



A.S. ROMA S.P.A.

**RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE
AL 30 GIUGNO 2012**

P.le Dino Viola, 1 – 00128 Roma
C.F. 03294210582 – P.I. 01180281006

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di AS Roma SPV LLC (USA)





INDICE

RELAZIONE SULLA GESTIONE	Pag.	5
CORPORATE GOVERNANCE	»	6
LETTERA AGLI AZIONISTI	»	8
INFORMATIVA SUGLI ASSETTI PROPRIETARI (EX ART. 123 BIS TUF)	»	14
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO CONSOLIDATO	»	15
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DI A.S. ROMA S.P.A.	»	28
SOCCER SAS	»	41
INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA ALLE SOCIETA DI CALCIO QUOTATE	»	43
RAPPORTI VERSO PARTI CORRELATE DELLA SOCIETA E DEL GRUPPO A.S. ROMA	»	54
AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE	»	56
AZIONI DELLA SOCIETA	»	56
PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI A.S. ROMA E ESPOSTA	»	58
FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO	»	60
FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	»	75
PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE	»	81
CONSIDERAZIONI FINALI	»	81
BILANCIO CONSOLIDATO	»	83
PROSPETTI CONTABILI		
NOTE ESPLICATIVE		
PROSPETTI DI INFORMATIVA SUPPLEMENTARE		
ATTESTAZIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO		
RELAZIONE DELLA SOCIETA DI REVISIONE		
BILANCIO DI ESERCIZIO DI A.S. ROMA S.P.A.	»	165
PROSPETTI CONTABILI		
NOTE ESPLICATIVE		
PROSPETTI DI INFORMATIVA SUPPLEMENTARE		
ATTESTAZIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO		
RELAZIONE DELLA SOCIETA DI REVISIONE		
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	»	249
RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI	»	256





RELAZIONE SULLA GESTIONE



CORPORATE GOVERNANCE

A. Organi di amministrazione e controllo al 30 giugno 2012

Consiglio di Amministrazione ⁽¹⁾	Presidente	Thomas R. DiBenedetto
	Vice Presidenti (2)	Roberto Cappelli Joseph Tacopina
	Amministratori Delegati:	Mark Stephen Pannes ^{(3) (4)} Claudio Fenucci ⁽⁵⁾
	Consiglieri	James Joseph Pallotta Mauro Baldissoni Paolo Fiorentino Andrea Gabrielle Brian Katz Klein ⁽¹⁾ Giuseppe Pasquale Marra Benedetta Navarra Giorgio Cataldo Piccarreta ⁽¹⁰⁾
Comitato Esecutivo ^{(2) (6)}	Presidente	Thomas R. DiBenedetto Paolo Fiorentino James Joseph Pallotta
Comitato di Controllo Interno ⁽³⁾	Presidente	Brian Katz Klein Roberto Cappelli Joseph Tacopina
Collegio Sindacale ⁽¹⁾	Presidente	Claudia Cattani
	Sindaci effettivi	Massimo Gambini Pietro Mastrapasqua
	Sindaci supplenti	Alberto Gambino Sergio Lamonica
Organismo di Vigilanza ⁽⁷⁾		Flavio Mecenate
Comitato di remunerazione ⁽³⁾	Presidente	Paolo Fiorentino Mark Stephen Pannes Claudio Fenucci
Società di revisione ⁽⁸⁾		BDO S.p.A.
Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ⁽⁹⁾		Francesco Malknecht

Note

1) Membri nominati dall'Assemblea degli azionisti del 27 ottobre 2011 con mandato fino all'approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2014. Per i Consiglieri M.S. Pannes e B.K. Klein la nomina è avvenuta con l'Assemblea degli azionisti del 30 gennaio 2012.

2) Nominati dal Consiglio di Amministrazione del 28 ottobre 2011.

3) Nominati dal Consiglio di Amministrazione del 30 gennaio 2012.

4) Rappresentante Legale con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione con firma ed impegno della Società per singoli atti di valore: fino a 0,5 milioni di euro, ovvero 5,0 milioni di euro, per contratti di natura professionistico/sportiva.

5) Rappresentante Legale con deleghe sportive ed impegno della Società per contratti di natura professionistico/sportiva di valore fino a 5,0 milioni di euro. Procuratore della Società con rappresentanza legale e poteri di ordinaria amministrazione con firma ed impegno della Società per singoli atti di valore fino a 0,25 milioni di euro.

6) Il Comitato Esecutivo è tenuto a deliberare in merito ad atti di natura ordinaria e straordinaria al di sopra della soglia di operatività dell'Amministratore Delegato, del Presidente del C.d.A. e non riservate in via esclusiva al C.d.A.

7) Incarico conferito dal Consiglio di Amministrazione del 14 maggio 2012.

8) Incarico conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 29 ottobre 2009, per gli esercizi dal 2009-2010 al 2017-2018 (9 esercizi).

9) Incarico conferito dal Consiglio di Amministrazione del 14 maggio 2012.

10) Cooptato dal Consiglio di Amministrazione del 28 giugno 2012, successivamente nominato dall'Assemblea degli azionisti del 02 agosto 2012.



B. Organi di amministrazione e controllo dal 27 agosto 2012

Consiglio di Amministrazione ⁽¹⁾	Presidente	James Joseph Pallotta ⁽¹¹⁾
	Vice Presidenti (2)	Roberto Cappelli Joseph Tacopina
	Amministratori Delegati:	Mark Stephen Pannes ^{(3) (4)} Claudio Fenucci (5)
	Consiglieri	Thomas R. DiBenedetto Mauro Baldissoni Paolo Fiorentino Andrea Gabrielle Brian Katz Klein ⁽¹⁾ Giuseppe Pasquale Marra Benedetta Navarra Giorgio Cataldo Piccarreta ⁽¹⁰⁾
Comitato Esecutivo ^{(2) (6)}	Presidente	James Joseph Pallotta Paolo Fiorentino Mark Stephen Pannes ⁽¹¹⁾
Comitato di Controllo Interno ⁽³⁾	Presidente	Brian Katz Klein Roberto Cappelli Joseph Tacopina
Collegio Sindacale ⁽¹⁾	Presidente	Claudia Cattani
	Sindaci effettivi	Massimo Gambini Pietro Mastrapasqua
	Sindaci supplenti	Alberto Gambino Sergio Lamonica
Organismo di Vigilanza ⁽⁷⁾		Flavio Mecenate
Comitato di remunerazione ⁽³⁾	Presidente	Paolo Fiorentino Mark Stephen Pannes Claudio Fenucci
Società di revisione ⁽⁸⁾		BDO S.p.A.
Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ⁽⁹⁾		Francesco Malknecht

Note

1) Membri nominati dall'Assemblea degli azionisti del 27 ottobre 2011 con mandato fino all'approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2014. Per i Consiglieri M.S. Pannes e B.K. Klein la nomina è avvenuta con l'Assemblea degli azionisti del 30 gennaio 2012.

2) Nominati dal Consiglio di Amministrazione del 28 ottobre 2011.

3) Nominati dal Consiglio di Amministrazione del 30 gennaio 2012.

4) Rappresentante Legale con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione con firma ed impegno della Società per singoli atti di valore: fino a 0,5 milioni di euro, ovvero 5,0 milioni di euro, per contratti di natura professionistico/sportiva.

5) Rappresentante Legale con deleghe sportive ed impegno della Società per contratti di natura professionistico/sportiva di valore fino a 5,0 milioni di euro. Procuratore della Società con rappresentanza legale e poteri di ordinaria amministrazione con firma ed impegno della Società per singoli atti di valore fino a 0,25 milioni di euro.

6) Il Comitato Esecutivo è tenuto a deliberare in merito ad atti di natura ordinaria e straordinaria al di sopra della soglia di operatività dell'Amministratore Delegato, del Presidente del C.d.A. e non riservate in via esclusiva al C.d.A.

7) Incarico conferito dal Consiglio di Amministrazione del 14 maggio 2012.

8) Incarico conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 29 ottobre 2009, per gli esercizi dal 2009-2010 al 2017-2018 (9 esercizi).

9) Incarico conferito dal Consiglio di Amministrazione del 14 maggio 2012.

10) Cooptato dal Consiglio di Amministrazione del 28 giugno 2012, successivamente nominato dall'Assemblea degli azionisti del 02 agosto 2012.

11) Nominati dal Consiglio di Amministrazione del 27 agosto 2012.



LETTERA AGLI AZIONISTI

Signori Azionisti,

L'esercizio sociale 2011/2012 si è caratterizzato per la conclusione della fase di transizione conseguente alla modifica degli assetti proprietari di A.S. Roma, che hanno determinato, dopo oltre diciotto anni, il passaggio della proprietà dalla Famiglia Sensi al gruppo di imprenditori statunitensi rappresentati da Thomas Richard DiBenedetto e James Pallotta, unitamente a Unicredit S.p.A..

L'esercizio deve essere analizzato tenuto anche conto dello scenario complessivo di riferimento, caratterizzato dal perdurare della crisi che ha colpito a livello mondiale i principali mercati finanziari, i cui effetti hanno prodotto ulteriori ripercussioni negative sull'economia reale e, di conseguenza, sul settore professionistico calcistico.

Il peggioramento della congiuntura economica, tuttavia, non ha influenzato l'attività commerciale della società che ha riportato un risultato in linea con quello dello scorso esercizio.

Per quanto riguarda i principali rapporti di sponsorizzazione, infatti, è proseguito il rapporto di partnership in essere con Wind e con Basic Italia (Kappa), nel rispetto dei contratti siglati nel giugno 2010, che prevedevano il riconoscimento nell'esercizio di un corrispettivo fisso di 5,5 milioni di euro, per il primo, e di 6,15 milioni di euro, per il secondo.

I Ricavi da abbonamenti della stagione sportiva 2011-2012, pari a 6,2 milioni di euro, registrano una lieve flessione rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente determinata dal perdurare dell'impatto negativo prodotto sulla tifoseria dall'introduzione della "Tessera del Tifoso", nonché, più in generale, dai negativi effetti conseguenti all'andamento dell'economia. Tale flessione è stata tuttavia compensata dall'incremento del numero di biglietti venduti nel corso della stagione per le gare casalinghe del campionato, con una crescita dei relativi ricavi per circa 0,2 milioni di euro.

I proventi da licenza dei diritti audiovisivi di trasmissione delle gare casalinghe del campionato, pari a 58,9 milioni di euro, sono risultati in crescita rispetto all'esercizio precedente. Inoltre, la LNP Serie A ha provveduto all'assegnazione dei nuovi diritti per il triennio 2012/2015, con un incremento del valore complessivo pari circa al 5%.

Sono stati innovati gli accordi per la gestione del canale televisivo Roma Channel, con la risoluzione consensuale anticipata del contratto di associazione in partecipazione in essere con Rai SpA, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2012, e il subentro diretto di A.S. Roma nei rapporti con Sky Italia, per la distribuzione del canale, con decorrenza 01 agosto 2011. Contestualmente, sono stati altresì definiti gli accordi con Eta Beta SpA, per la produzione del canale, e con Rai SpA, per la distribuzione all'estero dello stesso.

È stato inaugurato il "CUORE SOLE VILLAGE by AS ROMA", il villaggio d'intrattenimento dedicato ai tifosi della Roma, con particolare attenzione alle famiglie ed ai bambini, per divertire, interagire e comunicare attraverso una serie di attività di intrattenimento e svago, aperto in occasione di tutte le partite in casa della squadra.

Con le stesse finalità, è stato siglato un accordo con la Walt Disney, una partnership innovativa, di ampia portata strategica, che rappresenta una novità assoluta per i Club nazionali. La prima squadra dell'A.S. Roma avrà l'opportunità di svolgere un richiamo di preparazione nel complesso sportivo "ESPN Wide World Sports Complex" durante la



sosta invernale del campionato di Serie A. In tutta la struttura saranno presenti insegne e materiale pubblicitario della Roma, che sarà testimonial di numerosi eventi organizzati da Disney, anche con la partecipazione di una delle proprie squadre del settore giovanile.

Dal lato della comunicazione, è online il nuovo sito ufficiale, rinnovato e migliorato sia nella forma che nei contenuti, con una nuova veste grafica e ispirato maggiormente all'interattività; inoltre, è stata lanciata la pagina ufficiale dell'A.S. Roma sui network *Facebook*, *Twitter* e *Pinterest*, sul canale *YouTube*, ed è stato inaugurato il nuovo sito per l'e-commerce di *asromastore*.

Infine sono state avviate le attività legate al nuovo Stadio, con il conferimento a Cushman & Wakefield LLP, società di consulenza immobiliare, del mandato di advisor esclusivo per l'individuazione di un'area, sul territorio comunale di Roma, dove insediare il nuovo impianto di proprietà.

Unica Relazione sulla Gestione

Ai fini della redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, in considerazione dell'elevata incidenza della dimensione patrimoniale ed economica della Capogruppo A.S. Roma S.p.A., sulle risultanze della sua partecipata Soccer S.a.s., la Società si è avvalsa della facoltà concessa dalla vigente normativa in materia di bilanci di presentare una unica relazione sulla gestione a corredo sia del bilancio di esercizio separato della capogruppo, che di quello consolidato, dando maggior rilievo, ove non diversamente indicato, ai fenomeni a livello di gruppo.

Investimenti in diritti alle prestazioni sportive di calciatori

Gli investimenti in diritti effettuati da A.S. Roma nell'esercizio sono stati pari a complessivi 87 milioni di euro (24,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011), a fronte di dismissioni nette, per 13,2 milioni di euro (6,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011) e di ammortamenti, per 28,3 milioni di euro (21,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011).

Tra le più significative operazioni effettuate nella sessione estiva della campagna trasferimenti si ricorda: (i) l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Josè Angel dallo Sporting Gijon, Bojan dal FC Barcellona, Lamela dal River Plate, Stekelenburg dal FC Ajax, Osvaldo dal RCD Espanyol, Pijanic dall'Olympique Lyonnaise, e Heinze in regime di svincolo; (iii) l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Kjaer dal Wolfsburg, Borini e Tallo dall'AC Parma, e Gago dal Real Madrid; (iii) la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Riise al Fulham, Vucinic alla FC Juventus, e Menez al Paris Saint-Germain, nonché la risoluzione consensuale anticipata del contratto economico in essere con Alexander Marangon; e (iv) la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Guberti al FC Torino e Bertagnoli all'US Lecce.

Nella sessione invernale della campagna trasferimenti è stata definita la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Borriello alla Juventus, di Pizarro al Manchester City e Okaka al FC Parma, e l'acquisizione a titolo temporaneo del calciatore De Mattos dal Fluminense; inoltre è stato raggiunto l'accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto di prestito in essere con l'FC Parma e l'acquisizione a titolo definitivo, con diritto di partecipazione, del calciatore Borini.

Sono stati altresì prolungati i contratti economici per le prestazioni sportive dei calciatori De Rossi e Perrotta, la cui scadenza naturale era prevista al 30 giugno 2012.



Infine, tra le più significative operazioni effettuate a fine esercizio nell'ambito della sessione di mercato dedicata alla definizione dei rapporti di partecipazione e all'esercizio dei diritti di opzione e contro opzione, si ricorda la risoluzione a favore di A.S. Roma del sopracitato Accordo di Partecipazione relativo a Fabio Borini, in essere con il F.C. Parma.

Operazioni di finanziamento e aumento del capitale sociale

Nell'ambito degli accordi inerenti il cambiamento degli assetti proprietari, la Società ha potuto beneficiare di due finanziamenti, nella forma di Term e Vendor Loan, per complessivi 50 milioni di euro, della linea di credito collegata al factoring di 25 milioni di euro, e di risorse derivanti dall'operazione di aumento del capitale sociale, per un importo pari a 50 milioni di euro, come illustrato nel seguito, destinati a soddisfare i fabbisogni della gestione corrente e degli investimenti.

Andamento operativo del Gruppo A.S. Roma

I principali indicatori economici e finanziari risultano influenzati dagli eventi gestionali sopradescritti e, in particolare, dalla mancata partecipazione della prima squadra all'UEFA Champions League, dalla quale sono derivati nell'esercizio precedente ricavi e proventi per 32,3 milioni di euro, e dai risultati della gestione operativa del parco calciatori.

Il Bilancio consolidato dell'esercizio al 30 giugno 2012, predisposto in applicazione ai Principi IAS/IFRS, con l'inclusione delle risultanze di Soccer SAS, chiude registrando Ricavi consolidati, al netto della gestione operativa del parco calciatori, per 116 milioni di euro (143,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e Costi operativi consolidati, per 141,7 milioni di euro (145,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011). La Gestione operativa del parco calciatori ha generato proventi netti per 9,1 milioni di euro (4,5 milioni di euro, al 30 giugno 2012), il Margine operativo lordo consolidato (Ebitda) è negativo, per 16,7 milioni di euro (positivo per 2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), mentre la Perdita consolidata ante imposte, lo è per 54,8 milioni di euro (e per 26,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011). Le imposte correnti e anticipate/differite ammontano a 3,4 milioni di euro (3,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e determinano un Risultato netto consolidato negativo per 58,5 milioni di euro (30,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), dopo l'attribuzione alle minoranze della quota di loro competenza.

Il Patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2012, comprensivo della quota di spettanza delle minoranze, è negativo per 52,5 milioni di euro (e per 44 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in peggioramento di 8,5 milioni di euro, per il risultato economico conseguito nell'esercizio, che ha trovato parziale compensazione nel Versamento in conto futuro aumento di capitale, effettuato nell'esercizio da Neep Roma Holding SpA, per complessivi 50 milioni di euro.

La Posizione finanziaria netta consolidata è a debito per 54,8 milioni di euro (e per 53,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in peggioramento rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per i fabbisogni derivanti dalla gestione corrente e dagli investimenti di A.S. Roma; tale esposizione è composta da debiti verso Unicredit Factoring, per 25,2 milioni di euro, per anticipazioni erogate nell'esercizio, a debiti verso Unicredit S.p.A., per 31,2 milioni di euro, relativi al finanziamento c.d. *Term Loan*, nonché a debiti verso Roma 2000, per 20,8 milioni di euro, per il finanziamento nella forma di *Vendor Loan*, compensati in parte da disponibilità liquide, per 22,5 milioni di euro.



Andamento operativo separato di A.S. Roma S.p.A.

Il Bilancio dell'esercizio separato di A.S. Roma S.p.A., chiuso al 30 giugno 2012, predisposto in applicazione ai Principi IAS/IFRS, chiude registrando Ricavi di esercizio, al netto dei proventi derivati dalla gestione operativa del parco calciatori, per 97,1 milioni di euro (124,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e Costi operativi, per 133 milioni di euro (136,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011). La Gestione operativa del parco calciatori ha generato proventi netti per 9,1 milioni di euro (4,5 milioni di euro, al 30 giugno 2012), il Margine operativo lordo (Ebitda) è negativo, per 26,8 milioni di euro (negativo per 7,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), mentre la Perdita ante imposte, lo è per 56,2 milioni di euro (e per 27 milioni di euro, al 30 giugno 2011). Il Risultato netto di esercizio, infine, è negativo per 58,3 milioni di euro (30,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011).

Il Patrimonio netto di A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2012, è pari a 66,3 milioni di euro (74,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in peggioramento di 8,3 milioni di euro, per il risultato economico conseguito nell'esercizio, che ha trovato parziale compensazione nel Versamento in conto futuro aumento di capitale, effettuato nell'esercizio da Neep Roma Holding SpA, per complessivi 50 milioni di euro.

La Posizione finanziaria netta è a debito per 56,1 milioni di euro (e per 55 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in peggioramento di 1,1 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

Attività sportiva della prima squadra

La conduzione tecnica della squadra è stata affidata a Luis Enrique, proveniente da una felice e formativa esperienza con il Barcellona B, la squadra di calcio di riserve del Futbol Club Barcellona. Relativamente ai calciatori, inoltre, nella sessione estiva della campagna trasferimenti sono stati effettuati significativi investimenti, con l'obiettivo di inserire nell'organico calciatori giovani con elevate qualità tecniche ed in grado di assicurare nel tempo una adeguata competitività alla prima squadra.

Il campionato di Serie A è iniziato con risultati inferiori alle attese, dovuti principalmente alla assimilazione di un sistema e di una filosofia di gioco innovativa. Successivamente, le prestazioni sono migliorate ed alla fine del girone di andata la squadra si è trovata in una buona posizione di classifica. Alcune problematiche, legate anche ad importanti infortuni, hanno purtroppo compromesso il cammino nella parte finale del campionato, che si è concluso con un piazzamento in settima posizione.

Non positiva la performance ottenuta nell'UEFA Europa League, dove la squadra è stata eliminata nel doppio turno di qualificazione preliminare, disputato con il F.C. Slovan Bratislava nel mese di agosto 2011.

Nella TIM Cup, dopo aver superato gli ottavi di finale con la Fiorentina, la squadra è stata eliminata nei quarti dalla Juventus.

Il settore giovanile

L'A.S. Roma ha sempre posto particolare attenzione al proprio vivaio che, oltre ad aver ottenuto risultati sportivi di rilievo nelle diverse competizioni, ha costantemente fornito giovani calciatori a costi contenuti da inserire in prima squadra, o da trasferire ad altre società. Di particolare soddisfazione gli ultimi risultati sportivi conseguiti, che hanno visto la Squadra Primavera conquistare il Campionato Primavera Tim nel giugno 2011, la Primavera Tim Cup (Coppa Italia) nel marzo 2012, e l'ultimo titolo di Supercoppa Primavera Tim, vinto contro l'Inter lo scorso 5 settembre 2012. Da segnalare l'esordio nel



massimo campionato di Serie A Tim dei giovani Federico Viviani, nella gara tra Roma e Juventus del 12 dicembre 2012, Giammarco Piscitella, nella gara tra Roma e Inter del 5 febbraio 2012, e Junior Carmel Tallo, nella gara tra Roma e Fiorentina del 25 aprile 2012.

Durante la stagione Sportiva 2011/2012, il settore giovanile ha avuto in organico 270 calciatori, che hanno costituito le "rose" di 10 squadre partecipanti ai campionati organizzati dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Nella Campionato Primavera Tim, la squadra è giunta prima nel proprio girone. Qualificatasi di diritto alla fase finale del Campionato, ha battuto nei quarti di finale il Varese concludendo la competizione nella semifinale contro la Lazio, perdendo così la possibilità di disputare la seconda finale consecutiva per il titolo di Campione d'Italia.

Nella Primavera Tim Cup, invece, dopo aver superato i turni eliminatori contro Parma, Genoa e Milan, ha acquisito il diritto a disputare la finale contro la Juventus. Nella gara di andata, allo Juventus Stadium, i nostri giovani hanno sconfitto i bianconeri per due reti a una. La gara di ritorno – disputatasi nella splendida cornice dello Stadio Olimpico - è finita a reti inviolate, consentendo ai nostri ragazzi di aggiudicarsi la Primavera Tim Cup 2011/2012, sfuggita di un soffio nell'edizione precedente.

Infine, anche le altre squadre del settore giovanile hanno raggiunto ottimi risultati in tutte le competizioni nelle quali sono state coinvolte, dimostrando buone capacità e attitudini tecniche che fanno ben sperare per il futuro.

Andamento del titolo A.S. Roma



In data 15 aprile 2011, è stato reso noto che la DiBenedetto AS Roma LLC (successivamente denominata AS Roma SPV LLC), società partecipata da investitori privati statunitensi, ha stipulato con Roma 2000 Srl, un contratto di compravendita, per effetto del quale la stessa DiBenedetto AS Roma LCC, attraverso NEEP Roma Holding SpA, holding costituita con Unicredit S.p.A., ha acquistato la partecipazione di controllo in A.S. Roma e promosso, ad esito di detto acquisto, un'offerta pubblica d'acquisto obbligatoria ad un prezzo per azione A.S. Roma pari a 0,6781 euro. A seguito della diffusione di tale comunicato e della fissazione del prezzo per azione dell'OPA, la



quotazione del titolo ha registrato un significativo ribasso della quotazione, portando il suo corso a circa a 0,70 euro, al 30 giugno 2011.

Tale quotazione si è mantenuta sostanzialmente stabile sino agli inizi di novembre e, successivamente, al termine del periodo di adesione all'OPA (3 novembre), si è registrata un'ulteriore flessione della quotazione con un trend ribassista, culminato il 6 dicembre con una quotazione di 0,44 euro. Da tale data si è assistito ad una fluttuazione del valore del titolo, che ha chiuso il primo semestre in modesto rialzo, a quota 0,53 euro, e un modesto volume di scambi. Nei primi sei mesi del 2012 il corso del titolo è oscillato nei dintorni di 0,50 euro, confermando un modesto volume di scambi. Successivamente, si è registrato un ulteriore assestamento a ribasso, seguito da una crescita del valore fino a superare la quotazione di 0,60 euro.

La chiusura dell'OPA con le azioni portate in adesione da alcuni azionisti di minoranza ha determinato un incremento della quota di partecipazione di Neep Roma Holding al 78,083% del capitale sociale di A.S. Roma, riducendo ulteriormente il flottante.



INFORMATIVA SUGLI ASSETTI PROPRIETARI (EX ART. 123 BIS TUF)

Il Capitale sociale sottoscritto e versato è attualmente costituito da n. 132.523.296 azioni ordinarie, del valore nominale di 0,15 euro cadauna, quotate presso il Mercato Telematico Azionario (segmento Standard Classe 1) di Borsa Italiana.

In data 18 agosto 2011, A.S. Roma ha reso noto dell'avvenuto perfezionamento dell'operazione di acquisizione da parte di NEEP Roma Holding S.p.A. della partecipazione di maggioranza nel proprio capitale, ceduta da Roma 2000 Srl, ai sensi del contratto di compravendita di azioni stipulato il 15 aprile 2011.

A decorrere da tale data, Neep Roma Holding SpA, società per azioni di diritto italiano di nuova costituzione, partecipata per il 60% dalla DiBenedetto AS Roma LLC (attualmente con denominazione "AS Roma SPV LLC") e per il 40% da UniCredit SpA, rappresenta dunque la nuova proprietà dell'A.S. Roma.

Si ricorda, inoltre, che DiBenedetto AS Roma LLC ed UniCredit S.p.A., hanno stipulato in data 15 aprile 2011 un Patto Parasociale successivamente modificato ed integrato in data 18 Agosto 2011. Gli obblighi informativi nei confronti di Consob, dell'Emittente e del mercato sono stati debitamente adempiuti ai sensi delle applicabili disposizioni del TUF e del Regolamento Consob. Il Patto Parasociale è stato depositato presso il Registro delle Imprese di Roma in data 20 Aprile 2011 ed è stato pubblicato, nella stessa data, sul quotidiano il "Sole 24 Ore". Inoltre, successivamente alle modifiche ed integrazioni sottoscritte dalle Parti in data 18 Agosto 2011, la versione aggiornata del Patto Parasociale è stata depositata presso il Registro delle Imprese di Roma in data 23 Agosto 2011 ed un estratto dello stesso atto è stato pubblicato sui quotidiani "MF" e "Sole 24 Ore" nella stessa data. In particolare, il Patto Parasociale disciplina, tra l'altro, alcuni principi relativi alla Corporate Governance di NEEP e A.S. Roma, nonché i vincoli alla circolazione delle relative partecipazioni.

In base alle risultanze del Libro dei Soci, tenuto conto delle comunicazioni pervenute e delle altre informazioni a disposizione, gli unici soggetti che risultano, direttamente o indirettamente, titolari di azioni con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale sociale sottoscritto e versato sono:

- NEEP Roma Holding S.p.A., con sede in Roma, per n° 103.417.912 azioni ordinarie, pari al 78,038% delle azioni con diritto di voto, tenuto conto dell'esito dell'Offerta Pubblica di Acquisto promossa da Neep Roma Holding S.p.A.;
- Tikal Plaza S.A., con sede in Lussemburgo, per n° 4.550.000 azioni ordinarie, pari al 3,433% delle azioni con diritto di voto, per le quali è tuttora in essere un sequestro penale preventivo da parte dell'autorità giudiziaria.

Per le più analitiche e dettagliate informazioni, si rimanda alla Relazione sul governo societario e sugli assetti societari, acclusa in allegato al presente Bilancio.



ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO CONSOLIDATO

Conto Economico consolidato

Nel prospetto di Conto economico consolidato per natura, di seguito riportato, sono stati indicati i risultati intermedi relativi al Margine operativo lordo (EBITDA), rappresentato dalla differenza tra i Ricavi e Costi operativi, ed al Risultato operativo netto (EBIT), ottenuto sottraendo dall'EBITDA i costi di natura non monetaria, per ammortamenti e svalutazioni. Tali risultati intermedi coincidono, rispettivamente, con il Margine operativo lordo ed il Risultato operativo esposti nei prospetti contabili obbligatori.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'analisi dell'andamento gestionale al 30 giugno 2012 del Gruppo A.S. Roma, che evidenzia un **Reddito netto consolidato**, al netto della quota attribuita alle minoranze, negativo per 58,5 milioni di euro (e per 30,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), registrando un peggioramento di 27,7 milioni di euro, per i fatti di gestione nel seguito descritti.

Conto Economico del periodo 01.07.2011 - 30.06.2012

	30-giu-12 2011-2012		30-giu-11 2010-2011		Variazioni	
	€/000	%	€/000	%	€/000	%
Ricavi da Gare	14.802	12,8%	31.017	21,6%	-16.215	-52,3%
Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	5.411	4,7%	7.981	5,5%	-2.570	-32,2%
Sponsorizzazioni	11.650	10,0%	11.148	7,7%	502	4,5%
Diritti televisivi e diritti d'immagine	64.407	55,5%	78.042	54,2%	-13.635	-17,5%
Proventi pubblicitari	10.244	8,8%	9.412	6,5%	832	8,8%
Altri proventi	9.459	8,2%	6.278	4,4%	3.181	50,7%
Altri Ricavi e Proventi	95.760	82,6%	104.880	72,9%	-9.120	32,7%
Totale Ricavi di Esercizio	115.973	100,0%	143.878	100,0%	(27.905)	-19,4%
Acquisti materie di consumo	(5.986)	-5,1%	(6.633)	-4,6%	667	-2,4%
Spese per Servizi	(22.109)	-19,1%	(22.462)	-15,6%	353	-1,3%
Spese per godimento beni di terzi	(7.619)	-6,6%	(7.319)	-5,1%	(300)	1,1%
Spese per il personale	(102.818)	-88,7%	(106.814)	-74,2%	3.996	-14,3%
Oneri diversi di gestione	(3.220)	-2,8%	(2.423)	-1,7%	(797)	2,9%
Totale Costi di Esercizio	(141.732)	-122,2%	(145.651)	-101,2%	3.919	-2,7%
Gestione Operativa Netta Calciatori	9.080	7,8%	4.453	3,1%	4.607	-16,5%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(16.699)	-14,4%	2.680	1,9%	(19.379)	69,4%
Ammortamenti e svalutazioni	(29.614)	-25,5%	(22.614)	-15,7%	(7.000)	25,1%
Accantonamenti per rischi	(1.385)	-1,2%	(1.606)	-1,1%	221	-0,8%
Risultato Operativo (EBIT)	(47.698)	-41,1%	(21.540)	-15,0%	(26.158)	93,7%
Oneri / Proventi finanziari netti	(7.146)	-6,2%	(5.176)	-3,6%	(1.970)	7,1%
Risultato Prima delle Imposte	(54.844)	-47,3%	(26.716)	-18,6%	(28.128)	100,8%
Imposte correnti	(2.405)	-2,1%	(3.807)	-2,6%	1.402	-5,0%
Imposte anticipate e differite	(1.004)	-0,9%	(11)	0,0%	(993)	3,6%
Utile (Perdita) Consolidata	(58.253)	-50,2%	(30.534)	-21,2%	(27.719)	99,3%
Utile (perdita) di terzi	221	0,2%	244	0,2%	(23)	0,1%
Utile (Perdita) di Gruppo AS Roma	(58.474)	-50,4%	(30.778)	-21,4%	(27.696)	99,3%

I **Ricavi consolidati**, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 116 milioni di euro (143,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione del



19,4% rispetto al 2011, principalmente per il venir meno dei ricavi e proventi derivanti dalla partecipazione alla Uefa Champions League, pari a 32,3 milioni di euro al 30 giugno 2011.

I Ricavi da Gare, pari a 14,8 milioni di euro ed al 12,8% dei Ricavi consolidati (31 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione rispetto al 2011, principalmente per il venir meno dei proventi derivanti dalla partecipazione alla UCL, sono composti per:

- 7,2 milioni di euro (6,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da ricavi da biglietteria delle gare di Campionato disputate in casa, in crescita rispetto al 2011;
- 6,2 milioni di euro (6,4 milioni di euro, al 30 giugno 2011), dalla quota di competenza dei ricavi da abbonamenti della stagione sportiva 2011/2012, maturati a seguito della disputa delle gare casalinghe, in flessione per la lieve diminuzione del numero di abbonamenti sottoscritti;
- 0,7 milioni di euro, da ricavi da biglietteria della gara casalinga dei preliminari di Uefa Europa League (2,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011, per le tre gare casalinghe del girone dell'UCL, e per la gara valida per gli ottavi di finale della competizione);
- 0,4 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da ricavi da biglietteria delle gare di Tim Cup valide per gli Ottavi, giocata in casa, ed i Quarti di finale, giocata fuori casa, in flessione nell'esercizio;
- 0,3 milioni di euro, da proventi da amichevoli estive di precampionato (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011).

Al 30 giugno 2011, inoltre, erano stati conseguiti Altri ricavi da gare, per complessivi 13,6 milioni di euro, di cui: (i) 13 milioni di euro, per participation e match bonus UCL, per la partecipazione alla fase a gironi della competizione; e (ii) 0,6 milioni di euro, per ricavi da Supercoppa di Lega, disputa nell'agosto 2010, in virtù dei risultati sportivi conseguiti nella stagione precedente.

Gli Altri ricavi delle Vendite e delle Prestazioni, pari a 5,4 milioni di euro ed al 4,7% dei Ricavi consolidati (8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in significativa flessione nell'esercizio, risentendo della crisi economica in atto, sono sostanzialmente relativi alla flessione registrata nella commercializzazione di prodotti a marchio A.S. Roma e dei proventi di Soccer SAS.

I Proventi da sponsorizzazioni, pari a 11,7 milioni di euro ed al 10% dei Ricavi consolidati (11,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita nell'esercizio, sono relativi per (i) 5,5 milioni di euro (6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), alla sponsorizzazione ufficiale delle squadre dell'A.S. Roma con WIND, in flessione per il venir meno di parte del corrispettivo relativo alla partecipazione alla UCL, parzialmente compensato dall'incremento del corrispettivo contrattualmente fissato per ciascun esercizio; e (ii) per 6,2 milioni di euro (5,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011), alla sponsorizzazione tecnica delle squadre dell'A.S. Roma, in virtù del contratto in essere con Basic Italia.

I Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare, pari a complessivi 64,4 milioni di euro ed al 55,5% dei Ricavi consolidati (78 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in significativa flessione rispetto al 2011, per effetto della mancata partecipazione alla UCL, si compongono per:

- 58,9 milioni di euro (58,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da proventi da licenza dei diritti audiovisivi di trasmissione delle gare casalinghe di Campionato, commercializzati in forma centralizzata dalla LNP;



- 0,45 milioni di euro, da proventi da licenza dei diritti di trasmissione televisiva in pay per view, riconosciuti da Sky Italia e RTI, relativi alla gara casalinga del turno preliminare della Uefa Europa League;
- 1,7 milioni di euro, da proventi da abbonamenti al canale "Roma Channel", riconosciuti da Sky Italia e Rai, a seguito della mutata strategia di gestione del canale, e con il subentro della A.S. Roma nel contratto di distribuzione precedentemente in essere con Rai SpA, avvenuto con efficacia retroattiva dall'agosto 2011;
- 1,58 milioni di euro (1,58 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da proventi da commercializzazione della Library A.S. Roma, di cui 1,5 milioni di euro, riconosciuti da Infront Sports & Media, a seguito degli accordi raggiunti nell'agosto 2010, e 0,08 milioni di euro, da Rai, nell'ambito degli accordi in essere;
- 0,3 milioni di euro, da proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare di Tim Cup valide per gli Ottavi ed i Quarti di finale della competizione, riconosciuti dalla LNP (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- 1,4 milioni di euro, per la commercializzazione del segnale di accesso alle riprese delle gare del Campionato di Serie A e della Tim Cup 2011/2012, riconosciuti dalla LNP Serie A, a fronte dei quali sono contabilizzati tra gli oneri diversi di gestione, costi per 1,1 milioni di euro. I corrispondenti proventi della stagione sportiva 2010/2011, sono stati contabilizzati nell'esercizio 2011/2012 tra le sopravvenienze attive, al netto dei relativi oneri, come di seguito riportato;
- 0,1 milioni di euro, da proventi per amichevoli di pre-campionato (0,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011)

Al 30 giugno 2011, inoltre, erano stati conseguiti proventi relativi a (i) Market pool, per 17,1 milioni di euro, per la partecipazione alla UCL, e (ii) Licenza dei diritti di trasmissione della gara di Supercoppa di Lega, per 0,2 milioni di euro, riconosciuti dalla LNP.

I Proventi pubblicitari, pari a 10,2 milioni di euro ed al 8,8% dei Ricavi consolidati (9,4 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita nell'esercizio, sono relativi ad iniziative commerciali promosse da Soccer SAS, per la valorizzazione dei diritti marketing dell'A.S. Roma e delle sponsorizzazioni sportive.

Gli Altri ricavi e proventi, pari a 9,5 milioni di euro ed al 8,2% dei Ricavi consolidati (6,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita nell'esercizio, si compongono di:

- indennizzi assicurativi, per 1,9 milioni di euro, per infortuni occorsi ai tesserati nella stagione sportiva 2010/2011, liquidati nell'esercizio (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011, per infortuni della stagione sportiva 2009/2010);
- sopravvenienze attive, per 2,4 milioni di euro (1,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e relative per 1,3 milioni di euro, a proventi riconosciuti dalla UEFA, per la partecipazione alla UCL 2010/2011, a titolo di conguaglio della quota di Market pool, e 0,4 milioni di euro, alla quota dei proventi netti, di competenza di A.S. Roma, derivanti dalla commercializzazione del segnale di accesso alle riprese delle gare del Campionato di Serie A e della Tim Cup 2010/2011, riconosciuti dalla LNP Serie A;
- rimborsi UEFA, per 1 milione di euro, per la partecipazione di calciatori della prima squadra alla nazionale, per i Campionati Europei di calcio Polonia-Ucraina 2012;



- proventi collettivi di competenza di A.S. Roma, riconosciuti dalla LNP Serie A, per attività commerciali diverse dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi, per 1,9 milioni di euro (2 milioni di euro, al 30 giugno 2011); e
- altri proventi diversi, per 2,3 milioni di euro (1,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011).

