un importo compreso tra circa Euro 21 e 47 milioni.

Le descritte domande risarcitorie e d'indennizzo sono state formulate soltanto nei confronti del Comune (e non di AS Roma).

In data 15 novembre 2021, AS Roma si è formalmente costituita nel descritto contenzioso dinanzi al TAR, chiedendo che i Ricorsi vengano dichiarati irricevibili, inammissibili o, comunque, infondati nel merito.

In data 20 dicembre 2021, il Comune si è costituito nel descritto contenzioso dinanzi al TAR, notificando ad AS Roma un ricorso incidentale con proposizione di domanda riconvenzionale e autonoma (il "Ricorso Incidentale"). Nel Ricorso Incidentale, il Comune ha sostenuto che i Ricorsi:

(i) sono inammissibili perché Eurnova e CPI non hanno legittimazione e interesse ad agire. Nello specifico, secondo il Comune:

- a. Eurnova non ha legittimazione e interesse ad agire perché: (i) ha ceduto i terreni su cui avrebbe dovuto essere costruito il Nuovo Stadio prima che venisse emessa la Deliberazione di Revoca; (ii) non aveva sottoscritto alcun accordo con AS Roma per l'utilizzo dell'impianto;
- b. CPI non ha legittimazione e interesse ad agire perché: (i) l'acquisto dei richiamati terreni non le attribuisce automaticamente la necessaria qualifica di "proponente" del progetto; (ii) tale qualifica non è stata mai ceduta da Eurnova alla stessa CPI o accettata dal Comune;

(ii) sono infondati perché, tra l'altro:

- a. la Deliberazione di Revoca è legittima dato che: (i) la "proponente" Eurnova non era più nelle condizioni prescritte dall'applicabile normativa per concludere il procedimento; (ii) Eurnova e CPI non hanno presentato la documentazione necessaria per stipulare la necessaria convenzione urbanistica;
- b. le domande risarcitorie di Eurnova e CPI contro il Comune sono infondate perché la Deliberazione di Revoca è legittima e, quindi, manca il necessario nesso causale tra gli asseriti danni e il provvedimento impugnato.

Nel Ricorso Incidentale, il Comune ha anche proposto una domanda riconvenzionale autonoma, chiedendo al TAR di condannare CPI, Eurnova e AS Roma, "in solido o subordinatamente pro quota", a risarcirgli i danni asseritamente derivanti dalla Deliberazione di Revoca, "nella misura complessiva di € 311.356.733,57".

Il 28 settembre 2023, il TAR Lazio ha fissato le udienze pubbliche per la discussione dei Ricorsi in data 6 dicembre 2023. AS Roma ha chiesto al TAR di rigettare i Ricorsi e la domanda risarcitoria del Comune perché, tra l'altro, inammissibile e infondata.

All'udienza in data 6 dicembre 2023 Eurnova ha preannunciato la proposizione di motivi aggiunti, poi notificati in data 18 dicembre 2023; per l'effetto, il TAR ha disposto il rinvio dell'udienza alla data del 24 aprile 2024.

Con i richiamati motivi aggiunti, Eurnova ha dichiarato di aver appreso soltanto a seguito di accesso agli atti la sussistenza di falsità relativamente al verbale n. 33 della Commissione Urbanistica di Roma Capitale datato 16 giugno 2021 e reso nell'ambito del procedimento che ha condotto alla Deliberazione di Revoca. Eurnova ha, quindi, chiesto l'autorizzazione al deposito della registrazione video della relativa seduta e l'assegnazione di un termine ai sensi dell'art. 77, comma 1, c.p.a. per la proposizione di querela di falso.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

In data 12 marzo 2024, prima che il TAR si pronunciasse sulla richiesta di assegnazione di un termine, Eurnova ha depositato nel giudizio R.G. n. 11107/2021 l'atto di citazione per querela di falso proposto contro il Comune innanzi al Tribunale Civile di Roma in pari data.

Le cause sono state discusse all'udienza pubblica in data 24 aprile 2024 e trattenute in decisione.

Con sentenza n. 9581, pubblicata in data 15 maggio 2024, il TAR ha deciso entrambi le cause in senso favorevole ad AS Roma e compensato le spese di lite tra le parti. Nel dettaglio, in accoglimento delle eccezioni preliminari sollevate da AS Roma, il TAR ha dichiarato:

- a. l'inammissibilità per carenza di interesse della domanda di annullamento proposta da Eurnova, in quanto (a) la stessa non è più titolare di un accordo sportivo con AS Roma, (b) non ha contestato nel merito le ragioni alla base del provvedimento del Comune e (c) non è più proprietaria dei terreni che costituivano un elemento essenziale del piano economico-finanziario del progetto;
- b. l'inammissibilità della domanda di annullamento proposta CPI per carenza di interesse, in quanto quest'ultima non ha mai assunto la qualità di proponente all'interno del procedimento;
- c. l'inammissibilità della domanda riconvenzionale proposta dal Comune per difetto di giurisdizione.

La sentenza può essere appellata entro sei mesi dalla data di pubblicazione (i.e., entro il 15 dicembre 2024), oppure, in caso di notificazione da parte di AS Roma, entro 60 giorni decorrenti da quest'ultima.

Corner Sport Management S.r.l. / AS Roma:

Primo Decreto Ingiuntivo e relativo giudizio di opposizione (App. Roma – Sez. IV – Rel. Dott.ssa De Martin – RR.GG. 679/2024 e 679-1/2021)

Con decreto ingiuntivo non provvisoriamente esecutivo n. 21429/2021, notificato ad AS Roma in data 24 dicembre 2021 ("Primo Decreto Ingiuntivo"), il Tribunale di Roma ha accolto il ricorso di Corner Sport Management S.r.l. ("Cornersport"), ingiungendo ad AS Roma di pagare a Cornersport Euro 216.550, oltre interessi e spese, a titolo di corrispettivo per l'attività di intermediazione prestata da Cornersport in relazione all'acquisto delle prestazioni sportive del calciatore croato Ante Čorić da parte di AS Roma sulla base del contratto di rappresentanza tra Cornersport e AS Roma ("Contratto di Rappresentanza").

Con atto di citazione notificato in data 28 gennaio 2022, AS Roma ha proposto opposizione avverso il Primo Decreto Ingiuntivo, chiedendone la revoca e/o annullamento e domandando il rigetto delle domande avversarie sostenendo che il Contratto di Rappresentanza sia nullo (o comunque invalido ex art. 1322 c.c.) per inosservanza degli adempimenti formali previsti dai regolamenti federali, non essendo stato depositato presso la FIGC in violazione dell'art. 5.5 Regolamento Agenti.

AS Roma ha domandato in via riconvenzionale l'accertamento della nullità del Contratto di Rappresentanza e conseguentemente la restituzione ad AS Roma di Euro 800.000 versati da AS Roma in esecuzione del medesimo Contratto di Rappresentanza.

Con comparsa di risposta in data 7 giugno 2022, Cornersport si è costituita nel giudizio di opposizione chiedendo di:

- i. concedere la provvisoria esecutività del Primo Decreto Ingiuntivo ex art. 648 c.p.c.;
- ii. rigettare le domande principali e riconvenzionali di AS Roma nonché confermare il Primo Decreto Ingiuntivo e condannare AS Roma a pagare Euro 216.550 oltre interessi e spese a titolo di corrispettivo per l'attività di intermediazione prestata da Cornersport in base al Contratto di Rappresentanza;
- iii. condannare AS Roma al risarcimento dei danni da responsabilità aggravata ex art. 96 c.p.c.

Ad esito della prima udienza ex art. 183 c.p.c. in data 6 luglio 2022, con provvedimento in pari data, il Tribunale di Roma ha ritenuto sussistente un "fondato dubbio circa la effettiva sussistenza della meritevolezza ex art. 1322 co. 2 c.c." e conseguentemente ha rigettato l'istanza di provvisoria esecutività del Primo Decreto Ingiuntivo, concedendo termini per memorie ex art. 183, comma 6, c.p.c.

Rispettivamente in data 5 e 6 settembre, 5 e 25 ottobre 2022, Cornersport e AS Roma hanno depositato le proprie memorie ex art. 183, comma 6, c.p.c.

Con provvedimento in data 28 ottobre 2022, il Tribunale di Roma ha rigettato tutte le istanze istruttorie di Cornersport fissando udienza per la precisazione delle conclusioni al 20 settembre 2023.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

AS Roma ha depositato le proprie memorie ex art. 190 c.p.c. rispettivamente in data 20 novembre e 11 dicembre 2023, mentre Cornersport ha depositato unicamente una memoria di replica in data 6 dicembre 2023.

Con sentenza n. 363 in data 9 gennaio 2024 (la "Sentenza"), il Tribunale di Roma (Sez. XI; Dott. Gandini; R.G. 8570/2022) ha:

- i. revocato il Primo Decreto Ingiuntivo;
- ii. dichiarato inammissibile la domanda subordinata di arricchimento senza causa proposta da Cornersport;
- iii. accolto la domanda riconvenzionale di AS Roma, dichiarando nullo il Contratto di Rappresentanza e condannando Cornersport a restituire ad AS Roma Euro 800.000 oltre interessi legali dalla notifica dell'atto di citazione in opposizione al Primo Decreto Ingiuntivo (28 gennaio 2022) sino al saldo effettivo;
- iv. compensato le spese di lite tra le parti.

Allo stato, Cornersport non ha pagato ad AS Roma gli importi dovuti in base alla Sentenza.