I **Costi Operativi consolidati** al 30 giugno 2012, pari a complessivi 141,7 milioni di euro (145,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione di circa il 2,7% rispetto al 2011, si compongono di:

- Consumi di prodotti e indumenti sportivi, pari a 6 milioni di euro (6,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione nell'esercizio, tenuto anche conto della svalutazione delle rimanenze operata, per 1,2 milioni di euro, al fine di adeguarne il valore a quello di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato e del grado di obsolescenza della stesse, sono riferiti principalmente agli acquisti di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito delle attività di merchandising della Soccer SAS, ed agli acquisti di materiale ed indumenti sportivi per le squadre dell'A.S. Roma;
- Costi per servizi, pari a 22,1 milioni di euro (22,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di costi specifici tecnici, per consulenze e collaborazioni tecnico sportive, spese assicurative, generali e amministrative, nonché di spese per pubblicità e promozione sostenute da Soccer SAS, per la gestione delle attività di marketing e di sponsorizzazione; la flessione netta registrata nell'esercizio è sostanzialmente dovuta a: (i) la minore incidenza dei costi per consulenze tecniche e sportive, per le capitalizzazioni operate, in relazione alle operazioni di acquisizione di diritti alle prestazioni sportive perfezionate nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti; e (ii) la contabilizzazione dei costi di produzione del canale "Roma Channel", pari a 1,5 milioni di euro, riconosciuti a Eta Beta SpA, a seguito della risoluzione consensuale anticipata del contratto di associazione in partecipazione, in essere con Rai SpA, con effetti dal 1° agosto 2011;
- Spese per il godimento di beni di terzi, pari a 7,6 milioni di euro (7,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi agli oneri (i) di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad A.S. Roma Real Estate, per 3,7 milioni di euro; (ii) di locazione degli spazi dei negozi A.S. Roma Store e dei magazzini destinati alle attività di merchandising di Soccer SAS, per 0,5 milioni di euro; (iii) di locazione dello Stadio Olimpico, per la disputa delle gare casalinghe dell'A.S. Roma, per 2,9 milioni di euro; (iv) di noleggio di computer, automezzi e attrezzature sanitarie, per 0,5 milioni di euro;
- Costi del personale, pari a 102,8 milioni di euro (106,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi al personale tesserato, tecnico, dipendente e dirigente dell'A.S. Roma, nonché a quello dirigente e dipendente di Soccer SAS, registrano una flessione rispetto al 2011, per l'andamento del costo del personale tesserato, per il venir meno di premi collettivi riconosciuti nel 2011, per 1,9 milioni di euro, a seguito del raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, ed a minori premi individuali, maturati nell'esercizio per 4,6 milioni di euro (7,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- Oneri diversi di gestione, pari a 3,2 milioni di euro (2,4 milioni di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di oneri tributari indiretti, spese e ammende LNP, e altri oneri diversi.

La **Gestione operativa del parco calciatori**, positiva per 9,1 milioni di euro (e per 4,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e in significativa crescita rispetto al 2011, per le operazioni di mercato realizzate nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti, si compone di:



- plusvalenze da cessioni definitive di diritti, per 18,4 milioni di euro (7,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 10,1 milioni di euro, per la cessione in favore della FC Juventus dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Vucinic, 1,4 milioni di euro, per la cessione in favore del Fulham dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Riise, 4,7 milioni di euro, per la cessione in favore del Paris Saint-Germain dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Menez, e 2,2, milioni di euro, conseguiti complessivamente nel giugno 2012, a seguito dell'esercizio dei diritti di opzione previsti nei contratti di trasferimento di calciatori in ambito nazionale;
- proventi da cessioni temporanee di diritti, per 0,7 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per la cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Bertagnoli e Guberti, rispettivamente, in favore dell'US Lecce e dell'FC Torino, e del calciatore Borriello alla F.C. Juventus;
- proventi da solidarietà FIFA, per 0,8 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- altri proventi, per 1 milione di euro, per il bonus riconosciuto dal Paris Saint Germain F.C., previsto nell'ambito del contratto di cessione del calciatore Menez, per la qualificazione del club francese alla UCL 2012/2013;
- minusvalenze da cessioni definitive di diritti, per 3,8 milioni di euro (2,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 0,2 milioni di euro, per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Mendy, e 3,6 milioni di euro, per la rescissione dei contratti in essere con i calciatori calciatori Silveira dos Santos (Juan), Simplicio, Antunes, Pizarro e Rosi, definite nel corso dei mesi di luglio e agosto 2012, e anticipate al 30 giugno 2012, in applicazione dei principi IAS;
- oneri per acquisizioni temporanee di diritti, per 5,3 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Kjaer, Gago, Borini, Tallo e De Mattos;
- premi di valorizzazione, addestramento tecnico, solidarietà FIFA, e altri oneri, per complessivi 2,7 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), correlati alle operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti.

Il **Margine operativo lordo consolidato (EBITDA)** al 30 giugno 2012 è negativo per 16,7 milioni di euro (positivo per 2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in peggioramento rispetto al 2011, principalmente per la flessione registrata nei ricavi di esercizio.

Al 30 giugno 2012 sono stati effettuati **Ammortamenti consolidati** per 29 milioni di euro (21,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi a: (i) diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori di A.S. Roma, per 28,3 milioni di euro (21,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita nell'esercizio, per gli investimenti in diritti effettuati nella sessione estiva della campagna trasferimenti; (ii) altre immobilizzazioni immateriali, per 0,5 milioni di euro; e (iii) immobilizzazioni materiali, per 0,2 milioni di euro.

Inoltre, sono stati effettuati a titolo prudenziale **Svalutazioni dei crediti correnti**, per 0,6 milioni di euro (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per l'adeguamento degli stessi al loro presunto valore di realizzo, e **Accantonamenti**, per 1,4 milioni di euro (1,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per l'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali.



Il **Risultato operativo netto consolidato (EBIT)** al 30 giugno 2012, negativo per 47,7 milioni di euro (e per 21,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), registra un peggioramento rispetto al 2011, per i fatti di gestione analizzati.

La **Gestione finanziaria** dell'esercizio è complessivamente negativa per 7,1 milioni di euro (e per 5,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), con uno scostamento negativo pari a 1,9 milioni di euro, dovuto sostanzialmente agli effetti derivanti dalla Risoluzione dell'accordo di partecipazione in essere con il F.C. Parma per il calciatore Borini, nel giugno 2012, che ha determinato oneri finanziari per 3 milioni di euro.

Il risultato della gestione finanziaria risente negativamente degli effetti delle operazioni di finanziamento poste in essere al fine di soddisfare i fabbisogni derivanti dalla gestione corrente e dagli investimenti in diritti alle prestazioni sportive, ed in particolare:

- interessi passivi relativi al Term Loan, erogato da Unicredit SpA nel mese di agosto 2011, per 1,2 milioni di euro;
- interessi passivi relativi al Vendor Loan, erogato da Roma 2000 Srl nel mese di settembre 2011, per 0,8 milioni di euro;
- commissioni ed interessi passivi relativi alle anticipazioni finanziarie erogate da Unicredit Factoring, per 1,5 milioni di euro;
- quota di competenza dell'esercizio di commissioni relative a fidejussioni rilasciate da Unicredit SpA nell'interesse di A.S. Roma, in favore di Società di calcio estere, a garanzia delle obbligazioni di pagamento derivanti dalle operazioni di acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, e della Lega Serie A, per le operazioni realizzate in ambito nazionale, per 0,5 milioni di euro.

Il **Risultato ante imposte consolidato** è negativo per 54,8 milioni di euro (e per 26,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in significativo peggioramento rispetto all'esercizio precedente.

La **Gestione fiscale consolidata** registra Imposte per 3,4 milioni di euro (3,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 2,4 milioni di euro, per Imposte correnti sul reddito (3,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per l'IRAP di competenza dell'esercizio, e 1 milione di euro, per Imposte differite passive, riferite alla partecipata Soccer SAS, relative alla quota di ammortamento del Marchio, determinate ai soli fini fiscali, e utilizzate a decremento del reddito imponibile, compensate in parte da imposte anticipate relative a oneri che saranno dedotti nel prossimo esercizio da parte della controllante.

Stato Patrimoniale consolidato

L'analisi della Situazione Patrimoniale e Finanziaria Consolidata al 30 giugno 2012, di seguito sinteticamente esposta in forma riclassificata e comparata, risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, dalle attività della gestione corrente e dalla politica degli investimenti dell'esercizio. L'adozione dei Principi IAS/IFRS ha comportato l'esposizione, nello Stato Patrimoniale delle Attività distinte in correnti e non correnti, e delle Passività in correnti e non correnti.

Il prospetto di Stato patrimoniale Consolidato sintetico, esposto in forma riclassificata, evidenzia i due aggregati costituiti da una parte, dal Capitale investito netto, determinato dalla sommatoria del Capitale non corrente netto e del Capitale Corrente netto, e dall'altra, dalle fonti di finanziamento, quale sommatoria della Posizione finanziaria netta e del Patrimonio netto Consolidato.



Il **Capitale investito netto consolidato** al 30 giugno 2012, pari a 2,3 milioni di euro (9,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), registra un decremento netto di 7,5 milioni di euro nell'esercizio, e si compone per 61,9 milioni di euro (20,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), dal Capitale non corrente netto consolidato, e 59,6 milioni di euro (11 milioni di euro, al 30 giugno 2011), dal Capitale corrente netto consolidato negativo.

Stato Patrimoniale riclassificato al 30 giugno 2012

	Variazione	30-giu-12	30-giu-11
	Euro/000	Euro/000	Euro/000
Capitale non corrente netto	41.028	61.885	20.857
Capitale corrente netto	(48.583)	(59.593)	(11.010)
Capitale investito netto	(7.555)	2.292	9.847
<i>Finanziato da:</i>			
Patrimonio netto (incluso ris. di terzi)	(8.479)	(52.463)	(43.984)
Posizione finanziaria netta	924	54.755	53.831
Fonti di finanziamento	(7.555)	2.292	9.847

Il **Capitale non corrente netto consolidato**, pari a 61,9 milioni di euro (20,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), registra un incremento netto di 41 milioni di euro nell'esercizio, dovuto principalmente all'andamento delle Immobilizzazioni immateriali e dei Debiti e Crediti verso società di calcio, per effetto della politica degli investimenti in diritti alle prestazioni sportive di calciatori.

Capitale non corrente netto consolidato

(Dati in €/000)

	Variazione	30-giu-12	30-giu-11
	Euro/000	Euro/000	Euro/000
ATTIVITA' NON CORRENTI			
Attività immateriali a vita definita			
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	45.474	82.934	37.460
b) Altre immobilizzazioni immateriali	307	17.802	17.495
	45.781	100.736	54.955
Immobilizzazioni materiali	69	636	567
Partecipazioni	0	0	0
Altre attività non correnti			
- Crediti commerciali	5.286	8.036	2.750
- Altre attività non correnti	253	465	212
	5.539	8.501	2.962
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	51.389	109.873	58.484
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti Commerciali	8.404	19.554	11.150
Debiti Tributari	4	69	65
Fondo TFR	140	1.078	938
Fondo Imposte correnti e differite	513	2.522	2.009
Fondo Oneri e Rischi	1.388	14.895	13.507
Altre passività	(88)	9.870	9.958
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	10.361	47.988	37.627
CAPITALE NON CORRENTE NETTO	41.028	61.885	20.857

Le **Attività non correnti**, pari a 109,9 milioni di euro (58,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di:

- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, pari a 82,9 milioni di euro (37,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e rappresentative del valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori acquisiti, registrano una crescita di 45,5 milioni di euro nell'esercizio, dovuta per: 86,8 milioni di euro, ad investimenti in diritti alle prestazioni sportive effettuati nella sessione estiva della campagna trasferimenti, di cui 7,9 milioni di euro, per capitalizzazioni di oneri accessori di diretta imputazione; 13,1 milioni di euro, al valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori



ceduti a titolo definitivo nell'esercizio; e 28,3 milioni di euro, ad ammortamenti di competenza dell'esercizio;

- Altre immobilizzazioni immateriali, pari a 17,8 milioni di euro (17,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), sono relative per: 17,1 milioni di euro, al valore contabile netto della Library A.S. Roma, costituita dai diritti esclusivi di sfruttamento commerciale e di utilizzazione economica delle immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, e relativi eventuali aggiornamenti ed integrazioni; e 0,7 milioni di euro, a migliorie su beni di terzi, per lavori eseguiti presso il Complesso Immobiliare di Trigoria, in locazione da A.S. Roma Real Estate, principalmente relativi a lavori di adeguamento alle necessità tecniche e di rifacimento dei campi da allenamento della prima squadra e del settore giovanile; nell'esercizio si registrano ammortamenti, per 0,5 milioni di euro, e investimenti, per 0,8 milioni di euro;
- Immobilizzazioni materiali, pari a 0,64 milioni di euro (0,57 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in lieve crescita nell'esercizio, per gli investimenti netti realizzati, sono relative ad impianti e dotazioni tecniche della sede sociale di A.S. Roma, presso il Complesso Immobiliare di Trigoria;
- Altre attività non correnti, pari a 8,5 milioni di euro (3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 5,5 milioni di euro nell'esercizio, si compongono di:
 - crediti verso società di calcio, per 8 milioni di euro (2,75 milioni di euro, al 30 giugno 2011), derivanti dalle operazioni di cessione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, con pagamento pluriennale, in crescita nell'esercizio, per le operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori realizzate nella sessione estiva della campagna trasferimenti;
 - altri crediti diversi, per 0,5 milioni di euro (0,25 milioni di euro al 30 giugno 2011), di cui 0,2 milioni di euro, per risconti attivi oltre i 12 mesi, relativi alle commissioni corrisposte in favore di Unicredit SpA, nell'ambito dei contratti di finanziamento erogati a seguito degli accordi raggiunti per l'acquisizione del pacchetto di controllo dell'A.S. Roma.

Le Passività non correnti, pari a 48 milioni di euro (37,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di:

- Debiti commerciali, pari a 19,6 milioni di euro (11,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi per 19 milioni di euro, all'esposizione debitoria verso società di calcio, con scadenza oltre l'esercizio, per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, in crescita netta di 7,7 milioni di euro nell'esercizio, per le operazioni effettuate nella sessione estiva della campagna trasferimenti, tenuto conto dell'operata riclassificazione, nella corrispondente voce a breve termine, della quota scadente entro i successivi 12 mesi; e per 0,6 milioni di euro, all'esposizione debitoria verso agenti, con scadenza oltre 12 mesi, per consulenze sportive effettuate in favore di A.S. Roma, nell'ambito delle operazioni di acquisizione di diritti alle prestazioni sportive, perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti;
- Debiti tributari, pari a 0,07 milioni di euro (0,07 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi alla residua quota, con scadenza oltre 12 mesi, delle rateizzazioni fiscali in essere per IRPEF 2004 e 2006, su contenziosi relativi a procuratori sportivi;
- Fondo TFR, pari a 1,1 milioni di euro (0,94 milioni di euro, al 30 giugno 2011), rappresentative debito in essere verso il personale dipendente non tesserato del Gruppo, in lieve crescita per l'accantonamento operato nell'esercizio;



- Fondo rischi per imposte correnti e differite, pari a 2,5 milioni di euro (2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), costituito per 1,37 milioni di euro, da accantonamenti destinati a fronteggiare i rischi conseguenti a verifiche fiscali che hanno interessato A.S. Roma, nonché le eventuali passività derivanti da contenziosi in essere con l'Amministrazione Finanziaria; e per 1,13 milioni di euro, da accantonamenti operati da Soccer SAS nell'esercizio, per imposte differite passive, relative all'ammortamento del Marchio A.S. Roma;
- Fondi per altri rischi ed oneri, pari a 14,9 milioni di euro (13,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 1,4 milioni di euro, si compongono di Fondi rischi per vertenze legali, per 14,3 milioni di euro, Fondi rischi per cause previdenziali, per 0,1 milioni di euro, e Fondi rischi per partecipazioni, per 0,5 milioni di euro, costituito per tener conto delle perdite subite dalla collegata S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione;
- Altre passività, pari a 9,9 milioni di euro, pressoché invariati nell'esercizio, sono rappresentativi della quota dei Risconti passivi, con scadenza oltre 12 mesi, dei proventi riconosciuti da RAI S.p.A., per l'utilizzo della c.d. *Library A.S. Roma*, per un periodo di 99 anni, decorsi dall'esercizio 2008/2009, in virtù dell'accordo allora sottoscritto con l'Emittente televisiva.

Il **Capitale corrente netto consolidato**, rappresentativo del capitale circolante, al netto delle componenti finanziarie, negativo per 59,6 milioni di euro (e per 11 milioni di euro, al 30 giugno 2011), registra una variazione negativa di 48,6 milioni di euro nell'esercizio, dovuta principalmente all'andamento dei debiti verso società di calcio, dei debiti commerciali, e dei risconti passivi.

Capitale corrente netto consolidato

(Dati in €/000)

B. ATTIVITA' CORRENTI

	Variazione Euro/000	30-giu-12 Euro/000	30-giu-11 Euro/000
Rimanenze	(736)	2.011	2.747
Crediti Commerciali			
a) crediti verso clienti	13.513	43.107	29.594
b) crediti verso imprese collegate	14	797	783
	13.527	43.904	30.377
Attività Finanziarie	2.200	2.200	0
Altre attività correnti	(123)	7.053	7.176
Crediti per Imposte			
- imposte anticipate	150	169	19
- crediti tributari	(252)	678	930
	(102)	847	949
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	14.766	56.015	41.249
C. PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti Commerciali	42.577	70.011	27.434
Debiti Tributari	(1.075)	7.221	8.296
Debiti verso istituti previdenziali	57	983	926
Altre passività correnti	21.790	37.393	15.603
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	63.349	115.608	52.259
CAPITALE CORRENTE NETTO	(48.583)	(59.593)	(11.010)

Le **Attività correnti**, pari a 56 milioni di euro (41,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di:

- Rimanenze per prodotti di merchandising destinati alla commercializzazione, pari a 2 milioni di euro (2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione netta di 0,7 milioni di euro, tenuto conto della svalutazione, pari a 1,2 milioni di euro, operata per adeguarne il valore a quello di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, e degli approvvigionamenti dei prodotti della collezione autunno - inverno;



- Crediti commerciali verso clienti, pari a complessivi 43,1 milioni di euro (29,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 13,5 milioni di euro, sono relativi a:
 - crediti verso società di calcio, per 18,7 milioni di euro (11,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), derivanti dalle operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, in crescita di 7,5 milioni di euro;
 - crediti verso Sponsor, per 1,7 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 0,4 milioni di euro, sono relativi per 1,5 milioni di euro, all'ultima rata del corrispettivo dovuto da Basic Italia, sulla base delle sottostanti previsioni contrattuali, il cui incasso è avvenuto nel mese di luglio 2012;
 - crediti verso altri clienti, per 22,7 milioni di euro (17,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 5,6 milioni di euro, espressi al netto del relativo fondo svalutazione, per accantonamenti prudenzialmente stanziati in esercizi precedenti, per complessivi 6 milioni di euro;
- Crediti verso imprese collegate, pari a 0,8 milioni di euro ed invariati nell'esercizio, sono relativi a residui crediti nei confronti della partecipata S.D.S. Srl in liquidazione;
- Attività finanziarie correnti, pari a 2,2 milioni di euro, relativi a compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, per le operazioni di mercato perfezionate nella sessione dedicata all'esercizio dei diritti di opzione, nel giugno 2012;
- Altre attività correnti, pari a 7,1 milioni di euro (7,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in lieve flessione nell'esercizio, si compongono di:
 - crediti diversi, per 6 milioni di euro (4,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 3,8 milioni di euro, relativi a crediti verso A.S. Roma Real Estate, per il deposito cauzionale, relativo al contratto di locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria, e 2,2 milioni di euro, relativi a altri crediti diversi;
 - risconti attivi, per 1 milione di euro (2,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione di 1,9 milioni di euro, sono relativi a prestazioni professionali, spese per servizi e premi su fidejussioni, fatturate in via anticipata. Al 30 giugno 2011, si componevano altresì di canoni fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria, per 1,85 milioni di euro;
- Crediti per imposte, pari a 0,8 milioni di euro (0,95 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione di 0,15 milioni di euro.

Le **Passività correnti**, pari a 115,6 milioni di euro (52,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di:

- Debiti commerciali, pari a 70 milioni di euro (27,4 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 42,6 milioni di euro nell'esercizio, principalmente per le operazioni di acquisizione di diritti perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti, si compongono di:
 - debiti verso società di calcio, per 45,8 milioni di euro (11,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 34 milioni di euro, per le operazioni di acquisizione di diritti effettuate nella sessione estiva della campagna trasferimenti da società estere, tenuto conto dei pagamenti effettuati nell'esercizio, e dell'operata riclassificazione, dalla corrispondente voce a medio/lungo termine, della quota scadente entro i successivi 12 mesi;
 - debiti verso imprese correlate, per 2,1 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi per 1,8 milioni di euro, a canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria, fatturati in via anticipata da A.S. Roma Real Estate in



esercizi precedenti, e per 0,3 milioni di euro, a debiti verso la Neptun Web, relativi a costi sostenuti per la realizzazione del nuovo sito ufficiale della società e del portale di e-commerce (asromastore);

- debiti verso altri fornitori, per 22,2 milioni di euro (14,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita principalmente per la maggior incidenza di debiti verso agenti, per consulenze sportive effettuate in favore di A.S. Roma, nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti;
- Debiti tributari, pari a 7,2 milioni di euro (8,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione di 1,1 milioni di euro, si compongono di:
 - Irpef, per 3,9 milioni di euro (4,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 3,8 milioni di euro, per ritenute operate in qualità di sostituti di imposta, e 0,1 milioni di euro, per residui debiti di imposte rateizzate;
 - IVA corrente, per 3 milioni di euro (1,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
 - IRAP, per 0,3 milioni di euro (1,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per l'imposta corrente dell'esercizio;
- Debiti verso Istituti previdenziali, pari a 1 milione di euro (0,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- Altre passività correnti, pari a 37,4 milioni di euro (15,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 21,8 milioni di euro, sono composte da:
 - *debiti verso il personale*, per 9,1 milioni di euro (9,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione nell'esercizio, sono relativi a:
 - ✓ emolumenti al personale tesserato, per 7,5 milioni di euro (8,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per la mensilità di giugno 2012 corrisposta nel mese di agosto;
 - ✓ emolumenti al personale dirigente e dipendente di A.S. Roma e di Soccer SAS, per 1,6 milioni di euro (1,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi alla mensilità di giugno, corrisposta nel mese di luglio, a residue ferie maturate e a quota parte della 13^a e 14^a mensilità;
 - *risconti passivi*, per 24,3 milioni di euro (3,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 20,6 milioni di euro, sostanzialmente per la maggiore incidenza dei risconti relativi ai proventi da licenza dei diritti audiovisivi, e agli abbonamenti stadio della stagione sportiva 2012-2013, non presenti al 30 giugno 2011; in particolare, si compongono dei risconti relativi ai proventi da:
 - ✓ campagna abbonamenti della stagione 2012/2013, per 5,9 milioni di euro;
 - ✓ licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato riconosciuti da Sky Italia, RTI ed altri emittenti televisive, per la stagione sportiva 2012-2013, per 10,3 milioni di euro;
 - ✓ licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato riconosciuti dalla LNP Serie A, per 2,4 milioni di euro, relativi alla fatturazione a titolo di acconto del corrispettivo della stagione sportiva 2012-2013, come previsto dai diversi bandi di assegnazione di tali diritti;
 - ✓ sponsorizzazioni sportive, per 3 milioni di euro, nei confronti di Wind, per la prima rata dei proventi della stagione sportiva 2012-2013, fatturata in via anticipata nel mese di giugno, nel rispetto delle condizioni contrattuali vigenti (2,8 milioni di euro al 30 giugno 2011);



- ✓ prestazioni contrattuali fatturate a RAI per la gestione della Library A.S. Roma, per 0,1 milioni di euro (0,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- ✓ attività di merchandising, licensing e marketing, per 0,3 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per la fatturazione di proventi promo pubblicitari e per royalties di Soccer SAS;
- ✓ operazioni di mercato, per 2,2 milioni di euro, relativi alla temporanea sospensione (50%) degli effetti economici, in ottemperanza ai Principi IAS/IFRS, derivanti dalle cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive, con accordo di partecipazione, poste in essere nella campagna trasferimenti dedicata all'esercizio dei diritti di opzione; in particolare, tali operazioni hanno determinato plusvalenze per complessivi 4,4 milioni di euro, di cui 2,2 milioni di euro sospesi sino al momento della definizione del relativo diritto di partecipazione;
- ✓ altri risconti passivi, per 0,1 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- *debiti finanziari correnti*, per 1 milione di euro, non presenti al 30 giugno 2011, rappresentativi della compartecipazione ex art.102 bis NOIF, in essere con l'AC Chievo Verona, per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Tallo, in forza del quale l'A.S. Roma ha ceduto il 50% degli effetti patrimoniali relativi ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore;
- *altri debiti*, per 3 milioni di euro (2,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), costituiti da debiti verso il CDA, il Coni, da depositati cauzionali, anticipazioni da clienti, debiti verso collaboratori, e ratei passivi per premi assicurativi maturati nell'esercizio.

Il **Capitale investito netto consolidato** risulta finanziato dal Patrimonio netto consolidato (al lordo della quota di terzi), negativo per 52,5 milioni di euro (e per 44 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e dalla Posizione finanziaria netta consolidata, a debito per 54,8 milioni di euro (e per 53,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011).

La **Posizione finanziaria netta consolidata** al 30 giugno 2012, in peggioramento di 0,9 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2011, si compone di:

- disponibilità liquide, per 22,5 milioni di euro (2,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- indebitamento finanziario, per 77,3 milioni di euro (56,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita nell'esercizio e relativo per: (i) 25,2 milioni di euro (54,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), a residue anticipazioni finanziarie erogate nell'esercizio precedente e nel corrente da Unicredit Factoring, a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi della stagione sportiva 2011/2012 e 2012/2013, nonché da sponsorizzazione tecnica; (ii) 31,2 milioni di euro, a debiti verso Unicredit S.p.A., relativi al finanziamento c.d. *Term Loan* erogato nel mese di agosto, di durata quinquennale, da rimborsarsi in 3 rate di pari ammontare, al 3°, 4° e 5° anniversario dalla data di erogazione; e (iii) 20,8 milioni di euro, a debiti verso Roma 2000, per il finanziamento nella forma di *Vendor Loan*, erogato nell'ambito degli accordi inerenti la cessione del pacchetto di controllo di A.S. Roma, di durata decennale, da rimborsarsi in due tranches di pari ammontare, al 5° e al 10° anniversario dalla data di erogazione.

Al 30 giugno 2011, inoltre, il saldo si componeva di uno scoperto di conto corrente, in essere con Unicredit S.p.A., per 1,9 milioni di euro, estinto nell'esercizio.



Tale indebitamento, composto per 26,4 milioni di euro, da debiti con scadenza entro l'esercizio successivo (56,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e per 50,8 milioni di euro, da debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo, deriva dai più ampi accordi raggiunti nell'aprile 2011 e successivamente modificati in data 18 agosto 2011, tra Unicredit SpA e la DiBenedetto AS Roma LLC, inerenti la cessione della partecipazione di controllo di A.S. Roma.

Posizione Finanziaria netta consolidata

<i>Composizione dell'indebitamento finanziario netto a breve e medio-lungo termine (€/000)</i>	<i>Variazione Euro/000</i>	<i>30-giu-12 Euro/000</i>	<i>30-giu-11 Euro/000</i>
Debiti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso Banche correlate	(30.000)	(30.000)	0
- verso Altri finanziatori	0		0
- verso soggetti correlati	(20.826)	(20.826)	0
Totale indebitamento a medio e lungo termine	(50.826)	(50.826)	0
Crediti finanziari a medio e lungo termine	0		
Posizione finanziaria a medio e lungo termine	(50.826)	(50.826)	0
Debiti finanziari a breve termine:			
- verso Banche	1.908	0	(1.908)
- verso Banche (imprese correlate)	(1.232)	(1.232)	0
- verso imprese controllate e collegate	0		0
- verso altri finanziatori	29.544	(25.206)	(54.750)
Totale indebitamento a breve termine	30.220	(26.438)	(56.658)
Disponibilità e Crediti finanziari a breve termine			
- Disponibilità	20.202	22.509	2.307
- attività finanziarie	(520)	0	520
- verso imprese controllate e collegate	0	0	0
- verso soggetti correlati	0	0	0
Totale disponibilità e crediti a breve termine	19.682	22.509	2.827
Posizione finanziaria a breve termine	49.902	(3.929)	(53.831)
Totale PFN (A+B)	(924)	(54.755)	(53.831)

Tali risorse sono state utilizzate al fine di far fronte ai fabbisogni derivanti dagli investimenti e dalla gestione corrente e, in particolare, per il pagamento di debiti verso società di calcio, per le operazioni di acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, di emolumenti dovuti al personale tesserato e dipendente, di imposte e ritenute fiscali, di contributi previdenziali, e di altri debiti di funzionamento di natura corrente, tenuto conto degli incassi derivanti dalla gestione corrente, principalmente per abbonamenti e biglietteria, e disinvestimenti.

Il **Patrimonio netto consolidato** al 30 giugno 2012, comprensivo della quota di competenza delle minoranze, è negativo per 52,5 milioni di euro (44 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in peggioramento di 8,5 milioni di euro, dovuto al Risultato economico di esercizio, negativo per 58,5 milioni di euro, che trova parziale compensazione nel Versamento in conto futuro aumento di capitale, effettuato nell'esercizio da Neep Roma Holding SpA, per complessivi 50 milioni di euro.

Patrimonio netto consolidato

(Dati in €/000)

	<i>Variazione Euro/000</i>	<i>30-giu-12 Euro/000</i>	<i>30-giu-11 Euro/000</i>
Capitale sociale	0	19.878	19.878
Riserva sovrapprezzo azioni	(25.487)	11.547	37.034
Riserva Legale	0	1.987	1.987
Riserva 10% scuole giovanili	0	3.973	3.973
Riserva Azionisti c/ aumento di capitale	50.000	50.000	0
Riserva FTA	0	(85.933)	(85.933)
Utile (perdita) portati a nuovo	(5.291)	4.436	9.727
Utile (perdita) d'esercizio del Gruppo AS Roma	(27.696)	(58.474)	(30.778)
Patrimonio netto del Gruppo AS Roma	(8.474)	(52.586)	(44.112)
Patrimonio di terzi	(5)	123	128
Totale Patrimonio Netto	(8.479)	(52.463)	(43.984)



ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DI A.S. ROMA S.P.A.

Conto Economico

Nel prospetto di Conto economico riclassificato per natura, di seguito riportato, sono stati indicati i risultati intermedi relativi al Margine operativo lordo (EBITDA), rappresentato dalla differenza tra i Ricavi d'esercizio ed i Costi operativi, ed al Risultato operativo netto (EBIT), ottenuto sottraendo dall'EBITDA i costi di natura non monetaria, per ammortamenti e svalutazioni. Tali risultati intermedi coincidono, rispettivamente, con il Margine operativo lordo ed il Risultato operativo esposti nei prospetti contabili obbligatori.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'analisi dell'andamento gestionale al 30 giugno 2012 di A.S. Roma S.p.A., che evidenzia un **Risultato netto di esercizio** negativo per 58,3 milioni di euro (e per 30,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), registrando un peggioramento di 27,7 milioni di euro, per i fatti di gestione nel seguito analizzati.

Conto Economico Esercizio 1.07.2011 - 30.06.2012

	30-giu-12 2011-2012		30-giu-11 2010-2011		Variazioni	
	€/000	%	€/000	%	€/000	%
Ricavi da Gare	14.803	15,2%	31.017	24,9%	-16.214	-52,3%
Sponsorizzazioni	5.500	5,7%	6.000	4,8%	-500	-8,3%
Diritti televisivi e diritti d'immagine	64.407	66,3%	78.042	62,8%	-13.635	-17,5%
Altri proventi	12.376	12,7%	9.281	7,5%	3.095	33,3%
Altri Ricavi e Proventi	82.283	84,8%	93.323	75,1%	-11.040	40,5%
Totale Ricavi di Esercizio	97.086	100,0%	124.340	100,0%	(27.254)	-21,9%
Acquisti materie di consumo	(1.937)	-2,0%	(1.951)	-1,6%	14	-0,1%
Spese per Servizi	(19.093)	-19,7%	(19.127)	-15,4%	34	-0,1%
Spese per godimento beni di terzi	(7.206)	-7,4%	(6.923)	-5,6%	(283)	1,0%
Spese per il personale	(101.319)	-104,4%	(105.435)	-84,8%	4.116	-15,1%
Oneri diversi di gestione	(3.411)	-3,5%	(2.632)	-2,1%	(779)	2,9%
Totale Costi di Esercizio	(132.966)	-137,0%	(136.068)	-109,4%	3.102	-2,3%
Gestione Operativa Netta Calciatori	9.061	9,3%	4.453	3,6%	4.608	-16,9%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(26.819)	-27,6%	(7.275)	-5,9%	(19.544)	71,7%
Ammortamenti e svalutazioni	(29.394)	-30,3%	(22.269)	-17,9%	(7.125)	26,1%
Accantonamenti per rischi	(1.385)	-1,4%	(1.606)	-1,3%	221	-0,8%
Risultato Operativo (EBIT)	(57.598)	-59,3%	(31.150)	-25,1%	(26.448)	97,0%
Oneri / Proventi finanziari netti	1.380	1,4%	4.172	3,4%	(2.792)	10,2%
Risultato Prima delle Imposte	(56.218)	-57,9%	(26.978)	-21,7%	(29.240)	107,3%
Imposte correnti	(2.200)	-2,3%	(3.600)	-2,9%	1.400	-5,1%
Imposte anticipate e differite	150	0,2%	(11)	0,0%	161	-0,6%
Utile (Perdita) di Esercizio	(58.268)	-60,0%	(30.589)	-24,6%	(27.679)	101,6%

I **Ricavi di esercizio**, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 97,1 milioni di euro (124,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione del 21,9% rispetto al 2011, principalmente per il venir meno dei ricavi e proventi derivanti dalla partecipazione alla Uefa Champions League, pari a 32,3 milioni di euro al 30 giugno 2011.



I Ricavi da Gare, pari a 14,8 milioni di euro ed al 15,2% dei Ricavi d'esercizio (31 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione rispetto al 2011, principalmente per il venir meno dei proventi derivanti dalla partecipazione alla UCL, sono composti per:

- 7,2 milioni di euro (6,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da ricavi da biglietteria delle gare di Campionato disputate in casa, in crescita rispetto al 2011;
- 6,2 milioni di euro (6,4 milioni di euro, al 30 giugno 2011), dalla quota di competenza dei ricavi da abbonamenti della stagione sportiva 2011/2012, maturati a seguito della disputa delle gare casalinghe, in flessione per la lieve diminuzione del numero di abbonamenti sottoscritti;
- 0,7 milioni di euro, da ricavi da biglietteria della gara casalinga dei preliminari di Uefa Europa League (2,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011, per le tre gare casalinghe del girone dell'UCL, e per la gara valida per gli ottavi di finale della competizione);
- 0,4 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da ricavi da biglietteria delle gare valide per gli Ottavi, giocata in casa, ed i Quarti di finale, giocata fuori casa, della Tim Cup, in flessione nell'esercizio;
- 0,3 milioni di euro, da proventi da attività di precampionato (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011).

Al 30 giugno 2011, inoltre, erano stati conseguiti Altri ricavi da gare, per complessivi 13,6 milioni di euro, di cui: (i) 13 milioni di euro, per participation e match bonus UCL, per la partecipazione alla fase a gironi della competizione; e (ii) 0,6 milioni di euro, per ricavi da Supercoppa di Lega, disputata nell'agosto 2010, in virtù dei risultati sportivi conseguiti nella stagione sportiva 2009-2010.

I Proventi da sponsorizzazioni, pari a 5,5 milioni di euro ed al 5,7% dei Ricavi d'esercizio (6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi alla sponsorizzazione ufficiale delle squadre dell'A.S. Roma con WIND, in flessione per il venir meno di parte del corrispettivo relativo alla partecipazione alla UCL.

I Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare, pari a complessivi 64,4 milioni di euro ed al 66,3% dei Ricavi d'esercizio (78 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in significativa flessione rispetto al 2011, per gli effetti della mancata partecipazione alle competizioni europee, si compongono per:

- 58,8 milioni di euro (58,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da proventi da licenza dei diritti audiovisivi di trasmissione delle gare casalinghe di Campionato, commercializzati in forma centralizzata dalla LNP;
- 0,45 milioni di euro, da proventi da licenza dei diritti di trasmissione televisiva in pay per view, riconosciuti da Sky Italia e RTI, relativi alla gara casalinga del turno preliminare della Uefa Europa League;
- 1,7 milioni di euro, da proventi da abbonamenti al canale "Roma Channel", riconosciuti da Sky Italia e Rai, a seguito della mutata strategia di gestione del canale, e con il subentro della A.S. Roma nel contratto di distribuzione precedentemente in essere con Rai SpA, avvenuto con efficacia retroattiva dall'agosto 2011;
- 1,58 milioni di euro (1,58 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da proventi da commercializzazione della Library A.S. Roma, di cui 1,5 milioni di euro, riconosciuti da Infront Sports & Media, a seguito degli accordi raggiunti nell'agosto 2010, e 0,08 milioni di euro, da Rai, nell'ambito degli accordi in essere;



- 0,3 milioni di euro, da proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare di Tim Cup valide per gli Ottavi ed i Quarti di finale della competizione, riconosciuti dalla LNP (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- 1,4 milioni di euro, per la commercializzazione del segnale di accesso alle riprese delle gare del Campionato di Serie A e della Tim Cup 2011/2012, riconosciuti alla LNP Serie A, a fronte dei quali sono contabilizzati tra gli oneri diversi di gestione, costi per 1,1 milione di euro; i proventi della stagione sportiva 2010/2011, sono stati contabilizzati nell'esercizio 2011/2012 tra le sopravvenienze attive, al netto dei relativi oneri, come di seguito illustrato; e
- 0,1 milioni di euro, da proventi per amichevoli di pre-campionato (0,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011)

Al 30 giugno 2011, inoltre, erano stati conseguiti proventi relativi a (i) Market pool, per 17,1 milioni di euro, per la partecipazione alla UCL, e (ii) Licenza dei diritti di trasmissione della gara di Supercoppa di Lega, per 0,2 milioni di euro, riconosciuti dalla LNP.