Cornersport ha appellato la Sentenza con atto di citazione in data 6 febbraio 2024, chiedendo alla Corte d'Appello di Roma di:

- i. sospendere inaudita altera parte ex art. 283 c.p.c. l'esecutorietà o l'esecuzione della Sentenza;
- ii. riformare integralmente la Sentenza e, per l'effetto, accertare la validità del Contratto di Rappresentanza e condannare AS Roma a pagare a Cornersport Euro 216.550, oltre interessi moratori ex D. Lgs. n. 231/2002 dalla scadenza fino al saldo.

Con decreto in data 26 febbraio 2024, la Corte d'Appello di Roma ha rigettato l'istanza di Cornersport per la sospensione *inaudita altera parte* dell'esecutorietà o esecuzione della Sentenza, fissando l'udienza di comparizione delle parti per discutere l'istanza di sospensiva al giorno 15 marzo 2024.

Il 14 marzo 2024, AS Roma ha depositato una memoria difensiva per opporsi all'istanza avversaria di sospensione dell'esecuzione della Sentenza.

All'esito dell'udienza in data 15 marzo 2024, la Corte d'Appello si è riservata di decidere sull'istanza di sospensione di Cornersport.

Con ordinanza in data 15 marzo 2024, pubblicata in data 18 marzo 2024, la Corte d'Appello ha sospeso l'efficacia esecutiva della Sentenza ex art. 283 c.p.c., affermando che *"la sentenza impugnata, in esito al giudizio di gravame, potrebbe non mantenere il suo integrale contenuto decisorio, con particolare riferimento alla declaratoria di inammissibilità della domanda subordinata di condanna ex art. 2041 c.c."*.

Il 20 giugno 2024, AS Roma ha depositato la propria comparsa di costituzione con appello incidentale, con cui ha contestato integralmente il contenuto dell'atto di citazione in appello e ha chiesto alla Corte d'Appello di Roma di:

- i. rigettare integralmente l'appello proposto da Cornersport;
- ii. condannare Cornersport a rimborsare le spese di lite, oltre a IVA e accessori, anche per il giudizio di primo grado (riformando la Sentenza limitatamente alla parte in cui ha compensato le spese di lite).

Alla prima udienza ex art. 350 c.p.c. in data 12 luglio 2024, la Corte d'Appello ha rinviato la causa all'udienza del 13 novembre 2026 per la precisazione delle conclusioni, discussione orale e sentenza immediata ex art. 281-sexies c.p.c., assegnando alle parti termine per note scritte fino al 14 ottobre 2026.

Allo stato, in base ai documenti e alle informazioni disponibili, riteniamo che il rischio di soccombenza per AS Roma nel giudizio di appello avverso la Sentenza sia possibile.

Pignoramento presso terzi promosso da AS Roma in base alla Sentenza (Trib. Roma – Sez. III – Dott. Guariniello – R.G. 3790/2024)

Con atto di pignoramento presso terzi ex art. 543 c.p.c. in data 23 febbraio 2023, sulla base della Sentenza notificata in data 9 gennaio 2024 e dell'atto di precetto notificato in data 25 gennaio 2024, AS Roma ha chiesto di pignorare tutti i crediti dovuti o debendi a Cornersport in base a qualsiasi titolo da una serie di istituti di credito (nello specifico Banca Popolare del Frusinate Società Cooperativa per Azioni, BPER Banca S.p.A., Credito Emiliano S.p.A., Intesa San Paolo S.p.A., Banco BPM S.p.A., Unicredit S.p.A., Deutsche Bank S.p.A., Crédit Agricole Italia



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

S.p.A., Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., Banca Popolare di Sondrio S.p.A., BNL S.p.A., Banca Sella S.p.A., Banca di Credito Cooperativo di Roma Società Cooperativa, Blu Banca S.p.A. e Banca del Fucino S.p.A.), fino alla concorrenza dell'importo di Euro 956.870,49, aumentato della metà ex art. 546, comma 1, c.p.c. e, quindi, dell'importo di Euro 1.456.305,73, oltre alle successive spese e gli interessi maturati successivamente al 25 gennaio 2024 e maturandi fino al pagamento, nonché IVA e CPA come per legge.

In data 15 marzo 2024, AS Roma ha iscritto a ruolo il pignoramento e ne ha avvisato Cornersport e i terzi pignorati ex artt. 543, co. IV e V, c.p.c.

L'udienza di comparizione delle parti ex art. 543, comma 2, n. 4, c.p.c. è fissata al 2 ottobre 2024.

Secondo Decreto Ingiuntivo e relativo giudizio di opposizione (Trib. Roma – Sez. XI – Dott.ssa Fuoco – RR.GG. 58457/2023 e 58457-1/2023)

Con decreto ingiuntivo provvisoriamente esecutivo n. 17932/2023 (Dott. Frettoni; R.G. 41929/2023), notificato ad AS Roma in data 29 novembre 2023 ("Secondo Decreto Ingiuntivo"), il Tribunale di Roma ha accolto il ricorso di Corner Sport Management S.r.l. ("Cornersport"), ingiungendo ad AS Roma di pagarle Euro 200.000, oltre interessi come da domanda e spese (liquidate in Euro 2.135 oltre spese generali per compensi ed Euro 406,50 per costi), a titolo di ulteriore corrispettivo asseritamente dovuto a Cornersport per l'attività di intermediazione prestata in relazione all'acquisto delle prestazioni sportive del calciatore croato Ante Ćorić da parte di AS Roma sulla base del Contratto di Rappresentanza (già oggetto del Primo Decreto Ingiuntivo e del relativo giudizio di opposizione).

Con atto di citazione notificato in data 29 dicembre 2023, AS Roma ha proposto opposizione avverso il Secondo Decreto Ingiuntivo, chiedendo al Tribunale di Roma di:

- i. sospendere ex art. 649 c.p.c. (inaudita altera parte o previa fissazione di apposita udienza) la provvisoria esecutività o esecuzione del Secondo Decreto Ingiuntivo
- ii. sospendere il giudizio ex art. 295 c.p.c. per pregiudizialità-dipendenza col giudizio di opposizione al Primo Decreto Ingiuntivo;
- iii. in ogni caso, revocare e/o annullare il Secondo Decreto Ingiuntivo, rigettando tutte le domande avversarie sulla base di quanto già sostenuto nel giudizio di opposizione al Primo Decreto Ingiuntivo (i.e., sostenendo che il Contratto di Rappresentanza sia nullo o comunque invalido ex art. 1322 c.c. per inosservanza degli adempimenti formali previsti dai regolamenti federali, non essendo stato depositato presso la FIGC in violazione dell'art. 5.5 Regolamento Agenti).

Con nota di deposito in data 12 gennaio 2024, AS Roma ha dato atto della Sentenza nonché del pignoramento presso terzi promosso *medio tempore* da Cornersport in base al Secondo Decreto Ingiuntivo (cfr. sez. 3.4 *infra*), insistendo per l'accoglimento dell'istanza di sospensione della sua provvisoria esecutività ex art. 649 c.p.c.

Con decreto in data 17 gennaio 2023, considerata l'esecuzione già avviata da Cornersport, il Tribunale di Roma ha ritenuto di non poter accogliere l'istanza di sospensione *inaudita altera parte*, fissando udienza discuterla al 23 gennaio 2024.

In data 23 gennaio 2024, Cornersport ha depositato una memoria difensiva per opporsi all'istanza di sospensione ex art. 649 c.p.c. Quindi, all'udienza di discussione, il Tribunale ha rinviato all'udienza del 31 gennaio 2024 per consentire ad AS Roma di prendere posizione sulle difese di Cornersport.

All'esito dell'udienza di discussione in data 31 gennaio 2024, con provvedimento ordinanza n. 1920 del 14 febbraio 2024, il Tribunale di Roma ha accolto l'istanza di AS Roma, sospendendo la provvisoria esecutività del Secondo Decreto Ingiuntivo per gravi motivi ex art. 649 c.p.c.

In data 29 febbraio 2024, Cornersport si è costituita nel giudizio di opposizione al Secondo Decreto Ingiuntivo, chiedendo al Tribunale di rigettare l'istanza di sospensione ex art. 295 c.p.c. e l'opposizione di AS Roma e, conseguentemente, confermare il Secondo Decreto Ingiuntivo e condannare AS Roma a pagarle Euro 200.000 oltre interessi moratori ex D.Lgs. 231/2002.

La prima udienza ex art. 183 c.p.c. è fissata al 19 giugno 2024.

In data 10 maggio, 30 maggio e 6 giugno 2024, le parti hanno depositato le rispettive memorie integrative ex art. 171-ter c.p.c.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Alla prima udienza ex art. 183 c.p.c. in data 9 luglio 2024, la Giudice ha proposto alle parti una conciliazione che prevede la rinuncia di AS Roma alla somma di Euro 800.000 in restituzione e il pagamento da parte di AS Roma della somma di Euro 200.000 IVA inclusa a Cornersport, con rinuncia da parte di Cornersport a ogni ulteriore pretesa. Cornersport ha dichiarato di essere disponibile a transigere la controversia a condizione che l'importo dovuto a Cornersport sia di almeno Euro 200.000 oltre IVA. La Giudice ha rinviato la causa all'udienza del 23 luglio 2024 per consentire lo sviluppo di un'eventuale trattativa.

All'udienza in data 23 luglio 2024, le parti hanno dato atto del mancato raggiungimento di un accordo e hanno insistito per l'accoglimento delle proprie istanze istruttorie, nonché, nel caso di Cornersport, per l'accoglimento della propria istanza di ordinanza-ingiunzione ex art. 186-ter c.p.c. formulata con le proprie memorie integrative ex art. 171-ter c.p.c. La Giudice si è riservata.

Allo stato, in base ai documenti e alle informazioni disponibili, riteniamo che il rischio di soccombenza per AS Roma nel giudizio di opposizione avverso il Secondo Decreto Ingiuntivo sia possibile.

Pignoramento presso terzi promosso da Cornersport in base al Secondo Decreto Ingiuntivo (Trib. Roma – Sez. IV – Dott. Guariniello – R.G. 967/2024)

Con atto di pignoramento presso terzi ex art. 543 c.p.c. notificato ad AS Roma in data 27 dicembre 2023, sulla base del Secondo Decreto Ingiuntivo e dell'atto di precetto notificato ad AS Roma contestualmente a quest'ultimo in data 29 novembre 2023, Cornersport ha pignorato conti correnti della società presso diversi istituti di credito, fino alla concorrenza dell'importo di Euro 318.869,25.

Cornersport ha successivamente iscritto a ruolo il procedimento dinanzi al Tribunale di Roma (Sez. IV; Dott. Guariniello; R.G. 967/2024).

Con ricorso ex art. 486 c.p.c. in data 15 marzo 2023, AS Roma ha chiesto al Tribunale di Roma di:

- i. ridurre ex art. 496 c.p.c. il pignoramento presso terzi fino all'importo di Euro 0 e, conseguentemente, disporre l'immediata liberazione dei terzi pignorati;
- ii. in denegato subordine, ridurre ex art. 496 c.p.c. il pignoramento presso terzi fino all'importo di Euro 318.869,25 e mantenere il vincolo sulle somme dovute ad AS Roma da un terzo pignorato, disponendo l'immediata liberazione degli altri;
- iii. in ogni caso, dichiarare l'intervenuta sospensione del procedimento esecutivo ex art. 623 c.p.c. sulla base dell'ordinanza ex art. 649 c.p.c. emessa dal Tribunale di Roma nel giudizio di opposizione al Secondo Decreto Ingiuntivo.

Con due provvedimenti in data 19 marzo 2024, il Tribunale di Roma ha:

- i. dichiarato sospesa l'esecuzione;
- ii. fissato udienza per discutere l'istanza di riduzione del pignoramento al 29 maggio 2024 (poi rinviata al 24 marzo 2025 e, successivamente, su istanza di AS Roma, anticipata al 20 gennaio 2025).

L'udienza di comparizione delle parti ex art. 543, comma 2, n. 4, c.p.c., originariamente fissata al 29 maggio 2024, è stata rinviata al 20 gennaio 2025.

- **Pantisol S.A. / AS Roma**: Con ricorso ex art. 702-bis c.p.c., notificato l'8 settembre 2021, Pantisol S.A. ("Pantisol") ha convenuto in giudizio AS Roma per chiederne la condanna al pagamento di Euro 1.350.000 (oltre accessori), dichiarandosi cessionaria di taluni crediti vantati da Vansomatic S.A. nei confronti di AS Roma in base a un contratto di consulenza e assistenza stipulato l'11 novembre 2011 (il "Contratto"). In particolare, secondo Pantisol, il Contratto le attribuirebbe il diritto di ottenere una somma pari al 45% del ricavato della cessione dei diritti federativi del calciatore indicato nel Contratto da parte di AS Roma.

Con comparso di costituzione e risposta in data 5 maggio 2022, AS Roma ha chiesto al Tribunale di Roma di rigettare integralmente le pretese di Pantisol, sostenendo che:

- il Contratto è nullo o, comunque, invalido ex art. 1322 c.c. per contrarietà ai Regolamenti della Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") e della Federazione Italiana Giuoco Calcio ("FIGC") e, in particolare, alle disposizioni in base alle quali (a) l'attività di consulente dev'essere svolta esclusivamente da persone fisiche, (b) i contratti di consulenza devono essere redatti utilizzando gli appositi moduli e devono essere registrati o depositati presso la FIGC a pena di inefficacia, (c) il compenso a favore del consulente



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

dev'essere determinato e, infine, (d) è vietato determinare il compenso del consulente in misura percentuale sul valore della successiva rivendita del calciatore;

- il Contratto è nullo o, comunque, invalido per indeterminatezza dell'oggetto ex art. 1346 c.c.;
- Pantisol è priva di legittimazione attiva, non possedendo i requisiti che, in base ai Regolamenti FIFA e FIGC, sono necessari per prestare attività di consulenza.

Ad esito della prima udienza del 17 maggio 2022, il Giudice ha rinviato la causa all'udienza del 27 settembre 2022 per consentire ad AS Roma di esaminare la nuova documentazione depositata da Pantisol in pari data.

All'udienza del 27 settembre 2022, le parti si sono riportate agli atti e documenti precedentemente depositati e il Giudice si è riservato. La riserva è stata sciolta il 29 settembre 2022 con l'emanazione dell'ordinanza con cui il Giudice:

- ha dichiarato l'applicabilità del diritto italiano al Contratto nonché la propria giurisdizione a decidere la controversia;
- ha riconosciuto l'applicabilità dei Regolamenti FIFA e FIGC al Contratto e accolto la tesi di AS Roma secondo cui il Contratto viola le disposizioni in essi contenute;
- per l'effetto, ha rigettato integralmente le domande attoree dichiarando il Contratto nullo e condannando Pantisol al pagamento delle spese di lite liquidate in Euro 9.800.

Con atto di citazione notificato in data 29 ottobre 2022, Pantisol ha impugnato l'ordinanza emessa dal giudice di prime cure, promuovendo così giudizio d'appello dinanzi la Corte d'Appello di Roma. Pantisol ha eccepito l'erroneità della prima decisione, sostenendo tra l'altro che:

- il diritto applicabile alla controversia sarebbe quello uruguayano; e
- per l'effetto, il Contratto non sarebbe soggetto all'applicazione dei Regolamenti FIFA e FIGC e sarebbe, pertanto, valido ed efficace.

Con comparsa di costituzione e risposta in data 2 febbraio 2023, A.S. Roma si è costituita in giudizio, rigettando integralmente tutti i motivi di appello proposti da Pantisol in quanto infondati e chiedendo la conferma dell'ordinanza emessa dal primo giudice.

In data 22 febbraio 2023 si è svolta la prima udienza, durante la quale le parti si sono riportate agli scritti difensivi. Il giudice ha rinviato all'udienza del 4 giugno 2025 per la precisazione delle conclusioni.

Inoltre, in data 28 febbraio 2024, Pantisol ha inviato un'ulteriore lettera di diffida ad AS Roma, sostenendo che anche qualora la Corte d'Appello di Roma confermasse la sentenza di rigetto delle proprie pretese emessa dal Tribunale di Roma, Pantisol avrebbe comunque diritto a pretendere gli importi asseritamente dovuti da AS Roma a titolo di indebito oggettivo e/o arricchimento senza causa e, dunque, ha invitato AS Roma a pagarle l'importo di complessivi Euro 1.350.000 per capitale ed Euro 902.057 per interessi dal 22 aprile 2016 alla data della diffida e ulteriori interessi moratori dovuti fino al saldo.

In base ai documenti e alle informazioni disponibili, il rischio di soccombenza risulta possibile.

Inoltre, si evidenzia che nel 2022 l'AS Roma ha sottoscritto con l'Organo di Controllo Finanziario per Club dell'UEFA ("UEFA CFCB"), un accordo transattivo di 4 anni (il "Settlement Agreement") che include alcuni target finanziari che dovranno essere rispettati nei periodi di rendicontazione che terminano a giugno 2022, 2023, 2024 e 2025, fissati nell'ambito di un quadro volto a portare gradualmente il club a essere pienamente conforme alle nuove regole UEFA entro la stagione sportiva 2025/26. Il Settlement Agreement prevede anche un meccanismo di sanzioni pecuniarie e sportive legato principalmente alla violazione dei sopra indicati target finanziari (con sanzioni proporzionate all'entità della potenziale violazione). In particolare, prevede un Contributo Finanziario incondizionato di 5 milioni, già trattenuto dalla UEFA durante la stagione 2022/23, e solo in caso di mancato rispetto di specifici obiettivi finanziari per importi eccedenti determinati buffer nel quadriennio 2022-2025, prevede un Contributo Finanziario condizionato fino a 30 milioni di euro (variabile e proporzionale all'importo di eventuali deviazioni future). A tale riguardo, l'AS Roma ha rispettato il target finanziario previsto per i periodi di rendicontazione terminati a giugno 2022 e 2023. In virtù dei risultati conseguiti nella stagione 2022-23 è pagata una sanzione pecuniaria pari a 2 milioni di euro, mentre per quanto riguarda la stagione 2023-24 la sanzione stimata è circa 3 milioni di euro, già accantonata nel bilancio chiuso al 30 giugno 2023.

4.6. TRATTAMENTO FINE RAPPORTO



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto Benefici a dipendenti rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti ed erogati in coincidenza, o successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Il saldo al 30 giugno 2024 è pari a 2.716 migliaia di euro (2.813 migliaia di euro al 30 giugno 2023).