Gli Altri ricavi e proventi, pari a 12,4 milioni di euro ed al 12,7% dei Ricavi d'esercizio (9,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita rispetto al 2011, si compongono di:

- indennizzi assicurativi, per 1,9 milioni di euro, per infortuni occorsi ai tesserati nella stagione sportiva 2010/2011, liquidati nell'esercizio (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011, per infortuni della stagione sportiva 2009/2010);
- sopravvenienze attive, per 2,4 milioni di euro (1,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e relative per 1,3 milioni di euro, a proventi riconosciuti dalla UEFA, per la partecipazione alla UCL 2010/2011, a titolo di conguaglio della quota di Market pool, e 0,4 milioni di euro, alla quota dei proventi netti, di competenza di A.S. Roma, derivanti dalla commercializzazione del segnale di accesso alle riprese delle gare del Campionato di Serie A e della Tim Cup 2010/2011, riconosciuti dalla LNP Serie A;
- rimborsi UEFA, per 1 milione di euro, per la partecipazione di calciatori della prima squadra alla nazionale, per i Campionati Europei di calcio Polonia-Ucraina 2012;
- proventi collettivi di competenza di A.S. Roma, riconosciuti dalla LNP Serie A, diversi dai proventi da licenza dei diritti audiovisivi, per 1,9 milioni di euro (2 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- addebiti ad entità correlate, per 3,4 milioni di euro (3,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi prevalentemente a servizi prestati e di costi sostenuti nell'interesse di Soccer SAS; e
- altri proventi diversi, per 1,8 milioni di euro (1,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011).

I **Costi Operativi d'esercizio** al 30 giugno 2012, pari a complessivi 133 milioni di euro (136,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione di circa il 2,3% rispetto al 2011, si compongono di:

- Consumi di prodotti e indumenti sportivi, pari a 1,9 milioni di euro (1,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), invariati nell'esercizio, sono riferiti principalmente agli acquisti di materiale ed indumenti sportivi per le squadre dell'A.S. Roma;
- Costi per servizi, pari a 19,1 milioni di euro (19,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011), invariati nell'esercizio, si compongono di costi specifici tecnici, per consulenze e collaborazioni tecnico sportive, spese assicurative, e spese generali e amministrative;



la flessione netta registrata nell'esercizio è sostanzialmente dovuta a: (i) la minore incidenza dei costi per consulenze tecniche e sportive, per le capitalizzazioni operate, in relazione alle operazioni di acquisizione di diritti alle prestazioni sportive perfezionate nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti; e (ii) la contabilizzazione dei costi di produzione del canale "Roma Channel", pari a 1,5 milioni di euro, riconosciuti a Eta Beta SpA, a seguito della risoluzione consensuale anticipata del contratto di associazione in partecipazione, in essere con Rai SpA, con effetti dal 1° agosto 2011;

- Spese per il godimento di beni di terzi, pari a 7,2 milioni di euro (6,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi agli oneri di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad A.S. Roma Real Estate, di locazione dello Stadio Olimpico, per la disputa delle gare casalinghe dell'A.S. Roma, e di noleggio di computer, automezzi e attrezzature sanitarie;
- Costi del personale, pari a 101,3 milioni di euro (105,4 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi al personale tesserato, tecnico, dipendente e dirigente, registrano una flessione rispetto al 2011, per l'andamento del costo del personale tesserato, per il venir meno di premi collettivi riconosciuti nel 2011, per 1,9 milioni di euro, a seguito del raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, ed a minori premi individuali, maturati nell'esercizio per 4,6 milioni di euro (7,3 milioni di euro, al 31 marzo 2011);
- Oneri diversi di gestione, pari a 3,4 milioni di euro (2,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di oneri tributari indiretti, spese e ammende LNP, e altri oneri diversi.

La **Gestione operativa del parco calciatori**, positiva per 9,1 milioni di euro (e per 4,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in significativa crescita rispetto al 2011, per le operazioni di mercato realizzate nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti, si compone di:

- plusvalenze da cessioni definitive di diritti, per 18,4 milioni di euro (7,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 10,1 milioni di euro, per la cessione in favore della FC Juventus dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Vucinic, 1,4 milioni di euro, per la cessione in favore del Fulham dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Riise, 4,7 milioni di euro, per la cessione in favore del Paris Saint-Germain dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Menez, e 2,2 milioni di euro, conseguiti complessivamente nel giugno 2012, a seguito dell'esercizio dei diritti di opzione previsti nei contratti di trasferimento di calciatori in ambito nazionale;
- proventi da cessioni temporanee di diritti, per 0,7 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per la cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Bertagnoli e Guberti, rispettivamente, in favore dell'US Lecce e dell'FC Torino, e del calciatore Borriello alla F.C. Juventus;
- proventi da solidarietà FIFA, per 0,8 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- altri proventi, per 1 milione di euro, per il bonus riconosciuto dal Paris Saint Germain F.C., previsto nell'ambito del contratto di cessione del calciatore Menez, per la qualificazione del club francese alla UCL 2012/2013;
- minusvalenze da cessioni definitive di diritti, per 3,8 milioni di euro (2,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 0,2 milioni di euro, per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Mendy, e 3,6 milioni di euro, per la rescissione dei contratti in



essere con i calciatori calciatori Silveira dos Santos (Juan), Simplicio, Antunes, Pizarro e Rosi, definite nel corso dei mesi di luglio e agosto 2012, e anticipate al 30 giugno 2012, in applicazione dei principi IAS;

- oneri per acquisizioni temporanee di diritti, per 5,3 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Kjaer, Gago, Borini, Tallo e De Mattos;
- premi di valorizzazione, addestramento tecnico, solidarietà FIFA, e altri oneri, per complessivi 2,7 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), correlati alle operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti.

Il **Margine operativo lordo (EBITDA)** al 30 giugno 2012 è negativo per 26,8 milioni di euro (e per 7,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in peggioramento rispetto al 2011, principalmente per la flessione registrata dai ricavi nell'esercizio.

Al 30 giugno 2012 sono stati effettuati **Ammortamenti** per 28,9 milioni di euro (21,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi a: (i) diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori di A.S. Roma, per 28,3 milioni di euro (21,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita nell'esercizio, per gli investimenti in diritti effettuati nella sessione estiva della campagna trasferimenti; (ii) altre immobilizzazioni immateriali, per 0,5 milioni di euro; e (iii) immobilizzazioni materiali, per 0,1 milioni di euro.

Inoltre, sono stati effettuati a titolo prudenziale **Svalutazioni dei crediti correnti**, per 0,5 milioni di euro (0,45 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per l'adeguamento degli stessi al loro presunto valore di realizzo, e **Accantonamenti**, per 1,4 milioni di euro (1,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per l'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali.

Il **Risultato operativo netto (EBIT)** dell'esercizio, negativo per 57,6 milioni di euro (e per 31,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), registra un peggioramento rispetto al 2011, per i fatti di gestione analizzati.

La **Gestione finanziaria** dell'esercizio è complessivamente positiva per 1,4 milioni di euro (e per 4,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), con uno scostamento negativo pari a 2,8 milioni di euro, dovuto sostanzialmente agli effetti derivanti dalla Risoluzione dell'accordo di partecipazione in essere con il F.C. Parma per il calciatore Borini, nel giugno 2012, che ha determinato oneri finanziari per 3 milioni di euro.

Il risultato della gestione finanziaria si compone altresì della quota, di competenza di A.S. Roma, dell'utile di Soccer SAS, contabilizzato a seguito dell'approvazione del bilancio d'esercizio della Partecipata chiuso al 31 dicembre 2011, e riflette gli effetti delle operazioni di finanziamento poste in essere al fine di soddisfare i fabbisogni derivanti dalla gestione corrente e dagli investimenti in diritti alle prestazioni sportive, ed in particolare:

- interessi passivi relativi al Term Loan, erogato da Unicredit SpA nel mese di agosto 2011, per 1,2 milioni di euro;
- interessi passivi relativi al Vendor Loan, erogato da Roma 2000 Srl nel mese di settembre 2011, per 0,8 milioni di euro;
- interessi passivi e commissioni relativi alle anticipazioni finanziarie erogate da Unicredit Factoring, per 1,5 milioni di euro;



- quota di competenza dell'esercizio di commissioni relative a fidejussioni rilasciate da Unicredit SpA nell'interesse di A.S. Roma, in favore di Società di calcio estere, a garanzia delle obbligazioni di pagamento derivanti dalle operazioni di acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, e della Lega Serie A, per le operazioni realizzate in ambito nazionale, per 0,5 milioni di euro.

Il **Risultato ante imposte** dell'esercizio è negativo per 56,2 milioni di euro (e per 27 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in significativo peggioramento rispetto al 2011.

La **Gestione fiscale** registra Imposte per 2,05 milioni di euro (3,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 2,2 milioni di euro, per Imposte correnti sul reddito (IRAP), e 0,15 milioni di euro, per Imposte differite attive, per il rigiro di Imposte anticipate rilevate in esercizi precedenti, a fronte di un accantonamento operato al 30 giugno 2012.

Stato Patrimoniale

L'analisi della Situazione Patrimoniale e Finanziaria di A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2012, di seguito sinteticamente esposta in forma riclassificata e comparata, risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, dalle attività della gestione corrente e dalla politica degli investimenti dell'esercizio. L'adozione dei Principi IAS/IFRS ha comportato l'esposizione, nello Stato Patrimoniale delle Attività distinte in correnti e non correnti, e delle Passività in correnti e non correnti.

Il prospetto di Stato patrimoniale sintetico, esposto in forma riclassificata, evidenzia i due aggregati costituiti da una parte, dal Capitale investito netto, determinato dalla sommatoria del Capitale non corrente netto e del Capitale Corrente netto, e dall'altra, dalle fonti di finanziamento, quale sommatoria della Posizione finanziaria netta e del Patrimonio netto.

Il **Capitale investito netto** al 30 giugno 2012, pari a 122,4 milioni di euro (129,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), registra un decremento netto di 7,1 milioni di euro nell'esercizio, e si compone per 186,6 milioni di euro (144,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), dal Capitale non corrente netto, e 64,2 milioni di euro (14,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), dal Capitale corrente netto negativo.

Stato Patrimoniale riclassificato al 30 giugno 2012

	Variazione Euro/000	30-giu-12 Euro/000	30-giu-11 Euro/000
Capitale non corrente netto	42.271	186.619	144.348
Capitale corrente netto	(49.385)	(64.223)	(14.838)
Capitale investito netto	(7.114)	122.396	129.510
<i>Finanziato da:</i>			
Patrimonio netto	(8.271)	66.282	74.553
Posizione finanziaria netta	1.157	56.114	54.957
Fonti di finanziamento	(7.114)	122.396	129.510

Il **Capitale non corrente netto**, pari a 186,6 milioni di euro, registra un incremento netto di 42,3 milioni di euro nell'esercizio, dovuto principalmente all'andamento delle Immobilizzazioni immateriali e dei Debiti e Crediti verso società di calcio.

**Capitale non corrente netto**

(Dati in €/000)

	Variazione Euro/000	30-giu-12 Euro/000	30-giu-11 Euro/000
ATTIVITA' NON CORRENTI			
Attività immateriali a vita definita			
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	45.474	82.934	37.460
b) Altre immobilizzazioni immateriali	316	17.791	17.475
	45.790	100.725	54.935
Immobilizzazioni materiali	64	492	428
Partecipazioni	0	123.422	123.422
Altre attività non correnti			
- Crediti commerciali	5.286	8.036	2.750
- Altre attività non correnti	252	391	139
	5.538	8.427	2.889
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	51.392	233.066	181.674
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti Commerciali	8.404	19.554	11.150
Debiti Tributarî	4	69	65
Fondo TFR	54	691	637
Fondo Imposte correnti e differite	(641)	1.368	2.009
Fondo Oneri e Rischi	1.388	14.895	13.507
Altre passività	(88)	9.870	9.958
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	9.121	46.447	37.326
CAPITALE NON CORRENTE NETTO	42.271	186.619	144.348

Le **Attività non correnti**, pari a 233,1 milioni di euro (181,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di:

- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, pari a 82,9 milioni di euro (37,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e rappresentative del valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori acquisiti, registrano una crescita di 45,4 milioni di euro nell'esercizio, dovuta per: 86,8 milioni di euro, ad investimenti in diritti alle prestazioni sportive effettuati nella sessione estiva della campagna trasferimenti, di cui 7,9 milioni di euro, per capitalizzazioni di oneri accessori di diretta imputazione; 13,1 milioni di euro, al valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori ceduti a titolo definitivo nel periodo; e 28,3 milioni di euro, ad ammortamenti di competenza del periodo;
- Altre immobilizzazioni immateriali, pari a 17,8 milioni di euro (17,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), sono relative per: 17,1 milioni di euro, al valore contabile netto della Library A.S. Roma, costituita dai diritti esclusivi di sfruttamento commerciale e di utilizzazione economica delle immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, e relativi eventuali aggiornamenti ed integrazioni; e 0,7 milioni di euro, a migliorie su beni di terzi, per lavori eseguiti presso il Complesso Immobiliare di Trigoria, in locazione da A.S. Roma Real Estate, principalmente relativi a lavori di adeguamento alle necessità tecniche e di rifacimento dei campi da allenamento della prima squadra e del settore giovanile; nell'esercizio si registrano ammortamenti, per 0,5 milioni di euro, e investimenti, per 0,8 milioni di euro;
- Immobilizzazioni materiali, pari a 0,5 milioni di euro (0,4 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in lieve crescita nell'esercizio, per gli investimenti netti realizzati, sono relative ad impianti e dotazioni tecniche della sede sociale di A.S. Roma, presso il Complesso Immobiliare di Trigoria;



- Partecipazioni, pari a 123,4 milioni di euro, invariate nell'esercizio, sono riferite alla partecipazione nella Soccer SAS, acquisita nel gennaio 2007, a seguito del conferimento in sede di costituzione del Ramo d'Azienda di A.S. Roma, dedicato alle attività di marketing, sponsorizzazioni e merchandising di A.S. Roma nell'Accomandita;
- Altre attività non correnti, pari a 8,4 milioni di euro (2,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 5,5 milioni di euro nell'esercizio, si compongono di:
 - crediti verso società di calcio, per 8 milioni di euro (2,75 milioni di euro, al 30 giugno 2011), derivanti dalle operazioni di cessione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, con pagamento pluriennale, in crescita nell'esercizio, per le operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori realizzate nella sessione estiva della campagna trasferimenti;
 - altri crediti diversi, per 0,4 milioni di euro (0,15 milioni di euro al 30 giugno 2011), di cui 0,2 milioni di euro, per risconti attivi oltre i 12 mesi, relativi alle commissioni corrisposte in favore di Unicredit SpA, nell'ambito dei contratti di finanziamento erogati a seguito degli accordi raggiunti per l'acquisizione del pacchetto di controllo dell'A.S. Roma.

Le **Passività non correnti**, pari a 46,5 milioni di euro (37,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di:

- Debiti commerciali, pari a 19,6 milioni di euro (11,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi per 19 milioni di euro, all'esposizione debitoria verso società di calcio, con scadenza oltre l'esercizio, per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, in crescita netta di 7,7 milioni di euro nell'esercizio, per le operazioni effettuate nella sessione estiva della campagna trasferimenti, tenuto conto dell'operata riclassificazione, nella corrispondente voce a breve termine, della quota scadente entro i successivi 12 mesi; e per 0,6 milioni di euro, all'esposizione debitoria verso agenti, con scadenza oltre 12 mesi, per consulenze sportive effettuate in favore di A.S. Roma, nell'ambito delle operazioni di acquisizione di diritti alle prestazioni sportive, perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti;
- Debiti tributari, pari a 0,07 milioni di euro (0,07 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi alla residua quota, con scadenza oltre 12 mesi, delle rateizzazioni fiscali in essere per IRPEF 2004 e 2006, su contenziosi relativi a procuratori sportivi;
- Fondo TFR, pari a 0,7 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), rappresentative del debito in essere verso il personale dipendente non tesserato del Gruppo, in lieve crescita per l'accantonamento operato nell'esercizio;
- Fondo rischi per imposte correnti, pari a 1,4 milioni di euro (2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), costituito da accantonamenti destinati a fronteggiare i rischi conseguenti a verifiche fiscali che hanno interessato A.S. Roma, nonché le eventuali passività derivanti da contenziosi in essere con l'Amministrazione Finanziaria, in diminuzione nell'esercizio, per la definizione di alcuni contenziosi tributari, per i quali erano stati effettuati adeguati accantonamenti in esercizi precedenti;
- Fondi per altri rischi ed oneri, pari a 14,9 milioni di euro (13,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 1,4 milioni di euro, si compongono di Fondi rischi per vertenze legali, per 14,3 milioni di euro, Fondi rischi per cause previdenziali, per 0,1 milioni di euro, e Fondi rischi per partecipazioni, per 0,5 milioni di euro, costituito per tener conto delle perdite subite dalla collegata S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione;



- Altre passività, pari a 9,9 milioni di euro, pressoché invariati nell'esercizio, sono rappresentativi della quota dei Risconti passivi, con scadenza oltre 12 mesi, dei proventi riconosciuti da RAI S.p.A., per l'utilizzo della c.d. *Library A.S. Roma*, per un periodo di 99 anni, decorsi dall'esercizio 2008/2009, in virtù dell'accordo allora sottoscritto con l'Emittente televisiva.

Il **Capitale corrente netto**, rappresentativo del capitale circolante, al netto delle componenti finanziarie, negativo per 64,2 milioni di euro (e per 14,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), registra una variazione negativa di 49,4 milioni di euro nell'esercizio, dovuta principalmente all'andamento dei debiti verso società di calcio, dei debiti commerciali, e dei risconti passivi.

Capitale corrente netto

(Dati in €/000)

B. ATTIVITA' CORRENTI

	Variazione Euro/000	30-giu-12 Euro/000	30-giu-11 Euro/000
Rimanenze	0	0	0
Crediti Commerciali			
a) crediti verso clienti	13.206	38.776	25.570
b) crediti verso imprese collegate	14	797	783
	13.220	39.573	26.353
Attività Finanziarie	2.200	2.200	0
Altre attività correnti	(79)	6.934	7.013
Crediti per Imposte			
- imposte anticipate	150	169	19
- crediti tributari	(239)	678	917
	(89)	847	936
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	15.252	49.554	34.302
C. PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti Commerciali	43.671	69.604	25.933
Debiti Tributari	(1.061)	6.768	7.829
Debiti verso istituti previdenziali	33	861	828
Altre passività correnti	21.994	36.544	14.550
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	64.637	113.777	49.140
CAPITALE CORRENTE NETTO	(49.385)	(64.223)	(14.838)

Le **Attività correnti**, pari a 49,6 milioni di euro (34,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di:

- Crediti commerciali verso clienti, pari a complessivi 38,8 milioni di euro (25,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 13,2 milioni di euro, sono relativi a:
 - crediti verso società di calcio, per 18,7 milioni di euro (11,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), derivanti dalle operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, in crescita di 7,5 milioni di euro;
 - crediti verso altri clienti, per 20,1 milioni di euro (14,4 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 5,7 milioni di euro, espressi al netto del relativo fondo svalutazione, per accantonamenti prudenzialmente stanziati, per complessivi 5,3 milioni di euro;
- Crediti verso imprese collegate, pari a 0,8 milioni di euro ed invariati nell'esercizio, sono relativi a residui crediti nei confronti della partecipata S.D.S. Srl in liquidazione;
- Crediti Attività finanziarie correnti, pari a 2,2 milioni di euro, relativi a compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, per le operazioni di mercato perfezionate nella sessione dedicata all'esercizio dei diritti di opzione, nel giugno 2012;



- Altre attività correnti, pari a 6,9 milioni di euro (7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in lieve flessione nell'esercizio, si compongono di:
 - crediti diversi, per 5,9 milioni di euro (4,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 3,8 milioni di euro, relativi a crediti verso A.S. Roma Real Estate, per il deposito cauzionale, relativo al contratto di locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria, e 2,1 milioni di euro, relativi a altri crediti diversi;
 - risconti attivi, per 1 milione di euro (2,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione di 1,8 milioni di euro, sono relativi a prestazioni professionali, spese per servizi e premi su fidejussioni, fatturate in via anticipata. Al 30 giugno 2011, si componevano altresì di canoni fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria, per 1,85 milioni di euro;
- Crediti per imposte, pari a 0,8 milioni di euro (0,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione di 0,1 milioni di euro.

Le **Passività correnti**, pari a 113,8 milioni di euro (49,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di:

- Debiti commerciali, pari a 69,6 milioni di euro (25,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 43,7 milioni di euro nell'esercizio, principalmente per le operazioni di acquisizione di diritti perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti, si compongono di:
 - debiti verso società di calcio, per 45,7 milioni di euro (11,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 33,9 milioni di euro, per le operazioni di acquisizione di diritti effettuate nella sessione estiva della campagna trasferimenti da società estere, tenuto conto dei pagamenti effettuati nell'esercizio, e dell'operata riclassificazione, dalla corrispondente voce a medio/lungo termine, della quota scadente entro i successivi 12 mesi;
 - debiti verso imprese correlate, per 4,6 milioni di euro (3,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi per 1,8 milioni di euro, a canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria, fatturati in via anticipata da A.S. Roma Real Estate in esercizi precedenti, per 2,4 milioni di euro, per debiti netti di natura commerciale, nei confronti di Soccer SAS, e per 0,3 milioni di euro, a debiti verso la Neptun Web, relativi a costi sostenuti per la realizzazione del nuovo sito ufficiale della società e del portale di e-commerce (asromastore);
 - debiti verso altri fornitori, per 19,3 milioni di euro (10,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita principalmente per la maggior incidenza di debiti verso agenti, per consulenze sportive effettuate in favore di A.S. Roma, nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti;
- Debiti tributari, pari a 6,8 milioni di euro (7,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione di 1,0 milione di euro, si compongono di:
 - Irpef, per 4 milioni di euro (4,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 3,8 milioni di euro, per ritenute operate in qualità di sostituti di imposta, e 0,2 milioni di euro, per residui debiti di imposte rateizzate;
 - IVA corrente, per 2,7 milioni di euro (1,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
 - IRAP, per 0,1 milioni di euro (1,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per l'imposta corrente dell'esercizio, al netto di acconti versati, per 2 milioni di euro;



- Debiti verso Istituti previdenziali, pari a 0,9 milioni di euro (0,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- Altre passività correnti, pari a 36,5 milioni di euro (14,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 21,9 milioni di euro, sono composte da:
 - *debiti verso il personale*, per 8,7 milioni di euro (9,4 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione nel Periodo, sono relativi a:
 - ✓ emolumenti al personale tesserato, per 7,5 milioni di euro (8,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per la mensilità di giugno 2012 corrisposta nel mese di agosto;
 - ✓ emolumenti al personale dirigente e dipendente di A.S. Roma, per 1,2 milioni di euro (0,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativi alla mensilità di giugno, corrisposta nel mese di luglio, a residue ferie maturate e a quota parte della 13^a e 14^a mensilità;
 - *risconti passivi*, per 24 milioni di euro (3,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 20,9 milioni di euro, per la maggiore incidenza dei risconti relativi ai proventi da licenza dei diritti audiovisivi, e agli abbonamenti stadio della stagione sportiva 2012-2013, non presenti al 30 giugno 2011; in particolare, si compongono dei risconti relativi ai proventi da:
 - ✓ campagna abbonamenti della stagione 2012/2013, per 5,9 milioni di euro;
 - ✓ licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato riconosciuti da Sky Italia, RTI ed altri emittenti televisive, per la stagione sportiva 2012-2013, per 10,3 milioni di euro;
 - ✓ licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato riconosciuti dalla LNP Serie A, per 2,4 milioni di euro, relativi alla fatturazione a titolo di acconto del corrispettivo della stagione sportiva 2012-2013, come previsto dai diversi bandi di assegnazione di tali diritti;
 - ✓ sponsorizzazioni sportive, per 3 milioni di euro, nei confronti di Wind, per la prima rata dei proventi della stagione sportiva 2012-2013, fatturata in via anticipata nel mese di giugno, nel rispetto delle condizioni contrattuali vigenti (2,8 milioni di euro al 30 giugno 2011);
 - ✓ prestazioni contrattuali fatturate a RAI per la gestione della Library A.S. Roma, per 0,1 milioni di euro (0,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
 - ✓ operazioni di mercato, per 2,2 milioni di euro, relativi alla temporanea sospensione (50%) degli effetti economici, in ottemperanza ai Principi IAS/IFRS, derivanti dalle cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive, con accordo di partecipazione, poste in essere nella campagna trasferimenti dedicata all'esercizio dei diritti di opzione; in particolare, tali operazioni hanno determinato plusvalenze per complessivi 4,4 milioni di euro, di cui 2,2 milioni di euro sospesi sino al momento della definizione del relativo diritto di partecipazione;
 - ✓ altri risconti passivi, per 0,1 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
 - *debiti finanziari correnti*, per 1 milione di euro, non presenti al 30 giugno 2011, rappresentativi della compartecipazione ex art.102 bis NOIF, in essere con l'AC Chievo Verona, per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Tallo, in forza del quale l'A.S. Roma



ha ceduto il 50% degli effetti patrimoniali relativi ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore;

- *altri debiti*, per 2,8 milioni di euro (2,1 milioni di euro, al 30 giugno 2011), costituiti da debiti verso il CDA, il Coni, depositati cauzionali, anticipazioni da clienti, debiti verso collaboratori, e ratei passivi per premi assicurativi maturati nell'esercizio.

Il **Capitale investito netto** risulta finanziato dal Patrimonio netto, pari a 66,3 milioni di euro (74,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e dalla Posizione finanziaria netta, a debito per 56,1 milioni di euro (e per 54,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011).

La **Posizione finanziaria netta** al 30 giugno 2012, in peggioramento di 1,2 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2011, si compone di:

Posizione Finanziaria netta

Composizione dell'indebitamento finanziario netto a breve e medio-lungo termine (€/000)	Variazione Euro/000	30-giu-12 Euro/000	30-giu-11 Euro/000
Debiti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso Banche correlate	(30.000)	(30.000)	0
- verso Altri finanziatori	0		0
- verso soggetti correlati	(20.826)	(20.826)	0
Totale indebitamento a medio e lungo termine	(50.826)	(50.826)	0
Crediti finanziari a medio e lungo termine	0		
Posizione finanziaria a medio e lungo termine	(50.826)	(50.826)	0
Debiti finanziari a breve termine:			
- verso Banche	1.908	0	(1.908)
- verso Banche (imprese correlate)	(1.232)	(1.232)	0
- verso imprese controllate e collegate	0		0
- verso altri finanziatori	29.544	(25.206)	(54.750)
Totale indebitamento a breve termine	30.220	(26.438)	(56.658)
Disponibilità e Crediti finanziari a breve termine			
- Disponibilità	19.969	21.150	1.181
- attività finanziarie	(520)	0	520
- verso imprese controllate e collegate	0	0	0
- verso soggetti correlati	0	0	0
Totale disponibilità e crediti a breve termine	19.449	21.150	1.701
Posizione finanziaria a breve termine	49.669	(5.288)	(54.957)
Totale PFN (A+B)	(1.157)	(56.114)	(54.957)

- disponibilità liquide, per 21,1 milioni di euro (1,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011);
- indebitamento finanziario, per 77,3 milioni di euro (56,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita nell'esercizio e relativo per: (i) 25,2 milioni di euro (54,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), a residue anticipazioni finanziarie erogate nell'esercizio precedente e nel corrente da Unicredit Factoring, a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi della stagione sportiva 2011/2012 e 2012/2013, nonché da sponsorizzazione tecnica; (ii) 31,2 milioni di euro, a debiti verso Unicredit S.p.A., relativi al finanziamento c.d. *Term Loan* erogato nel mese di agosto, di durata quinquennale, da rimborsarsi in 3 rate di pari ammontare, al 3°, 4° e 5° anniversario dalla data di erogazione; e (iii) 20,8 milioni di euro, a debiti verso Roma 2000, per il finanziamento nella forma di *Vendor Loan*, erogato nell'ambito degli accordi inerenti la cessione del pacchetto di controllo di A.S. Roma, di durata decennale, da rimborsarsi in due tranches di pari ammontare, al 5° e al 10° anniversario dalla data di erogazione.

Al 30 giugno 2011, inoltre, il saldo si componeva di uno scoperto di conto corrente, in essere con Unicredit S.p.A., per 1,9 milioni di euro, estinto nell'esercizio.



Tale indebitamento, composto per 26,4 milioni di euro, da debiti con scadenza entro l'esercizio successivo (56,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e per 50,8 milioni di euro, da debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo, deriva dai più ampi accordi raggiunti nell'aprile 2011 e successivamente modificati in data 18 agosto 2011, tra Unicredit SpA e la DiBenedetto AS Roma LLC, inerenti la cessione della partecipazione di controllo di A.S. Roma.

Tali risorse sono state utilizzate al fine di far fronte ai fabbisogni derivanti dagli investimenti e dalla gestione corrente e, in particolare, per il pagamento di debiti verso società di calcio, per le operazioni di acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, di emolumenti dovuti al personale tesserato e dipendente, di imposte e ritenute fiscali, di contributi previdenziali, e di altri debiti di funzionamento di natura corrente, tenuto conto degli incassi derivanti dalla gestione corrente, principalmente per abbonamenti e biglietteria, e disinvestimenti.

Il **Patrimonio netto** al 30 giugno 2012 è pari a 66,3 milioni di euro (74,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in peggioramento di 8,3 milioni di euro, dovuto al Risultato economico di esercizio, negativo per 58,3 milioni di euro, che trova parziale compensazione nel Versamento in conto futuro aumento di capitale, effettuato nell'esercizio da Neep Roma Holding SpA, per complessivi 50 milioni di euro.

Patrimonio netto

(Dati in €/000)

	Variazione Euro/000	30-giu-12 Euro/000	30-giu-11 Euro/000
Capitale sociale	0	19.878	19.878
Riserva sovrapprezzo azioni	(25.490)	11.544	37.034
Riserva Legale	0	1.987	1.987
Riserva Azionisti / c aumento di capitale	50.000	50.000	0
Riserva 10% scuole giovanili	0	3.973	3.973
Riserva FTA	0	(85.933)	(85.933)
Riserva da conferimento	0	123.101	123.101
Utile (perdita) portati a nuovo	(5.102)	0	5.102
Utile (perdita) d'esercizio	(27.679)	(58.268)	(30.589)
Patrimonio netto AS Roma S.p.A.	(8.271)	66.282	74.553



SOCCKER SAS

Soccker Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (in prosieguo "Soccker SAS") è stata costituita in data 15 gennaio 2007, mediante conferimento da parte di A.S. Roma del proprio ramo d'azienda dedicato alle attività di merchandising, marketing e sponsorizzazioni sportive.

A.S. Roma, in qualità di socio accomandante, ha conferito il Ramo d'Azienda ad un valore economico pari a 125,1 milioni di euro, come determinato da apposita perizia giurata, ottenendo una partecipazione nel capitale del 99,99%, che le attribuisce un diritto agli utili pari al 97,4%; Brand Management Srl, in qualità di socio accomandatario, ha apportato 0,01 milioni di euro, ottenendo così una partecipazione nel capitale del 0,01%, con diritto agli utili per la residua quota del 2,6%.

L'operazione ha comportato, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, in capo ad A.S. Roma: (i) il conseguimento di una plusvalenza, pari a 123,1 milioni di euro, determinata quale differenza tra il valore economico del Ramo d'Azienda ed il valore contabile netto degli elementi attivi e passivi che lo compongono, alla data del 30 settembre 2006, al netto delle disponibilità liquide e della cassa non conferite; e (ii) l'iscrizione nell'attivo di Stato Patrimoniale di una partecipazione, pari a 125,1 milioni di euro, a fronte dell'eliminazione del valore contabile netto degli elementi patrimoniali attivi e passivi costituenti il Ramo d'Azienda conferito.

In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda, sulla base della situazione patrimoniale del Ramo stesso, aggiornata al 31 dicembre 2006, dalla quale è emersa una differenza di 1,7 milioni di euro, che ha determinato la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccker SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel suo capitale, in carico attualmente per 123,4 milioni di euro.

Soccker SAS ha chiuso l'esercizio sociale al 31 dicembre 2011, il quinto dalla data di costituzione della società, conseguendo Ricavi per complessivi 23,7 milioni di euro (24,0 milioni di euro, al 31 dicembre 2010), a fronte di Costi Operativi pari a 13,3 milioni di euro (13,9 milioni di euro, al 31 dicembre 2010), con un Margine operativo lordo (EBITDA) positivo per 10,4 milioni di euro (10,0 milioni di euro, al 31 dicembre 2010), ed un Risultato ante imposte pari a 9,9 milioni di euro (9,8 milioni di euro, al 31 dicembre 2010); la Gestione fiscale presenta un saldo negativo di 1,2 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 31 dicembre 2010), per l'Irap di competenza dell'esercizio, di cui 0,2 milioni di euro per Imposte correnti, e 1 milione di euro, per Imposte differite (passive), relative alla quota di ammortamento del Marchio; il Reddito netto dell'esercizio risulta, pertanto, positivo per 8,7 milioni di euro (9,6 milioni di euro, al 31 dicembre 2010). Il Capitale Investito Netto al 31 dicembre 2011 risulta pari a 129,6 milioni di euro, determinato per 122 milioni di euro, dal Capitale non corrente netto, sostanzialmente composto dal marchio A.S. Roma, oggetto di conferimento del Ramo d'azienda e, per 7,6 milioni di euro, dal Capitale corrente netto. La Posizione finanziaria netta di fine esercizio è positiva per 2,6 milioni di euro (2,8 milioni di euro, al 31 dicembre 2010).

In data 18 aprile 2012, l'Assemblea degli azionisti di Soccker SAS ha deliberato la variazione del termine di chiusura degli esercizi sociali della società al 30 giugno di ogni anno, con la precisazione che il corrente esercizio sociale chiuderà al 30 giugno 2012, in luogo del 31 dicembre 2012.



Alla luce della suddetta delibera assembleare, Soccer SAS ha chiuso l'esercizio sociale al 30 giugno 2012, della durata di sei mesi, dal 1° gennaio al 30 giugno 2012 conseguendo Ricavi per complessivi 10,8 milioni di euro, a fronte di Costi Operativi pari a 6 milioni di euro, con un Margine operativo lordo (EBITDA) positivo per 4,7 milioni di euro, ed un Risultato ante imposte pari a 4,6 milioni di euro; la Gestione fiscale presenta un saldo negativo di 0,3 milioni di euro, per l'Irap di competenza dell'esercizio, di cui 0,1 milioni di euro per Imposte correnti, e 0,2 milioni di euro, per Imposte differite (passive), relative alla quota di ammortamento del Marchio; il Reddito netto dell'esercizio risulta, pertanto, positivo per 4,3 milioni di euro. Il Capitale Investito Netto al 30 giugno 2012 risulta pari a 126,4 milioni di euro, determinato per 121,8 milioni di euro, dal Capitale non corrente netto, sostanzialmente composto dal marchio A.S. Roma, oggetto di conferimento del Ramo d'azienda e, per 4,6 milioni di euro, dal Capitale corrente netto. La Posizione finanziaria netta di fine esercizio è positiva per 1,4 milioni di euro.

Conto Economico e Stato patrimoniale riclassificato di Soccer S.A.S.

	30-giu-12 dal 01.01 al 30.06 2012 (6 mesi) €/000 %		31-dic-11 dal 01.01 al 31.12 2011 (12 mesi) €/000 %		31-dic-10 dal 01.01 al 31.12 2010 (12 mesi) €/000 %	
Ricavi delle Vendite	2.183	20,3%	6.856	29,0%	8.342	34,8%
Sponsorizzazioni	3.076	28,6%	5.648	23,9%	5.173	21,6%
Proventi pubblicitari	5.217	48,4%	10.222	43,2%	9.739	40,6%
Altri proventi	298	2,8%	923	3,9%	708	3,0%
Totale Ricavi di Esercizio	10.774	100,0%	23.649	100,0%	23.962	100,0%
Acquisti materie di consumo	(1.287)	-11,9%	(4.530)	-19,2%	(4.412)	-18,4%
Spese per Servizi	(2.685)	-24,9%	(4.743)	-20,1%	(5.729)	-23,9%
Spese per godimento beni di terzi	(931)	-8,6%	(1.772)	-7,5%	(1.720)	-7,2%
Spese per il personale	(830)	-7,7%	(1.392)	-5,9%	(1.344)	-5,6%
Oneri diversi di gestione	(340)	-3,2%	(862)	-3,6%	(738)	-3,1%
Totale Costi di Esercizio	(6.073)	-56,4%	(13.299)	-56,2%	(13.943)	-58,2%
Margine operativo lordo (EBITDA)	4.701	43,6%	10.350	43,8%	10.019	41,8%
Ammortamenti e svalutazioni	(76)	-0,7%	(397)	-1,7%	(214)	-0,9%
Accantonamenti per rischi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Risultato Operativo (EBIT)	4.625	42,9%	9.953	42,1%	9.805	40,9%
Oneri / Proventi finanziari netti	(21)	-0,2%	(30)	-0,1%	(37)	-0,2%
Risultato Prima delle Imposte	4.604	42,7%	9.923	42,0%	9.768	40,8%
Imposte correnti	(92)	-0,9%	(218)	-0,9%	(202)	-0,8%
Imposte anticipate e differite	(165)	-1,5%	(989)	-4,2%	0	0,0%
Utile (Perdita)	4.347	40,3%	8.716	36,9%	9.566	39,9%

	Variazione Euro/000	30-giu-12 Euro/000	31-dic-11 Euro/000
Capitale non corrente netto	(231)	121.788	122.019
Capitale corrente netto	(2.938)	4.631	7.569
Capitale investito netto	(3.169)	126.419	129.588
Finanziato da:			
Patrimonio netto	(4.369)	127.779	132.148
Posizione finanziaria netta	1.200	(1.360)	(2.560)
Fonti di finanziamento	(3.169)	126.419	129.588



INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA ALLE SOCIETÀ DI CALCIO QUOTATE

Si riepilogano, di seguito, le informazioni patrimoniali e finanziarie di cui alla Raccomandazione Co.N.So.B. n° 2080535 del 9 dicembre 2002.