4.7. DEBITI

Pari complessivamente a 681.283 migliaia di euro (725.019 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di:

	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Debiti verso soci per finanziamenti	297.546	317.622	(20.076)
Debiti verso banche	4.280	5.918	(1.638)
Debiti verso altri finanziatori	207.515	195.513	12.002
Debiti verso fornitori	39.541	48.071	(8.530)
Debiti verso imprese controllate	22.733	26.269	(3.536)
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	6.076	6.822	(746)
Debiti verso imprese controllanti	3.202	817	2.385
Debiti tributari	7.278	8.030	(752)
Debiti verso istituti di previdenza	2.104	1.786	318
Altri debiti	44.503	35.340	9.163
Debiti verso enti-settore specifico	46.505	78.830	(32.325)
TOTALE	681.283	725.019	(43.736)

Debiti verso soci per finanziamenti

I debiti verso soci per finanziamenti, pari a 297.546 migliaia di euro (317.622 migliaia di euro al 30 giugno 2023) con scadenza oltre i 12 mesi, sono relativi a versamenti effettuati da RRI per il tramite della controllante NEEP. In particolare, nel corso dell'Esercizio NEEP ha erogato un totale di 90.000 migliaia di euro, contabilizzati come finanziamenti soci, e convertito 110.076 migliaia di euro in "Riserva azionisti c/aumento di Capitale.

Debiti verso banche

I debiti verso banche, pari a 4.280 migliaia di euro di cui 1.482 migliaia di euro con scadenza entro i 12 mesi (5.932 migliaia di euro al 30 giugno 2023, di cui 1.697 con scadenza entro i 12 mesi).

In particolare, si compongono per 4.265 migliaia di euro al finanziamento chirografario erogato il 4 marzo 2021 a favore di AS Roma da una primaria banca italiana nell'ambito della legge 662/96 ("Fondo di Garanzia") e del D.L. 08/04/2020 N.23 ("Decreto Liquidità"), con scadenza prevista per il 31 marzo 2027. La restituzione del capitale prestato è prevista mediante il versamento di 48 rate mensili di ammortamento costanti, a partire dal 30 aprile 2023, consecutive e posticipate, comprensive ciascuna di quota capitale e di quota interessi. Prima dell'inizio dell'ammortamento la parte finanziata comporta il pagamento di 24 rate mensili di preammortamento consecutive e posticipate di soli interessi, a partire dal 30/04/2021 e fino al 31/03/2023. Il tasso di interesse applicato al finanziamento è variabile ed è pari al tasso di interesse nominale annuo determinato in base al valore della media mensile del tasso Euribor a 1 mese arrotondata ai 5 centesimi superiori, aumentata di uno spread di 2,80 punti percentuali. Il tasso applicato alla prima rata di preammortamento è stato del 2,250%.

Debiti verso altri finanziatori

Pari a 207.515 migliaia di euro (195.513 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di:

- 182.722 migliaia di euro (175.367 migliaia di euro al 30 giugno 2023), relativi al finanziamento, erogato a febbraio 2015 da Soccer nell'ambito della complessiva operazione di finanziamento del Gruppo AS Roma e comprensivo degli interessi maturati sino al 30 giugno 2024;
- 24.523 migliaia di euro (19.760 migliaia di euro al 30 giugno 2023), relativi al finanziamento, erogato da Mediaco a febbraio 2015 ed incrementato nel 2019 nell'ambito della complessiva operazione di finanziamento del Gruppo AS Roma. Tali debiti sono stati in gran parte regolati nell'ambito dell'operazione di rifinanziamento del Gruppo definita nell'ottobre 2022;
- 270 migliaia di euro (387 migliaia di euro al 30 giugno 2023), relativi ai mutui erogati nel giugno 2015 e nel marzo 2017 dall'Istituto per il Credito Sportivo e utilizzati per lavori di adeguamento del Centro Sportivo di Trigoria.

Debiti verso fornitori

Pari a 39.541 migliaia di euro (48.071 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di:

- debiti verso agenti e consulenti sportivi, pari a 27.954 migliaia di euro, di cui 2.498 migliaia di euro con scadenza oltre i 12 mesi (30.022 migliaia di euro al 30 giugno 2023, di cui 4.266 migliaia di euro con scadenza oltre i 12



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

mesi) relativi a oneri di intermediazione e consulenze legali riconosciuti in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori e nell'ambito dei rinnovi di contratti di tesserati.

- debiti verso altri fornitori, pari a 11.587 migliaia di euro, interamente con scadenza entro i 12 mesi (18.049 migliaia di euro al 30 giugno 2023, interamente con scadenza entro i 12 mesi), relativi principalmente a servizi per consulenze legali e professionali, forniture sportive, di merci e prodotti destinate alla vendita negli AS Roma.

Debiti verso imprese controllate

Pari a 22.733 migliaia di euro (26.269 migliaia di euro al 30 giugno 2023), relativi al debito commerciale verso Soccer, comprensivi dei debiti relativi all'IVA di Gruppo.

Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Pari a 6.076 migliaia di euro (6.822 migliaia di euro al 30 giugno 2023), di cui 4.500 migliaia di euro relativi al debito verso Brand Management e 16 migliaia di euro verso Soccer LP per l'acquisto da parte di AS Roma delle quote di partecipazione in Soccer, 1.551 migliaia di euro (2.297 migliaia di euro al 30 giugno 2023), relativi al debito verso AS Roma Real Estate per il canone di locazione del centro sportivo di Trigoria.

Debiti verso imprese controllanti

Pari a 3.202 migliaia di euro (817 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi a debiti verso NEEP per euro 1.909 migliaia di euro per il consolidato fiscale, e debiti verso RRI pari a 1.293 migliaia di euro per spese sostenute per conto della Società

Debiti tributari

I debiti tributari sono pari a 7.278 migliaia di euro, rispetto a 8.030 migliaia di euro al 30 giugno 2023.

Debiti tributari	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
IRAP	1.830	2.658	(828)
IRPEF	5.011	4.847	164
Altri debiti tributari	437	525	(88)
TOTALE	7.278	8.030	(752)

Debiti verso istituti di previdenza sociale

Pari a 2.104 migliaia di euro (1.786 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi sostanzialmente a contributi previdenziali e ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza della Società, regolarmente versati nei termini di legge.

Altri debiti

Pari a 44.503 migliaia di euro (35.340 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:

Altri debiti	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Verso collaboratori e dipendenti	5.381	3.572	1.809
Verso tesserati	36.103	28.171	7.932
Verso Assicurazioni	1.675	2.335	(659)
Altri	1.344	1.263	81
TOTALE	44.503	35.340	9.163

In particolare, si segnala che i debiti verso tesserati sono relativi a emolumenti spettanti al personale tesserato, e includono principalmente la mensilità di giugno 2024, e i premi individuali maturati nella stagione sportiva 2023-24 che sono stati pagati successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Debiti verso enti settore-specifico

Pari a 46.505 migliaia di euro (78.830 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di debiti verso squadre di calcio, per 43.292 migliaia di euro (75.542 migliaia di euro al 30 giugno 2023), e debiti verso altri enti per 3.213 migliaia di euro (3.288 migliaia di euro al 30 giugno 2023).



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Debiti verso enti-settore specifico	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Verso squadre di calcio nazionali	9.106	25.430	(16.323)
Verso squadre di calcio internazionali	36.037	53.663	(17.627)
Attualizzazioni OIC 15 -debiti v/squadre	(1.852)	(3.551)	1.700
<i>Sub-totale debiti verso squadre di calcio</i>	<i>43.292</i>	<i>75.542</i>	<i>(32.250)</i>
Altri debiti verso enti-settore specifico	3.213	3.288	(75)
TOTALE	46.505	78.830	(32.325)

La tabella che segue riporta la divisione tra i debiti entro e oltre i 12 mesi:

Debiti verso enti-settore specifico	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	30/06/2024
Verso squadre di calcio nazionali	6.931	2.175	9.106
Verso squadre di calcio internazionali	31.876	4.161	36.037
Attualizzazioni OIC 15 -debiti v/squadre	-	(1.852)	(1.852)
<i>Sub-totale debiti verso squadre di calcio</i>	<i>38.807</i>	<i>4.484</i>	<i>43.292</i>
Altri debiti verso enti-settore specifico	3.213		3.213
TOTALE	42.020	4.484	46.505

I Debiti verso società di calcio registrano un decremento di 32.025 migliaia di euro, e sono relativi agli acquisti a titolo definitivo e/o temporaneo dei diritti alle prestazioni di calciatori, nonché a premi di valorizzazione, addestramento tecnico e solidarietà FIFA:

Debiti verso squadre di calcio	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	30/06/2024
Atalanta	675	2.175	2.850
Chelsea	14.897	-	14.897
Empoli	5.514	-	5.514
Istanbul Basaksehir Futbol Kulubu	558	310	869
Juventus	325	-	325
Levante	539	1.077	1.616
Losc Lille	1.962	-	1.962
Nk Domzale	150	-	150
Nogometni Klub Osijek	197	197	394
Paris Saint Germain Football	1.108	-	1.108
Rasenball Leipzig	2.564	2.564	5.128
Sociedade Esportiva Palmeiras	4.000	-	4.000
Vasalund	228	-	228
Wolverhampton Wanders Fc	3.765	-	3.765
Premi di preparazione e altri debiti	2.325	12	2.337
<i>Sub-totale</i>	<i>38.807</i>	<i>6.336</i>	<i>45.143</i>
Attualizzazione debiti	-	(1.852)	(1.852)
TOTALE	38.807	4.484	43.292

4.8. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Pari a 26.564 migliaia di euro (14.354 migliaia di euro al 30 giugno 2023), si compongono di:

Risconti passivi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Diritti Audiovisivi Lega Serie A	9.571	-	9.571
Ricavi commerciali	3.237	-	3.237
Abbonamenti Stadio	13.695	14.279	(585)
Altri	61	75	(14)
TOTALE	26.564	14.354	12.210

In particolare:

- i Diritti Audiovisivi lega Serie A sono relativi alla fatturazione, effettuata ad emittenti radiotelevisive a fine periodo dei diritti audiovisivi commercializzati in forma centralizzata dalla Lega Serie A;
- gli Abbonamenti Stadio sono relativi a proventi per abbonamenti relativi alle competizioni nazionali della stagione sportiva 2023-24;



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

- gli Altri risconti passivi, relativi sostanzialmente ad altri proventi, per proventi fatturati in via anticipata sulla base dei sottostanti contratti.

5. INFORMAZIONI SULLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

5.1. VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore complessivo della produzione dell'esercizio 2023-24 è pari a 239.457 migliaia di euro (239.029 migliaia di euro al 30 giugno 2023). La suddivisione di detta voce è di seguito specificata:

Valore della produzione	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	55.465	49.245	6.220
Altri ricavi e proventi	183.992	189.784	(5.792)
TOTALE	239.457	239.029	427

5.1.1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi delle vendite e delle prestazioni si compongono principalmente dei proventi generati dalla vendita di biglietti e abbonamenti delle gare disputate dalla prima squadra, sia in campo nazionale che internazionale, e da ricavi conseguiti con la partecipazione ad amichevoli e tournées:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Serie A	35.443	32.681	2.762
Coppa Italia	1.295	1.010	286
Competizioni UEFA	15.993	12.955	3.038
<i>Sub-totale biglietteria e abbonamenti</i>	<i>52.731</i>	<i>46.646</i>	<i>6.085</i>
Gare amichevoli	2.733	2.599	134
TOTALE	55.465	49.245	6.220

5.1.2. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi e proventi sono pari a 183.992 migliaia di euro (189.784 migliaia di euro al 30 giugno 2023), e si compongono di:

Altri ricavi e proventi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Sponsorizzazioni	8.831	9.850	(1.019)
Pubblicitari	64	48	16
Commerciali e royalties	-	1	(1)
Cessione diritti audiovisivi	101.636	106.629	(4.992)
Cessione temporanea prestazioni calciatori	1.566	3.416	(1.851)
Pusvalenze da cessione DPS calciatori	25.046	47.132	(22.085)
Altri proventi da trasferimento calciatori	21.038	5.563	15.475
Ricavi e proventi diversi	25.810	17.145	8.665
TOTALE	183.992	189.784	(5.792)

In particolare:

- Le sponsorizzazioni sono relative ai contratti di main sponsor sottoscritti con Saudi Media Company, Auberger, Toyota Motors, e al contratto di sponsorizzazione tecnica con Adidas.
- I diritti audiovisivi comprendono i) la vendita di diritti televisivi operata in forma centralizzata dalla Lega Serie A; ii) i ricavi dalle competizioni UEFA, relativi ai c.d. *participation* e *performance bonus*, al *market pool* e *club coefficient*; e iii) i ricavi per la commercializzazione della Library AS Roma.
- I proventi da cessioni temporanee di calciatori si riferiscono in particolare alla cessione in prestito dei DPS dei calciatori Darboe, Solbakken e Belotti.
- Le plusvalenze da cessioni di diritti alle prestazioni sportive sono state conseguite principalmente attraverso le cessioni dei Diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Ibanez, Matic, Faticanti e Belotti:



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Calciatore / Società acquirente	Valore di cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza
Ibanez / Al Ahli Saudi	28.500	5.089	23.411
Matic / Stade Rennais	2.000	-	2.000
Villar / Granada	1.500	1.020	479
Reynolds / Westerlo	3.325	3.011	314
Faticanti / Lecce	1.000	-	1.000
Cassano / Cittadella	100	51	49
Belotti/Como	4.000	-	4.000
<i>Sub-totale</i>	<i>40.424</i>	<i>9.171</i>	<i>31.254</i>
Adeguamento OIC 15			(6.207)
TOTALE	40.424	9.171	25.046

- Gli altri proventi da trasferimento calciatori sono relativi principalmente a contributi di solidarietà FIFA e bonus riconosciuti da squadre di calcio relativamente al trasferimento di calciatori.
- I ricavi e proventi diversi includono i ricavi non audiovisivi venduti centralmente dalla Lega Serie A e ripartiti tra i club, indennizzi assicurativi per infortuni occorsi a calciatori, i proventi generati dalle attività della scuola calcio, il riaddebito di materiale sportivo a tesserati, e altri proventi di natura straordinaria e non ricorrente.

5.2. COSTI DELLA PRODUZIONE

Il valore complessivo dei costi della produzione dell'esercizio 2023-24 è pari a 328.820 migliaia di euro (318.520 migliaia di euro al 30 giugno 2023). La suddivisione di detta voce è di seguito specificata:

Costi della produzione	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Materie di consumo e di merci	4.340	4.104	236
Servizi	45.915	57.097	(11.182)
Godimento di beni di terzi	11.968	12.093	(126)
Personale	193.487	164.637	28.849
Accantonamenti per rischi	4.956	59	4.898
Ammortamenti e svalutazioni	42.600	59.342	(16.742)
Oneri diversi di gestione	25.555	21.187	4.367
TOTALE	328.820	318.520	10.300

5.2.1. MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Sono relativi principalmente a (i) divise ufficiali della società, materiali tecnici e indumenti sportivi della prima squadra e delle squadre componenti il settore giovanile e femminile; e (ii) cancelleria, materiale sanitario, componenti hardware di consumo, carburanti ed altro materiale di consumo:

Materie di consumo e di merci	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Indumenti sportivi e divise ufficiale	3.431	2.776	655
Materiali di consumo	910	1.328	(419)
TOTALE	4.340	4.104	236

5.2.2. SERVIZI

Pari a 45.915 migliaia di euro (57.097 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:

Servizi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Costi per tesserati	1.799	2.306	(507)
Costi per attività sportiva	6.734	9.334	(2.600)
Costi specifici tecnici	8.540	8.288	252
Costi di vitto, alloggio, locomozione gare	3.743	4.555	(811)
Spese assicurative	8.166	8.141	25
Spese amministrative e generali	15.193	16.100	(907)
Spese di pubblicità e promozione	1.741	8.374	(6.633)
TOTALE	45.915	57.097	(11.182)

In particolare:

- I costi per tesserati sono relativi ad allenamenti e ritiri della prima squadra e delle squadre del settore giovanile.



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

- I costi per attività sportiva sono relativi a: (i) l'organizzazione delle gare casalinghe della prima squadra, quali le spese organizzative e logistiche, i servizi prestati da Vigili del Fuoco, i costi del personale addetto al controllo accessi e sorveglianza; (ii) gli altri costi logistici per la sicurezza del centro sportivo, la manutenzione dei campi sportivi e i costi per il pensionato del settore giovanile; (iii) le commissioni pagate sugli incassi da abbonamenti e da biglietteria per la gestione del servizio automatizzato delle vendite; (iv) prestazioni mediche ed assistenza sanitaria.
- I costi specifici tecnici, includono (i) le consulenze sportive relative a prestazioni rese da procuratori sportivi e condizionate alla permanenza dei calciatori; e (ii) i compensi a collaboratori tecnici per la prima squadra, il settore giovanile e scuole calcio, nonché per organizzazione e coordinamento di campus estivi.
- I costi di vitto, alloggio e locomozione gare sono riferiti a spese sostenute per le trasferte della prima squadra, delle squadre del settore giovanile, e delle squadre componenti il settore femminile dell'AS Roma.
- Le spese assicurative sono relative alle polizze stipulate a copertura dei rischi del patrimonio aziendale, principalmente rappresentato dai diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, alle polizze per le spese sanitarie dei tesserati, determinate sulla base del parco calciatori della Prima Squadra e delle squadre componenti il settore giovanile e il settore femminile, nonché alle altre polizze di responsabilità civile del Gruppo.
- le spese amministrative generali includono: (i) spese per prestazioni e servizi professionali, per onorari a professionisti esterni, legali e notarili, consulenze commerciali, assicurative, fotografiche, fiscali e del lavoro; (ii) costi per la produzione e sviluppo delle attività media; (iii) emolumenti al Consiglio di Amministrazione, onorari e compensi riconosciuti al Collegio Sindacale, alla Società di Revisione e all'Organismo di Vigilanza; (iv) spese per la gestione e la manutenzione della sede sociale e del centro sportivo, relative a consumi idrici, utenze di gas, energia elettrica e telefoniche, pulizia dei locali e lavanderia, servizi di vigilanza; (v) spese per servizi di mensa e buoni pasto per il personale dipendente; (vii) spese per viaggi e trasferte, e altre spese varie.