A. Dati patrimoniali e finanziari di sintesi del Gruppo A.S. Roma

	ESERCIZIO AL 30.06.2012	ESERCIZIO AL 30.06.2011
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA:		
- COMPONENTI POSITIVE E NEGATIVE A BREVE	(3.929)	(53.831)
- COMPONENTI POSITIVE E NEGATIVE A M/L TERMINE	(50.826)	-
TOTALE	(54.755)	(53.831)
CASH FLOW : VARIAZIONE DEL CASH FLOW NEL PERIODO	(924)	(45.328)
VARIAZIONE DEL CAPITALE CORRENTE NETTO	48.583	(29.262)
DEBITI (CREDITI) FINANZIARI / PATRIMONIO NETTO	(1,04)	(1,22)

Per la maggior comprensione dei dati relativi alla Posizione finanziaria netta consolidata e alla variazione del Cash flow, si riporta, di seguito, il Rendiconto finanziario consolidato:

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	30 06 2012	30.06.2011
A) Risultato prima delle imposte	(54.844)	(26.716)
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	28.960	21.898
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	2.039	2.322
+/- Plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	(14.604)	(5.062)
- gestione finanziaria	7.146	5.176
variazione delle rimanenze	736	(703)
variazione dei crediti correnti	(7.918)	2.954
variazione dei debiti correnti	8.594	(2.066)
variazione dei fondi rischi	(1.385)	(1.606)
variazione dei crediti tributari	102	(24)
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	(1.075)	116
variazione altre passività correnti	21.844	(29.242)
variazione altre attività non correnti	(5.538)	4.821
variazione altre passività non correnti	10.361	5.887
+/- gestione fiscale	(3.409)	(3.818)
B) Flusso Monetario Attività Operativa	45.853	653
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	(86.815)	(24.087)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	27.678	11.611
variazione crediti verso società calcistiche ed enti di settore	(8.340)	6.073
variazione debiti verso società calcistiche ed enti di settore	33.983	(7.086)
C) Investimenti netti diritti pluriennali prestazioni giocatori	(33.494)	(13.489)
variazione degli investimenti nelle attività materiali ed immateriali	(1.071)	(350)
D) Flusso monetario dell'attività di investimento	(1.071)	(350)
proventi finanziari	167	1.476
oneri finanziari	(7.313)	(6.652)
incremento riserve c/futuro aumento di capitale sociale	50.000	0
dividendi pagati alle minoranze	(222)	(250)
E) Flusso monetario da attività di finanziamento	42.632	(5.426)
F)=(A+B+C+D+E) FLUSSO MONETARIO TOTALE	(924)	(45.328)
Posizione finanziaria netta iniziale	(53.831)	(8.503)
Posizione finanziaria netta finale	(54.755)	(53.831)
Riconciliazione con lo Stato Patrimoniale		
Attività finanziarie	22.509	2.827
Indebitamento finanziario	(77.264)	(56.658)
Posizione finanziaria netta finale	(54.755)	(53.831)



(Dati in €/000)

	Variazione 12 mesi	Esercizio 30/06/2012	Esercizio 30/06/2011
Margine operativo lordo (Ebitda)	(19.380)	(16.699)	2.681
Acquisti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(89.496)	(86.815)	(24.087)
Cessioni in diritti pluriennali prestazioni calciatori	13.074	13.074	6.549
Investimenti netti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(76.422)	(73.741)	(17.538)
Altri investimenti netti immobilizzazioni	(11.079)	(6.609)	4.470
Variazione crediti verso Società Calcistiche ed enti di settore	(12.810)	(8.340)	6.073
Variazione debiti verso Società Calcistiche ed enti di settore	33.983	33.983	(7.086)
Variazione altri crediti correnti (1)	(12.499)	(6.426)	2.943
Variazione altri debiti correnti (2)	36.452	29.366	(31.192)
Variazione del capitale corrente	45.126	48.583	(29.262)
Free Cash Flow operativo	(61.755)	(48.466)	(39.649)
variazione delle riserve di patrimonio netto	89.424	49.775	(250)
Altre voci patrimoniali passive non correnti	10.361	10.361	5.887
Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	(404)	(654)	(716)
Accantonamento per rischi	(7.272)	(1.385)	(1.606)
Gestione finanziaria (3)	(6.430)	(7.146)	(5.176)
Gestione fiscale	(1.803)	(3.409)	(3.818)
Free Cash Flow disponibile	22.121	(924)	(45.328)
Variazione della posizione finanziaria netta	44.404	(924)	(45.328)

B. Dati patrimoniali e finanziari di sintesi di A.S. Roma S.p.A.

	ESERCIZIO AL 30.06.2012	ESERCIZIO AL 30.06.2011
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA:		
- COMPONENTI POSITIVE E NEGATIVE A BREVE	(5.288)	(54.957)
- COMPONENTI POSITIVE E NEGATIVE A M/L TERMINE	(50.826)	-
TOTALE	(56.114)	(54.957)
CASH FLOW : VARIAZIONE DEL CASH FLOW NEL PERIODO	(1.157)	(44.986)
VARIAZIONE DEL CAPITALE CORRENTE NETTO	49.384	(29.074)
DEBITI (CREDITI) FINANZIARI / PATRIMONIO NETTO	(0,846)	(0,737)

Per la maggior comprensione dei dati relativi alla Posizione finanziaria netta e alla variazione del Cash flow, si riporta, di seguito, il Rendiconto finanziario di A.S. Roma:



RENDICONTO FINANZIARIO	30 06 2012	30.06.2011
A) Risultato prima delle imposte	(56.218)	(26.978)
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	28.894	21.820
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	1.885	2.055
+/- Plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	(14.604)	(5.062)
- gestione finanziaria	(1.380)	(4.173)
variazione delle rimanenze	0	0
variazione dei crediti correnti	(7.502)	2.648
variazione dei debiti correnti	9.688	(1.963)
variazione dei fondi rischi	(1.385)	(1.606)
variazione dei crediti tributari	88	(47)
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	(1.061)	(172)
variazione altre passività correnti	22.028	(28.977)
variazione altre attività non correnti	(5.538)	4.821
variazione altre passività non correnti	9.121	5.864
+/- gestione fiscale	(2.050)	(3.611)
B) Flusso Monetario Attività Operativa	38.184	(8.403)
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	(86.815)	(24.087)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	27.678	11.611
variazione crediti verso società calcistiche ed enti di settore	(8.340)	6.073
variazione debiti verso società calcistiche ed enti di settore	33.983	(7.086)
C) Investimenti netti diritti pluriennali prestazioni giocatori	(33.494)	(13.489)
variazione degli investimenti nelle attività materiali ed immateriali	(1.008)	(289)
D) Flusso monetario dell'attività di investimento	(1.008)	(289)
proventi finanziari	160	1.465
oneri finanziari	(7.272)	(6.617)
incremento riserve c/futuro aumento di capitale sociale	50.000	0
dividendi pagati alle minoranze	8.492	9.325
E) Flusso monetario da attività di finanziamento	51.380	4.173
F)=(A+B+C+D+E) FLUSSO MONETARIO TOTALE	(1.156)	(44.986)
<i>Posizione finanziaria netta iniziale</i>	<i>(54.958)</i>	<i>(9.972)</i>
<i>Posizione finanziaria netta finale</i>	<i>(56.114)</i>	<i>(54.958)</i>
Riconciliazione con lo Stato Patrimoniale		
Attività finanziarie	21.150	1.700
Indebitamento finanziario	(77.264)	(56.658)
<i>Posizione finanziaria netta finale</i>	<i>(56.114)</i>	<i>(54.958)</i>

(Dati in €/000)

	Variazione 12 mesi	Esercizio 30/06/2012	Esercizio 30/06/2011
Margine operativo lordo (Ebitda)	(29.500)	(26.819)	(7.277)
Acquisti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(89.496)	(86.815)	(24.087)
Cessioni in diritti pluriennali prestazioni calciatori	13.074	13.074	6.549
Investimenti netti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(76.422)	(73.741)	(17.538)
Altri investimenti netti immobilizzazioni	(11.016)	(6.546)	4.532
Variazione crediti verso Società Calcistiche ed enti di settore	(12.810)	(8.340)	6.073
Variazione debiti verso Società Calcistiche ed enti di settore	33.983	33.983	(7.086)
Variazione altri crediti correnti (1)	(12.987)	(6.914)	3.050
Variazione altri debiti correnti (2)	37.741	30.655	(31.111)
Variazione del capitale corrente	45.927	49.384	(29.074)
Free Cash Flow operativo	(71.011)	(57.722)	(49.357)
variazione delle riserve di patrimonio netto	89.649	50.000	0
Altre voci patrimoniali passive non correnti	9.121	9.121	5.864
Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	(250)	(500)	(449)
Accantonamento per rischi	(7.272)	(1.385)	(1.606)
Gestione finanziaria (3)	2.096	1.380	4.173
Gestione fiscale	(444)	(2.050)	(3.611)
Free Cash Flow disponibile	21.889	(1.156)	(44.986)
Variazione della posizione finanziaria netta	44.172	(1.156)	(44.986)



C. Effetto finanziario della campagna trasferimenti 2012/2013

L'effetto finanziario residuo alla data di redazione della presente Relazione, determinato dalla campagna trasferimenti 2012-2013 e dalle precedenti stagioni (importi in Euro/000, al netto di IVA), è rappresentato nella tabella che segue:

Campagna Trasferimenti realizzata in ambito:	Stagione 2012-2013	Stagione 2013-2014	Stagione 2014-2015	Stagione 2015-2016	Totale
Lega Serie A - stagione sportiva 2012/2013	(8.103)	(5.308)	(5.434)	0	(18.845)
Mercato internazionale - stagione sportiva 2012/2013	3.922	422	0	0	4.343
Totale Campagna trasferimenti 2012/2013	(4.181)	(4.887)	(5.434)	0	(14.502)
Lega Serie A - stagioni sportive precedenti	(736)	163	0	0	(573)
Mercato internazionale - stagioni sportive precedenti	(7.000)	0	0	0	(7.000)
Totale Crediti (Debiti) al 27 settembre 2012	(11.917)	(4.724)	(5.434)	0	(22.075)
di cui:					
Ambito Lega Serie A	(8.839)	(5.145)	(5.434)	0	(19.418)
Ambito Internazionale	(3.078)	422	0	0	(2.657)

Le operazioni in **ambito nazionale** sono regolate per il tramite della Lega Serie A, che funge da stanza di compensazione, con l'incasso (pagamento), in ottemperanza alla normativa federale, del 30% del saldo netto maturato per la stagione sportiva nel mese di agosto, e la restante parte in 7 rate mensili di pari ammontare, da settembre 2012 a marzo 2013. Alla data di redazione della presente relazione, il saldo finanziario della stagione sportiva 2012/2013 è negativo per 18,9 milioni di euro, tenuto conto del pagamento effettuato, relativo alla rata di settembre; per le stagioni sportive successive, si registra un saldo finanziario netto negativo di 0,6 milioni di euro.

Le operazioni realizzate in **ambito internazionale** nella sessione di mercato estiva della stagione sportiva 2012/2013, tenuto conto di incassi e pagamenti già effettuati, determinano un saldo attivo alla data di redazione della presente Relazione di 4,3 milioni di euro, di cui 3,9 milioni di euro, con scadenza entro la stagione sportiva 2012/2013, ed il residuo nella stagione sportiva 2013/2014, così composti:

Descrizione	Importo residuo	Stagione 2012-2013	Stagione 2013-2014
De Mattos (Fluminense)	(1.500)	0	(1.500)
Castan (Corinthians)	(2.500)	0	(2.500)
Piris (Maldonado)	(500)	(500)	0
Bumba (Targu Mures)	0	0	0
Aoas Correa Marcos (Corinthians)	0	0	0
Borini (Liverpool)	8.843	4.422	4.422
Saldo netto	4.343	3.922	422

Il saldo relativo alle operazioni realizzate in ambito internazionale nella stagioni sportive precedenti, è altresì pari a 7 milioni di euro, interamente esigibile nella stagione sportiva 2012/2013, così composto:

Descrizione	Importo residuo	Stagione 2012-2013
Bojan Krkic (Barcellona)	(12.000)	(12.000)
Bojan Krkic (Barcellona)	13.000	13.000
Menez (PSG)	0	0
Oswaldo (RCD Espanyol)	(5.000)	(5.000)
Jose Angel (Sporting Gijon)	0	0
Pjanic (O. Lyonnais)	(3.000)	(3.000)
Lamela (River Plate)	0	0
Saldo netto	(7.000)	(7.000)

Complessivamente, il saldo finanziario alla data di redazione della presente Relazione è negativo per 22,1 milioni di euro, di cui 11,9 milioni di euro, esigibile nella stagione sportiva 2012/2013.



Informativa supplementare richiesta dalla Consob

Si riepilogano, di seguito, le informazioni patrimoniali e finanziarie richieste dalla Consob in data 14 luglio 2009, in sostituzione degli obblighi di informativa, ai sensi dell'art. 114, comma 5, del D. Lgs. N. 58/98, dalla stessa fissati con nota del 30 ottobre 2003, Prot. n. 3070783 e successive modifiche ed integrazioni, ad integrazione dei resoconti intermedi di gestione e delle relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dal bilancio al 30 giugno 2009, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili.

A. Analisi della posizione Finanziaria netta

Con riferimento all'analisi della [Posizione finanziaria netta di A.S. Roma S.p.A. e del Gruppo A.S. Roma](#), con separata evidenza delle componenti a breve, da quelle a medio-lungo termine e dei rapporti finanziari verso parti correlate del Gruppo A.S. Roma, si rinvia a quanto ampiamente illustrato nei precedenti capitoli dedicati all'andamento Patrimoniale e Finanziario della presente Relazione.

B. Analisi dei Debiti tributari

I [Debiti tributari del Gruppo A.S. Roma](#) al 30 giugno 2012, pari a 7,3 milioni di euro (8,4 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 0,07 milioni di euro (0,06 milioni di euro, al 30 giugno 2011), con scadenza oltre 12 mesi, registrano un decremento netto di 1,1 milioni di euro nell'esercizio, con una modificata composizione delle singole voci, sostanzialmente dovuto al pagamento delle imposte rateizzate, sulla base dei previsti piani di ammortamento finanziari, nonché a minori imposte maturate per l'esercizio 2011/2012.

In particolare, i debiti tributari del Gruppo A.S. Roma risultano così composti:

(Dati Euro/000)	Valori al 30.06.12	Valori al 30.06.11
IRPEF	3.997	4.875
IVA	3.030	1.813
IRAP	192	1.586
ALTRI TRIBUTI	2	22
Totale Debiti entro 12 mesi	7.221	8.296
IRPEF	69	65
Totale Debiti oltre 12 mesi	69	65
Totale Debiti tributari	7.290	8.361

- IRPEF: pari complessivamente a 4,1 milioni di euro di euro (4,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 4 milioni di euro, con scadenza entro i 12 mesi, sono relativi per 3,9 milioni di euro, per ritenute operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio, regolarmente versate in luglio; e 0,2 milioni di euro, per imposte rateizzate, accertate a seguito di rilievi emersi su compensi a procuratori sportivi per gli anni 2004 e 2006;
- IVA: per 3 milioni di euro (1,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per l'IVA corrente, regolarmente versata in luglio;
- IRAP: per 0,2 milioni di euro (1,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per l'imposta corrente, maturata a fine esercizio, tenuto conto degli acconti già versati, pari a 2,1 milioni di euro;

I [Debiti tributari di A.S. Roma](#) al 30 giugno 2012, pari a 6,8 milioni di euro (7,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 0,07 milioni di euro (0,06 milioni di euro, al 30 giugno



2011), con scadenza oltre 12 mesi, registrano un decremento netto di 1,1 milioni di euro nell'esercizio, e si compongono di:

(Dati Euro/000)	Valori al 30.06.12	Valori al 30.06.11
IRPEF	3.961	4.832
IVA	2.708	1.521
IRAP	100	1.476
Totale Debiti entro 12 mesi	6.769	7.829
IRPEF	69	65
IRAP	-	-
Totale Debiti oltre 12 mesi	69	65
Totale Debiti tributari	6.838	7.894

- IRPEF: pari complessivamente a 4 milioni di euro di euro (4,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), di cui 3,96 milioni di euro, con scadenza entro i 12 mesi, sono relativi per 3,8 milioni di euro, per ritenute operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio, regolarmente versate in luglio; e 0,2 milioni di euro, per imposte rateizzate, accertate a seguito di rilievi emersi su compensi a procuratori sportivi per gli anni 2004 e 2006;
- IVA: per 2,7 milioni di euro (1,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per l'IVA corrente, regolarmente versata in luglio;
- IRAP: per 0,1 milioni di euro (1,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per l'imposta corrente, maturata a fine esercizio, tenuto conto degli acconti già versati, pari a 2,1 milioni di euro;

Si ricorda che, dall'esercizio 2004-2005 all'esercizio 2011-2012, A.S. Roma ha effettuato i seguenti versamenti di imposte correnti, pregresse e rateizzate:

(Dati in Euro/000)

2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012
180,2	54,4	59,4	59,3	73,4	69,3	70,6	66,0
							Totale
							632,6

Si ricorda, inoltre, che:

- nel novembre 2011, è stata regolarmente estinta la dilazione di pagamento, in 54 rate mensili, del debito per sanzioni IVA 2004-2005, per 2,8 milioni di euro, oltre interessi maturati;
- nel dicembre 2011, è stata regolarmente estinta la dilazione di pagamento, in 46 rate mensili, del debito IVA 2004, di 7,7 milioni di euro, oltre interessi maturati ed aggio esattoriale;
- nel febbraio 2012, è stata regolarmente estinta la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, del residuo debito Irap pregresso, di 3,95 milioni di euro, oltre interessi e aggio di riscossione;
- nel maggio 2010, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 12 rate trimestrali, del debito di 0,26 milioni di euro, oltre interessi, relativo all'istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2004, per i rilievi derivanti dalla verifica della Guardia di Finanza, in merito ai procuratori sportivi, conclusasi nel novembre 2009; alla data del 30 giugno 2012, sono state versate n°9 rate trimestrali, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario;



- nel novembre 2011, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 12 rate trimestrali, del debito di 0,21 milioni di euro, oltre interessi, relativo all'istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2006, per i rilievi derivanti dalla verifica della Guardia di Finanza, in merito ai procuratori sportivi, conclusasi nel novembre 2009; alla data del 30 giugno 2012, sono state versate tre rate trimestrali, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario;
- nell'esercizio sono state estinte obbligazioni tributarie relative ad alcuni rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi per Ritenute Irpef, IRAP e IVA dal 2005 al 2008, a seguito della definizione con l'Amministrazione finanziaria, mediante pagamento della somma complessiva di 0,7 milioni di euro, comprensiva di sanzioni ed interessi, per le quali risultavano stanziati adeguati accantonamenti ai Fondi rischi operati negli esercizi precedenti.

Alla data di approvazione della presente Relazione, tenuto conto delle rateizzazioni fiscali in essere per il pagamento dei debiti pregressi, di seguito illustrate, e del regolare versamento di imposte e ritenute correnti e rateizzate, non risultano debiti tributari scaduti. I debiti tributari rateizzati risultano così composti:

Tributo rateizzato	Periodicità di versamento	numero di rate		Data scadenza (ultima rata)	Importi in Euro/000		
		totali	residue		Debito residuo	Interessi	Totale rate
Irpef 2004	trimestrale	12	3	28-02-2013	65	2	67
Irpef 2006	trimestrale	12	9	30-08-2014	155	4	159
Totale					220	6	226

C. Analisi dei Debiti verso il Personale

Il debito verso il personale del Gruppo A.S. Roma, pari a 9,1 milioni di euro (9,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione nell'esercizio, si compone per:

- 7,8 milioni di euro (8,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per la mensilità di giugno 2012, corrisposta nel mese di agosto;
- 1,3 milioni di euro (1,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da debiti verso il personale amministrativo e di sede, relativi alla mensilità di giugno, corrisposta nel mese di luglio, nonché a residue ferie maturate e a quota parte della 13^a e 14^a mensilità.

Il debito verso il personale dell'A.S. Roma S.p.A., pari a 8,7 milioni di euro (9,4 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in flessione nell'esercizio, si compone per:

- 7,8 milioni di euro (8,5 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per la mensilità di giugno 2012, corrisposta nel mese di agosto;
- 0,9 milioni di euro (0,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), da debiti verso il personale amministrativo e di sede, relativi alla mensilità di giugno, corrisposta nel mese di luglio, nonché a residue ferie maturate e a quota parte della 13^a e 14^a mensilità.

D. Analisi di composizione dei Debiti di Funzionamento

Si riporta di seguito la sintetica analisi dei debiti di funzionamento, con separata evidenza della quota parte scaduta, relativa al Bilancio d [A.S. Roma S.p.A.](#) e del [Gruppo A.S. Roma](#):



Debiti di Funzionamento – Bilancio Consolidato

	Bilancio al 30 06 12		Bilancio al 30 06 11	
	Saldo	Scaduto	Saldo	Scaduto
Tesserati	7.483	0	8.502	8.027
Dipendenti	1.600	0	1.199	0
Collaboratori	39	0	423	0
Debiti vs personale	9.122	0	10.124	8.027
- Ordinari	6.747		5.242	
- per fatture da ricevere	7.020		7.897	
<i>Subtotale</i>	<i>13.767</i>	<i>8.917</i>	<i>13.139</i>	<i>4.510</i>
- Esteri	7.718	1.994	967	945
- merchandising, editoriali e marketing	2.838	2.666	3.664	2.593
Debiti vs fornitori	24.323	13.577	17.770	8.048
- Trasferimenti Italia	22.550	0	22.466	0
- Premi preparazione	162	0	0	0
- Saldo Trasferimenti estero netto	36.035	0	(4.488)	0
- Crediti per trasferimenti Italia	(19.903)	0	(8.987)	0
Debiti vs squadre di calcio	38.844	0	8.991	0
Debiti per IRPEF	3.998	0	4.897	0
Debiti per IVA	3.031	0	1.813	0
Debiti per IRAP	192	0	1.586	0
Debiti tributari	7.221	0	8.296	0
Debiti previdenziali	983	0	926	0
Debiti vs CONI	1.292	1.292	738	738
Debiti vs Lega A	0	0	0	0
Debiti compartecipazioni ex art. 102 Noif	1.000	0	0	0
Altri debiti	1.626	617	465	0
Altri	3.918	1.909	1.203	738
DEBITI DI FUNZIONAMENTO	84.411	15.486	47.310	16.813

Debiti di Funzionamento – Bilancio Separato di A.S. Roma S.p.A.

	30/06/2012		30/06/2011	
	Balance	Past Due	Balance	Past Due
Tesserati	7.483	0	8.502	8.027
Dipendenti	1.249	0	911	0
Collaboratori	39	0	423	0
Debiti vs personale	8.771	0	9.836	8.027
- Ordinari	6.747		5.242	
- per fatture da ricevere	9.451		7.897	
<i>Subtotale</i>	<i>16.198</i>	<i>8.917</i>	<i>13.139</i>	<i>4.510</i>
- Esteri	7.718	1.994	967	945
- merchandising, editoriali e marketing				
Debiti vs fornitori	23.916	10.911	14.106	5.455
- Trasferimenti Italia	22.550	0	22.466	0
- Premi preparazione	162	0	0	0
- Saldo Trasferimenti estero netto	36.035	0	(4.488)	0
- Crediti per trasferimenti Italia	(19.903)	0	(8.987)	0
Debiti vs squadre di calcio	38.844	0	8.991	0
Debiti per IRPEF	3.960	0	4.832	0
Debiti per IVA	2.708	0	1.521	0
Debiti per IRAP	100	0	1.476	0
Debiti tributari	6.768	0	7.829	0
Debiti previdenziali	861	0	828	0
Debiti vs CONI	1.292	1.292	738	738
Debiti vs Lega A	0	0	0	0
Debiti compartecipazioni ex art. 102 Noif	1.000	0	0	0
Altri debiti	1.449	617	289	0
Altri	3.741	1.909	1.027	738
DEBITI DI FUNZIONAMENTO	82.901	12.820	42.617	14.220



E. Analisi delle Operazioni con imprese Controllanti, entità correlate ed altre imprese

Con riferimento ai rapporti verso parti correlate della Società e del gruppo A.S. Roma, si precisa quanto segue.

Fino al 18 agosto 2011, A.S. Roma aveva indicato Compagnia Italtipetroli S.p.A., quale società che esercitava attività di direzione e coordinamento, alla quale A.S. Roma forniva una periodica informativa della propria posizione finanziaria netta.

A seguito dei cambiamenti negli assetti proprietari, a decorrere dal 18 agosto 2011, il soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento è la DiBenedetto AS Roma LLC (attualmente con denominazione "AS Roma SPV LLC"), che controlla (60%) NEEP Roma Holding S.p.A., società neo costituita, partecipata al 40% da Unicredit S.p.A..

Nell'ambito degli accordi raggiunti tra Unicredit S.p.A. e la DiBenedetto AS Roma LLC nel mese di aprile 2011, inerenti l'acquisizione del pacchetto di controllo dell'A.S. Roma S.p.A., in data 22 luglio 2011, è stato sottoscritto, tra A.S. Roma e Unicredit SpA, un contratto di finanziamento (c.d. "**Term Loan**"), e tra A.S. Roma e Roma 2000 Srl, un contratto di finanziamento (c.d. "**Vendor Loan**").

Successivamente alla sottoscrizione di tali accordi, sono proseguiti i colloqui tra Unicredit SpA e la DiBenedetto AS Roma LLC, che hanno condotto le parti a concordare nuove condizioni dei finanziamenti menzionati, mediante la sottoscrizione di accordi modificativi ed integrativi dei precedenti. Inoltre, Unicredit e Di Benedetto AS Roma LLC hanno concordato la concessione in favore della società di una linea di credito dell'importo di 25 milioni di euro, derivante dalla modifica dei termini di rimborso del contratto di factoring sottoscritto in data 8 settembre 2010 e della linea di credito finalizzata all'anticipo dei crediti ceduti, ai sensi del contratto di factoring, concessa in data 5 maggio 2011.

I nuovi contratti disciplinanti i finanziamenti prevedono l'applicazione delle seguenti condizioni economiche, modalità di rimborso, garanzie e covenants.

Vendor Loan

- **Modalità di erogazione e rimborso:** il finanziamento dell'importo massimo di 20 milioni di euro è stato erogato nel corso dell'esercizio (12 milioni di euro, in data 29 agosto 2011, e 8 milioni di euro, in data 12 settembre 2011), e verrà rimborsato in due soluzioni di pari importo al 5° ed al 10° anniversario decorrente dalla data di efficacia dell'accordo.
- **Interessi e commissioni:** sulle somme erogate maturano interessi posticipati nella misura del 5% fisso, da pagarsi al 3° anniversario di ciascuna erogazione e, successivamente, con cadenza semestrale fino al momento dell'estinzione.
- **Garanzie:** a fronte della concessione del finanziamento sono state rilasciate le seguenti garanzie: (i) pegno di secondo grado sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) pegno di secondo grado in favore di Roma 2000 sui marchi registrati di proprietà della stessa Soccer SAS di Brand Management Srl.

Term Loan

- **Modalità di erogazione e rimborso:** il finanziamento dell'importo di 30 milioni di euro, è stato erogato in data 3 agosto 2011, a seguito di richiesta da parte di A.S. Roma. La somma erogata verrà rimborsata in tre rate posticipate di pari ammontare, scadenti al 3°, 4° e 5° anniversario dall'erogazione, con periodo di preammortamento biennale.



- **Interessi e commissioni:** sulla somma erogata maturano interessi posticipati nella misura del 4,5% fisso, da pagarsi con cadenza annuale, per i primi 2 anni dal momento dell'erogazione, e semestrale, per i successivi 3 anni, fino al momento dell'estinzione. E' stato effettuato il pagamento, in favore di Unicredit della c.d. Upfront fee nella misura pari all'1% dell'ammontare del finanziamento; in caso di mancato pagamento degli interessi alle scadenze maturate, ovvero della rata di rimborso, sulle somme scadute e non pagate il tasso di interesse si incrementerà di un punto percentuale.
- **Covenants:** è previsto il rispetto del ratio Debt/Equity, determinato con riferimento alla situazione contabile separata di A.S. Roma, redatta alla data del 30 giugno e del 31 dicembre di ciascun anno di durata del finanziamento, a decorrere dal 31 dicembre 2011, nella misura minima di 1.2:1, fino al 30 giugno 2013, di 1.5:1, dal 1° luglio 2013 fino al 30 giugno 2014, e di 1:1 dal 1° luglio 2014 alla data dell'ultimo rimborso; ai fini del calcolo di tale parametro, l'Indebitamento finanziario preso in considerazione si compone, oltre che dello stesso *Term Loan*, di ogni finanziamento in essere al momento della sua determinazione, con esclusione del *Vendor Loan* e di ogni *Subordinated Intercompany Indebtness*, come ivi specificato. Il ratio, come determinato a ciascuna data di riferimento, dovrà essere inviato a Unicredit entro i 20 giorni successivi a ciascuna scadenza. In caso di mancato rispetto del ratio Debt / Equity nella misura minima stabilita, lo stesso dovrà essere ristabilito entro il ventesimo giorno lavorativo successivo.
- **Garanzie:** a fronte della concessione del finanziamento sono state rilasciate in favore di Unicredit SpA le seguenti garanzie: (i) costituzione di un pegno sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) costituzione di un pegno sui marchi registrati di proprietà di Soccer SAS di Brand Management Srl; (iii) sottoscrizione di un accordo tra A.S. Roma e Unicredit in forza del quale vengono assegnati ad Unicredit i crediti derivanti dai proventi da licenza dei diritti audiovisivi delle stesse, in misura pari al 110% dell'indebitamento in essere relativo al *Term Loan*.

E' altresì previsto che non possano essere effettuati atti di disposizione dei beni aziendali, diversi dai diritti sulle prestazioni sportive dei calciatori, per un importo superiore a 0,5 milioni di euro, per singolo atto, e per massimi 1,5 milioni di euro, in aggregato, per categoria di atti, sia da parte di A.S. Roma che di Soccer SAS, se non previamente autorizzati.

Linea di credito collegata al factoring

- L'ammontare massimo disponibile della linea di credito collegata al factoring è stato ridotto da 55 milioni di euro a 25 milioni di euro, utilizzabile su base rotativa, a fronte dei rimborsi di volta in volta perfezionati. L'esposizione della linea di credito collegata è stata ricondotta entro tale nuovo limite massimo, mediante rimborso, entro il 31 dicembre 2011.
- L'importo dei crediti di nuova cessione che potrà essere anticipato mediante l'utilizzo della linea di credito collegata, come ridotta, sarà pari all'80% del relativo valore nominale.
- In deroga a quanto in precedenza previsto, il contratto di factoring e, conseguentemente, la disponibilità della linea di credito collegata cesseranno il 31 dicembre 2013. A tale data la linea di credito collegata dovrà essere integralmente rimborsata.



- A seguito degli ulteriori accordi intervenuti tra A.S. Roma ed Unicredit SpA, la linea di credito è stata resa operativa in via anticipata al 16 dicembre 2011, mediante l'erogazione di un'anticipazione di 15 milioni di euro, a valere sui futuri crediti da licenza dei diritti audiovisivi del Campionato di Serie A stagione sportiva 2012-2013.

Fideiussioni e lettere di patronage

Alla data di redazione della presente Relazione, UniCredit SpA ha rilasciato nell'interesse di A.S. Roma le seguenti garanzie:

- Fideiussioni bancarie a prima richiesta, rilasciate in favore della LNP, a garanzia dello sbilancio delle operazioni definite nella campagna trasferimenti 2012/2013, e nelle stagioni precedenti, per un totale di 19,8 milioni di euro; tali fideiussioni hanno efficacia per le stagioni sportive 2012/2013, 2013/2014 e 2014/2015;
- Lettera di patronage, di 1,6 milioni di euro, rilasciata in data 28 luglio 2011, in favore della società Orel BV, a garanzia delle obbligazioni di pagamento in scadenza al 11 luglio 2012, relative all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Erik Lamela;
- Fideiussione bancaria a prima richiesta, per 5 milioni di euro, rilasciata in favore del RCD Espanyol SAD, a garanzia dell'obbligazione di pagamento in scadenza al 15 gennaio 2013, relativa all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Daniel Pablo Osvaldo;
- Fideiussione bancaria a prima richiesta, per 3 milioni di euro, rilasciata in favore dell'Olympique Lyonnais SASP, a garanzia dell'obbligazione di pagamento in scadenza al 30 giugno 2013, relativa all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Miralem Pjanic;
- Fideiussione bancaria a prima richiesta, per massimi 1,5 milioni di euro, in favore dell'AFC Ajax, a garanzia delle obbligazioni di pagamento del corrispettivo variabile relativo all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Stekelenburg.
- Fideiussione bancaria a prima richiesta, per 2,5 milioni di euro, in favore dello S.C. Corinthians Paulista, a garanzia dell'obbligazione di pagamento di pagamento in scadenza al 10 luglio 2013, relativa all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Castan.

Ciò premesso, alla data del 30 giugno 2012, non sussistono rapporti di natura commerciale o finanziaria nei confronti della AS Roma SPV LLC (già DiBenedetto AS Roma LLC), NEEP Roma Holding S.p.A., Unicredit S.p.A. e di società che, direttamente o indirettamente, sono sottoposte a direzione e coordinamento da parte di queste, ad eccezione di quanto riportato nel presente Paragrafo e al successivo capitolo del presente Rendiconto, relativo ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, cui si fa esplicito rinvio.

F. Eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento del gruppo A.S. Roma, comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie, con l'indicazione a data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole

A seguito della sottoscrizione, in data 22 luglio 2011 e 18 agosto 2011, del contratto di finanziamento con Unicredit S.p.A., per l'importo di 30 milioni di euro, da rimborsarsi in 5 anni, A.S. Roma è tenuta al rispetto del ratio Debt / Equity, determinato con riferimento alla Situazione contabile separata di A.S. Roma, alla data del 30 giugno e del 31



dicembre di ciascun anno di durata del finanziamento, a decorrere dal 31 dicembre 2011, come ampiamente illustrato nel precedente paragrafo, a cui si fa esplicito rinvio.

Il ratio Debt/Equity, determinato con riferimento ai dati A.S. Roma al 31 dicembre 2011 ed al 30 giugno 2012, comunicati ad Unicredit SpA, nel rispetto della scadenza temporale imposta, è pari rispettivamente a 0,883 e 0,752.

G. Approvazione e/o stato di avanzamento dell'eventuale piano di ristrutturazione del debito del gruppo A.S. Roma

Non vi è un piano di ristrutturazione del debito. Tuttavia, si precisa che nell'ambito degli accordi raggiunti tra Unicredit S.p.A. e la AS Roma SPV LLC (già DiBenedetto AS Roma LLC), la posizione finanziaria di A.S. Roma ha subito una sostanziale rimodulazione, per effetto delle operazioni poste in essere, ampiamente illustrate nella presente Relazione.

H. Approvazione e/o stato di implementazione del Piano Industriale del Gruppo A.S. Roma, con indicazione di eventuali scostamenti dei dati consuntivi, rispetto a quelli previsti

Non vi sono Piani Industriali approvati dagli organi sociali.

RAPPORTI VERSO PARTI CORRELATE DELLA SOCIETÀ E DEL GRUPPO A.S. ROMA

A. Rapporti intercorsi con soggetti che esercitano attività di direzione e coordinamento

Ai sensi delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 6/2003, che hanno introdotto, tra l'altro, una specifica informativa riferita ai soggetti che esercitano l'attività di direzione e coordinamento, si ricorda che l'A.S. Roma ha indicato tale soggetto in AS Roma SPV LLC.

Non sussistono alla data odierna, rapporti di natura commerciale o finanziaria nei confronti della stessa e di società che, direttamente o indirettamente, sono sottoposte a direzione e coordinamento da parte di quest'ultima, ad eccezione di quanto di seguito riportato. Pertanto, l'attività esercitata da AS Roma SPV LLC, direttamente o indirettamente, non ha avuto significativi effetti economici e patrimoniali sull'esercizio chiuso al 30 giugno 2012 per il Gruppo AS Roma.

B. Rapporti patrimoniali con altre imprese correlate

I rapporti con parti correlate, effettuati a valori di mercato, così come definiti dal Principio IAS 24, e con riferimento alle delibere Consob n. 14490 del 14 aprile 2005 e DEM/6064293 del 28 luglio 2006, sono così individuati nel bilancio consolidato del Gruppo AS Roma (tra parentesi i corrispondenti dati al 30 giugno 2011):

- *A.S. Roma Real Estate S.r.l.:* tra le Altre attività correnti sono iscritti crediti, per 3,8 milioni di euro (3,8 milioni di euro, al 30 giugno 2011), per depositi cauzionali costituiti a fronte degli impegni contrattuali assunti per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria. Al 30 giugno 2011 risultava inoltre contabilizzato l'importo di 1,8 milioni di euro, relativo a Risconti attivi di canoni di locazione relativi al secondo semestre 2011, fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate.



Tra i Debiti commerciali correnti, sono ricompresi i residui canoni di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria, per 1,8 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011), in crescita nell'esercizio di 0,5 milioni di euro.

- *S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione*: tra i Crediti commerciali correnti sono inclusi residui crediti, pari a 0,8 milioni di euro, prevalentemente relativi a proventi da licenza di diritti di trasmissione delle gare casalinghe di A.S. Roma, concessa alla partecipata sino alla stagione sportiva 2004/2005, il cui incasso è condizionato dalla positiva definizione di un contenzioso tributario della partecipata.
- *Unicredit S.p.A.*: tra le Disponibilità liquide è ricompreso l'importo di 19 milioni di euro (0,27 milioni di euro, al 30 giugno 2011), relativo al saldo attivo dei conti correnti bancari, in essere con l'Istituto di credito. Tra le Passività non correnti sono iscritti debiti finanziari per 30 milioni di euro, per il **Term Loan**, e nella corrispondente voce corrente, 1,2 milioni di euro, relativi a interessi maturati nell'esercizio, e rimborsati nel mese di agosto 2012, nel rispetto delle disposizioni contrattuali. Nelle Altre attività non correnti e correnti sono iscritti risconti attivi per commissioni sul suddetto finanziamento, pari a 0,3 milioni di euro. Al 30 giugno 2011 nel passivo, alla voce "Finanziamenti a breve termine", era ricompreso l'importo di 1,9 milioni di euro, relativo allo scoperto di conto corrente allora in essere nei confronti dell'Istituto di credito, estinto nel successivo mese di luglio.
- *Unicredit factoring S.p.A.*: la voce Finanziamenti a breve termine si compone per 25,2 milioni di euro (54,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), dalla residua esposizione finanziaria, per anticipazioni di factoring erogate su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi e da sponsorizzazione tecnica, comprensivi di interessi e commissioni maturati.
- *Roma 2000 Srl*: tra le Passività non correnti è iscritto il debito di 20,8 milioni di euro, relativo, per 20 milioni di euro, al finanziamento erogato nella forma di **Vendor Loan**, e, per 0,8 milioni di euro, ai relativi interessi maturati nell'esercizio. Nelle Altre attività non correnti e correnti sono iscritti risconti attivi per commissioni sul suddetto finanziamento, pari a 0,03 milioni di euro.
- *Neptun Web, Inc*: tra le Passività correnti è iscritto il debito di 0,3 milioni di euro relativo ai servizi per la realizzazione del nuovo sito ufficiale della Società e del portale di e-commerce (asromastore).