5.2.3. GODIMENTO BENI DI TERZI

Pari a 11.968 migliaia di euro (12.093 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:

Godimento di beni di terzi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Trigoria	2.700	2.700	-
Stadio Olimpico	4.166	3.928	238
Altre sedi	1.658	1.732	(74)
Beni	3.444	3.734	(289)
TOTALE	11.968	12.093	(126)

5.2.4. COSTI DEL PERSONALE

Pari a 193.487 migliaia di euro (164.637 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:

Personale	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Salari e stipendi	183.153	155.608	27.545
Oneri sociali	8.709	7.372	1.337
Trattamento di fine rapporto	457	909	(452)
Altri costi	1.168	748	420
TOTALE	193.487	164.637	28.849

I costi del personale includono il costo del personale tesserato (calciatori e staff tecnico) della prima squadra, del settore giovanile, e delle squadre del settore femminile, e il costo degli altri dipendenti. Nel dettaglio, la ripartizione del costo di salari e stipendi è riportata nella tabella che segue:

Salari e stipendi	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Calciatori e calciatrici	150.670	125.983	24.687
Staff Tecnico	22.039	17.967	4.072
Dipendenti e dirigenti	10.445	11.658	(1.213)
TOTALE	183.153	155.608	27.545

Il personale in essere a fine esercizio e mediamente in forza nella Società si compone di:



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Personale	Media periodo		Fine periodo	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
<u>Tesserati</u>				
Calciatori	95	92	100	90
Allenatori	91	84	100	89
Altro personale tesserato	88	81	93	84
	274	257	293	263
<u>Altri dipendenti</u>				
Dirigenti	7	10	6	10
Impiegati e operai	123	121	109	121
	130	132	115	131
TOTALE	404	389	408	394

5.2.5. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

L'accantonamento, pari a 3.500 migliaia di euro è stato operato per adeguare il fondo relativo alla sanzione pecuniaria che potrebbe essere comminata nei prossimi anni dalla UEFA nell'ambito del Settlement Agreement sottoscritto nel 2022, tenuto conto che il fondo in essere al 30 giugno 2023, pari a 7.500 migliaia di euro, sarà utilizzato per circa 3.000 migliaia di euro per la sanzione che dovrebbe essere comminata sulla base dei risultati economici dell'esercizio 2023-24.

5.2.6. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari a 42.600 migliaia di euro (59.342 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:

Ammortamenti e svalutazioni	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Ammortamento DPS Calciatori	38.108	55.645	(17.537)
Ammortamento altre immob. Immateriali	300	109	191
Ammortamento immob. materiali	4.163	3.543	620
Sub-totale	42.571	59.298	(16.727)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	
Svalutazioni dei crediti	28	44	(16)
TOTALE	42.600	59.342	(16.742)

5.2.7. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari a 25.555 migliaia di euro (21.187 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono composti di:

Oneri diversi di gestione	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Acquisizione temporanea DPS calciatori	10.082	1.416	8.666
Minusvalenze/Svalutazioni da cessione DPS calciatori	1.136	10	1.125
Altri oneri da trasferimento DPS calciatori	7.881	9.942	(2.062)
Altri oneri diversi di gestione	6.456	9.818	(3.363)
TOTALE	25.555	21.187	4.367

In particolare, si segnala che:

- I costi per acquisizione temporanea dei calciatori si riferiscono in particolare all'acquisto in prestito dei DPS dei calciatori Lukaku, Azmoun, Sanches e Huijsen.
- Minusvalenze e svalutazioni si riferiscono in particolare all'adeguamento del valore contabile netto del calciatore Karsdorp, il cui contratto è stato risolto nel mese di agosto 2024.
- Gli altri oneri da trasferimenti DPS sono relativi a contributi di solidarietà FIFA e bonus riconosciuti a squadre di calcio relativamente al trasferimento di calciatori, a commissioni riconosciute ad intermediari sportivi per attività svolte per conto della società nell'ambito delle operazioni di mercato dei DPS, oltre che a premi alla carriera, di preparazione, addestramento e formazione tecnica riconosciuti per la formazione di calciatori del settore giovanile.
- Gli altri oneri diversi di gestione sono relativi a (i) contributi di funzionamento della Lega Serie A; (ii) ammende e multe comminate alla società in relazione alle gare del campionato di Serie A e delle competizioni europee; (iii) eventi sociali, penalità contrattuali altri oneri minori; e (iv) sopravvenienze passive.

5.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Negativi per 6.638 migliaia di euro (13.131 migliaia di euro al 30 giugno 2023) sono composti di:



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Proventi e oneri finanziari	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Proventi da partecipazioni	506	1.793	(1.288)
Proventi finanziari	6.045	1.165	4.879
Interessi ed altri oneri finanziari	(13.157)	(16.086)	2.930
Utile e perdite su cambi	(32)	(3)	(28)
TOTALE	(6.638)	(13.131)	6.493

I proventi da partecipazioni sono relativi al dividendo di ASR Media and Sponsorship S.r.l. di competenza di AS Roma e deliberato dalla partecipata a seguito dell'approvazione del bilancio d'esercizio, chiuso al 30 giugno 2023. La flessione dipende essenzialmente dai maggiori costi sostenuti da ASR Media and Sponsorship S.r.l. nell'ottobre 2022 a seguito della gli oneri relativi al rimborso del precedente Prestito Obbligazionario emesso nel 2019, composti essenzialmente degli oneri di transazione e della penalità di estinzione anticipata.

I Proventi finanziari, pari a 6.045 migliaia di euro (1.165 migliaia di euro al 30 giugno 2023), includono gli effetti dell'attualizzazione di debiti e crediti verso società di calcio con scadenza di pagamento contrattualmente prevista oltre a 12 mesi.

Gli Oneri finanziari, pari a 13.157 migliaia di euro (16.086 migliaia di euro al 30 giugno 2023), sono relativi a:

Interessi e altri oneri finanziari	30/06/2024	30/06/2023	Variazioni
Interessi passivi	(7.690)	(8.797)	1.106
Factoring	(1.383)	(840)	(543)
Attualizzazione crediti	(3.892)	(4.871)	980
Altri	(192)	(1.578)	1.386
TOTALE	(13.157)	(16.086)	2.930

In particolare, gli oneri finanziari sono riferiti principalmente a interessi maturati sui finanziamenti erogati da società correlate, nonché attualizzazioni di crediti/debiti verso società di calcio e agenti sportivi con scadenza di pagamento oltre a 12 mesi, interessi bancari e oneri di factoring.

5.4. IMPOSTE

Nell'esercizio sono state accertate Imposte correnti per IRAP pari ad 4.873 migliaia di euro (3.067 migliaia di euro al 30 giugno 2023).

L'onere tributario viene assorbito dal provento per imposte derivante dal trasferimento di parte delle perdite fiscali alla controllante NEEP Roma Holding è pari a 2.784 migliaia di euro (2.866 migliaia di euro al 30 giugno 2023). A tal fine, si ricorda che, dall'esercizio 2014-2015, le Società del Gruppo hanno aderito al Consolidato Nazionale Mondiale di Gruppo posto in essere dalla NEEP Roma Holding. In virtù di tale adesione, tutti gli imponibili e le perdite fiscali maturate nella frazione di esercizio dal Gruppo AS Roma confluiscono alla Controllante NEEP Roma Holding.

6. RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

La Società intrattiene sia rapporti commerciali sia rapporti di prestazione di servizi di natura amministrativa e finanziaria con parti correlate. A tale riguardo, si segnala che la Società si è dotata di una Procedura in materia di Operazioni con Parti Correlate, il cui più recente aggiornamento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di AS Roma nella riunione del 25 giugno 2021, con validità a partire dal 1° luglio 2021.

Le operazioni con parti correlate si riferiscono ad operazioni aventi natura commerciale e finanziaria, e sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Nei prospetti che seguono sono indicati i valori patrimoniali ed economici al 30 giugno 2024 relativi ai rapporti con le società correlate.

Rapporti patrimoniali	Immobilizzazioni finanziarie	Crediti commerciali/altri	Debiti finanziari	Debiti Commerciali/altri
AS Roma Real Estate Srl	2.700	206		1.551
Neep Roma Holding Srl		10.903	297.546	1.909
Romulus and Remus Investments LLC		121		1.293
Soccer Srl	127.928	92.801	182.722	22.733
ASR Media and Sponsorship S.r.l.	8.571	10.094	24.523	-
Brand Management Srl		10	-	4.509
ASR Soccer LP Srl			-	16
TOTALE	139.199	114.134	504.791	32.011



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Rapporti economici	Costi della produzione	Proventi/Oneri finanziari	Ricavi della produzione	Altri proventi	Proventi da consolidato fiscale
AS Roma Real Estate Srl	(2.700)				
Neep Roma Holding S.r.l.	(60)				2.784
Romulus and Remus Investments LLC	(803)				
Friedkin Group Inc				34	
Friedkin Capital Partners, L.L.C.			2.209		
Soccer Srl	(518)	(7.355)	3.184	3.681	
ASR Media and Sponsorship S.r.l.				81	
TOTALE	(4.081)	(7.355)	5.393	3.796	2.784

In particolare:

- A.S. Roma Real Estate: le immobilizzazioni finanziarie sono relative a depositi cauzionali a fronte degli impegni contrattuali assunti per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria. I crediti commerciali sono relativi all'IVA di Gruppo. I costi sono relativi al canone di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria.
- NEEP Roma Holding: i crediti commerciali sono relativi a perdite fiscali (IRES e ritenute d'acconto) della Capogruppo e IVA di Gruppo ceduti alla controllante nell'ambito del consolidato fiscale. I debiti finanziari sono relativi a finanziamenti soci erogati per conto di Romulus and Remus Investments LLC. Infine, i debiti commerciali sono relativi sostanzialmente al trasferimento imposte (IRES) in applicazione del consolidato fiscale e all'IVA di Gruppo, nonché a servizi relativi ad attività di consulenza direzionale prestata nell'esercizio.
- Romulus and Remus Investments LLC: i debiti commerciali e i costi sono relativi al riaddebito di spese sostenute per conto della stessa.
- Brand Management: i debiti sono relativi al debito verso Brand Management per l'acquisto da parte di AS Roma delle quote di partecipazione in Soccer.
- ASR Media and Sponsorship S.p.A: le immobilizzazioni finanziarie sono relative alla partecipazione di controllo nella società, mentre i crediti commerciali sono relativi sostanzialmente ai crediti da c.d. Indirect Media Rights, nonché ai crediti per IVA infragruppo e ai crediti per dividendi non pagati; tra i proventi e oneri finanziari sono inclusi gli interessi relativi all'intercompany loan agreement e i dividendi di spettanza AS Roma, relativi all'esercizio chiuso al 30 giugno 2022.
- Soccer: fra le immobilizzazioni finanziarie è iscritto il valore della partecipazione di controllo nella società; i crediti e debiti commerciali sono relativi a rapporti di natura commerciale, oltre che debiti relativi all'IVA di Gruppo, mentre i debiti finanziari sono relativi all'"Infragruppo Loan Agreement", comprensivi di interessi. I ricavi della produzione sono relativi sostanzialmente alla vendita a Soccer di biglietti e abbonamenti destinati allo sviluppo delle attività di Sponsorship ed area Premium, oltre che altri ricavi relativi a canoni di locazione rifatturati in virtù di accordi intercompany. I costi della produzione sono relativi all'acquisto di indumenti sportivi, merci, merchandising e materiali di consumo, nonché a costi per servizi, relativi allo sviluppo delle attività di Sponsorship ed area Premium. Infine, gli oneri finanziari sono relativi a Interessi passivi per il finanziamento "Infragruppo Loan Agreement".
- Friedkin Capital Partners, L.L.C.; i ricavi sono relativi al contratto di sponsorizzazione con Auberge.

7. COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI E ALLA SOCIETA' DI REVISIONE

I compensi relativi al Consiglio di amministrazione, per l'esercizio 2023-24 ammontano ad 988 migliaia di euro, mentre i compensi spettanti ai Sindaci e alla società di revisione ammontano rispettivamente a 62 migliaia di euro e 215 migliaia di euro.

8. FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2023

ISCRIZIONE AL CAMPIONATO DI SERIE A E LICENZA UEFA 2024/25

Nel mese luglio 2024 è stato completato l'iter per il rilascio della Licenza Nazionale e l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2024/25. Il Consiglio Federale della FIGC, verificato il rispetto da parte della Società dei criteri economico-finanziari e legali, nonché dei criteri infrastrutturali, sportivi e organizzativi, ha deliberato l'ammissione dell'AS Roma al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2024/25, iniziato ad agosto con la gara in trasferta contro il Cagliari, terminata con un pareggio.

Inoltre, già nel precedente esercizio, più precisamente nel maggio 2024, l'Ufficio Licenze UEFA aveva approvato il rilascio della licenza UEFA per la stagione calcistica 2024/25. In forza dei risultati conseguiti nelle precedenti stagioni, l'AS Roma ha avuto accesso alla fase a gironi della UEFA Europa League, che da questa stagione si disputa con un nuovo formato che prevede una fase a gironi con 36 squadre, che concorrono ad una unica classifica. Ogni



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

club affronta otto squadre diverse (quattro in casa, quattro in trasferta). Le prime otto classificate passano direttamente agli ottavi di finale; le squadre classificate dal nono al ventiquattresimo posto disputano gli spareggi per la fase a eliminazione diretta, con le vincenti che accedono agli ottavi. Da quel momento in poi si procede con la classica fase a eliminazione diretta.

TRASFERIMENTI DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI SPORTIVE DEI CALCIATORI

Le principali operazioni definite nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2024/25 sono state le acquisizioni a titolo definitivo dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive ("DPS") dei calciatori Soule, dalla Juventus, Dovbyk, dal Girona, Kone dal Borussia Mönchengladbach, e Le Fee, dal Rennes, oltre la cessione a titolo definitivo dei DPS relativi al calciatore Aouar. Inoltre, il calciatore Abraham è stato ceduto in prestito al Milan, mentre dal Milan stesso è stato acquistato a titolo temporaneo il calciatore Saelemaekers, entrambi per la stagione sportiva 2024-25.

Infine, nel mese di settembre 2024 sono stati ceduti a titolo definitivo i diritti relativi ai calciatori Smalling ed E Costa Cesco, sottoscritto un contratto biennale con il calciatore Hermoso e annuale con il calciatore Hummels, che erano in regime di svincolo, e sottoscritto con il calciatore Abraham un contratto di estensione di un anno, portando la scadenza dal 30 giugno 2026 al 30 giugno 2027.

ESONERO DEL RESPONSABILE TECNICO DE ROSSI E NOMINA DEL NUOVO RESPONSABILE TECNICO DELLA PRIMA SQUADRA

In data 18 settembre 2024 la Società ha esonerato il tecnico Daniele De Rossi e i suoi collaboratori tecnici. Il contratto era stato sottoscritto nel giugno 2024 e la scadenza è fissata per il 30 giugno 2027. Gli effetti contabili di tale esonero verranno rilevati nel bilancio dell'esercizio 2024-25.

La guida tecnica della Prima Squadra è stata quindi affidata a Ivan Juric, nominato nuovo Responsabile Tecnico con un contratto fino al 30 giugno 2025.

DIMISSIONI DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO

In data 22 settembre 2024 l'Amministratore Delegato Evangelia Souloukou ha rassegnato le dimissioni dalle sue cariche.

FINANZIAMENTO SOCI

Romulus and Remus Investments LLC (di seguito "RRI"), per il tramite della controllante NEEP, ha continuato a supportare le esigenze finanziarie e patrimoniali del Gruppo attraverso finanziamenti soci erogati, sino alla data della presente Relazione, per complessivi 10 milioni di euro.

9. INFORMATIVA RELATIVA AI SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497-bis e 2497-ter c.c., si riporta di seguito l'informazione sintetica, aggiornata al 30 giugno 2023 relativa alla NEEP Roma Holding S.r.l., società che esercita l'attività di direzione e coordinamento:

	30/06/2023	30/06/2022
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.665	
Partecipazioni	388.035	340.701
Attività finanziarie non correnti	317.622	85.076
Altre Attività non correnti	1.191	4.876
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	708.514	430.653
ATTIVITA' CORRENTI		
Crediti commerciali		
Altre attività correnti	19.819	13.266
Crediti per imposte		
Attività finanziarie correnti		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	418	376
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	20.237	13.642
TOTALE ATTIVITA'	728.751	444.295



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

	30/06/2023	30/06/2022
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	175.288	160.009
Riserva sovrapprezzo azioni	32.025	-
Riserva legale	32	32
Riserva azionisti c/aumento di capitale	653.442	651.842
Perdita portata a nuovo	(397.612)	(317.974)
Perdita di esercizio	(1.006)	(79.638)
PATRIMONIO NETTO	462.169	414.271
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Finanziamenti a medio/lungo termine	242.546	10.000
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	242.546	10.000
PASSIVITA' CORRENTI		
Debiti commerciali	1.567	699
Debiti verso imprese controllate	21.880	17.065
Debiti commerciali verso imprese controllanti	562	268
Debiti Tributarî	25	155
Debiti v/istituti previdenziali	0	4
Fondi per rischi ed oneri		1.833
Altre passività	0	(0)
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	24.035	20.024
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	728.751	444.295

10. IMPEGNI E GARANZIE

Si riferiscono a: (i) disponibilità liquide vincolate, per 132 migliaia di euro, a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS), a garanzia delle obbligazioni assunte nei contratti di mutuo.