C. *Rapporti economici con altre imprese correlate*

- *A.S. Roma Real Estate Srl*: tra le Spese per godimento beni di terzi sono contabilizzati, per 3,7 milioni di euro (3,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), canoni maturati nell'esercizio per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria.
- *Unicredit Factoring S.p.A.*: tra gli Oneri finanziari sono contabilizzati per 1 milione di euro, interessi passivi relativi all'esposizione in essere con l'Istituto di credito, e per 0,5 milioni di euro, commissioni di factoring, relative alle anticipazioni.
- *Unicredit S.p.A.*: tra gli Oneri finanziari sono contabilizzati per: 0,5 milioni di euro, premi per fidejussioni rilasciate nell'interesse di A.S. Roma in favore della LNP, a garanzia dello sbilancio della campagna trasferimenti, e di società di calcio estere, a garanzia delle obbligazioni contrattuali assunte; 0,03 milioni di euro, oneri e commissioni bancarie su c/c bancari; 1,3 milioni di euro, interessi passivi e



commissioni su finanziamenti (**Term Loan**) e 0,03 milioni di euro, interessi attivi su c/c bancari.

- *Roma 2000 Srl*: tra gli Oneri finanziari sono contabilizzati per 0,8 milioni di euro, interessi passivi e commissioni maturate su finanziamenti (**Vendor Loan**).
- *Raptor Accelerator LLC*: nei Costi per Servizi, è ricompreso l'importo di 0,4 milioni di euro, relativo al contratto di consulenza direzionale e strategica sottoscritto con tale società.
- *Neptun Web, Inc*: nei Costi per Servizi, è ricompreso l'importo di 0,4 milioni di euro, relativo agli oneri sostenuti per la realizzazione del nuovo sito ufficiale della Società e del portale di e-commerce (asromastore).

AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE

Alla data di chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione della presente Relazione, la Società non detiene il possesso di azioni proprie e di azioni della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società controllata, di società fiduciaria, o di interposta persona.

AZIONI DELLA SOCIETÀ

A.S. Roma è parte, attiva e passiva, di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare, rapporti pregressi con calciatori, fornitori, collaboratori e consulenti; le valutazioni operate degli Amministratori in merito alle appostazioni di bilancio per i procedimenti e contenziosi passivi sono basate sulle loro migliori conoscenze alla data di redazione dello stesso.

A. Procedimento n. 33011/03 della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma

In sede di iscrizione al Campionato 2003/2004, la Società è stata interessata dall'indagine promossa dalla Procura della Repubblica di Roma, in merito alla verifica dell'autenticità della fidejussione emessa dalla società S.B.C. S.p.A., a favore della L.N.P. e della F.I.G.C., dell'importo di 7,5 milioni di euro, a garanzia delle obbligazioni assunte dalla Villino Pacelli S.r.l., nell'ambito della delineata operazione di ricapitalizzazione della A.S. Roma, in ottemperanza alla normativa federale allora vigente in materia; per effetto degli accertamenti e delle indagini condotte dai competenti organi di giustizia, anche sportiva, l'A.S. Roma è stata ritenuta parte lesa; a seguito della chiusura delle indagini, si è svolto il processo penale, nell'ambito del quale la Società si è costituita quale parte lesa; in data 24 novembre 2009 è stata emessa la sentenza di primo grado nella quale sono stati condannati alcuni degli imputati. Successivamente a questa, in data 24 giugno 2011, ha avuto luogo la prima udienza di comparizione in Appello; la causa è stata rinviata all'8 novembre 2012.

B. Procedimento n° 27685/06 della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli

A seguito delle indagini svolte nell'ambito del procedimento promosso dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli, volte ad accertare comportamenti finalizzati a condizionare l'esito dei Campionati di calcio di Serie A, la Procura della Repubblica di



Napoli ha emesso un avviso di conclusione delle indagini preliminari, con la richiesta di rinvio a giudizio promossa nei confronti di 37 imputati; a seguito della relativa notifica alla Società ex art. 419 c.p.p., A.S. Roma si è costituita quale parte lesa nell'ambito del procedimento penale in corso presso il Tribunale di Napoli. A seguito delle diverse ordinanze emesse dal GUP e dal Tribunale in sede collegiale, ad oggi la Società si è costituita parte civile nel procedimento con giudizio abbreviato in corso nei confronti di alcuni imputati.

C. Attività ispettiva svolta dal Nucleo di Polizia Tributaria

A.S. Roma è stata oggetto di due processi verbali di constatazione redatti, a seguito di verifica fiscale, dalla Guardia di Finanza – Nucleo di Polizia Tributaria. Il primo, notificato nel 2008, ed il secondo, notificato nel 2009, dai quali sono scaturiti rilievi basati principalmente sulla riqualificazione di somme corrisposte ai procuratori, quali fringe benefit per i calciatori.

Il PVC, notificato nel 2008, è stato definito con l'Amministrazione Finanziaria nel novembre 2010, mediante corresponsione dell'importo di 0,2 milioni di euro.

Il PVC notificato nel 2009 ha avuto ad oggetto IRES ed IRAP, per i periodi d'imposta dal 2003/2004 al 2005/2006, e IVA e ritenute Irpef, per i periodi d'imposta dal 2004 al 2006. In tale PVC sono stati contestati anche rilievi ai fini IVA per il periodo di imposta 2007, e rilievi per ritenute non operate per il periodo di imposta 2008, limitatamente a specifiche operazioni.

La Società ha già definito con l'Amministrazione Finanziaria, in adesione o conciliazione giudiziale, gli avvisi di accertamento emessi a seguito del predetto PVC e relativi ai periodi d'imposta 2004, 2006 e 2007 ai fini IVA, 2004, 2006 e 2008 ai fini delle ritenute Irpef e 2003/2004, 2004/2005 e 2005/2006, ai fini IRES ed IRAP. In particolare, nell'esercizio sono stati definiti i periodi di imposta 2006 e 2007, ai fini IVA, 2006 e 2008, ai fini delle Ritenute Irpef, e l'esercizio 2005-2006 ai fini Irap, per un ammontare complessivo concordato di 0,4 milioni di euro, di cui 0,2 milioni di euro, oggetto di dilazione in 12 rate trimestrali.

Pertanto, tenuto conto della intervenuta definizione dei rilievi sopra riportati, residuano pendenti le seguenti posizioni:

- Periodo d'imposta 2004: è stato notificato un avviso di irrogazione sanzioni di 0,05 milioni di euro, per omesso versamento di ritenute non operate, a fronte del quale l'A.S. Roma ha presentato ricorso in data 23 marzo 2011.
- Periodo di imposta 2005: sono state accertate violazioni per ritenute Irpef non operate, anche con riferimento a soggetti non residenti e relative sanzioni. Avverso l'avviso di accertamento, di 1,2 milioni di euro, notificato il 23 novembre 2010, la Società in data 10 dicembre 2010 ha presentato alla Direzione Regionale del Lazio – Ufficio Grandi Contribuenti istanza di accertamento con adesione ai sensi dell'art. 6, comma 2, del D.lgs. n. 218/1997. In assenza del completamento del procedimento di adesione, A.S. Roma ha presentato ricorso, in data 15 aprile 2011, ritenendo fondate e documentate le proprie argomentazioni. In pendenza di tale contenzioso, davanti alla Commissione Tributaria Provinciale, in data 14 settembre 2011, è stata notificata una cartella di pagamento a titolo di riscossione provvisoria, di complessivi 0,35 milioni di euro, il cui versamento è stato eseguito lo scorso 11 novembre 2011.



- Inoltre, è stato notificato un avviso di irrogazione sanzioni di 0,15 milioni di euro, per omesso versamento delle ritenute non operate di cui all'avviso di accertamento di cui sopra. Avverso tale avviso l'A.S. Roma ha presentato ricorso, in data 31 gennaio 2012.
- Periodo d'imposta 2006: è stato notificato un avviso di contestazione per sanzioni, pari a 0,06 milioni di euro, per omesso versamento di ritenute non operate, a fronte del quale A.S. Roma ha presentato proprie controdeduzioni difensive alla Direzione Regionale del Lazio – Ufficio Grandi Contribuenti, in data 9 settembre 2011 ed è attualmente in attesa del relativo esito, che verrà valutato al fine di procedere con un eventuale ricorso.

Ad eccezione di quanto sopra esposto, A.S. Roma non ha ricevuto ulteriori rilievi da parte dell'Amministrazione Finanziaria.

D. Contenzioso di lavoro

Si segnala che A.S. Roma è parte di alcuni contenziosi aventi ad oggetto l'accertamento di differenze retributive, promossi nei confronti della Società. I fondi rischi stanziati a tal fine sono sufficienti a garantire la copertura delle richieste complessive eventualmente vantate da detti soggetti a titolo di differenze retributive, pur ritenendo la Società di aver agito nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti in materia, come peraltro risultante dalle sentenze di primo e secondo grado relative ad alcuni di tali contenziosi.

PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI A.S. ROMA È ESPOSTA

Ad integrazione ed ulteriore precisazione delle informazioni contenute nella presente Relazione, si riporta nel seguito una sintetica descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui A.S. Roma è esposta.

A. Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Nell'esercizio i principali mercati finanziari si sono caratterizzati da una forte volatilità, negativamente condizionati dalla crisi che ha colpito le principali istituzioni finanziarie americane, con gravi ripercussioni sull'intero andamento dell'economia a livello mondiale.

La Situazione economica, patrimoniale e finanziaria di A.S. Roma nel corso dell'esercizio non è stata influenzata in maniera significativa da tale crisi; tuttavia ove tale situazione di debolezza dei mercati finanziari e di incertezza delle economie, dovesse prolungarsi, le strategie e le attività operative potrebbero essere negativamente influenzate, con particolare riferimento al mercato dei diritti radiotelevisivi (per i quali è prevista la vendita centralizzata dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011), e delle sponsorizzazioni sportive.

B. Rischi connessi al settore di attività

A.S. Roma utilizza quale fattore produttivo principale per la propria attività caratteristica i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; l'attività sportiva è soggetta a rischi connessi allo stato fisico dei calciatori ed agli infortuni che possono gravare sugli stessi nel corso dell'attività agonistica; pertanto, in ogni momento tale rischio può impattare, anche in modo significativo, sulla Situazione economica e patrimoniale dell'A.S. Roma.

C. Rischi connessi da partecipazione a competizione sportiva



I risultati economici dell'esercizio sono altresì influenzati dalla partecipazione della Prima Squadra alle diverse competizioni e, in particolare, all'Uefa Champions League, nonché alle performance che la stessa ottiene in tali competizioni; pertanto, la mancata qualificazione alle competizioni europee nella stagione sportiva 2011-2012 comporterà effetti negativi significativi sulla Situazione economica, patrimoniale e finanziaria di A.S. Roma.

D. Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi

I Ricavi di A.S. Roma dipendono, in misura rilevante, dai proventi da licenza dei diritti audiovisivi e dai termini e modalità di vendita degli stessi. Le nuove regole che disciplinano la titolarità dei diritti di trasmissione degli eventi sportivi e la ripartizione delle risorse, decorsi dalla stagione sportiva 2010/2011, potranno condurre ad una riduzione dei ricavi e, in virtù degli elementi variabili su cui si basa la ripartizione delle risorse tra i vari Club, ad una diversa tempistica di incasso dei relativi flussi finanziari. Tuttavia, tale eventuale riduzione di proventi, beneficia, già dall'esercizio appena concluso, del venir meno del meccanismo di mutualità all'interno della LNP, consistente nel riconoscimento, in favore delle squadre ospitate di una quota significativa dei proventi da licenza di diritti televisivi e dei ricavi da gare.

E. Rischi connessi al mercato delle sponsorizzazioni

I ricavi sono influenzati dagli investimenti delle imprese nelle sponsorizzazioni sportive che risultano strettamente correlate alla negativa congiuntura economica che interessa il paese. Infatti, detta crisi determina tassi di crescita inferiori alle previsioni con conseguenti impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società.

Si rimanda alla parte iniziale di questa relazione dove è stato ampiamente trattato l'argomento riguardante la situazione in essere per i contratti di sponsorizzazione (Main e Tecnico).

F. Rischi legati all'esito di controversie in corso

A.S. Roma, con l'assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente le controversie in corso e procede, qualora necessario, sulla base del prevedibile esito delle stesse, ad effettuare stanziamenti ad appositi fondi rischi; non si possono escludere futuri effetti negativi sulla Situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società dalle controversie attualmente in corso.

G. Rischi finanziari

L'analisi dei principali rischi di natura finanziaria (*Rischio di credito, Rischio di tasso di interesse, Rischio di tasso di cambio, Rischio di liquidità, Strumenti finanziari derivati*) connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma è svolta nell'apposita sezione delle Note Esplicative al Bilancio, alla quale si fa esplicito rinvio.



FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO

A. Campagna trasferimenti 2011/2012

La campagna trasferimenti della stagione sportiva 2011/2012, effettuata nelle finestre di mercato estiva, dal 01 luglio al 31 agosto 2011, ed invernale, dal 03 al 31 gennaio 2012, ha generato investimenti in diritti pari a complessivi 80 milioni di euro, a fronte di dismissioni nette, per 9,5 milioni di euro.

Tenuto conto anche della sessione di mercato dedicata alla definizione dei rapporti di partecipazione e all'esercizio dei diritti di opzione e contro opzione, nell'esercizio sono stati effettuati investimenti pari a complessivi 86,8 milioni di euro, a fronte di dismissioni nette, per 13,1 milioni di euro.

1. Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2011/2012

- **JOHN ARNE RIISE:** è stato sottoscritto con il FULHAM FOOTBALL CLUB il contratto per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 2,6 milioni di euro, nonché il riconoscimento, in favore di Base Soccer Ltd, di un corrispettivo pari a 0,13 milioni di euro, per l'attività di intermediazione svolta nell'operazione di cessione.
- **ALEXANDER MARANGON DONIEBER:** è stato sottoscritto l'accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto per le prestazioni sportive in essere con il calciatore, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2012.
- **JOSÉ ANGEL VALDÈS DIAZ:** è stato sottoscritto il contratto con il REAL SPORTING DE GIJON S.A.D., per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 4,5 milioni di euro. L'accordo prevede altresì il riconoscimento di un corrispettivo variabile, pari a 0,5 milioni di euro, al raggiungimento da parte del calciatore della 5^a presenza in gare ufficiali di Campionato. E' altresì stabilito che, in caso di successiva cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ad altro club, al REAL SPORTING sarà riconosciuto un corrispettivo pari al 10% della differenza tra il prezzo di cessione e 5 milioni di euro.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo di durata quinquennale, con effetti a decorrere dalla data di sottoscrizione e scadenza al 30 giugno 2016.

Infine, per l'attività di intermediazione svolta in via esclusiva in favore di A.S. Roma nell'operazione di acquisizione, è stato riconosciuto in favore dell'agente *Rodríguez Alvarez Angel* un corrispettivo pari a 0,3 milioni di euro.

- **STEFANO GUBERTI:** è stato sottoscritto il contratto con il TORINO FC, per la cessione, a titolo temporaneo ed oneroso, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 0,1 milioni di euro. L'accordo prevedeva altresì il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013, non esercitato dal Torino FC.
- **GABRIEL IVAN HEINZE:** è stato sottoscritto con il calciatore il contratto economico per le prestazioni sportive, con effetti a decorrere da tale data e scadenza al 30 giugno 2012, rinnovatosi automaticamente fino al 30 giugno 2013, a seguito della disputa da parte del calciatore di un numero superiore a 25 gare ufficiali, come previsto dal contratto stesso.



Inoltre, per l'attività di consulenza svolta in via esclusiva in favore di A.S. Roma nella definizione del contratto economico del calciatore, è stato riconosciuto in favore della *Braxton Tax and Law SL* un corrispettivo pari a 0,75 milioni di euro.

- **BOJAN KRKIC PEREZ:** è stato sottoscritto con il BARCELONA FC il contratto per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di 12 milioni di euro, da pagarsi il 1° luglio 2013.

Nell'ambito degli accordi raggiunti era prevista la concessione in esclusiva in favore del FC BARCELONA di un diritto di opzione per il riacquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, da esercitarsi al termine della stagione sportiva 2011/2012, a fronte dei un corrispettivo pari a 17 milioni di euro, non esercitata dal Barcellona, ovvero al termine della stagione sportiva 2012/2013, a fronte del riconoscimento in favore di A.S. ROMA di un corrispettivo rispettivamente pari a 13 milioni di euro, quest'ultima con effetti obbligatori per il BARCELONA FC.

Atteso tale carattere obbligatorio, inoltre, è prevista la concessione da parte del BARCELONA FC in favore di A.S. ROMA di un diritto di contro opzione per mantenere la titolarità dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, da esercitarsi entro il 20 giugno 2013, a fronte del riconoscimento di un ulteriore corrispettivo di 28 milioni di euro.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive di durata quadriennale, con effetti a decorrere dalla data di sottoscrizione e scadenza al 30 giugno 2015.

Infine, per l'attività di intermediazione svolta in via esclusiva in favore di A.S. Roma nell'operazione di acquisizione, è stato previsto in favore dell'avv.to *Ramon Sostres* il riconoscimento di un corrispettivo di 0,5 milioni di euro.

- **JÉRÉMY MENEZ:** è stato sottoscritto con il PARIS SAINT GERMAIN FOOTBALL il contratto per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 8 milioni di euro, oltre che di un bonus pari a 1 milione di euro, in caso di qualificazione del PARIS SAINT GERMAIN alla UEFA Champions League in una delle stagioni sportive tra la 2012/2013, la 2013/2014 e la 2014/2015.
- **MAARTEN STEKELENBURG:** è stato sottoscritto il contratto con l'ACF AJAX NV, per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 6,325 milioni di euro. L'accordo prevede altresì il riconoscimento di un corrispettivo variabile, pari a 1 milione di euro, in caso di successiva cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ad altro club, ovvero in caso di prolungamento del contratto di prestazioni sportiva tra l'A.S. Roma ed il Calciatore, e pari a 0,5 milioni di euro, in caso di qualificazione all'UEFA Champions League in una delle stagioni sportive dalla 2012/2013 alla 2015/2016.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo di durata quadriennale, con effetti a decorrere dalla data di sottoscrizione e scadenza al 30 giugno 2015.

Infine, per l'attività di intermediazione svolta in via esclusiva in favore di A.S. Roma nell'operazione di acquisizione, è previsto il riconoscimento in favore della *Sport Promotion Consultancy BV* di un corrispettivo pari a 1,5 milioni di euro.

- **MIRKO VUCINIC:** è stato sottoscritto con la JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.P.A. il contratto per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 15 milioni di euro.



- **JULIO SERGIO BERTAGNOLI:** è stato sottoscritto con la U.S. LECCE S.P.A. il contratto per la cessione, a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, fino 30 giugno 2012.
- **ERIK MANUEL LAMELA:** è stato sottoscritto il contratto con il CLUB ATLETICO RIVER PLATE, per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento in favore del RIVER PLATE, di un corrispettivo fisso, pari a 12 milioni di euro, di imposte, dovute sulla base dei regolamenti vigenti in Argentina, pari a 3,06 milioni di euro, ed infine di un corrispettivo variabile, pari a 1 milione di euro, al raggiungimento da parte del calciatore della 10^a presenza in gare ufficiali, e pari a ulteriori 1 milione di euro, al raggiungimento da parte del calciatore della 20^a presenza in gare ufficiali.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo di durata quinquennale, con effetti a decorrere dalla data di sottoscrizione e scadenza al 30 giugno 2016.

Infine, per l'attività di intermediazione svolta in via esclusiva in favore di A.S. Roma nell'operazione di acquisizione, è stato riconosciuto in favore dell'agente FIFA *Martijn Odems* un corrispettivo di 3,2 milioni di euro, oltre che, in caso di successiva cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ad altro club, di un importo pari al 10% della differenza tra il prezzo di cessione e 12 milioni di euro.

- **ALESSANDRO CRESCENZI:** è stato sottoscritto il contratto con l'AS Bari SpA per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012, con accordo di partecipazione, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo netto pari 0,5 milioni di euro; l'accordo prevede altresì il diritto di controopzione in favore di A.S. Roma, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo netto pari 0,25 milioni di euro.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive fino al 30 giugno 2014.

- **SIMONE SINI:** è stato sottoscritto il contratto con l'AS Bari SpA per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo netto pari 0,3 milioni di euro.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive fino al 30 giugno 2014.

- **ADRIAN STOIAN:** è stato sottoscritto il contratto con l'AS Bari SpA per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo netto pari 0,3 milioni di euro.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive fino al 30 giugno 2014.

- **PABLO DANIEL OSVALDO:** è stato sottoscritto il contratto con il RCD ESPANYOL SAD, per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 15 milioni di euro, oltre che di



bonus, pari a 1 milione di euro, in caso di qualificazione all'UEFA Champions League in una delle stagioni sportive dalla 2011/2012 alla 2015/2016, a 0,25 milioni di euro, ogni 25 presenze del calciatore in gare ufficiali, per massimi 1 milione di euro, e 0,25 milioni di euro, ogni 10 goal realizzati dal calciatore in gare ufficiali, per massimi 0,5 milioni di euro.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo di durata quinquennale, con effetti fino al 30 giugno 2016.

In tale ambito, è stato altresì definito un accordo con la società PUB SOCCER C.V. per la licenza esclusiva in favore di A.S. Roma, per l'uso e lo sfruttamento dei diritti di immagine del calciatore, per determinate categorie merceologiche e territori, nonché per specifici prodotti ufficiali a marchio A.S. Roma, per tutta la durata del contratto di prestazione sportiva con il calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 0,2 milioni di euro, per ciascuna stagione sportiva.

Inoltre, a tale società è stato riconosciuto un compenso per l'attività di intermediazione svolta in via esclusiva in favore di A.S. Roma, nell'ambito delle negoziazioni per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive, pari a 0,85 milioni di euro.

- **SIMON KJAER**: è stato sottoscritto con il VFL WOLFSBURG- FUßBALL GMBH il contratto per l'acquisizione, a titolo temporaneo ed oneroso, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 3 milioni di euro, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a far data dalla stagione sportiva 2012/2013, non esercitato dall'A.S. Roma.
- **MIRALEM PJANIC**: è stato sottoscritto il contratto con l'OLYMPIQUE LYONNAIS SAPS, per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 11 milioni di euro.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive di durata quadriennale, con effetti fino al 30 giugno 2015.

Infine, per l'attività di intermediazione svolta in esclusiva a favore di A.S. Roma, nell'operazione di acquisizione, è stato riconosciuto alla società International Soccer Consulting SA, un corrispettivo pari a 1 milione di euro.

- **FERNANDO RUBEN GAGO**: è stato sottoscritto il contratto con il REAL MADRID CLUB DE FUTBOL, per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 0,5 milioni di euro.
- **FABIO BORINI**: è stato sottoscritto il contratto con il FC PARMA S.P.A., per l'acquisizione, a titolo temporaneo ed oneroso, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 1,25 milioni di euro. L'accordo prevedeva altresì il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, per un corrispettivo pari a 7 milioni di euro.

2. Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione invernale della campagna trasferimenti 2011/2012

- **MARCO BORRIELLO**: è stato sottoscritto con la FC JUVENTUS S.P.A. il contratto per la cessione a titolo temporaneo, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 0,5 milioni di euro. L'accordo prevedeva il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo



definitivo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, non esercitato dalla FC Juventus S.p.A..

- **NICOLAS FEDERICO LOPEZ ALONSO:** è stato sottoscritto con il Calciatore il contratto economico per le prestazioni sportive di durata quinquennale, con scadenza al 30 giugno 2016.

A.S. Roma si è fatta carico del pagamento della somma di 1 milione di dollari, quale indennizzo dovuto in favore del CLUB NACIONAL DE FOOTBALL di Montevideo e in accordo con la Federazione Uruguaiana, per la risoluzione consensuale anticipata del contratto tra il calciatore e la suddetta società.

- **FABIO BORINI:** è stato definito con il FC PARMA S.P.A. l'accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto di acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, sottoscritto tra le parti nell'agosto 2011.

A seguito di tale risoluzione, è stato sottoscritto il contratto per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione ex art. 102 bis NOIF, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento in favore del FC PARMA S.P.A. di un corrispettivo netto pari a 2,3 milioni di euro.

Infine, per l'attività di intermediazione svolta in via esclusiva in favore di A.S. Roma nell'operazione di trasferimento, è stato riconosciuto in favore dell'agente Andrea Rosso un corrispettivo di 0,15 milioni di euro.

- **STEFANO OKAKA:** è stato definito l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2012, a tutto il 30 giugno 2016.

In pari data, è stato sottoscritto con il FC PARMA S.P.A. il contratto per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, fino al 30 giugno 2012. L'accordo prevedeva il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, non esercitato dal FC Parma.

Infine, per l'attività di intermediazione svolta in via esclusiva in favore di A.S. Roma nell'operazione di trasferimento è stato riconosciuto in favore dell'agente Stefano Castelnovo un corrispettivo di 0,15 milioni di euro.

- **JONATHAN ALEXIS FERRANTE:** è stato sottoscritto il contratto con il PIACENZA FC S.P.A., per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 0,4 milioni di euro.

Con il Calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata triennale, con scadenza al 30 giugno 2014.

- **MARCO ANTONIO DE MATTOS FILHO:** è stato sottoscritto con il FLUMINENSE FC, il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 0,25 milioni di euro, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, esercitato da A.S. Roma in data 29 giugno 2012, a fronte di un corrispettivo pari a 3,5 milioni di euro.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quadriennale, con scadenza al 30 giugno 2016.



- **CAPRARI GIANLUCA:** è stato definito il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2013, a tutto il 30 giugno 2017.

Contestualmente è stato sottoscritto con il DELFINO PESCARA 1936 SRL il contratto per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, per la restante durata della stagione sportiva in corso, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definito, con accordo di partecipazione, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013, a fronte di un corrispettivo netto pari 1,2 milioni di euro.

- **SIMONE SINI:** è stato definito con l'A.S. Bari S.p.A. l'accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto di cessione a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, sottoscritto tra le parti nel mese di agosto 2011.

Con l'A.S. LIVORNO CALCIO SPA è stato sottoscritto il contratto per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, per la restante durata della stagione sportiva in corso, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definito, con accordo di partecipazione, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013, a fronte di un corrispettivo netto pari a 0,4 milioni di euro.

- **AHMED APIMAH BARUSSO:** è stato definito l'accordo con l'A.S.G. NOCERINA per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, fino al 30 giugno 2012.
- **DAVID MARCELO PIZARRO CORTES:** è stato definito l'accordo con il MANCHESTER CITY FC per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, fino al 30 giugno 2012.

Inoltre, per l'attività di intermediazione svolta in via esclusiva in favore di A.S. Roma nell'operazione di trasferimento, è stato riconosciuto in favore dell'agente Luca Bascherini un corrispettivo di 0,1 milioni di euro.

3. Rapporti di partecipazione ex art.102 bis NOIF ed esercizio diritti di opzione

- **ANTEI LUCA:** è stato esercitato il diritto di controopzione, a seguito dell'avvenuto esercizio del diritto di opzione da parte dell'U.S. Grosseto, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 0,1 milioni di euro.
- **BORINI FABIO:** è stato risolto a favore di A.S. Roma l'Accordo di Partecipazione relativo al calciatore, in essere con il F.C. Parma, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 5,3 milioni di euro. Il contratto di prestazione sportiva in essere con Fabio Borini ha durata fino al 30 giugno 2016.
- **CAPRARI GIANLUCA:** il Delfino Pescara 1936 Srl ha esercitato il Diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2012-2013, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo netto di 1,2 milioni di euro.
- **D'ALESSANDRO MARCO:** è stato esercitato il diritto di controopzione, a seguito dell'avvenuto esercizio del diritto di opzione da parte dell'Hellas Verona F.C., a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 0,1 milioni di euro.



- **FLORENZI ALESSANDRO:** il F.C. Crotone ha esercitato il Diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo netto di 0,25 milioni di euro. Successivamente, A.S. Roma ha risolto a proprio favore tale accordo di partecipazione, a fronte di un corrispettivo di 1,25 milioni di euro.
- **FRASCATORE PAOLO:** è stato esercitato il diritto di controopzione, a seguito dell'avvenuto esercizio del diritto di opzione da parte del Benevento Calcio S.p.A., a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 0,25 milioni di euro.
- **MALOMO ALESSANDRO:** è stata definita la liquidazione consensuale in favore di A.S. Roma dell'accordo di partecipazione in essere con l'U.C. Albinoleffe, a fronte di un corrispettivo di 0,1 milioni di euro.
- **MONTINI MATTIA:** il Benevento Calcio S.p.A. ha esercitato il Diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo netto di 0,2 milioni di euro.
- **PETTINARI STEFANO:** il F.C. Crotone ha esercitato il Diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo netto di 0,25 milioni di euro.
- **STOIAN ADRIAN MARIUS:** l'A.S. Bari ha esercitato il Diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo netto di 0,3 milioni di euro.
- **TALLO JUNIOR:** l'A.S. Roma ha esercitato il Diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo netto di 1 milione di euro.

Infine, è stato esercitato il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore **Deian Boldor**, a fronte del riconoscimento in favore del F.C. Avicola 1994 di un corrispettivo di 0,145 milioni di euro. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva fino al 30 giugno 2016.

B. Prolungamenti contratti economici di prestazione sportiva di calciatori

Nel corso dell'esercizio sono stati raggiunti gli accordi per il prolungamento dei contratti economici per le prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **DANIELE DE ROSSI:** è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento, fino al 30 giugno 2017, del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore al momento in vigore, la cui naturale scadenza era prevista per il 30 giugno 2012.



- **LEANDRO GRECO:** è stato sottoscritto l'accordo per il prolungamento, fino al 30 giugno 2015, del contratto economico per le prestazioni sportive al momento in vigore, la cui naturale scadenza era prevista per il 30 giugno 2012.
- **SIMONE PERROTTA:** è stato sottoscritto l'accordo per il prolungamento, per un'ulteriore stagione sportiva, del contratto economico per le prestazioni sportive in vigore, la cui naturale scadenza era prevista per il 30 giugno 2012.

Infine, è stato sottoscritto il prolungamento, fino al 30 giugno 2017, del contratto economico per le prestazioni sportive dei calciatori **Federico Viviani**, **Giammario Piscitella**, e **Valerio Verre**.

C. Avvicendamento della conduzione tecnica della prima squadra

A seguito della risoluzione del contratto in essere con il Sig. Luis Enrique, e con i membri del suo staff, è stato sottoscritto con il Sig. Zdeněk Zeman, il contratto economico quale Responsabile Tecnico della Prima Squadra. L'accordo raggiunto, di durata biennale, ha efficacia dal 01 luglio 2012 e scadenza il 30 giugno 2014.

Il Sig. Zeman sarà coadiuvato, per la durata del proprio incarico, dai Sig.ri Cangelosi Vincenzo, Allenatore in seconda, Modica Giacomo, Collaboratore Tecnico, e Ferola Roberto, Preparatore Atletico.

D. Corporate governance

Il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma S.p.A. riunitosi in data 30 gennaio 2012 ha deliberato:

- la nomina del Comitato per la Remunerazione, nelle persone dei Sigg. Paolo Fiorentino (Presidente), Mark Pannes e Claudio Fenucci;
- la nomina del Comitato per il Controllo Interno, nelle persone dei Sigg. Brian Klein (Presidente), Roberto Cappelli e Joseph Tacopina;
- di procedere alla formalizzazione di un contratto di appalto con la società Neptuneweb Inc., avente ad oggetto la realizzazione del nuovo sito internet www.asroma.it.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 28 giugno 2012, ha provveduto a nominare per cooptazione il Dott. Giorgio Piccarreta, a seguito delle dimissioni presentate in data 15 giugno 2012 dal consigliere Dott. Bernardo Mingrone. Nella medesima riunione, il Consiglio ha deliberato la convocazione dell'Assemblea degli Azionisti della AS Roma, in sede ordinaria e straordinaria, affinché la stessa deliberasse in merito alla nomina del componente del Consiglio di Amministrazione, in sostituzione del Consigliere dimissionario, all'adeguamento dello statuto alle disposizioni introdotte dalla Legge 12 luglio 2011, n. 120 in materia di parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate, nonché sulla tempistica dell'offerta in opzione ai soci della prima tranche di aumento di capitale di Euro 50 milioni richiamata dal Consiglio di Amministrazione in data 14 maggio 2012.

E. Contratti di dirigenti con responsabilità strategiche

In data 28 settembre 2011, è stato sottoscritto il contratto economico con il Sig. Walter Sabatini, in qualità di Direttore Sportivo dell'A.S. Roma, con scadenza al 30 giugno 2012, successivamente rinnovato fino al 30 giugno 2013.



In data 1° dicembre 2011, è stato sottoscritto il contratto economico con il Dott. Franco Baldini, in qualità di Direttore Generale dell'A.S. Roma, sino al 30 giugno 2015.

In data 9 gennaio 2012, A.S. Roma ha sottoscritto il contratto a tempo determinato con il Dott. Claudio Fenucci, di durata triennale, il quale ricoprirà la carica di Chief Operating Officer, in aggiunta al ruolo di amministratore della società, con deleghe sportive e procura per il compimento di determinati atti e specifiche funzioni. Il Dott. Fenucci attualmente ricopre anche la carica di Amministratore Delegato della Soccer.

In data 1 febbraio 2012, Soccer SAS ha sottoscritto il contratto a tempo indeterminato con il Dott. Christoph Winterling, il quale ha assunto il ruolo di "Direttore Commerciale" della società.

In data 3 marzo 2012, a seguito della riorganizzazione dei processi aziendali avviata in seguito alla modifica degli assetti proprietari di A.S. Roma, si è concluso il rapporto di collaborazione professionale tra la dott.ssa Cristina Mazzoleni e la A.S. Roma.

In data 16 aprile 2012, A.S. Roma ha sottoscritto il contratto a tempo indeterminato con il Dott. Guido Gombar Roberto, il quale ha assunto il ruolo di "Responsabile della sicurezza e delle relazioni diplomatiche".

Infine, in data 28 maggio 2012 è stato raggiunto un accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto economico in essere con Daniele Pradè, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2013.

F. Incarichi e nomine

Con riferimento all'Organismo di Vigilanza, il cui mandato è terminato in data 29 aprile 2012, il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 14 maggio 2012 ha deliberato l'adozione in via temporanea di un organo monocratico, riconfermando l'incarico al Dott. Flavio Mecenate, Internal Audit di A.S. Roma, e già precedente membro dell'Organismo di Vigilanza della Società. A seguito del completamento del processo di revisione attualmente in corso dell'attuale Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01, si procederà alla nomina di un nuovo Organo di Vigilanza in forma collegiale.

Il medesimo Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato la nomina di Francesco Malknecht, quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e di Roberto Fonzo, quale Investor Relator della Società.

G. Offerta Pubblica di Acquisto promossa da Neep Roma Holding S.p.A.

In data 19 agosto 2011, NEEP Roma Holding S.p.A. (l'"Offerente" o "NEEP") ha reso noto al mercato che, in data 18 agosto 2011, si sono verificati i presupposti giuridici per la promozione da parte dell'Offerente, di un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria (l'"Offerta"), ai sensi degli artt. 102 e 106, comma 1, del D. Lgs. 58/98, come successivamente modificato ed integrato (il "TUF"), avente ad oggetto n. 43.604.610 azioni ordinarie di A.S. ROMA S.p.A. ("A.S. Roma" o l'"Emittente") del valore nominale di Euro 0,15 ciascuna, rappresentative del 32,903% dell'attuale capitale sociale dell'Emittente e pari alla totalità delle azioni in circolazione (le "Azioni"); ciò in quanto, NEEP e Roma 2000 Srl, avveratesi le condizioni sospensive previste dal contratto di compravendita tra le stesse stipulato in data 15 aprile 2011, hanno dato esecuzione allo stesso ed hanno perfezionato il trasferimento della partecipazione di maggioranza in A.S. Roma. Con tale comunicazione NEEP ha reso noti gli elementi essenziali dell'Offerta.



In data 7 settembre 2011, NEEP ha reso noto di aver presentato alla Consob il documento di offerta destinato alla pubblicazione (il “Documento di Offerta”), relativo all’Offerta dalla stessa promossa, ai sensi degli artt. 102 e 106, comma primo TUF.

in data 22 settembre 2011, NEEP ha reso noto che in data 15 settembre 2011, Consob ha comunicato la sospensione dei termini dell’istruttoria, ai sensi dell’art. 102, comma 4, TUF, per un periodo non superiore a 15 giorni; tale sospensione si è resa opportuna al fine di permettere a Consob di acquisire ulteriori informazioni in vista dell’imminente approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma, del Progetto di Bilancio chiuso al 30 giugno 2011.

In data 27 settembre 2011, il Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma si è riunito per (i) esaminare l’Offerta promossa da NEEP, avente ad oggetto n. 43.604.610 azioni ordinarie di A.S. ROMA del valore nominale di Euro 0,15 ciascuna, rappresentative del 32,903% dell’attuale capitale sociale e pari alla totalità delle azioni in circolazione, (dedotte le n. 88.918.686 azioni detenute dall’Offerente, rappresentative del 67,097% dell’attuale capitale sociale; e (ii) di deliberare in merito all’approvazione del comunicato da diffondere ai sensi dell’articolo 103, comma terzo, del TUF e dell’articolo 39 del Regolamento Emittenti (il “Comunicato”).

Alla riunione hanno partecipato tutti gli amministratori in carica, e vi hanno assistito tutti i componenti del Collegio Sindacale.

Nell’ambito della riunione del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell’art. 2391 c. c., i consiglieri Paolo Fiorentino, Mauro Baldissoni, Roberto Cappelli, Bernardo Mingrone e Roberto Venturini hanno dato notizia di essere portatori di un interesse proprio o di terzi relativo all’Offerta, precisandone la natura, i termini, l’origine e la portata.

Il Consiglio di Amministrazione ha preliminarmente preso atto ed esaminato i seguenti documenti:

- il comunicato effettuato in data 19 agosto 2011 dall’Offerente, ai sensi dell’art.102 TUF e dell’art. 37 del Regolamento Emittenti, relativo alla promozione dell’Offerta;
- il Documento di Offerta presentato dall’Offerente in Consob in data 7 settembre 2011 e inviato ad A.S. Roma in pari data, come successivamente modificato in corso di istruttoria, nonché i termini, le condizioni e le motivazioni dell’Offerta;
- i programmi futuri formulati dall’Offerente, nonché la congruità del corrispettivo, con l’ausilio dell’opinione redatta dall’esperto indipendente KPMG Advisory S.p.A. (“KPMG”);
- il preventivo motivato parere degli Amministratori Indipendenti, ai sensi dell’art. 39 bis del Regolamento Emittenti, contenente le valutazioni sull’Offerta e sulla congruità del corrispettivo.

All’esito dell’esame della suddetta documentazione, il Consiglio di Amministrazione, al fine di fornire agli azionisti di A.S. Roma e al mercato dati ed elementi utili all’apprezzamento dell’Offerta, ha approvato all’unanimità, ai sensi dell’articolo 103, comma terzo, del TUF e dell’articolo 39 del Regolamento Emittenti, il Comunicato dell’Emittente; il Collegio Sindacale ha preso atto della deliberazione del Consiglio di Amministrazione senza formulare alcun rilievo.



Il Comunicato dell'Emittente è stato reso noto al pubblico e messo a disposizione dello stesso e degli Organismi di vigilanza, nel rispetto delle disposizioni normative di riferimento.

In data 30 Settembre 2011, NEEP, con riferimento al Documento di Offerta, ha reso noto che in tale data la Commissione ha comunicato il riavvio, a decorrere dal 1° ottobre 2011, del procedimento amministrativo concernente l'Offerta, i cui termini istruttori hanno avuto scadenza il 7 ottobre 2011.

In data 6 ottobre 2011, NEEP ha altresì comunicato che, con delibera n. 17953 del 5 ottobre 2011, Consob ha approvato il Documento di Offerta relativo all'offerta pubblica di acquisto obbligatoria, promossa ai sensi degli articoli 102 e 106, comma primo, del TUF dall'Offerente, avente ad oggetto le Azioni.

Il periodo di adesione all'Offerta ha avuto inizio il 13 ottobre 2011 e termine il 3 novembre 2011; la data di pagamento del Corrispettivo (la "Data di Pagamento") è stata prevista per il 10 novembre 2011.

L'Offerente ha riconosciuto a ciascun aderente all'Offerta un corrispettivo pari ad Euro 0,6781 per ciascuna azione portata in adesione all'Offerta (il "Corrispettivo").

In data 03 novembre 2011, NEEP ha, infine, comunicato la conclusione del Periodo di Adesione all'Offerta. A tale data, sulla base dei dati preliminari, risultano apportate all'Offerta n. 14.499.226 Azioni, pari al 33,252% delle Azioni oggetto dell'Offerta e al 10,941% del capitale sociale sottoscritto e versato di A.S. Roma. L'Offerente non ha effettuato, né direttamente né indirettamente, acquisti aventi ad oggetto Azioni dell'Emittente.

NEEP ha poi comunicato il numero definitivo delle azioni portate in adesione mediante apposito avviso pubblicato sul quotidiano MF–Milano Finanza il giorno 9 novembre 2011.

Sommando le Azioni portate in adesione all'Offerta a quelle già possedute dall'Offerente, NEEP risulta detenere, n. 103.417.912 Azioni, pari al 78,038% del capitale sociale sottoscritto e versato di A.S. Roma.

Il controvalore complessivo delle Azioni apportate all'Offerta è pari a Euro 9.831.925,15.

Poiché all'esito dell'Offerta, l'Offerente possiede una partecipazione inferiore al 90% del capitale sociale sottoscritto e versato dell'Emittente, non si è verificato il presupposto di legge per l'applicazione delle disposizioni relative all'obbligo di acquisto ex articolo 108, commi 1 e 2, del TUF.

H. Assemblea degli Azionisti del 30 gennaio 2012

L'Assemblea degli Azionisti dell'A.S. Roma (la "Società"), riunitasi in data 30 gennaio 2012 in prima convocazione, presso la sede sociale, ha approvato, in sede ordinaria, la nomina:

- dei Sigg. Mark Stephen Pannes e Brian Katz Klein, quali membri del Consiglio di Amministrazione, in sostituzione dei Consiglieri dimissionari Sigg. Richard D'Amore e Michael Ruane;
- del Sig. Sergio Lamonica, quale Sindaco supplente, in sostituzione del Sindaco supplente dimissionario il Sig. Francesco Spanò.



In merito all'unico punto all'Ordine del Giorno di parte straordinaria, l'Assemblea ha deliberato un Aumento di Capitale sociale scindibile a pagamento per un ammontare massimo di Euro 80.000.000,00 (ottantamiliardi/00), mediante emissione di azioni ordinarie della Società (l'"Aumento di Capitale AS Roma"), prevedendo che:

- (i) la prima tranche dell'Aumento di Capitale AS Roma sia di importo pari ad Euro 50 milioni e che la stessa possa essere richiamata dal Consiglio di Amministrazione della Società ed offerta in opzione ai soci entro il 31 maggio 2012;
- (ii) il prezzo di sottoscrizione per ciascuna azione di nuova emissione relativa alla prima tranche dell'Aumento di Capitale AS Roma sarà pari al minore tra:
 - a) TERP (prezzo teorico ex diritto) delle azioni ordinarie della Società alla data della presente Assemblea Straordinaria degli azionisti, scontato del 30%, e
 - b) il prezzo di Euro 0,6781 per azione (pari al prezzo per azione risultante dall'OPA obbligatoria),e comunque non inferiore al valore nominale delle azioni;
- (iii) la seconda e la terza tranche dell'Aumento di Capitale AS Roma potranno essere richiamate dal Consiglio di Amministrazione della Società ed offerte in opzione ai soci solo nel caso in cui i relativi introiti saranno ritenuti dal Consiglio di Amministrazione necessari al fine di finanziare il business plan della Società;
- (iv) la seconda tranche dell'Aumento di Capitale AS Roma potrà essere richiamata dal Consiglio di Amministrazione della Società ed offerta in opzione ai soci nel caso in cui si verifichi una delle seguenti condizioni:
 - a) il bilancio d'esercizio approvato della Società al 30 giugno 2012 rifletta una posizione finanziaria netta negativa, e/o
 - b) il budget annuale approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società relativo all'esercizio fiscale che terminerà il 30 giugno 2013 manifesti un cash flow negativo atteso per tale anno;
- (v) la terza tranche dell'Aumento di Capitale AS Roma potrà essere richiamata dal Consiglio di Amministrazione della Società ed offerta in opzione ai soci nel caso in cui si verifichi una delle seguenti condizioni:
 - a) il bilancio d'esercizio approvato della Società al 30 giugno 2013 rifletta una posizione finanziaria netta negativa, e/o
 - b) il budget annuale approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società relativo all'esercizio fiscale che terminerà il 30 giugno 2014 manifesti un cash flow negativo atteso per tale anno;
- (vi) relativamente alla seconda e terza tranche, l'importo dell'Aumento di Capitale AS Roma, che dovrà essere richiamato dal Consiglio di Amministrazione della Società per ciascun anno, sarà pari al maggiore tra l'ammontare della posizione finanziaria netta negativa e l'ammontare del cash flow negativo, di cui ai precedenti punti (iv), lettere (a) e (b) e (v), lettere (a) e (b). Il relativo richiamo dovrà essere effettuato tempestivamente dal Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società e, comunque, entro il termine che viene fissato, anche ai sensi del secondo comma dell'Articolo 2439 del Codice Civile, nella data del 30 giugno 2015;



(vii) il prezzo di sottoscrizione per ciascuna azione emessa in occasione della seconda e della terza tranche dell'Aumento di Capitale AS Roma sarà pari al minore tra:

- a) TERP (prezzo teorico ex diritto) delle azioni ordinarie della Società alla data del Consiglio di Amministrazione che richiamerà da parte dei soci la sottoscrizione della relativa tranche di Aumento di Capitale AS Roma, scontato del 30%, e
- b) il prezzo di Euro 0,6781 per azione (pari al prezzo per azione risultante dall'OPA obbligatoria)

e comunque non inferiore al valore nominale delle azioni.

La medesima Assemblea ha altresì deliberato di conferire al Consiglio di Amministrazione mandato irrevocabile affinché abbia a procedere all'esecuzione delle operazioni conseguenti alla delibera di cui sopra, provvedendo a determinare:

- l'importo delle singole tranches di aumento di capitale da richiamare, nei limiti e secondo le modalità deliberate dalla menzionata Assemblea dei soci, provvedendo a richiedere la sottoscrizione ed il pagamento delle varie tranches nei modi e nei termini ivi indicati, con il potere di accertare, con l'ausilio degli organi deputati al controllo contabile della Società, l'eventuale sussistenza delle circostanze che determinano la cancellazione della seconda e/o della terza tranches di aumento di capitale;
- il prezzo di emissione delle azioni ordinarie di nuova emissione sulla base dei parametri identificati dall'Assemblea dei soci;
- in conseguenza di quanto previsto sub (i) e (ii), il numero di azioni di nuova emissione, nonché il rapporto di offerta in opzione, procedendo al riguardo ad eventuali arrotondamenti del numero delle azioni con facoltà, altresì, di ridurre il quantitativo di diritti non optati da offrire in borsa;
- la tempistica per l'esecuzione delle deliberazioni di cui sopra, in particolare per l'avvio dell'offerta dei diritti d'opzione, nonché la successiva offerta in borsa dei diritti eventualmente risultati inoptati al termine del periodo di sottoscrizione, nel rispetto delle modalità e dei termini prescritti dalle disposizioni di legge in materia.

I. Consiglio di Amministrazione del 14 maggio 2012: deliberazioni in materia di Aumento di Capitale

Il Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma, riunitosi in data 14 maggio 2012, ha deliberato di richiamare la prima tranche dell'Aumento di Capitale a pagamento, per un importo complessivo di Euro 50 milioni, nei termini deliberati dall'Assemblea degli Azionisti nella riunione del 30 gennaio 2012, e di procedere alla nomina di un Consulente Finanziario nonché dell'Intermediario Incaricato del Coordinamento e della raccolta delle adesioni per procedere alle operazioni sopra descritte, conferendo tali incarichi alla Unicredit SPA.

J. Operazioni di finanziamento e aumento del Capitale Sociale

Le operazioni di finanziamento perfezionate nel corso dell'esercizio sono state ampiamente illustrate nella presente Relazione nel capitolo dedicato all'Analisi delle Operazioni con imprese Controllanti, entità correlate ed altre imprese (Informativa supplementare richiesta dalla Consob), al quale si fa esplicito rinvio. In particolare, si ricorda quanto segue:



- *Vendor Loan*: in data 29 agosto 2011 è stata effettuata una prima erogazione del finanziamento, per l'importo di 12 milioni di euro, cui è seguita una seconda erogazione, in data 12 settembre 2011, per il residuo importo di 8 milioni di euro.
- *Term Loan*: in data 3 agosto 2011, è stata effettuata l'erogazione del finanziamento, per la somma complessiva di 30 milioni di euro. Nel mese di agosto 2012 è stata pagata la prima rata relativa agli interessi maturati nel primo anno di erogazione, per un importo pari a 1,2 milioni di euro.
- *Linea di credito collegata al factoring*: l'indebitamento finanziario nei confronti di Unicredit Factoring, in essere al 30 giugno 2012, è pari a 25,2 milioni di euro (54,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), e registra una flessione netta 29,5 di milioni di euro, conseguente agli incassi dei sottostanti crediti ceduti, a seguito della relativa maturazione, tenuto conto delle erogazioni ricevute nell'esercizio.
- *Aumento di capitale*: in merito alla prima tranche di aumento di capitale, pari a 50 milioni di euro, prevista negli accordi raggiunti tra Unicredit S.p.A. e la DiBenedetto AS Roma LLC, inerenti gli assetti proprietari di A.S. Roma, richiamata dal Consiglio di Amministrazione del 14 maggio 2012, nei termini deliberati dall'Assemblea degli Azionisti nella riunione del 30 gennaio 2012, si ricorda che, nelle more delle deliberazioni inerenti l'operazione di aumento del capitale sociale, Neep Roma Holding S.p.A. ha effettuato versamenti in conto futuro aumento di capitale in favore di A.S. Roma, per 20 milioni di euro, in data 20 ottobre 2011; 6,5 milioni di euro, in data 14 maggio 2012; 2,2 milioni di euro, in data 18 maggio 2012 e, 21,3 milioni di euro, in data 29 giugno 2012.

K. Nuovi accordi per la gestione del canale televisivo Roma Channel

A seguito della mutata strategia di gestione del canale televisivo Roma Channel, in data 26 gennaio 2012, sono stati sottoscritti nuovi accordi tra Rai SpA e A.S. Roma, mediante i quali si è proceduto alla risoluzione consensuale anticipata del contratto di associazione in partecipazione la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2012, ed il subentro diretto da parte di A.S. Roma, con efficacia retroattiva al 1° agosto 2011, dei rapporti con Sky Italia Srl, per la distribuzione del canale a pagamento sulla piattaforma satellitare nel territorio italiano, la cui scadenza è prevista al 30 giugno 2012; in virtù di tale subentro, Sky Italia riconoscerà direttamente a A.S. Roma i ricavi da abbonamenti al canale, al netto della percentuale di competenza dell'emittente televisiva, determinati in funzione del numero di sottoscrizioni.

Gli accordi raggiunti con Rai prevedono inoltre l'affidamento a questa di un mandato irrevocabile per la distribuzione del canale per l'estero, della durata di un anno, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo quale minimo garantito a valere sulle royalties, di 0,3 milioni di euro.

Inoltre, in pari data, si è proceduto alla sottoscrizione con la società Eta Beta SpA, di un contratto di appalto di servizi tecnici e redazionali, per la produzione del canale televisivo, con efficacia retroattiva al 1° agosto 2011, e scadenza al 31 luglio 2012, rinnovabile automaticamente di anno in anno fino al 31 luglio 2015, data in cui lo stesso si intenderà cessato. A fronte dell'esecuzione degli obblighi previsti, A.S. Roma riconoscerà a Eta Beta il corrispettivo di 1,6 milioni di euro, per ciascun anno di durata contrattuale.

L. Assegnazione Diritti Audiovisivi Internazionali Serie A stagioni 2012/2015

In data 20 febbraio 2012, la Lega Nazionale Professionisti Serie A ha comunicato, in esito alle disamina delle offerte ricevute, avvenuta in occasione dell'Assemblea del 28 novembre 2011, e decorso il termine di 45 giorni dalla ricezione da parte dell'Autorità



Garante della Concorrenza e del Mercato della comunicazione inviata dalla LNPA, di aderire all'offerta presentata da *Media Partners & Silva Limited*, avente ad oggetto l'acquisizione in licenza dei diritti audiovisivi internazionali del Campionato di Serie A per le stagioni sportive 2012/2013, 2013/2014 e 2014/2015.

In data 04 luglio 2012, la Lega Nazionale Professionisti Serie A ha comunicato di aver assegnato a RAI Radiotelevisione Italiana, per le stagioni sportive 2012/2013, 2013/2014 e 2014/2015, il Pacchetto B e il Pacchetto C, relativi alla Coppa Italia "TIM Cup" e alla Supercoppa italiana "Supercoppa TIM".

M. Accordo con il complesso sportivo "ESPN Wide World Sports Complex"

In data 19 marzo 2012 è stato siglato un accordo di partnership con il complesso sportivo "ESPN Wide World Sports Complex", presso la Walt Disney World Resort. Tale contratto, di durata di 6 anni, permetterà alla prima squadra dell'A.S. Roma di svolgere un richiamo di preparazione nella struttura americana durante la sosta invernale del campionato di Serie A. In tutta la struttura saranno presenti insegne e materiale pubblicitario della Roma, che inoltre sarà testimonial di numerosi eventi di calcio giovanile organizzati da Disney presso il complesso, anche inviando una delle proprie squadre del settore giovanile.

N. Attività legate al nuovo Stadio

In data 15 marzo 2012, è stato conferito a Cushman & Wakefield LLP, società di consulenza immobiliare globale, il mandato di advisor esclusivo per l'individuazione di un'area, sul territorio comunale di Roma, dove insediare il nuovo stadio della società sportiva.

O. CUORE SOLE VILLAGE by AS ROMA

In data 29 gennaio 2012 è stato inaugurato il "CUORE SOLE VILLAGE by AS ROMA", il villaggio d'intrattenimento dedicato alle famiglie, ai bambini, alle scuole, ai tifosi che si dirigono allo stadio, ma anche ai semplici visitatori che sono nella zona del parco del Foro Italico. Il villaggio, pensato per divertire, interagire e comunicare attraverso una serie di attività di intrattenimento e svago, è aperto in occasione di tutte le partite in casa della Roma.

P. Attività legate alla comunicazione

A partire dal 31 gennaio 2012 è online il nuovo sito ufficiale della società, rinnovato e migliorato sia nella forma che nei contenuti, con una nuova veste grafica e ispirato maggiormente all'interattività.

Nel corso dell'esercizio, inoltre, è stata lanciata la pagina ufficiale di A.S. Roma sui network *Facebook*, *Twitter* e *Pinterest*, sul canale *YouTube*, ed infine è stato inaugurato il nuovo sito di *asromastore*.

Q. Adempimenti per il rilascio della Licenza UEFA

Nel mese di aprile 2012 è stato completato l'iter per il deposito, presso l'Ufficio Licenze UEFA (FIGC), della documentazione richiesta dal Manuale delle Licenze Uefa, a corredo della domanda, per l'ottenimento della Licenza per la partecipazione alle competizioni europee della prossima stagione sportiva; in data 9 maggio 2012, l'Ufficio Licenze Uefa ha deliberato il rilascio della Licenza a valere per la stagione sportiva 2012/2013.



FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

A. Campagna trasferimenti 2012/2013

1. Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2012/2013

Nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2012/2013, sono state effettuate le operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

ACQUISIZIONI DI DIRITTI PLURIENNALI

- **SVEDKAUSKAS TOMAS:** è stato sottoscritto l'accordo per l'acquisizione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento in favore del F.K. Suduva di un corrispettivo pari a 0,25 milioni di euro. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quinquennale, con scadenza al 30 giugno 2017.
- **JOSÉ RODOLFO PIRES RIBEIRO (DODÒ):** con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quinquennale, fino al 30 giugno 2017. Dodò proviene dal S.C. Corinthians Paulista, con il quale ha rescisso il proprio contratto contestualmente alla firma dell'accordo con l'A.S. Roma.

Inoltre, per l'attività di intermediazione svolta nell'operazione di acquisizione del calciatore, è stato riconosciuto, in favore dell'agente FIFA Roberto Calenda, un corrispettivo di 1,5 milioni di euro.

- **STOIAN ADRIAN MARIUS:** è stato risolto a favore di A.S. Roma l'accordo di partecipazione relativo al calciatore, in essere con l'A.S. Bari, a fronte di un corrispettivo netto di 1 milione di euro; successivamente, nell'ambito dell'operazione di acquisizione dei diritti relativi al calciatore Bradley, è stato sottoscritto il contratto per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo netto di 0,5 milioni di euro.
- **CASTAN DA SILVA:** è stato sottoscritto il contratto con lo S.C. Corinthians Paulista per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 5 milioni di euro. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quadriennale, con scadenza al 30 giugno 2016.

Inoltre, per l'attività di intermediazione svolta nell'operazione di acquisizione del calciatore, è stato riconosciuto, in favore dell'agente FIFA Gabriele Giuffrida, un corrispettivo di 0,25 milioni di euro.

- **MICHAEL BRADLEY:** è stato sottoscritto il contratto con l'A.C. Chievo Verona per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 3,75 milioni di euro. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quadriennale, con scadenza al 30 giugno 2016.
- **LUCCA JONATAN:** è stato sottoscritto il contratto con lo Sport Club Internacional per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 0,7 milioni di euro. Con il



calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quinquennale, con scadenza al 30 giugno 2017.

- **PANAGIOTIS TACHTSIDIS:** è stato sottoscritto con il Genoa Cricket and F.C. S.p.A. il contratto per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo netto di 2,5 milioni di euro. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quinquennale, con scadenza al 30 giugno 2017.
- **MATTIA DESTRO:** è stato sottoscritto con il Genoa Cricket and F.C. S.p.A. il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di 11,5 milioni di euro, da pagarsi in tre annualità di pari ammontare. L'accordo prevede il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2013/2014, per un valore di 4,5 milioni di euro. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quinquennale, con scadenza al 30 giugno 2017.
- **IVAN RODRIGO PIRIS:** è stato sottoscritto con il Deportivo Maldonado SAD il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di 0,7 milioni di euro. L'accordo prevede il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2013/2014, per un valore di 4 milioni di euro. Per tale diritto, l'A.S. Roma ha riconosciuto al club uruguayano un corrispettivo pari a 0,3 milioni di euro. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quinquennale, con scadenza al 30 giugno 2017.
- **CLAUDIU BUMBA:** è stato sottoscritto con il FCM Targu Mures il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di 0,075 milioni di euro. L'accordo prevede il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2013/2014, per un valore di 0,4 milioni di euro e, in caso di futura cessione, il 10% della differenza tra il valore di cessione e il valore corrisposto complessivamente per l'acquisizione del calciatore. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quinquennale, con scadenza al 30 giugno 2017.
- **FEDERICO BALZARETTI:** è stato sottoscritto il contratto con l'U.S. Città di Palermo per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 4,5 milioni di euro. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata triennale, con scadenza al 30 giugno 2015.
- **MARCOS AOAS CORREA (MARQUINHOS):** è stato sottoscritto con il S.C. Corinthians Paulista il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di 1,5 milioni di euro. L'accordo prevede l'acquisizione obbligatoria a titolo definitivo, per un valore di 3 milioni di euro, nel caso in cui il calciatore giocasse 8 partite ufficiali, ciascuna per un minimo di 45 minuti. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quinquennale, con scadenza al 30 giugno 2017.

Per l'attività di intermediazione svolta nell'operazione di acquisizione del calciatore, è stato riconosciuto, in favore dell'agente FIFA Roberto Calenda, un corrispettivo di 0,5 milioni di euro.

- **GONZALES VIEIRA LEONARDO:** è stato sottoscritto con Club de Regatas do Flamengo il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo e gratuito dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore. L'accordo prevede il diritto di opzione per l'acquisizione a



titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2013/2014, per un valore di 0,25 milioni di euro. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata di cinque anni, con scadenza al 30 giugno 2017.

CESSIONI DI DIRITTI PLURIENNALI E RISOLUZIONI DI CONTRATTO:

- **FABIO BORINI:** è stato sottoscritto il contratto con il Liverpool F. C. per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo pari a 13,3 milioni di euro, oltre bonus legati al raggiungimento da parte del Liverpool di determinati obiettivi sportivi, per un importo massimo di 1 milione di euro.
- **VIVIANI FEDERICO:** è stato sottoscritto il contratto con il Calcio Padova S.p.A. per la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, per la stagione sportiva 2012/2013, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, ad un valore netto di 1,8 milioni di euro, e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma.
- **MARCO D'ALESSANDRO:** è stato sottoscritto il contratto con l'A.C. Cesena per la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, per la stagione sportiva 2012/2013, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, ad un valore netto di 0,7 milioni di euro.
- **GIANLUCA CURCI:** è stato sottoscritto con il Bologna F.C. 1909 S.p.A. il contratto per la cessione a titolo temporaneo e gratuito dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, per la stagione sportiva 2012/2013, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo ad un valore pari a 1 milione di euro.
- **JUAN DOS SANTOS SILVEIRA:** è stato raggiunto un accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2013.
- **ANTUNES VITORINO GABRIEL:** è stato raggiunto un accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2013.
- **GABRIEL IVAN HEINZE:** è stato raggiunto un accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2013.
- **ALEANDRO ROSI:** è stato raggiunto un accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2014.
- **DAVID PIZARRO:** è stato sottoscritto il contratto con la ACF Fiorentina per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore.
- **FABIO SIMPLICIO:** è stato raggiunto un accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2013.
- **BERTOLACCI ANDREA:** è stato sottoscritto con il Genoa Cricket and F.C. S.p.A. il contratto per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo netto di 1 milione di euro.
- **PISCITELLA GIANMARCO:** è stato sottoscritto con il Genoa Cricket and F.C. S.p.A. il contratto per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti



alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo netto di 1,5 milioni di euro.

- **VERRE VALERIO:** è stato sottoscritto con il Genoa Cricket and F.C. S.p.A. il contratto per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo netto di 1,5 milioni di euro.
- **STEFANO OKAKA:** è stato sottoscritto il contratto con il Parma F.C. per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore.
- **MATTEO BRIGHI:** è stato sottoscritto con il Torino F.C. 1909 S.p.A. il contratto per la cessione a titolo temporaneo e gratuito dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, per la stagione sportiva 2012/2013. Per l'attività di intermediazione svolta nell'operazione di cessione del calciatore, è stato riconosciuto, in favore dell'agente FIFA Augusto Correggiari, un corrispettivo di 0,1 milioni di euro.

B. Iscrizione al campionato 2012/2013

A seguito del deposito presso la LNP, in data 18 giugno 2012, della domanda per l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2012-2013, corredata dalla documentazione richiesta, di cui al Comunicato Ufficiale FIGC n°146/A, del 07 maggio 2012, nonché della ulteriore documentazione depositata presso la Covisoc e l'Ufficio Licenze Nazionali, per il soddisfacimento dei requisiti infrastrutturali ed organizzativi, in data 11 luglio 2012 è pervenuta la comunicazione ufficiale da parte della suddetta Commissione in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2012-2013.

C. Campagna Abbonamenti 2012/2013

La campagna abbonamenti della stagione sportiva 2012-2013, registra alla data della presente Relazione la sottoscrizione di n. 25.391 abbonamenti (n.17.656 abbonamenti, per la stagione sportiva 2011/2012), che hanno generato incassi per 9,4 milioni di euro (7,1 milioni di euro, per la stagione sportiva 2011/2012), e ricavi per 8,1 milioni di euro (6,1 milioni di euro, per la stagione sportiva 2011/2012).

D. Assemblea degli Azionisti del 02 agosto 2012: deliberazioni in materia di Corporate Governance, modifica dello Statuto, e Aumento di Capitale

L'Assemblea degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., riunitasi in data 02 agosto 2012, in prima convocazione, presso la sede sociale, ha deliberato, in sede ordinaria, la nomina del signor Giorgio Cataldo Piccarreta quale Consigliere di Amministrazione della Società, e la modifica degli Articoli 15 e 26 dello Statuto Sociale, ai fini dell'adeguamento dello stesso alle disposizioni introdotte dalla Legge 12 luglio 2011, n. 120, in materia di parità di accesso dei generi agli organi di amministrazione e di controllo delle società quotate.

L'Assemblea degli Azionisti dell'A.S. Roma (la "Società"), in sede straordinaria, ha altresì deliberato di posticipare al 31 dicembre 2012 il termine ultimo entro il quale avviare l'offerta in opzione ai soci della prima tranche dell'aumento di capitale approvato in data 30 gennaio 2012, fermo restando il rispetto del termine finale del 30 giugno 2015.

E. Corporate Governance

Nel corso del Consiglio di Amministrazione del 27 agosto 2012, Thomas R. DiBenedetto ha comunicato la propria volontà di dimettersi dalla carica di Presidente della A.S. Roma,



affermando di ritenere di aver esaurito il proprio compito di guida di questa prima fase della gestione americana. DiBenedetto ha anche rassegnato le dimissioni dall'incarico di membro del comitato esecutivo, pur mantenendo la carica di consigliere di amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione, accolte le dimissioni di DiBenedetto, e ringraziatolo per il lavoro svolto, ha quindi deliberato all'unanimità di nominare nuovo presidente del Consiglio di Amministrazione James Joseph Pallotta, nonché di nominare il consigliere Mark Stephen Pannes quale nuovo membro del Comitato esecutivo, in sostituzione del consigliere DiBenedetto.

F. Accordo di partnership con Philipp Plein

In data 4 settembre 2012, è stato sottoscritto l'accordo con la maison svizzera Philipp Plein, che prevede la creazione delle divise ufficiali dei giocatori a partire dal 2012/2013 per le prossime quattro stagioni sportive.

L'accordo apre ai due marchi l'opportunità di promuoversi e valorizzarsi reciprocamente, ampliando ognuno il proprio pubblico, catalizzando contemporaneamente l'attenzione degli appassionati di calcio e di stile. Si tratta infatti di un incontro vincente fra due realtà dinamiche, moderne, dalla spiccata vocazione internazionale. Philipp Plein è simbolo di una visione del lusso anticonvenzionale, virile e passionale dove l'artigianalità italiana più preziosa si unisce a una creatività coraggiosa e ultracontemporanea, con i giocatori dell'A.S. Roma che rappresentano perfettamente il target del brand formato da giovani, sicuri di loro stessi, vincenti.

Le collezioni di abbigliamento e accessori Philipp Plein sono made in Italy e vengono presentate al mondo nello showroom sito proprio nel cuore del quadrilatero della moda a Milano dove si tengono anche le sfilate evento nel corso della settimana della moda; fra poche settimane, tra l'altro, aprirà il secondo monomarca PHILIPP PLEIN in Italia.

Questa nuova partnership significa una visibilità di grande impatto per la maison svizzera sia allo stadio sia nel centro sportivo di Trigoria, grazie al logo che sarà presente a bordo campo. Inoltre, sono in programma shooting fotografici dei calciatori per i cataloghi delle collezioni e la realizzazione di un libro in collaborazione con la squadra e con lo staff tecnico.

G. Debiti Tributari

Alla data di pubblicazione della presente Relazione, sono stati effettuati versamenti di imposte e ritenute fiscali di competenza dell'esercizio 2012/2013, per complessivi 10,9 milioni di euro.

I residui debiti tributari dell'A.S. Roma, tenuto conto del regolare versamento di imposte e ritenute fiscali, e delle rate delle rateizzazioni fiscali, sono pari a 5,2 milioni di euro, e risultano così composti:

- IVA, per 1,8 milioni di euro, per l'imposta di natura corrente maturata in settembre.
- IRPEF, per 3,3 milioni di euro, di cui: 3,0 milioni di euro, per ritenute su emolumenti corrisposti in settembre al personale tesserato e dipendente, da versare il prossimo 16 ottobre; 0,2 milioni di euro, per residui debiti di imposte rateizzate; e 0,1 milioni di euro, per ritenute a professionisti e collaboratori.
- IRAP, per 0,1 milioni di euro per l'imposta dovuta a saldo per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2012, tenuto conto di acconti già versati per 2,1 milioni di euro.



Alla data di pubblicazione della presente Relazione non risultano debiti tributari scaduti.

H. Debiti verso Tesserati

Alla data di pubblicazione della presente Relazione è stata corrisposta la retribuzione relativa alla mensilità di luglio.



PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

L'esercizio 2012/2013 è iniziato sotto il segno della recessione che sta caratterizzando i principali mercati finanziari, industriali e commerciali, i cui effetti hanno già prodotto ulteriori ripercussioni negative sull'industria calcistica italiana e sui mercati di riferimento della Società. Il quadro macroeconomico che si presenta, d'altronde, risulta caratterizzato da profondi elementi di incertezza, che non consentono ancora di ritenere che tali criticità possano essere definitivamente superate nel breve periodo.

I risultati sportivi conseguiti dalla squadra nella stagione sportiva 2011/2012, inoltre, non hanno permesso la qualificazione alle competizioni europee, ed in particolare alla Uefa Champions League, dalla quale sarebbero potuti derivare ricavi e proventi tali da compensare almeno in parte i costi fissi che la società dovrà comunque sostenere nell'esercizio 2012/2013.

Ciò premesso, la Società ha comunque proseguito la propria strategia di sviluppo dell'area tecnica. Sono stati realizzati ulteriori investimenti per acquistare i diritti dei calciatori giovani che possano garantire al Club una competitività crescente nel campionato italiano. Le operazioni in uscita hanno consentito la riduzione del numero di calciatori tesserati con una incidenza significativa sul costo del personale. Tale riduzione, tuttavia, non consente il recupero di una marginalità gestionale positiva, e sarà necessario, pertanto, l'apporto di adeguate risorse per finanziare la gestione corrente e gli investimenti effettuati.

Le risorse necessarie saranno reperite attraverso un incremento dell'esposizione per anticipazioni su contratti in essere e con interventi degli azionisti, per come deliberato dall'Assemblea del 30 gennaio 2012, e comunicato al mercato.

Pertanto, pur prevedendo che l'esercizio 2012/2013 chiuderà con una perdita significativa, gli Amministratori considerano il Gruppo in una situazione di continuità aziendale e su tale presupposto hanno redatto la presente Relazione.

CONSIDERAZIONI FINALI

Signori Azionisti,

il Progetto di Bilancio di esercizio della A.S. Roma S.p.A., per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2012, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita di esercizio di 58.268.432,32 Euro che proponiamo di riportare a nuovo.





BILANCIO CONSOLIDATO





BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2012

PROSPETTI CONTABILI



Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A.