Roma, 15 ottobre 2024

L'Amministratore: Eric Felen Williamson III



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024



AS • ROMA

PROSPETTI DI INFORMATIVA SUPPLEMENTARE



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori

CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo (Valori in Euro / 000)			Variazioni valori di periodo (Valori in Euro / 000)				Effetti economici di periodo (Valori in Euro / 000)				Valori di fine periodo (Valori in Euro / 000)			Compenso Agenti (Costo storico iniziale)	Altri costi di acqui.ne	Sell on fee
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	1) Costo storico	2) Fondo ammort.	3) Valore Netto	4) Acquisti di diritti	5) Cessioni di diritti e risoluzioni	5 -bis) Utilizzo Fondi ammortament o	6) Ammor.ti	7) Svalutaz.	8) Minusv.	9) Plusvalenze	Costo storico	Fondo di ammortamento	Valore Netto				
																					30/06/2023			
Abraham	02/10/1997	17/8/21	30/6/27	17/8/21	CHELSEA			42.289	(15.930)	26.358				(8.786)				42.289	(24.717)	17.572	-			(1)
Baldanzi	23/03/2003	1/2/24	30/6/28	1/2/24	EMPOLI			-	-	-	11.499			(1.057)				11.499	(1.057)	10.442	1.000			(2)
Belotti	20/12/1993	28/8/22	30/6/25	28/8/22	SVINCOLATO	25/06/2024	COMO	-	-	-				-			4.000	-	-	-	-			
Boer	12/05/2002	12/9/18	30/6/24	13/8/18	VENEZIA			495	(403)	92				(31)				495	(434)	61	30	15		
Bove	16/05/2002	16/8/18	30/6/28		SETTORE GIOVANILE			75	(45)	30				(10)				75	(55)	20	75			
Celik	17/02/1997	2/7/22	30/6/26	3/7/22	LOSC Lille SA			7.383	(1.838)	5.545				(1.848)				7.383	(3.686)	3.697	250			
Cassano	22/07/2003	18/1/22	30/6/26		SETTORE GIOVANILE	03/08/2023	CITTADELLA	60	(8)	52		(60)	9	(2)			49	-	-	-	60			
Cristante	03/03/1995	1/7/18	30/6/27	1/7/18	ATALANTA			30.600	(23.088)	7.512				(1.878)				30.600	(24.966)	5.634	600			
Darboe	06/06/2001	10/7/19	30/6/26	10/1/19	YOUNG Rieti			120	(88)	32				(11)				120	(98)	22	120			
E Costa Cesco	28/03/2005	1/2/22	30/6/26	15/10/21	SPORT CLUB CORINTHIANS			75	(5)	70				(23)				75	(28)	47	75			
Esmeris Tasende (Angelino)	04/01/1997	30/1/24	30/6/28	30/5/24	RASENBALLSPORT LEIPZIG			-	-	-	5.378			(115)				5.378	(115)	5.263	250			
Faticanti	31/07/2004	1/9/20	30/6/26		SETTORE GIOVANILE	25/08/2023	LECCE	-	-	-				-			1.000	-	-	-	-			
Golic	05/03/2006	22/7/22	30/6/25	22/7/22	NK DOMZALE			50	(16)	34	150			(17)				200	(33)	167	-			
Ibanez	23/11/1998	27/1/20	30/6/26	27/1/20	ATALANTA	08/08/2023	AL AHALI SUDI	12.350	(7.068)	5.282		(12.350)	7.261	(193)			23.411	-	0	0	1.350			
Ivkovic	04/01/2006	28/1/22	30/6/24	28/1/22	HAJDUK			600	(312)	288				(144)				600	(456)	144	-			(3)
Jurgic	13/03/2007	14/7/23	30/6/26	7/7/23	NK MARIBOR			-	-	-	150			(49)				150	(49)	101	-			
Karsdorp	11/02/1995	1/7/17	30/6/25	28/6/17	FEYENOORD R.			16.600	(14.591)	2.009				(1.004)	(1.004)			15.596	(15.596)	(0)	600			
Kehayov	16/05/2007	24/7/23	30/6/26	19/7/23	SVINCOLATO			-	-	-	64			(21)				64	(21)	43	-			
Keramitsis	01/07/2004	22/8/21	30/6/24		SETTORE GIOV.			30	(20)	10				(10)				30	(30)	-	-			(4)
Kumbulla	08/02/2000	17/9/20	30/6/27	17/9/20	HELLAS VERONA			29.500	(15.237)	14.263				(3.566)				29.500	(18.803)	10.697	1.000			
Levak	03/05/2006	31/1/23	30/6/25	29/6/23	NK OSJEK FC			600	-	600				(300)				600	(300)	300	-			(5)
Louakima	28/02/2003	1/10/20	30/6/23	21/9/20	PARIS S. GERMAN	09/01/2024	LECCE	70	(45)	25				(7)		(18)		-	-	-	-	20		(6)
Mancini	17/04/1996	17/7/19	30/6/27	17/7/19	ATALANTA			25.984	(16.204)	9.780				(2.445)				25.984	(18.649)	7.335	-	1.984		
Matic	01/08/1988	1/7/22	30/6/24	14/6/22	SVINCOLATO	14/08/2023	RENNAIS	-	-	-				-			2.000	-	-	-	-			
Mlakar	27/04/2006	22/7/22	30/6/25	30/6/22	NK DOMZALE			320	(101)	219	80			(124)				400	(225)	175	-			
N'Dicka	20/08/1999	21/6/23	30/6/28	21/6/23	SVINCOLATO			4.000	-	4.000				(800)				4.000	(800)	3.200	4.000			
Oliveras	07/07/2004	27/8/20	30/6/23	18/8/20	BARCELONA			130	(97)	33				(11)				130	(108)	22	-			
Paredes	29/06/1994	15/8/23	30/6/25	15/8/23	PARIS S. GERMAN			-	-	-	3.645			(1.470)				3.645	(1.470)	2.174	-			(7)
Pellegrini	19/06/1996	1/7/17	30/6/26	1/7/17	SASSUOLO			13.665	(12.108)	1.557				(519)				13.665	(12.627)	1.038	3.665			
Pisilli	23/09/2004	20/7/21	30/6/26		SETTORE GIOV.			40	(7)	33				(11)				40	(18)	22	40			
Razumejevs	03/09/2005	13/7/22	30/6/25	15/2/22	BIEDRIBA			70	(23)	47				(24)	(24)			46	(46)	-	-			
Reynolds	28/06/2001	30/1/21	30/6/25	1/2/21	MAYOR LEAGUE SOCCER	21/07/2023	WESTERLO	6.925	(3.785)	3.140		(6.925)	3.914	(129)			314	-	-	-	75			
Romano	17/06/2006	3/8/22	30/6/25	29/7/22	FC WINTERHUR AG			94	(30)	65				(32)				94	(62)	32	-			(8)
Rui Patricio	15/02/1988	13/7/21	30/6/24	13/7/21	WOLVERHAMPTON			13.100	(8.444)	4.655				(5.167)				13.612	(13.612)	-	300			
Sangare	06/08/2007	1/7/24	30/6/27	24/6/24	LEVANTE			-	-	-	1.616			-				1.616	-	1.616	-			(9)
Sarac	28/05/2007	8/8/23	30/6/26	4/8/23	SVINCOLATO			-	-	-	84			(26)				84	(26)	58	-			
Seck	20/04/2006	15/1/24	30/6/26	15/1/24	FC PRO VERCELLI			-	-	-	252			(47)				252	(47)	205	-			
Shomurodov	26/08/1995	2/8/21	30/6/26	2/8/21	GENOA			19.600	(7.482)	12.118				(4.039)				19.600	(11.521)	8.079	1.600			(10)
Smalling	22/11/1989	30/8/19	30/6/25	5/10/20	MANCHESTER UNITED			18.029	(16.449)	1.580				(790)				18.029	(17.239)	790	1.750	936		(11)
Solbakken	07/09/1998	2/1/23	30/6/27		SVINCOLATO			1.750	(192)	1.558				(389)				1.750	(582)	1.168	1.750			
Solbes	08/07/2006	12/8/23	30/6/26	6/8/23	CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO			-	-	-	233			-				233	(54)	180	-			(12)
Spinazzola	25/03/1993	1/7/19	30/6/24	30/6/19	FC JUVENTUS			30.800	(24.685)	6.115				(6.115)				30.800	(30.800)	-	1.300			
Svilar	27/08/1999	16/5/22	30/6/27	16/5/22	SVINCOLATO			1.865	(373)	1.492				(373)				1.865	(746)	1.119	1.500			
Vetkal	21/02/2004	26/8/20	30/6/23	28/8/20	KALEV TALLIN			80	(65)	15				(7)				80	(73)	7	-			(13)
Villar	23/03/1998	30/1/20	30/6/24	30/1/20	ELCHE	02/08/2023	GRANADA	5.000	(3.868)	1.132		(5.000)	3.980	(112)			479	-	0	0	1.000			
Viña	09/11/1997	7/8/21	30/6/26	7/8/21	PALMEIRAS	22/01/2024	FLAMENGO	15.635	(6.014)	9.621		(15.635)	7.850	(1.836)		(90)		-	-	-	1.500			(14)
Zalewski	23/01/2002	16/7/18	30/6/25		SETTORE GIOVANILE			150	(90)	60				(30)				150	(120)	30	150			
Totale								298.133	(178.711)	119.423	23.664	(40.040)	23.066	(43.623)	(1.028)	(108)	31.254	280.730	(199.268)	81.462	26.024	971		
Attualizzazioni								(35.261)	25.132	(10.129)	(1.085)		-	5.545			(6.207)	(36.346)	30.676	(5.669)				
Totale diritti pluriennali alle prestazioni sportive								278.167	(168.874)	109.294	22.580	(40.040)	23.066	(38.079)	(1.028)	(108)	25.046	244.384	(168.592)	75.792	26.024	971		

Nota	Calciatore	Club beneficiario	Descrizione
(1)	Abraham	Chelsea	100% della differenza fra il prezzo di cessione e l'importo pagato al Chelsea (compresivo di bonus) fino a 50 milioni di euro in aggiunta al 10% della somma eccedente 50 milioni di euro
(2)	Baldanzi	Empoli	15% della differenza fra il prezzo di cessione e l'importo pagato per l'acquisto (compresivo di bonus)
(3)	Ivkovic	Hajduk	10% dell'importo ricevuto dalla AS Roma in caso di vendita entro 30/06/2026, fino ad un massimo di 1 milione di euro
(4)	Keramitsis	Empoli	50% dell'importo ricevuto dalla AS Roma
(5)	Levak	NK Osijek	12,5% della differenza fra il prezzo di cessione e l'importo pagato per l'acquisto (compresivo di bonus)
(6)	Louakima	Paris Saint Germain	20% dell'importo ricevuto dalla AS Roma
(7)	Paredes	Paris Saint Germain	30% della differenza fra il prezzo di cessione e l'importo pagato al Paris Saint Germain (compresivo di bonus)
(8)	Romano	FC Winterthur	15% dell'importo ricevuto dalla AS Roma
(9)	Sangare	Levante	15% dell'importo ricevuto dalla AS Roma
(10)	Shomurodov	Genoa	10% dell'importo ricevuto più tutti i bonus non maturati al momento della cessione
(11)	Smalling	Manchester United	20% dell'importo ricevuto dalla AS Roma
(12)	Solbes	Club Social Y Deportivo	20% dell'importo ricevuto dalla AS Roma
(13)	Vetkal	Kalev Tallinn	10% dell'importo ricevuto dalla AS Roma, fino a un massimo di 1 milione di euro
(14)	Viña	Palmeiras	15% della differenza fra il prezzo di cessione e l'importo pagato al Palmeiras (compresivo di bonus)



RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2024

STRUTTURA DEL GRUPPO ED ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI AL 30 GIUGNO 2024