Piazzale Dino Viola, 1 - 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 19.878.000 di Euro

C.F. 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Valori in Euro / 000	note	30 06 2012	30 06 2011
A) ATTIVITA' NON CORRENTI			
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		82.934	37.460
b) Altre immobilizzazioni		17.802	17.495
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0	0
Attività immateriali a vita definita	1	100.736	54.955
a) Impianti e macchinario		269	232
b) Attrezzature industriali e commerciali		41	48
c) Altri beni		326	287
Immobili, attrezzature, impianti e macchinari	2	636	567
Partecipazioni	3	0	0
a) Crediti commerciali		8.036	2.750
b) Altre attività non correnti		465	212
Altre attività non correnti	4	8.501	2.962
Totale attività non correnti		109.873	58.484
B) ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze	5	2.011	2.747
Crediti commerciali	6	43.904	30.377
Attività finanziarie correnti	7	2.200	520
Altre attività correnti	8	7.053	7.176
a) Imposte anticipate		169	19
b) Crediti tributari		678	930
Crediti per imposte	9	847	949
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	10	22.509	2.307
Totale attività correnti		78.524	44.076
TOTALE ATTIVITA'		188.397	102.560



Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2012

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Valori in Euro / 000	note	30 06 2012	30 06 2011
A) PATRIMONIO NETTO	11		
Capitale sociale		19.878	19.878
Riserva sovrapprezzo azioni		11.547	37.034
Riserva Legale		1.987	1.987
Riserva 10% scuole giovanili		3.973	3.973
Riserva FTA		(85.933)	(85.933)
Versamenti azionisti c/futuro aumento C.S.		50.000	0
Utile (perdita) portati a nuovo		4.436	9.727
Utile (perdita) d'esercizio		(58.474)	(30.778)
Patrimonio netto del Gruppo AS Roma		(52.586)	(44.112)
Patrimonio di Terzi		123	128
Totale Patrimonio Netto		(52.463)	(43.984)
B) PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondo TFR	12	1.078	938
Finanziamenti a lungo termine	13	50.826	0
Debiti commerciali	14	19.554	11.150
Debiti tributari	15	69	65
Fondo rischi per imposte	16	2.522	2.009
Fondi per rischi ed oneri	17	14.895	13.507
Altre passività	18	9.870	9.958
Totale Passività non correnti		98.814	37.627
C) PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti commerciali	19	70.011	27.434
Finanziamenti a breve termine	20	26.438	56.658
Debiti Tributari	21	7.221	8.296
Debiti verso istituti previdenziali	22	983	926
Altre passività	23	37.393	15.603
Totale Passività correnti		142.046	108.917
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		188.397	102.560



Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2012

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in Euro / 000	note	30 06 2012	30 06 2011
Ricavi da gare	24	14.802	31.017
Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni	25	5.411	7.981
b) Sponsorizzazioni		11.650	11.148
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		64.407	78.042
d) Proventi pubblicitari		10.244	9.412
e) Altri proventi		9.459	6.278
Altri ricavi e proventi	26	95.760	104.880
Totale Ricavi di esercizio		115.973	143.878
Acquisti materie di consumo	27	(5.230)	(7.335)
Variazione delle rimanenze	27	(736)	702
Spese per Servizi	28	(22.109)	(22.462)
Spese per godimento beni di terzi	29	(7.619)	(7.319)
Spese per il personale	30	(102.818)	(106.814)
Oneri diversi di gestione	31	(3.220)	(2.423)
Totale Costi di esercizio		(141.732)	(145.651)
Gestione operativa netta calciatori	32	9.060	4.453
Margine Operativo Lordo (EBITDA)		(16.699)	2.680
Ammortamenti e svalutazioni	33	(29.614)	(22.614)
Accantonamenti per rischi	34	(1.385)	(1.606)
Risultato Operativo (EBIT)		(47.698)	(21.540)
Oneri/Proventi finanziari netti	35	(7.146)	(5.176)
Risultato prima delle imposte		(54.844)	(26.716)
a) imposte correnti		(2.405)	(3.807)
b) imposte anticipate e differite		(1.004)	(11)
Imposte dell'esercizio	36	(3.409)	(3.818)
Risultato Consolidato (inclusa quota di terzi)		(58.253)	(30.534)
Risultato di terzi		221	244
Risultato di Gruppo A.S. Roma S.p.A.		(58.474)	(30.778)
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		0	0
Totale risultato di Gruppo del periodo complessivo		(58.474)	(30.778)
Utile netto (perdita) base per azione (euro)	37	(0,441)	(0,232)



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

Valori in Euro / 000	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva FTA	Altre riserve	Utili a nuovo consolidato	Risultato d'esercizio	Totale Gruppo AS Roma	Capitale e Riserve di terzi	Risultato di terzi	Totale bilancio consolidato
Saldi al 30.06.2010	19.878	1.987	37.034	(85.933)	3.973	31.734	(22.007)	(13.334)	(109)	243	(13.200)
Copertura perdita es. 2010 ⁽¹⁾						(22.007)	22.007	0	243	(243)	0
Dividendi distribuiti a terzi ⁽²⁾								0	(250)	0	(250)
Risultato al 30 giugno 2011							(30.778)	(30.778)		244	(30.534)
Saldi al 30.06.2011	19.878	1.987	37.034	(85.933)	3.973	9.727	(30.778)	(44.112)	(116)	244	(43.984)
Copertura perdita es. 30.06.2011 ⁽³⁾			(25.487)			(5.291)	30.778	0	244	(244)	0
Dividendi di terzi ⁽⁴⁾								0	(226)		(226)
Versamento soci c/futuro aumento Capitale Sociale					50.000			50.000			50.000
Risultato al 30 giugno 2012							(58.474)	(58.474)		221	(58.253)
Saldi al 30.06.2012	19.878	1.987	11.547	(85.933)	53.973	4.436	(58.474)	(52.586)	(98)	221	(52.463)

- (1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 28 ottobre 2010;
 (2) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 18 marzo 2011;
 (3) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 27 ottobre 2011;
 (4) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 18 aprile 2012, con distribuzione effettuata il 28 giugno 2012.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (Valori in Euro / 000)	30 06 2012	30 06 2011
A) Risultato prima delle imposte	(54.844)	(26.716)
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	28.960	21.898
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	2.086	2.322
+/- Plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	(14.604)	(5.062)
- gestione finanziaria	7.146	5.176
variazione delle rimanenze	736	(703)
variazione dei crediti correnti	(7.965)	2.954
variazione dei debiti correnti	8.594	(2.066)
variazione dei fondi rischi	(1.385)	(1.606)
variazione dei crediti tributari	102	(24)
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	(1.075)	116
variazione altre passività correnti	21.844	(29.242)
variazione altre attività non correnti	(5.538)	4.821
variazione altre passività non correnti	10.361	5.887
+/- gestione fiscale	(3.409)	(3.818)
B) Flusso Monetario Attività Operativa	45.853	653
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	(86.815)	(24.087)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	27.678	11.611
variazione crediti verso società calcistiche ed enti di settore	(8.340)	6.073
variazione debiti verso società calcistiche ed enti di settore	33.983	(7.086)
C) Investimenti netti diritti pluriennali prestazioni giocatori	(33.494)	(13.489)
variazione degli investimenti nelle attività materiali ed immateriali	(1.071)	(350)
D) Flusso monetario dell'attività di investimento	(1.071)	(350)
proventi finanziari	167	1.476
oneri finanziari	(7.313)	(6.652)
incremento riserve c/futuro aumento di capitale sociale	50.000	0
dividendi pagati alle minoranze	(222)	(250)
E) Flusso monetario da attività di finanziamento	42.632	(5.426)
F)=(A+B+C+D+E) FLUSSO MONETARIO TOTALE	(924)	(45.328)
Posizione finanziaria netta iniziale	(53.831)	(8.503)
Posizione finanziaria netta finale	(54.755)	(53.831)
Riconciliazione con lo Stato Patrimoniale		
Attività finanziarie	22.509	2.827
Indebitamento finanziario	(77.264)	(56.658)
Posizione finanziaria netta finale	(54.755)	(53.831)



Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	note	30 06 2012	di cui con parti correlate	30 06 2011	di cui con parti correlate
Valori in Euro / 000					
A) ATTIVITA' NON CORRENTI					
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		82.934		37.460	
b) Altre immobilizzazioni		17.802		17.495	
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0		0	
Attività immateriali a vita definita	1	100.736	0	54.955	0
a) impianti e macchinario		269		232	
b) attrezzature industriali e commerciali		41		48	
c) altri beni		326		287	
Immobili, attrezzature, impianti e macchinari	2	636	0	567	0
Partecipazioni	3	0		0	
a) crediti commerciali		8.036		2.750	
b) altre attività non correnti		465		212	
Altre attività non correnti	4	8.501	0	2.962	0
Totale attività non correnti		109.873	0	58.484	0
B) ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	5	2.011		2.747	
Crediti commerciali	6	43.904	797	30.377	783
Attività finanziarie correnti	7	2.200		520	
Altre attività correnti	8	7.053	3.802	7.176	5.649
a) Imposte anticipate		169		19	
b) crediti tributari		678		930	
Crediti per imposte	9	847	0	949	0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	10	22.509	18.992	2.307	1.258
Totale attività correnti		78.524	23.591	44.076	7.690
TOTALE ATTIVITA'		188.397	23.591	102.560	7.690



Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2012

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	note	30 06 2012	di cui con parti correlate	30 06 2011	di cui con parti correlate
Valori in Euro / 000					
A) PATRIMONIO NETTO	11				
Capitale sociale		19.878		19.878	
Riserva sovrapprezzo azioni		11.547		37.034	
Riserva Legale		1.987		1.987	
Riserva 10% scuole giovanili		3.973		3.973	
Riserva FTA		(85.933)		(85.933)	
Versamenti azionisti c/futuro aumento C.S.		50.000		0	
Utile (perdita) portati a nuovo		4.436		9.727	
Utile (perdita) d'esercizio		(58.474)	(9.280)	(30.778)	(5.803)
Patrimonio netto del Gruppo AS Roma		(52.586)	(9.280)	(44.112)	(5.803)
Patrimonio di Terzi		123		128	
Totale Patrimonio Netto		(52.463)	(9.280)	(43.984)	(5.803)
B) PASSIVITA' NON CORRENTI					
Fondo TFR	12	1.078		938	
Finanziamenti a lungo termine	13	50.826	50.826	0	
Debiti commerciali	14	19.554		11.150	
Debiti tributari	15	69		65	
Fondo imposte differite	16	2.522		2.009	
Fondi per rischi ed oneri	17	14.895		13.507	
Altre passività	18	9.870		9.958	
Totale Passività non correnti		98.814	50.826	37.627	0
C) PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti commerciali	19	70.011	2.144	27.434	1.344
Finanziamenti a breve termine	20	26.438	26.438	56.658	56.658
Debiti Tributari	21	7.221		8.296	
Debiti verso istituti previdenziali	22	983		926	
Altre passività	23	37.393		15.603	
Totale Passività correnti		142.046	28.582	108.917	58.002
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		188.397	70.128	102.560	52.199



Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2012

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	note	30 06 2011	di cui con parti correlate	30 06 2010	di cui con parti correlate
Valori in Euro / 000					
Ricavi da gare	24	14.802		31.017	
Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni	25	5.411		7.981	
b) Sponsorizzazioni		11.650		11.148	
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		64.407		78.042	
d) Proventi pubblicitari		10.244		9.412	
e) Altri proventi		9.459	53	6.278	45
Altri ricavi e proventi	26	95.760	53	104.880	45
Totale Ricavi di esercizio		115.973	53	143.878	45
Acquisti materie di consumo	27	(5.230)		(7.335)	
Variazione delle rimanenze	27	(736)		702	
Spese per Servizi	28	(22.109)	(1.315)	(22.462)	(425)
Spese per godimento beni di terzi	29	(7.619)	(3.704)	(7.319)	(3.700)
Spese per il personale	30	(102.818)		(106.814)	
Oneri diversi di gestione	31	(3.220)	(217)	(2.423)	
Totale Costi di esercizio		(141.732)	(5.236)	(145.651)	(4.125)
Gestione operativa netta calciatori	32	9.060		4.453	
Margine Operativo Lordo (EBITDA)		(16.699)	(5.183)	2.680	(4.080)
Ammortamenti e svalutazioni	33	(29.614)		(22.614)	
Accantonamenti per rischi	34	(1.385)		(1.606)	
Risultato Operativo (EBIT)		(47.698)	(5.183)	(21.540)	(4.080)
Oneri/Proventi finanziari netti	35	(7.146)	(4.097)	(5.176)	(1.723)
Risultato prima delle imposte		(54.844)	(9.280)	(26.716)	(5.803)
a) imposte correnti		(2.405)		(3.807)	
b) imposte anticipate e differite		(1.004)		(11)	
Imposte dell'esercizio	36	(3.409)	0	(3.818)	0
Risultato Consolidato (inclusa quota di terzi)		(58.253)	(9.280)	(30.534)	(5.803)
Risultato di terzi		221		244	
Risultato di Gruppo A.S. Roma S.p.A.		(58.474)	(9.280)	(30.778)	(5.803)
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		0	0	0	0
Totale risultato di Gruppo del periodo complessivo		(58.474)	(9.280)	(30.778)	(5.803)
Utile netto (perdita) base per azione (euro)	37	(0,441)		(0,232)	



BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2012

NOTE ESPLICATIVE



INFORMAZIONI GENERALI

Il Gruppo A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo anche il “**Gruppo**”) è controllato dalla società Capogruppo A.S. Roma S.p.A., società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Via di Trigoria Km 3,600, le cui azioni sono quotate al mercato regolamentare organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e, nel tempo, ha affiancato alla tradizionale attività sportiva, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei propri diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti media (televisivi, telefonici, internet, ecc.) relativi alle partite casalinghe della prima squadra, le sponsorizzazioni e le attività promo-pubblicitarie.

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il presente Bilancio Consolidato è redatto tenendo conto dei provvedimenti emanati in attuazione all'art. 9 del D. Lgs 30/2005, e delle disposizioni di cui alla Raccomandazione Consob n° 2080535, del 9 dicembre 2002, in materia di informazioni contabili periodiche e continue e su fatti rilevanti delle società calcistiche quotate; è stata, inoltre, seguita la Raccomandazione Consob n. DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010, in materia di informazioni da riportare nelle Relazioni Finanziarie delle società di calcio quotate, considerata la particolare attività svolta da A.S. Roma, si è tenuto conto altresì delle Raccomandazioni contabili espresse dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio (in prosieguo per brevità “**FIGC**”) e delle disposizioni contenute nel Manuale delle Licenze Uefa, versione 2.2, per il rispetto dei Criteri finanziari, rilevanti ai fini dell'ammissione alle competizioni europee per Club.

Gli schemi contabili e l'informativa contenuti nel presente Bilancio Consolidato sono redatti in conformità al principio internazionale IAS 1, così come previsto dalla Comunicazione Consob n. DEM 6064313 del 28 luglio 2006. I prospetti di bilancio e le Note esplicative sono predisposte fornendo anche le informazioni integrative previste in materia di schemi e informativa di bilancio della Delibera Consob n. 15519, e della Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006.

Il Bilancio consolidato è costituito dai Prospetti contabili obbligatori (Conto Economico Complessivo, Stato Patrimoniale, Prospetto delle Variazioni di Patrimonio Netto e Rendiconto finanziario), corredati dalle relative Note esplicative consolidate. Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico Complessivo la classificazione dei ricavi e costi è per natura, con separata indicazione delle componenti economiche riferibili alla gestione del parco calciatori, al fine di consentire una migliore lettura dei risultati della gestione corrente; il Rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando il Reddito d'esercizio dalle altre componenti di natura non monetaria.

Al fine di adempiere alle indicazioni contenute nella Delibera Consob n. 15519, del 27 luglio 2006, “Disposizioni in materia di schemi di bilancio”, in aggiunta ai prospetti obbligatori, sono stati predisposti appositi prospetti di Conto economico Complessivo e Stato patrimoniale consolidati, con evidenza degli ammontari significativi delle posizioni o transazioni con parti correlate, indicati distintamente dalle rispettive voci di riferimento.

Inoltre, vengono forniti i prospetti riclassificati di Stato patrimoniale consolidato e Conto economico consolidato ed il Rendiconto finanziario consolidato, riportati nelle Informazioni sulla gestione, oltre al Prospetto delle partecipazioni rilevanti al 30 giugno 2012, redatto in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art.126, Deliberazione Consob, n. 11971/99, nonché all'informativa supplementare richiesta dagli Organi Federali. Gli importi indicati nei Prospetti contabili e nelle Note Esplicative sono espressi in migliaia di euro.



Gli schemi del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale, del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto e del Rendiconto finanziario, sono uguali a quelli utilizzati per il Bilancio Consolidato al 30 giugno 2011.

APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO ED AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Il Bilancio separato al 30 giugno 2012 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 5 ottobre 2012 che ne ha autorizzato la pubblicazione a partire dal 6 ottobre 2012. Il presente bilancio è assoggettato a revisione legale da parte della società BDO S.p.A., la cui relazione viene di seguito allegata.

PRINCIPI ED AREA DI CONSOLIDAMENTO

Nel rispetto delle previsioni dello IAS 27, nel Bilancio consolidato, i bilanci della Capogruppo A.S. Roma S.p.A. e della partecipata Soccer società in accomandita semplice di Brand Management Srl (in prosieguo “**Soccer SAS**” o la “**Partecipata o Consolidata**”) sono aggregati voce per voce, sommando tra loro i corrispondenti valori dell’attivo, del passivo, del patrimonio netto, dei ricavi e dei costi, al netto dei rapporti intercompany.

Affinché il Bilancio consolidato presenti informazioni contabili sul Gruppo come se si trattasse di un’unica entità economica, si rendono necessarie le seguenti rettifiche:

- il valore contabile della Partecipazione è eliminato a fronte della corrispondente frazione del Patrimonio netto della partecipata, attribuendo ai singoli elementi dell’attivo e del passivo il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo; l’eventuale differenza residua se positiva, è iscritta alla voce dell’Attivo non corrente, Avviamento e differenze di consolidamento, se negativa, addebitata al Conto Economico;
- la quota di pertinenza di terzi al valore dell’utile o della perdita d’esercizio della Partecipata deve essere identificata;
- la quota del capitale e delle riserve di pertinenza di terzi nella società Consolidata è identificata separatamente dal Patrimonio netto di tale società di pertinenza del Gruppo. Le interessenze di terzi consistono nel: (i) valore di quelle interessenze di terzi alla data dell’acquisto della partecipazione, calcolato secondo quanto previsto dall’IFRS 3; (ii) quota di pertinenza di terzi delle variazioni nel Patrimonio netto dalla data di acquisizione.

I saldi e le operazioni infragruppo, compresi i ricavi, i costi e i dividendi o utili, sono integralmente eliminati, così come gli utili e le perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni. I ricavi ed i costi di una controllata sono inclusi nel Bilancio consolidato a partire dalla data di acquisizione secondo le disposizioni dell’IFRS 3, ovvero fino alla data in cui viene meno il controllo.

Società controllate

Le società controllate sono consolidate a partire dalla data in cui il Gruppo ne acquisisce il controllo e deconsolidate a partire dalla data in cui tale controllo viene meno. Per controllo si intende la capacità di determinare le politiche finanziarie e gestionali di una entità e farne propri i relativi benefici. L’esistenza del controllo è presunta quando è detenuta più della metà dei diritti di voto effettivi, o potenzialmente esercitabili alla data di rendicontazione.

L’acquisizione è contabilizzata in base al metodo dell’acquisto; il costo di acquisizione corrisponde al valore corrente delle attività cedute, azioni emesse, o passività assunte, alla data di acquisizione, a cui sono aggiunti i costi direttamente attribuibili. La differenza tra il costo di



acquisizione e la quota di pertinenza del Gruppo del valore corrente delle attività nette della acquisita è contabilizzato come avviamento.

Società collegate

Sono considerate collegate le società sulle quali si esercita un'influenza significativa; tale influenza è presunta quando è detenuto più del 20% dei diritti di voto effettivi, o potenzialmente esercitabili, alla data di rendicontazione. L'acquisizione è contabilizzata in base al metodo dell'acquisto sopra descritto.

Dopo l'acquisizione, le partecipazioni in società collegate sono rilevate con il metodo del Patrimonio netto, con l'indicazione della quota di pertinenza del Gruppo nel Risultato e nei movimenti delle riserve, rispettivamente a Conto economico e a Patrimonio netto. Gli utili e le perdite non realizzati sulle operazioni infragruppo sono elisi per la quota di interessenza. Qualora la quota di pertinenza del Gruppo delle perdite di una società collegata risultasse pari o superiore al valore della partecipazione nella stessa, non verranno rilevate ulteriori perdite, a meno che non vi siano obblighi di ripianamento, o siano stati effettuati pagamenti per conto della collegata.

Società a controllo congiunto

Le partecipazioni in società a controllo congiunto (joint venture) sono contabilizzate in base al metodo del Patrimonio netto. Si definisce controllo congiunto la condivisione, contrattualmente stabilita, del controllo dell'attività economica svolta da una entità.

Area di consolidamento

Nell'area di consolidamento, invariata rispetto al 30 giugno 2011, è inclusa, oltre alla Capogruppo A.S. Roma S.p.A., la partecipata Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (in prosieguo per brevità "**Soccer SAS**"), nella quale A.S. Roma è socio accomandante con una partecipazione nel capitale pari al 99,9%, e agli utili del 97,4%, consolida in applicazione ai Principi IAS/IFRS. Soccer SAS, in virtù della modificata chiusura dell'esercizio sociale, chiude per la prima volta il proprio esercizio sociale al 30 giugno 2012, che tuttavia risulta di soli 6 mesi. Pertanto, ai fini della stesura del presente Bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma è stata specificamente predisposta una situazione patrimoniale ed economica per il periodo ricompreso dal 1° luglio 2011 al 30 giugno 2012, allineato con quello della Capogruppo.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

In ottemperanza al D.Lgs. n. 38/2005, a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, il Gruppo A.S. Roma ha adottato i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (in prosieguo per brevità "**Principi IAS/IFRS**"), per la redazione del proprio Bilancio consolidato e delle situazioni contabili infrannuali; pertanto, il presente Bilancio consolidato è redatto applicando tali Principi.

Per principi contabili internazionali si intendono gli International Accounting Standards (IAS) e International Financial Reporting Standards (IFRS), integrati dalle relative interpretazioni (Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC) emesse dall'International Accounting Standards Boards (IASB) e adottati dall'Unione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) 1606/02, alla data di approvazione del presente Bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione della Società.



I principi contabili adottati per la redazione del presente Bilancio consolidato, sono conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2011.

L'applicazione dei Principi IAS/IFRS per la redazione del Bilancio consolidato comporta per la Direzione aziendale la previsione di stime contabili basate su giudizi complessivi e/o soggettivi, su esperienze passate e su ipotesi considerate ragionevoli e realistiche, sulla base delle informazioni conosciute al momento della stima. L'utilizzo di tali stime influenza il valore di iscrizione in bilancio delle attività e delle passività, anche potenziali. Qualora nel futuro tali stime e assunzioni, basate sulla miglior valutazione da parte degli Amministratori, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato. Tutte le valutazioni sono effettuate nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, ed osservando il principio di competenza economica in ragione d'esercizio.

Nella redazione del presente Bilancio Consolidato sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è effettuata nella prospettiva della continuità aziendale;
- la contabilizzazione delle voci è effettuata sulla base della competenza economica;
- la presentazione e classificazione delle voci sono effettuate secondo il principio della coerenza da un esercizio all'altro;
- ogni classe rilevante di voci simili è esposta distintamente nel Bilancio; le voci di natura o destinazione dissimile sono presentate distintamente a meno che queste siano irrilevanti;
- le attività e le passività, i proventi e i costi non sono compensati se non richiesto o consentito da un Principio, o da una Interpretazione.

Si riportano di seguito, per le voci più significative, i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, tenuto conto che, nel corso dell'esercizio, non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (Intangible Assets) definisce le attività immateriali quelle attività non monetarie identificabili e prive di consistenza fisica. Tali attività sono definite come risorse e, pertanto, possono essere rilevate in bilancio se, oltre al requisito dell'identificabilità, sono controllate dall'impresa in conseguenza di eventi passati, ed è probabile che generino benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell'identificabilità è soddisfatta se l'attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata dall'entità e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall'impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

L'impresa controlla un'attività se ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici futuri derivanti dalla risorsa stessa e può, inoltre, limitare l'accesso di tali benefici a terzi. Tale capacità deriva solitamente dall'esistenza di diritti legali di esclusiva, ma non è limitata all'esistenza di questi, poiché l'impresa può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

Ulteriore condizione è la capacità dell'attività di generare benefici economici futuri, siano questi ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall'utilizzo diretto nell'attività d'impresa; pertanto,



l'attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della sua vita utile; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell'attività.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori contabilizzati, a decorrere dalla data in cui il contratto acquista efficacia, al costo comprensivo degli eventuali oneri accessori, e ammortizzati in quote costanti in base alla durata dei contratti economici stipulati tra la Società ed i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originariamente definito subisce un prolungamento qualora intervenga il rinnovo anticipato del contratto, al fine di tener conto della residua vita utile.

Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori compensi sottoposti a condizione, quali per esempio la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League, il costo successivo viene rilevato ad incremento del costo iniziale solo nel momento in cui la condizione si è verificata. Tale incremento di costo nasce dalla considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e, quindi, un probabile incremento di benefici economici futuri.

I debiti ed i crediti, rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore; in particolare, se la squadra di provenienza è appartenente a Federazione estera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche; se, invece, la squadra appartiene alla LNP la parte del corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega conto Trasferimenti, mentre l'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato, a sua volta, ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel predetto conto Lega.

Le Altre attività immateriali sono rilevate secondo il criterio del costo, comprensivo degli eventuali costi accessori di diretta imputazione, e ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio infortuni o malattia di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni effettuate successivamente alla chiusura del bilancio) e delle Altre attività immateriali, viene effettuata una valutazione per accertarne il valore recuperabile. Nei casi in cui dall'*impairment test* emerga una perdita di valore permanente, l'attività viene svalutata.

Immobili, Impianti e Macchinari

Per il Principio Contabile IAS 16 (Property, Plant and Equipment), gli Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare.

In tale voce sono, pertanto, ricompresi:

- i costi anticipati o sospesi, comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito e della situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;
- i beni materiali e gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni materiali stessi, aventi utilità economica pluriennale.



Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi al bene.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione, o necessari a rendere le attività pronte all'uso per le quali sono state acquistate.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione può effettuarsi secondo il modello del costo, ovvero della rideterminazione del valore, applicando il principio scelto ad una intera classe di Immobili, impianti e macchinari.

Il modello del costo prevede che l'elemento sia iscritto al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Il modello della rideterminazione del valore prevede, per contro, che l'elemento il cui *fair value* può essere attendibilmente determinato, deve essere iscritto a un valore rideterminato, pari al suo *fair value* alla data di rideterminazione del valore stesso, al netto di qualsiasi successivo ammortamento accumulato e di qualsiasi successiva perdita di valore subita.

La società adotta il metodo del costo e, pertanto, il valore di un cespite iscritto in bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui lo stesso è disponibile e pronto all'uso, sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi:

- valore da ammortizzare;
- durata dell'ammortamento;
- criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

Impianti generici	10%
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	20%
Autovetture	25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni esercizio.

Il valore contabile di un bene è mantenuto in bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è tuttavia consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.



La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, per mantenere in efficienza i cespiti al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Beni in leasing

Non vi sono attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici legati alla proprietà sono sostanzialmente trasferiti alla Società. Sono, invece, presenti locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi ed i benefici legati alla proprietà dei beni. I costi riferiti a leasing operativi sono rilevati a Conto Economico lungo la durata del contratto.

Attività finanziarie

Le attività finanziarie, rilevate tra le Attività correnti e non correnti sulla base della loro scadenza e delle previsioni riguardo al tempo in cui saranno convertite in attività monetarie, possono riferirsi a finanziamenti, crediti, titoli (detenuti con l'intento di mantenerli in portafoglio sino alla scadenza) ed a tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile.

Ai fini della valutazione, le attività finanziarie sono suddivise nelle seguenti categorie:

- attività finanziarie valutate al *fair value* registrato a Conto Economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

La classificazione delle singole attività finanziarie tra tali categorie è effettuata al momento della loro contabilizzazione iniziale. Gli Amministratori verificano poi, ad ogni data di bilancio, la validità della destinazione iniziale.

Le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico includono le attività possedute per la negoziazione e quelle designate dal management per essere valutate al *fair value* registrato a Conto Economico sin dal loro acquisto.

I Crediti ed i finanziamenti sono costituiti da attività finanziarie non derivate con scadenze fisse o determinabili, che non risultano negoziate in mercati attivi, ed incluse tra le Attività correnti, ad eccezione di quelle scadenti oltre i dodici mesi alla data di bilancio, che vengono classificati nelle Attività non correnti.

Le Attività finanziarie da mantenere fino alla scadenza sono costituite da investimenti finanziari non derivati che la società ha intenzione e capacità di mantenere sino alla scadenza. La loro classificazione nell'Attivo corrente o non corrente dipende dalle previsioni di realizzo, entro o oltre i dodici mesi successivi alla data di Bilancio.

Le Attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentano una categoria residuale, costituita da strumenti finanziari non derivati, o che non sono attribuibili a nessuna delle altre categorie di investimenti finanziari. Tali attività vengono incluse nelle Attività non correnti, a meno che non sia in previsione la loro cessione nei dodici mesi successivi.



Le Attività finanziarie, indipendentemente dal comparto di classificazione, sono valutate, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo.

Successivamente alla rilevazione iniziale:

- le attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico e le attività finanziarie disponibili per la vendita sono contabilizzate al *fair value*. Le variazioni di *fair value*, nel primo caso, vengono contabilizzate a Conto Economico nel periodo in cui si verificano, mentre nel secondo, vengono rilevate in apposita riserva di Patrimonio Netto, che verrà riversata a Conto Economico nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta o, in caso di variazioni negative, quando risulta evidente che la riduzione di valore sospesa a Patrimonio Netto non potrà essere recuperata;
- i crediti, i finanziamenti, e le attività finanziarie da mantenere fino a scadenza, sono contabilizzati con il criterio del costo ammortizzato, secondo il metodo del tasso di rendimento effettivo, rilevando a Conto Economico le eventuali perdite di valore. Il valore delle attività precedentemente ridotto viene ripristinato qualora siano venute meno le cause che ne avevano comportato la svalutazione.

Partecipazioni

Le Partecipazioni sono considerate a seconda che si riferiscano a:

- Imprese controllate sulle quali è esercitato il controllo, ai sensi del Principio Contabile IAS 27;
- Imprese collegate, identificate ai sensi del Principio Contabile IAS 28, come quelle sulle quali è esercitata un'influenza notevole (che si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno il 20% dei voti), e che non sono né controllate, né partecipazioni a controllo congiunto;
- Imprese controllanti;
- Altre imprese, le quali non rispondono ai requisiti di imprese sottoposte a controllo, o ad influenza notevole, e non sono destinate alla vendita.

Le Partecipazioni in società collegate sono contabilizzate con il metodo del Patrimonio netto.

Le Altre partecipazioni sono valutate al *fair value* ovvero, qualora non sia possibile misurarlo attendibilmente, al costo, eventualmente rettificato per tener conto di riduzioni di valore.

Se in sede di formazione del Bilancio viene accertata una perdita di valore della partecipazione, il valore contabile della stessa è ridotto per allinearla al suo valore recuperabile, a meno che la perdita non sia già stata considerata nel computo del prezzo di acquisto.

Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.

Sono iscritte nell'Attivo al costo sostenuto per l'acquisto del diritto costituito dalla partecipazione, nella misura del 50%, agli effetti patrimoniali, al diritto alle prestazioni di calciatori nei confronti della Società titolare del diritto al tesseramento.

I Debiti da compartecipazioni risultano, invece, esposti tra le passività nei Debiti diversi, nel caso in cui i calciatori siano tesserati presso l'A.S. Roma; conseguentemente, il debito di compartecipazione è rappresentativo del diritto vantato dalle società compartecipanti.

Tali attività e passività, iscritte al valore nominale, salvo un'eventuale rinnovo o risoluzione anticipata, si definiscono alla fine di ciascun esercizio, e possono determinare il realizzo di



proventi e/o oneri finanziari, contabilizzati nella Gestione finanziaria, alla data di definizione delle stesse.

La Società, come noto, è tenuta ad adottare i Principi Contabili IAS/IFRS e applicare le Raccomandazioni Contabili emendate dalla Consob. In data 24 dicembre 2008, la FIGC ha emanato le Raccomandazioni Contabili, che devono essere seguite dalle società di calcio per la tenuta della contabilità e per la redazione del bilancio d'esercizio e delle situazioni infrannuali. Pertanto, al fine di garantire un'adeguata informativa al mercato ed agli utilizzatori del bilancio, nelle presenti Note Esplicative vengono forniti gli effetti economici e patrimoniali che si sarebbero determinati a seguito dell'applicazione delle suddette Raccomandazioni Contabili federali, rispetto alla normativa contabile di riferimento.

Crediti commerciali ed altri crediti

I Crediti commerciali e gli Altri crediti, inclusi tra le Attività correnti o non correnti, sono contabilizzati inizialmente al *fair value* e successivamente valutate al *fair value*, o al costo ammortizzato sulla base del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore attuale dei flussi di cassa dalla stessa attesi.

In particolare, gli accantonamenti per perdite di valore di crediti commerciali o altri crediti sono effettuati quando sussiste un'oggettiva evidenza che la Società non sarà in grado di incassare l'intero ammontare del credito vantato. L'importo dell'accantonamento è pari alla differenza tra il valore di iscrizione del credito ed il valore attuale dei flussi di cassa attesi, calcolato al tasso di interesse effettivo.

Rimanenze

Le Rimanenze incluse tra le Attività correnti sono valutate al minore tra il costo e il valore netto di realizzo, nel rispetto del Principio Contabile IAS 2, al fine di rilevare eventuali perdite di valore (causate da danni, deterioramenti, obsolescenza), quali componenti negativi del reddito nell'esercizio in cui le stesse sono prevedibili, e non in quello in cui verranno realizzate a seguito dell'alienazione.

Il costo delle rimanenze, calcolato con il metodo della media ponderata, comprende tutti i costi di acquisto e gli altri costi sostenuti per portare le stesse nel luogo e nelle condizioni idonee alla commercializzazione.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide, costituite da fondi realmente esistenti, iscritte nell'Attivo corrente dello Stato Patrimoniale, sono rappresentate da:

- denaro contante;
- valori ad esso assimilabili;
- assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale;
- depositi presso banche ed istituti di credito in genere, disponibili per le operazioni correnti;
- conti correnti postali;
- mezzi equivalenti.

Fondi rischi e oneri



I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Gli Accantonamenti sono rilevati contabilmente ai sensi del Principio Contabile IAS 37, quando:

- la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche;
- è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito alle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.

Fondo trattamento di fine rapporto

Il Gruppo A.S. Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei cosiddetti piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Tale beneficio, in aderenza al Principio Contabile IAS 19, rientra tra i cosiddetti piani a benefici definiti, in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti, assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano; il costo di tale piano, pertanto, non è definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma determinato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulla previsione delle dinamiche salariali.

In accordo con le previsioni dello IAS 19, in Stato Patrimoniale è contabilizzato l'importo della passività relativa ai benefici futuri, pari al valore attuale dell'obbligazione alla data di chiusura del Bilancio Consolidato, aumentata degli eventuali utili netti attuariali, e dedotti: (i) gli eventuali costi previdenziali relativi alle prestazioni di lavoro passate non ancora rilevate; (ii) il *fair value* alla data di riferimento del Bilancio Consolidato delle attività a servizio del piano (se esistenti) che serviranno a estinguere direttamente le obbligazioni.

Per le rilevazioni a Conto Economico delle componenti di costo relative a tali piani, è utilizzato il Metodo della Proiezione Unitaria del Credito, che consente di diluire su più esercizi l'effetto derivante dal modificarsi di alcuni parametri valutativi; conseguentemente, sono rilevati a Conto Economico gli utili e le perdite attuariali, come proventi o costi.

Le modifiche apportate al TFR dalla Legge n°296 del 26 dicembre 2006 ed i successivi decreti e regolamenti, emanati nel 2007, non hanno riguardato il Gruppo A.S. Roma, in quanto il numero dei dipendenti delle singole società appartenenti allo stesso è inferiore alle 50 unità; pertanto, i criteri di valutazione ed i principi contabili non hanno subito variazioni rispetto agli esercizi precedenti.

Passività finanziarie

Le Passività finanziarie sono inizialmente iscritte al *fair value* e, successivamente, valutate al costo ammortizzato.



La differenza tra l'importo incassato e il saldo complessivo dei rimborsi è registrata a Conto Economico sulla base della durata del finanziamento.

Tali passività sono classificate come Passività correnti, a meno che la Società non disponga del diritto di effettuare il rimborso oltre i successivi dodici mesi; in tal caso, viene classificata come Passività corrente la sola quota di debito scadente entro i dodici mesi, mentre la restante parte comporrà le Passività non correnti.

Una Passività finanziaria, o una parte di essa, viene eliminata dallo Stato patrimoniale quando, e solo quando, tale passività è stata estinta, cioè quando l'obbligazione ha avuto adempimento, o è stata annullata, o è prescritta. Uno scambio tra debitore e creditore di strumenti di debito con condizioni sostanzialmente differenti, sarà rilevato come un'estinzione della passività finanziaria originale e con l'iscrizione di una nuova passività finanziaria; analogamente, una modifica sostanziale delle condizioni di una passività finanziaria esistente, o di parte di essa, sarà rilevata come estinzione della passività originale e iscrizione di una nuova passività finanziaria.

La differenza tra il valore contabile di una passività finanziaria, o parte di essa, estinta o trasferita ad un terzo, ed il corrispettivo pagato, inclusa qualsiasi attività non monetaria trasferita o passività assunta, sarà rilevata in Conto economico.

Imposte correnti e differite

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile dell'esercizio.

Le Imposte differite sono calcolate su tutte le differenze temporanee esistenti tra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore di iscrizione nel Bilancio consolidato.

Le Imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote che ragionevolmente si prevede in vigore quando le imposte differite attive saranno realizzate, o le passive pagate.

Le Imposte differite attive, in particolare, sono contabilizzate nei limiti in cui si ritenga probabile l'esistenza di futuri redditi imponibili sufficienti a compensare le differenze temporanee al momento del loro annullamento.

Ricavi e costi

I Ricavi (iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi) ed i Costi sono rilevati al Conto economico consolidato secondo il principio della competenza temporale. In particolare, i Ricavi da gare relativi alla biglietteria e agli abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato, sono iscritti con riferimento all'effettivo momento dello svolgimento della gara.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate a Conto economico alla data di efficacia del contratto di trasferimento; analogamente, è previsto per i proventi e gli oneri finanziari derivanti dalla definizione dei diritti di partecipazione ex art.102-bis NOIF.

I premi attivi e passivi correlati al raggiungimento dei risultati sportivi sono imputati a Conto economico al manifestarsi dell'evento sportivo che ne comporta il riconoscimento, e pagati o incassati sulla base dei sottostanti contratti o accordi.

Valuta funzionale e di presentazione

L'Euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione delle Società del Gruppo.

I dati esposti nei prospetti contabili e nelle Note esplicative sono presentati in migliaia di Euro.



Transazioni e saldi in valuta estera

Le transazioni in valuta estera sono convertite al cambio vigente alla data della transazione.

Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto economico.

Le differenze derivanti dalla conversione di Attività o passività non monetarie sono contabilizzate a Patrimonio Netto o a Conto Economico a seconda che gli utili o le perdite relativi alla valutazione di tali elementi siano contabilizzati direttamente a Patrimonio netto o a Conto Economico.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI DI RECENTE EMANAZIONE EMESSI DALLO IASB

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° luglio 2011

- IAS 24 – Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate: l'adozione delle modifiche non ha avuto effetti rilevanti sull'informativa dei rapporti verso parti correlate e nessun effetto nella valutazione delle poste di bilancio inerenti;
- Emendamento all'IFRIC 14 – Versamenti anticipati a fronte di clausole di contribuzione minima: non rilevante per A.S. Roma;
- IFRIC 19 – Estinzione di una passività attraverso emissione di strumenti di capitale; non rilevante per A.S. Roma;
- Improvement agli IAS/IFRS (2010); non ha avuto effetti significativi per A.S. Roma.
- Emendamento allo IAS 32 – Strumenti finanziari: presentazione: Classificazione dei diritti emessi.

Principi contabili, emendamenti e interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata da A.S. Roma, essendone comunque consentita la loro anticipata applicazione

- Il 12 novembre 2009 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 9 – strumenti finanziari: lo stesso principio è poi stato emendato in data 28 ottobre 2010. Il principio, applicabile dal 1° gennaio 2013 in modo retrospettivo, rappresenta la prima parte di un processo per fasi che ha lo scopo di sostituire interamente lo IAS 39 e introduce dei nuovi criteri per la classificazione e valutazione delle attività e passività finanziarie e per l'eliminazione (*derecognition*) dal bilancio delle attività finanziarie. In particolare, per le attività finanziarie il nuovo principio utilizza un unico approccio basato sulle modalità di gestione degli strumenti finanziari e sulle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie stesse al fine di determinare il criterio di valutazione, sostituendo le diverse regole previste dallo IAS 39. Per le passività finanziarie, invece, la principale modifica avvenuta riguarda il trattamento contabile delle variazioni di fair value di una passività finanziaria designata come passività finanziaria valutata al fair value attraverso il conto economico, nel caso in cui queste siano dovute alla variazione del merito creditizio della passività stessa. Secondo il nuovo principio tali variazioni devono essere rilevate negli Altri utili e perdite complessive e non transiteranno più nel conto economico.
- In data 7 ottobre 2010 lo IASB ha pubblicato alcuni emendamenti al principio IFRS 7 – Strumenti finanziari: Informazioni aggiuntive, applicabili per i periodi contabili che hanno inizio il o dopo il 1° luglio 2011. Gli emendamenti sono stati emessi con l'intento di migliorare la comprensione delle transazioni di trasferimento delle attività finanziarie, inclusa la comprensione dei possibili effetti derivanti da qualsiasi rischio rimasto in capo all'impresa



che ha trasferito tali attività. Gli emendamenti, inoltre, richiedono maggiori informazioni nel caso in cui un ammontare sproporzionato di tali transazioni sia posto in essere in prossimità della fine di un periodo contabile.

- Il 20 dicembre 2010 lo IASB ha emesso un emendamento minore all'IFRS 1 – Prima adozione degli International Financial Reporting Standards (IFRS) per eliminare il riferimento alla data del 1° gennaio 2004 in esso contenuta e descritta come data di transizione agli IFRS e per fornire una guida sulla presentazione del bilancio in accordo con gli IFRS dopo un periodo di iperinflazione. Tali emendamenti sono applicabili dal 1° luglio 2011 in modo prospettico.
- Il 20 dicembre 2010 lo IASB ha emesso un emendamento minore allo IAS 12 – Imposte sul reddito che richiede all'impresa di valutare le imposte differite derivanti da un'attività in funzione e le modalità con cui il valore contabile di tale attività sarà recuperato (attraverso l'uso continuativo oppure attraverso la vendita). Conseguentemente a tale emendamento il SIC-21 – Imposte sul reddito – Recuperabilità di un'attività non ammortizzabile rivalutata non sarà più applicabile. L'emendamento è applicabile in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2012.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili in quanto non omologati e al momento non rilevanti per A.S. Roma.

- IFRS 10 – Bilancio consolidato e la versione rivista dello IAS 27 - Bilancio separato
- IFRS 11 – Joint arrangements
- In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 13 – Misurazione del fair value che chiarisce come deve essere determinato il fair value ai fini del bilancio e si applica a tutti i principi IFRS che richiedono o permettono la misurazione del fair value o la presentazione di informazioni basate sul fair value. Il principio è applicabile in modo prospettico dal 1° gennaio 2013.
- Il 16 giugno 2011 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 1 – Presentazione del bilancio per richiedere alle imprese di raggruppare tutte le componenti presentate tra gli Altri utili/(perdite) complessivi a seconda che esse possano o meno essere riclassificate successivamente a conto economico. L'emendamento è applicabile dagli esercizi aventi inizio dopo o dal 1° luglio 2012.
- Il 16 giugno 2011 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 19 – Benefici ai dipendenti che elimina l'opzione di differire il riconoscimento degli utili e delle perdite attuariali con il metodo del corridoio, richiedendo la presentazione nella situazione patrimoniale e finanziaria del deficit o surplus del fondo, il riconoscimento delle componenti di costo legate alle prestazioni lavorative e gli oneri finanziari netti nel conto economico, l'iscrizione degli utili e perdite attuariali che derivano dalla rimisurazione della passività e delle attività tra gli Altri utili/(perdite) complessivi. Inoltre, il rendimento delle attività incluso tra gli oneri finanziari netti dovrà essere calcolato sulla base del tasso di sconto della passività e non più del rendimento atteso delle attività. L'emendamento infine, introduce nuove informazioni addizionali da fornire nelle note al bilancio. L'emendamento è applicabile in modo retrospettivo dall'esercizio avente inizio dal 1° gennaio 2013.
- In data 17 maggio 2012, lo IASB ha emesso il documento "Annual Improvement to IFRSs 2009 – 2011 Cycle" contenente modifiche, essenzialmente di natura tecnica e redazionale, dei principi contabili internazionali. Le disposizioni sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2013.
- In data 28 giugno 2012, lo IASB ha emesso il documento "Consolidated Financial Statements, Joint Arrangements and Disclosure of Interests in Other Entities: Transition



Guidance (Amendments to IFRS 10, IFRS 11 and IFRS 12)” che fornisce alcuni chiarimenti e semplificazioni con riferimento ai transition requirements dei principi IFRS 10, IFRS 11 e IFRS 12. Le disposizioni sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2013.

RAPPORTI CON ENTITÀ CORRELATE

Nel corso dell’attività gestionale sono state effettuate operazioni con entità correlate, così come esposto nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda. Tali operazioni sono regolate in base alle normali condizioni di mercato. Nei prospetti supplementari vengono riportati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico Consolidato, con evidenza degli ammontari significativi relativi ai rapporti con parti correlate.

PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL’EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO

La redazione del Bilancio e delle relative Note illustrative richiede da parte della Direzione l’effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e della passività e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull’esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a Conto economico.

Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF, i Fondi imposte ed i Fondi per rischi ed oneri.

INFORMAZIONI RELATIVE ALL’ANDAMENTO DELLA GESTIONE PER SETTORI DI ATTIVITÀ ED AREE GEOGRAFICHE

Il settore primario di attività è quello della partecipazione alle competizioni di calcio nazionali ed internazionali, svolto dalla Capogruppo A.S. Roma; conseguentemente, le componenti economico-patrimoniali del Bilancio consolidato sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte più rilevante dell’attività del Gruppo si svolge in ambito nazionale.

Alla partecipata Soccer SAS fanno capo le attività complementari ed accessorie, quali il Merchandising, le attività Pubblicitarie, il Licensing e l’Editoriale.

L’informativa per settore di attività e per area geografica, presentata nel rispetto dell’IFRS 8, è predisposta secondo gli stessi principi contabili adottati nella preparazione e presentazione del Bilancio consolidato. Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo A.S. Roma è organizzato su base Italia in due aree operative principali: Area sportiva e Area commerciale. A partire dal gennaio 2007, l’Area commerciale è stata conferita in un’apposita società partecipata dall’A.S. Roma. Conseguentemente, da detta data l’informativa di settore coincide con i dati consolidati della Capogruppo e della società Partecipata.

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l’informativa per settori è esposta nelle seguente tabella:



Bilancio Consolidato 30 giugno 2012	Sportivo	Commerciale	Non allocato	Consolidato
Ricavi da gare	14.802	-		14.802
Altri proventi delle vendite	-	5.411		5.411
Sponsorizzazioni	5.500	6.150		11.650
Diritti televisivi e diritti d'immagine	64.407	-		64.407
Pubblicità	-	10.244		10.244
Altri proventi	8.512	947		9.459
Totale Ricavi di esercizio	93.221	22.752	-	115.973
Acquisti materie di consumo	(1.936)	(3.294)		(5.230)
Variazione delle rimanenze	-	(736)		(736)
Spese per Servizi	(18.874)	(3.235)		(22.109)
Spese per godimento beni di terzi	(7.206)	(413)		(7.619)
Spese per il personale	(101.319)	(1.499)		(102.818)
Oneri diversi di gestione	(2.347)	(873)		(3.220)
Totale Costi di esercizio	(131.682)	(10.050)	-	(141.732)
Gestione operativa netta calciatori	9.060	-	-	9.060
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	(29.401)	12.702	-	(16.699)
Ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti	(30.778)	(221)	-	(30.999)
Risultato Operativo (EBIT)	(60.179)	12.481	-	(47.698)
Oneri/Proventi finanziari netti	(7.111)	(35)	-	(7.146)
Risultato prima delle imposte	(67.290)	12.446	-	(54.844)
Imposte sul reddito	(2.050)	(1.359)	-	(3.409)
Utile (perdita) Consolidata (inclusa quota di terzi)	(69.340)	11.087	-	(58.253)

GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Il presente Bilancio Consolidato è redatto nel rispetto delle disposizioni di cui all'IFRS 7, che richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alle performance, alla esposizione finanziaria, al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

I rischi principali connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative del Gruppo A.S. Roma sono così sintetizzabili:

▪ **Rischio di credito**

Il Gruppo A.S. Roma non ha una significativa concentrazione di rischio di credito ed ha adottato appropriate procedure per minimizzare l'esposizione a tale rischio. In particolare, i crediti verso società di calcio italiane sono regolati tramite la Lega Nazionale Professionisti, e soggetti alla speciale disciplina federale, che prevede il rilascio in favore della L.N.P. nell'interesse delle singole società calcistiche, di apposita fidejussione bancaria e/o assicurativa, a prima richiesta, a garanzia dello sbilancio finanziario derivante dalle operazioni di trasferimento di diritti alle prestazioni sportive, per assicurare il corretto funzionamento del meccanismo della stanza di compensazione; i crediti verso società di calcio estere sono solitamente garantiti da fidejussioni bancarie, o altre garanzie, rilasciate dalle società controparti, fermo restando, anche in tal caso, il necessario rispetto delle normative federali nazionali e di quelle UEFA, per la partecipazione alle competizioni internazionali per Club.



Anche i crediti relativi ai proventi derivanti dai principali contratti commerciali, ad esempio per sponsorizzazioni, sono di norma garantiti da fidejussioni bancarie a prima richiesta rilasciate in favore del Gruppo da primari istituti di credito, nell'interesse delle aziende partner. I crediti relativi ai proventi derivanti dai contratti per licenza dei diritti di trasmissione televisiva, commercializzati in forma accentrata dalla LNP, a partire dall'esercizio 2010-2011, non sono assistiti garanzie fidejussorie a differenza di quanto avveniva in passato; tuttavia, stante l'elevato standing delle Emittenti di riferimento, non si prevedono significativi rischi di insolvenza, ancorché si segnala quanto accaduto per Dahlia TV. I residui crediti non garantiti, che costituiscono una parte non significativa del monte crediti complessivo, sono monitorati dalla Società, che valuta i rischi di incasso anche attraverso l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.

▪ **Rischio di tasso di interesse**

Sulla base dei contratti di finanziamento stipulati nell'esercizio, i tassi di interesse sono previsti in misura fissa e, pertanto, anche in futuro non sussistono rischi legati alla variazione dei tassi. Con riferimento all'esposizione di factoring, non è prevista una significativa variabilità degli stessi e, pertanto, non si ritiene necessario presentare un'analisi di sensitività in merito agli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico e sul Patrimonio netto del Gruppo, a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse.

▪ **Rischio di tasso di cambio**

Il Gruppo A.S. Roma effettua la quasi totalità delle transazioni sia di acquisto, che di vendita, in Euro; pertanto, non è soggetto in misura rilevante al rischio di fluttuazione dei tassi di cambio.

▪ **Rischio strumenti finanziari derivati**

Nell'esercizio 2011/2012 e nei precedenti il Gruppo non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati, né di copertura né di trading.

▪ **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni a scadenza. Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità cercando di mantenere un costante equilibrio tra fonti finanziarie, derivanti dalla gestione corrente, e dal ricorso a mezzi finanziari da Istituti di credito, e impieghi di risorse, nel rispetto degli obiettivi previsti dal budget economico finanziario. I flussi di cassa, le necessità finanziarie e la liquidità sono monitorati costantemente, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse. Al fine di far fronte alle proprie obbligazioni, nel caso in cui i flussi di cassa generati dall'ordinaria gestione non si rendessero sufficienti, ovvero in caso di una discrasia temporale tra gli stessi, dovuta agli incassi dei crediti in predeterminati momenti dell'esercizio, rispetto ai fabbisogni distribuiti per la maggior parte in maniera omogenea nell'arco dell'esercizio, il Gruppo ha la possibilità di porre in essere operazioni volte al reperimento di risorse finanziarie, tramite, ad esempio, anticipazioni bancarie su contratti, su crediti, mutui bancari, dismissioni di assets. Si ricorda che, a seguito delle intese raggiunte tra Unicredit S.p.A. e la AS Roma SPV LLC (ex DiBenedetto AS Roma Holding LLC), nell'ambito dell'acquisizione del pacchetto azionario di controllo di A.S. Roma S.p.A., sono già stati effettuati versamenti in conto futuro aumento di capitale sociale per 50 milioni di euro, nell'ambito della deliberata operazione di aumento di capitale di complessivi 80 milioni di euro, da perfezionarsi entro il 2012. Tali apporti finanziari sono sostanzialmente destinati al sostegno della politica di investimenti condotta dalla Società nell'area tecnica.



ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

ATTIVO

A) ATTIVITA' NON CORRENTI CONSOLIDATE

Pari complessivamente a 109.873 migliaia di euro (58.484 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento netto di 51.389 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dai significativi investimenti effettuati nell'area tecnico sportiva.

1. ATTIVITÀ IMMATERIALI A VITA DEFINITA

Pari al 30 giugno 2012 e 2011, rispettivamente, a 100.736 ed a 54.955 migliaia di euro, registrano un incremento netto di 45.781 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per effetto dei significativi investimenti effettuati nell'esercizio in diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	Incrementi	Decrementi	Ammor.ti	30.06.11
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	37.460	86.964	(13.225)	(28.265)	82.934
Altre immobilizzazioni	17.495	825	-	(518)	17.802
immobilizzazioni in corso	-	814	(814)	-	-
Totale	54.955	88.603	(14.039)	(28.783)	100.736

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Pari a 82.934 migliaia di euro (37.460 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al netto dei relativi ammortamenti, registrano un incremento netto nell'esercizio di 45.474 migliaia di euro; tali diritti si riferiscono a calciatori professionisti.

I movimenti intervenuti nell'esercizio, analiticamente esposti nella tabella che segue, hanno determinato:

- (i) incrementi per investimenti, per 86.964 migliaia di euro (24.087 migliaia di euro, al 30 giugno 2011). In particolare, tra le operazioni più significative, si segnala l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori: Bojan Krkic, per 12.500 migliaia di euro; Jose Angel, per 5.300 migliaia di euro; Erik Lamela, per 20.260 migliaia di euro; Osvaldo, per 16.350 migliaia di euro; Pjanic, per 12.000 migliaia di euro; Stekelemburg, per 7.825 migliaia di euro, Borini, per 4.600 migliaia di euro e De Mattos Filho Antonio (Marquinho), per 3.500 migliaia di euro;
- (ii) decrementi per disinvestimenti, per complessivi 13.225 migliaia di euro (6.548 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui 9.603 migliaia di euro (6.548 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per cessioni di diritti alle prestazioni sportive di calciatori (principalmente Vucinic, Menez e Riise) e 3.622 migliaia di euro, per perdite di valore a seguito di rescissioni contrattuali consensuali, avvenute anche immediatamente dopo la chiusura dell'esercizio, relativi principalmente al valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori (Antunes, Juan, Pizarro, Rosi e Simplicio);
- (iii) ammortamenti, per 28.265 migliaia di euro (21.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

Tale voce non include i valori dei diritti alle prestazioni dei calciatori acquisiti in regime di svincolo, o provenienti dal settore giovanile (quali, ad esempio, Totti e De Rossi), mentre altri diritti sono iscritti a valori irrisori, in relazione all'acquisizione avvenuta a costi



contenuti, inferiori rispetto all'effettivo valore di mercato. Tali valori inespressi determinano, di fatto, una sottostima del Patrimonio netto della Società.

In applicazione ai Principi IAS/IFRS, non vengono più capitalizzati gli investimenti effettuati nell'esercizio e finalizzati alla creazione di valore sportivo e patrimoniale del settore giovanile (i cosiddetti "**Costi del Vivaio**"), pur in presenza di un indubbio e generale riconoscimento del *know-how* aziendale.

La movimentazione registrata dai diritti alle prestazioni sportive nel corso dell'esercizio è analiticamente esposta nella tabella che segue.

Calciatori	Costo Storico 30.06.11	Incrementi per acquisizioni	Decrementi per cessioni e risoluzioni	Costo Storico 30.06.12	Scad. contratto	Anni residui contratto	Fondi Amm.to 30.06.11	Decrementi per cessioni e risoluzioni	Ammort. al 30.06.12	Totali Amm.to 30.06.12	Valore Netto Contabile
ANTUNES	1.200	0	(1.200)	0	2013	1	(720)	960	(240)	0	0
ANTEI	0	100	0	100	2016	4	0	0	(20)	(20)	80
BARUSSO	3.221	0	(3.221)	0	2012	-	(2.577)	3.221	(644)	0	0
BERTAGNOLI	240	0	0	240	2014	2	(60)	0	(60)	(120)	120
BERTOLACCI	500	0	0	500	2015	3	0	0	(250)	(250)	250
BRIGHI	12.156	0	0	12.156	2014	2	(11.316)	0	(280)	(11.596)	560
BOJAN KRKIC	0	12.500	0	12.500	2015	3	0	0	(2.931)	(2.931)	9.569
BOLDOR	0	145	0	145	2014	2	0	0	0	0	145
BORINI	0	4.600	0	4.600	2016	4	0	0	(452)	(452)	4.148
BORRIELLO	10.000	0	0	10.000	2015	3	(1.718)	0	(2.162)	(3.880)	6.120
BURDISSO N.	8.000	0	0	8.000	2014	2	(1.733)	0	(2.212)	(3.945)	4.055
CASSETTI	2.351	0	(2.351)	0	2012	-	(2.204)	2.351	(147)	0	0
CICINHO	10.643	0	(10.643)	0	2012	-	(8.381)	10.643	(2.262)	0	0
CRESCENZI	175	0	0	175	2013	1	0	0	(87)	(87)	88
CURCI	1	0	0	1	2014	2	0	0	0	0	1
D'ALESSANDRO	350	100	0	450	2013	1	(117)	0	(167)	(284)	166
DE MATTOS	0	3.500	0	3.500	2016	4	0	0	0	0	3.500
FERRANTE	0	400	0	400	2014	2	0	0	(87)	(87)	313
FRASCATORE	0	250	0	250	2014	2	0	0	(83)	(83)	167
GRECO	450	0	(450)	0	2012	-	(394)	450	(56)	0	0
GUBERTI	1	0	0	1	2013	1	0	0	(1)	(1)	0
JOSE ANGEL	0	5.300	0	5.300	2016	4	0	0	(1.005)	(1.005)	4.295
JUAN	7.450	0	(7.450)	0	2013	1	(5.215)	6.333	(1.118)	0	0
LAMELA	0	20.260	0	20.260	2016	4	0	0	(3.615)	(3.615)	16.645
LOBONT	920	0	0	920	2013	1	(307)	0	(307)	(614)	306
LOPEZ	0	1.144	0	1.144	2016	4	0	0	(121)	(121)	1.023
MALOMO	0	200	0	200	2014	2	0	0	0	0	200
MASSIMO	60	0	(60)	0	2012	-	0	30	(30)	0	0
MENDY	0	150	(150)	0	2012	-	0	0	0	0	0
MENEZ	12.897	0	(12.897)	0	2012	-	(9.360)	9.612	(252)	0	0
NEGO LOIC	0	140	0	140	2016	4	0	0	(27)	(27)	113
OKAKA CHUKA	350	0	(350)	0	2016	4	(311)	350	(39)	0	0
OSVALDO	0	16.350	0	16.350	2016	4	0	0	(2.873)	(2.873)	13.477
PERROTTA	7.050	0	0	7.050	2013	1	(6.830)	0	(110)	(6.940)	110
PJANIC	0	12.000	0	12.000	2015	3	0	0	(2.652)	(2.652)	9.348
PIZARRO	11.766	0	(11.766)	0	2013	1	(10.303)	11.035	(732)	0	0
RIISE	4.990	0	(4.990)	0	2012	-	(3.724)	3.776	(52)	0	0
STEKELENBURG	0	7.825	0	7.825	2015	3	0	0	(1.834)	(1.834)	5.991
ROSI	1.400	0	(1.400)	0	2014	2	0	467	(467)	0	0
SIMPLICIO	1.800	0	(1.800)	0	2013	1	(600)	1.200	(600)	0	0
TADDEI	250	0	0	250	2014	2	(62)	0	(63)	(125)	125
TALLO	0	2.000	0	2.000	2013	1	0	0	0	0	2.000
VIRGA	113	0	0	113	2014	2	(85)	0	(9)	(94)	19
VUCINIC	16.016	0	(16.016)	0	2013	1	(10.873)	11.091	(218)	0	0
Professionisti	114.350	86.964	(74.744)	126.570			(76.890)	61.519	(28.265)	(43.636)	82.934
Settore giovanile	1	0	0	1			(1)	0	0	(1)	0
Totale	114.351	86.964	(74.744)	126.571			(76.891)	61.519	(28.265)	(43.637)	82.934

Si fa presente che, nell'esercizio in corso e nei precedenti, sono stati capitalizzati, quali oneri accessori di diretta imputazione, le prestazioni professionali di procuratori sportivi relative all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, non condizionate alla permanenza degli stessi presso la Società. Il costo storico di tali oneri, per i calciatori in



organico al 30 giugno 2012, è pari a 8.500 migliaia di euro (5.500 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui 7.890 migliaia di euro (3.150 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per incrementi registrati nell'esercizio, mentre il corrispondente valore netto contabile, alla data di chiusura dell'esercizio, ammonta a 6.616 migliaia di euro (2.713 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

Calciatori	Costo di acquisto da società di calcio	Oneri accessori – compensi ad intermediari	Totale costo storico	Fondo Ammortamento oneri accessori	Valore netto contabile oneri accessori
BERTAGNOLI J.S.	-	240	240	(120)	120
BOJAN KRKIC	12.000	500	12.500	(117)	383
JOSE ANGEL	5.000	300	5.300	(58)	242
LAMELA	17.060	3.200	20.260	(593)	2.607
LOBONT	800	120	920	(80)	40
LOPEZ	745	400	1.145	(42)	358
NEGO LOIC	-	140	140	(27)	113
OSVALDO	15.500	850	16.350	(149)	701
PJANIC	11.000	1000	12.000	(221)	779
STEKELEMBURG	6.325	1500	7.825	(352)	1.148
TADDEI	-	250	250	(125)	125
	68.430	8.500	76.930	(1.884)	6.616

Si fa inoltre presente che, nell'esercizio 2004-2005, gli Amministratori hanno ritenuto operare una svalutazione volontaria di 3.844 migliaia di euro, relativamente ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore Matteo Brighi, sulla base di parere professionale emesso da un consulente qualificato ed esterno. Il relativo valore netto contabile al 30 giugno 2012 è di 560 migliaia di euro, cui devono sommarsi 240 migliaia di euro di ammortamenti fiscalmente deducibili, in relazione all'operata svalutazione volontaria sopra menzionata.

Infine si fa presente che, nell'esercizio 2010-2011, A.S. Roma ha stipulato con la società AC Milan un accordo relativo al trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Marco Borriello, che ha previsto la cessione a titolo temporaneo per la stagione sportiva 2010-2011, con diritto di opzione irrevocabile per l'acquisizione definitiva, a fronte di un corrispettivo di 10.000 migliaia di euro, da pagarsi in tre annualità, per il tramite della LNP, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011-2012.

Nel rispetto delle disposizioni di cui al Principio IAS 38 paragrafo 13 e 21, il diritto alle prestazioni sportive del calciatore è stato iscritto nelle Immobilizzazioni, dalla data di sottoscrizione dell'accordo tra le parti (31 agosto 2010), ed ammortizzato a decorrere da tale data, sulla base della relativa vita utile, prevista dal contratto economico con il calciatore; analogamente, tra i debiti verso società di calcio è iscritto il relativo debito verso l'AC Milan.

Il comportamento contabile adottato da A.S. Roma risulta conforme alle previsioni della Raccomandazione Consob DEM/RM/ 10081191 dell'1 ottobre 2010, specifica e vincolante per le società di calcio quotate. Qualora si fosse adottato il metodo di contabilizzazione previsto dalle NOIF si sarebbe registrato un peggioramento del risultato di esercizio di 338 migliaia di euro ed un miglioramento del patrimonio netto di A.S. Roma al 30 giugno 2012 per l'importo di 1.380 migliaia di euro. Entrambi gli effetti sono espressi al lordo dei relativi effetti fiscali.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle Note esplicative del Bilancio Separato.



Altre immobilizzazioni immateriali

Pari a 17.802 migliaia di euro (17.495 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al netto dei relativi ammortamenti, si compongono per:

- 17.091 migliaia di euro (17.273 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), dai diritti esclusivi acquisiti da RAI per lo sfruttamento commerciale e l'utilizzazione economica di tutte le immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, e relativi eventuali aggiornamenti ed integrazioni, in diminuzione di 182 migliaia di euro nell'esercizio, per gli ammortamenti di competenza. Tale immobilizzazione è stata ritenuta a vita utile definita, avendo a riferimento il periodo di possibile sfruttamento economico della stessa;
- 711 migliaia di euro (222 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da altre immobilizzazioni, costituite per 682 migliaia di euro da migliorie su beni di terzi nel Complesso Immobiliare di Trigatoria, sostanzialmente dovute alla realizzazione nell'esercizio di campi di calcio in erba naturale e sintetica, secondo standard FIFA. Nell'esercizio si registrano incrementi per investimenti, per 825 migliaia di euro, e decrementi per ammortamenti, per 336 migliaia di euro.

2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Pari al 30 giugno 2012 e 2011, rispettivamente, a 636 ed a 567 migliaia di euro, registrano un incremento netto di 69 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente imputabile all'acquisizione di computer e impianti per il Complesso Immobiliare di Trigatoria.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11			Costo storico		Fondi amm.ti		30.06.12		
	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto	Incre-menti	Decre-menti	Amm.to e incrementi	Decre-menti	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto
Impianti e macchinario	745	(513)	232	110	(17)	(71)	15	838	(569)	269
Attrezzature	158	(110)	48	-	-	(7)	-	158	(117)	41
Altri beni	1.981	(1.694)	287	193	(141)	(99)	86	2.033	(1.707)	326
Totale	2.884	(2.317)	567	303	(158)	(177)	101	3.029	(2.393)	636

Le Immobilizzazioni in essere al 30 giugno 2012 sono costituite prevalentemente da impianti, attrezzature sportive ed altri beni della Sede di Trigatoria. Le Immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2012 non risultano gravate da vincoli ed ipoteche.

3. PARTECIPAZIONI

Pari a zero migliaia di euro, al 30 giugno 2012 e 2011 è riferita alla partecipazione nella S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione, interamente svalutata in esercizi precedenti; si ricorda che la partecipata, costituita nel marzo del 1999, per la gestione dei diritti televisivi delle quattro società di calcio fondatrici (Roma, Parma, Fiorentina e Lazio), è stata integralmente svalutata in esercizi precedenti, tenuto conto del deficit patrimoniale, a fronte del quale è stato inoltre costituito un fondo rischi, di 563 migliaia di euro (551 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per tener conto delle perdite subite. Il valore del fondo rischi è pertanto rappresentativo della quota del deficit patrimoniale, corrispondente alla percentuale di partecipazione, risultante dall'ultimo bilancio approvato.

(Dati in migliaia di Euro)	Sede	Valore al 30.06.12	Valore al 30.06.11	% di partecipazione
Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione	Roma	-	-	37,50
Totale		-	-	



I più significativi dati contabili della partecipata, sono riportati sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

4. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 8.501 migliaia di euro (2.962 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, registrano un incremento netto di 5.539 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per gli esiti delle operazioni di mercato effettuate nella campagna trasferimenti.

Crediti commerciali

Pari a 8.036 migliaia di euro (2.750 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, sono relativi a crediti derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori vantati nei confronti delle seguenti società di calcio, sono così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	Incrementi	Decrementi	30.06.12
Albinoleffe	-	133	(67)	66
Chievo Verona	250	-	(250)	-
Crotone	-	500	(250)	250
Fiorentina	1.300	-	(1.300)	-
Juventus	-	10.000	(5.000)	5.000
Parma	-	1.380	(460)	920
Pescara	-	1.600	-	1.600
Siena	1.200	-	(1.000)	200
Totale	2.750	13.613	(8.327)	8.036

Tali crediti registrano un aumento netto di 5.286 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto per 13.613 migliaia di euro, all'incremento di crediti per le operazioni realizzate nella campagna trasferimenti e, per 8.327 migliaia di euro, all'ordinaria traslazione nelle corrispondenti poste correnti della quota parte esigibili entro i 12 mesi.

Si ricorda che i suddetti crediti verranno incassati nell'esercizio 2013-2014, per 7.236 migliaia di euro, e nella stagione sportiva 2014-2015, per 800 migliaia di euro, per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione e ne garantisce il buon esito, nel rispetto delle disposizioni federali vigenti in materia.

Altre attività non correnti

Pari a 465 migliaia di euro (212 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), con esigibilità prevista oltre i 12 mesi, registrano un incremento netto di 253 migliaia di euro nell'esercizio e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	Incrementi	Decrementi	30.06.12
Crediti tributari	90	-	-	90
Polizze TFR INA - Assitalia	47	-	(22)	25
Depositi cauzionali	74	19	-	93
Erario per anticipo IRPEF su TFR	1	-	-	1
Risconti attivi	-	256	-	256
Totale	212	275	(22)	465

I crediti tributari, con scadenza oltre l'esercizio successivo, pari a 90 migliaia di euro (90 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono rappresentativi di crediti Irpeg di esercizi precedenti e relativi interessi chiesti a rimborso.



I risconti attivi, pari a 256 migliaia di euro, sono relativi alla quota con scadenza oltre 12 mesi di commissioni bancarie su due finanziamenti erogati ad AS Roma nell'esercizio.

Alla data di chiusura dell'esercizio, risultano iscritti crediti con esigibilità prevista oltre cinque esercizi, per l'importo di 12 migliaia di euro, relativi alle predette commissioni bancarie.

B) ATTIVITA' CORRENTI CONSOLIDATE

Pari a complessivi 78.524 migliaia di euro (44.076 migliaia di euro, al 30 giugno 2011, registra un incremento netto di 34.448 migliaia di euro nell'esercizio, determinato dalla dinamica delle singole voci componenti.

5. RIMANENZE

Pari al 30 giugno 2012 e 2011, rispettivamente a 2.011 ed a 2.747 migliaia di euro, in diminuzione di 736 migliaia di euro nell'esercizio, sono riferite alle giacenze di prodotti e merci destinate alla commercializzazione, nell'ambito delle attività di merchandising di Soccer SAS. Nella valutazione delle rimanenze è stata in parte considerata l'obsolescenza di alcuni prodotti, adeguandone il valore all'andamento del mercato.

6. CREDITI COMMERCIALI

Pari a 43.904 migliaia di euro (30.377 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al netto dei relativi fondi di svalutazione, registrano un incremento netto di 13.527 migliaia di euro, nell'esercizio, dovuto principalmente all'andamento dei crediti verso società di calcio e verso clienti. La composizione dei crediti e le variazioni intervenute nell'esercizio sono di seguito riepilogate:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Società di calcio	18.724	11.237	7.487
Crediti verso clienti	26.743	22.348	4.395
Sponsor Ufficiali	1.687	1.267	420
Crediti verso enti di settore	1.835	143	1.692
Crediti verso imprese collegate	797	783	14
Totale crediti	49.786	35.778	14.008
Meno: fondi svalutazione	(5.882)	(5.401)	(481)
Totale	43.904	30.377	13.527

Crediti verso Società di calcio

Pari a 18.724 migliaia di euro (11.237 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 7.487 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi crediti per operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori.

I crediti nei confronti delle società italiane, pari a complessivi 11.867 migliaia di euro (6.192 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi per 11.777 migliaia di euro ad operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, il cui regolamento avverrà nella stagione sportiva 2012-2013, per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che ne garantisce il buon esito e, per 90 migliaia di euro, a crediti commerciali verso Chievo Verona.

I crediti nei confronti delle società estere, pari a 6.857 migliaia di euro (5.045 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono vantati nei confronti del Paris Saint German, per 5.000 migliaia di euro (di cui 4.000 migliaia di euro, per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Menez, il cui incasso, con scadenza 30 giugno 2012, è avvenuto nel



mele di luglio e, per 1.000 migliaia di euro, per il premio riconosciuto per la raggiunta qualificazione all'UEFA Champions League da parte del Club Transalpino). Si rileva inoltre il credito di 1.312 per la seconda ed ultima rata del corrispettivo della cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Riise, incassato nel mese di agosto. Il residuo importo di 545 migliaia di euro, nei confronti di Espanyol Barcellona (500) e Peñarol (45), sono relativi a Contributi di Solidarietà, spettanti in base all'art.21 del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimento internazionale dei calciatori.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Albinoleffe	167	-	167
Aversa	-	30	(30)
Bari	600	200	400
Benevento	400	-	400
Chievo Verona	1.340	340	1.000
Crotone	750	-	750
Espanyol Barcellona	500	-	500
Fiorentina	1.300	1.300	-
Fulham	1.312	-	1.312
Juventus	5.000	-	5.000
Liverpool	-	5.000	(5.000)
Paris Saint German	5.000	-	5.000
Parma	460	-	460
Penarol	45	45	-
Pescara	800	-	800
Sampdoria	-	1.501	(1.501)
Siena	1.000	1.720	(720)
Torino	50	-	50
Triestina	-	1	(1)
Udinese	-	1.100	(1.100)
Totale	18.724	11.237	(7.487)

Crediti verso clienti

Pari a 26.743 migliaia di euro (22.348 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al lordo dei fondi svalutazione crediti, registrano un incremento netto di 4.395 migliaia di euro nell'esercizio, e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Crediti verso emittenti radiotelevisive	13.260	9.045	4.215
Altri crediti per attività commerciali	8.593	8.701	(108)
Crediti per attività di Soccer Sas	4.890	4.602	288
Totale crediti verso clienti	26.743	22.348	4.395
Meno: fondi svalutazione	(5.779)	(5.298)	(481)
Totale	20.964	17.050	3.914

I **Crediti verso emittenti radiotelevisive**, pari a 13.260 migliaia di euro (9.045 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 4.215 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi per:

- 12.493 migliaia di euro (8.508 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) a crediti correnti, di cui:
 - (i) 12.065 migliaia di euro, alla prima rata dei proventi per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2012-2013, nei confronti delle emittenti SKY, RTI, RAI e Media Partners & Silva, sulla base delle comunicazioni ricevute dalla LNP;
 - (ii) 361 migliaia di euro, a proventi nei confronti di SKY per la gestione del canale tematico Roma Channel;



- (iii) 67 migliaia di euro, a proventi minori per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2011-2012.

Il corrispondente saldo al 30 giugno 2011, pari a 8.508 migliaia di euro, era relativo alla sesta ed ultima rata di proventi maturati nell'esercizio precedente per diritti audiovisivi nei confronti delle emittenti SKY e RTI, fatturati ed incassati in data 1° agosto 2011;

- 767 migliaia di euro (537 migliaia di euro al 30 giugno 2011), a crediti nei confronti dell'emittente Dahlia TV in liquidazione, per fatture emessa e svalutate per 721 migliaia di euro (421 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) a seguito della procedura di Concordato preventivo adita dall'emittente.

Gli **Altri crediti per attività commerciale**, pari a 8.593 migliaia di euro (8.701 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano una flessione di 108 migliaia di euro nell'esercizio, conseguente sostanzialmente all'incasso di crediti verso Rai Trade (proventi Library) e Sport Star (proventi derivanti da un ritiro estivo di pre-campionato), a seguito dell'accordo transattivo intervenuto nell'esercizio. Per tali crediti risultano contabilizzati fondi di svalutazione per un importo complessivo di 5.220 migliaia di euro (4.720 migliaia di euro, al 30 giugno 2011). Si compongono, tra l'altro, dei seguenti crediti:

- **Havas**, pari a 5.713 migliaia di euro ed invariati nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito della stagione 2002/2003, derivanti dal contratto di promozione marketing allora in essere con la società francese; al fine di ottenere il pagamento del credito vantato, è stata escussa la fidejussione a prima richiesta, rilasciata da BNP Paribas, a garanzia delle obbligazioni assunte da Havas Sport France S.A.; alla luce dell'opposizione manifestata dall'istituto di credito francese, sono tuttora in corso azioni legali per il recupero del credito, poste in essere da parte dello studio legale incaricato; a titolo prudenziale, in esercizi precedenti si è provveduto a svalutare il credito per 3.713 migliaia di euro, mediante accantonamenti al fondo svalutazione; conseguentemente, il valore netto contabile di tale credito ammonta a 2.000 migliaia di euro;
- **Infront**, pari 1.500 migliaia di euro, invariati rispetto all'esercizio precedente, sono relativi alla quota di proventi, contrattualmente previsti nella misura minima garantita, derivanti dalla commercializzazione della *Library AS Roma* per la stagione 2011-2012, a seguito degli accordi, di durata biennale, raggiunti nell'esercizio precedente (3 agosto 2010). Nel corso dell'esercizio è stato incassato il credito di pari importo maturato nell'esercizio precedente;
- **DLS Media Group**, pari a 888 migliaia di euro, ed invariati nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito derivanti dal contratto di promozione e marketing con tale società, scaduto al 30 giugno 2006, per i quali sono ad oggi in corso azioni legali, al fine del suo recupero; a titolo prudenziale, data l'incerta solvibilità del creditore, si è provveduto ad effettuare accantonamenti al fondo svalutazione crediti, per 538 migliaia di euro, di cui 300 migliaia di euro accantonati nell'esercizio; pertanto, il valore contabile netto ammonta a 350 migliaia di euro;
- **Parmatour**, pari a 85 migliaia di euro ed invariati nell'esercizio, integralmente svalutati in esercizi precedenti per le note vicende che hanno coinvolto il Gruppo Parmalat, relativi a residui crediti per la vendita di biglietti acquistati dai club ospitanti, per le gare esterne della prima squadra.

I **Crediti per attività di Soccer SAS**, pari a nominali 4.890 migliaia di euro (4.602 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 288 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi per 967 migliaia di euro (1.477 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), all'attività di commercializzazione di prodotti a marchio A.S. Roma, principalmente negli AS Roma



Store e nei punti vendita in *franchising*; per 3.335 migliaia di euro (3.089 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), alle attività promo-pubblicitarie presso lo Stadio Olimpico ed alle sponsorizzazioni e, per 29 migliaia di euro (36 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ad altre attività commerciali. Per tali crediti risultano contabilizzati fondi svalutazione per 559 migliaia di euro (578 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

Crediti verso Sponsor

Pari a 1.687 migliaia di euro (1.267 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 420 migliaia di euro nell'esercizio, sono vantati nei confronti di Basic Italia (Kappa), sponsor tecnico dell'A.S. Roma, per 1.512 migliaia di euro (1.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), incassati in luglio, e di Wind, sponsor ufficiale dell'A.S. Roma, per 175 di euro (67 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sostanzialmente relativi a proventi accessori e sponsorizzazioni Campus 2012.

Crediti verso Enti di Settore

Pari a 1.835 migliaia di euro (143 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, per 983 migliaia di euro, a crediti nei confronti della FIGC, quale riconoscimento del contributo spettante ad A.S. Roma per la partecipazione di propri tesserati agli Europei 2012; per 310 migliaia di euro a proventi netti per l'accesso al segnale televisivo, riconosciuto dalla LNP Serie A per la stagione sportiva 2011-2012; per 103 migliaia di euro, invariati rispetto all'esercizio precedente, a crediti verso la UEFA per proventi della stagione sportiva 2002-2003 che, stante l'incertezza del recupero, sono stati integralmente svalutati in esercizi precedenti; per 73 migliaia di euro (40 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a crediti verso la LNP Serie A, per addebiti di servizi prestati per la finale TIM Cup 2012 e, per 366 migliaia di euro, al conguaglio per diritti audiovisivi della stagione 2011-2012, commercializzati in forma centralizzata.

Crediti verso imprese collegate

Pari a 797 migliaia di euro, sono relativi per 783 migliaia di euro (invariati rispetto all'esercizio precedente) a residui crediti nei confronti della collegata S.D.S. – Società Diritti Sportivi, per diritti audiovisivi delle gare casalinghe delle società di calcio fondatrici (A.S. Roma, Parma, Fiorentina e Lazio) e, per 14 migliaia di euro, ad addebiti per interessi attivi maturati ed incassati nel successivo mese di agosto. Atteso il positivo andamento della fase liquidatoria e del contenzioso fiscale, che osta alla chiusura definitiva della procedura, è ragionevole ipotizzare il recupero pressoché integrale del residuo credito di 783 migliaia di euro.

Analisi dei crediti per classi di scaduto

Nel rispetto delle disposizioni del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti crediti commerciali risultano così suddivisi per classi di scaduto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.2012	30.06.2011
Crediti commerciali non scaduti	38.108	22.358
Crediti commerciali scaduti fino a 60 giorni	1.434	1.565
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	668	615
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	9.576	11.240
Totale crediti commerciali	49.786	35.778
Fondo svalutazione crediti	(5.882)	(5.401)
Totale	43.904	30.377

Il Fondo svalutazione crediti si riferisce interamente a crediti scaduti da oltre 120 giorni, mentre la residua quota non svalutata di detti crediti è ritenuta al momento realizzabile dagli Amministratori.



7. ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI

Pari a 2.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2012, sono relative a Compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF:

(Dati in migliaia di Euro)	Squadra Compartecipante	30.06.11	Incrementi	Decrementi	30.06.12
Caprari	Pescara	-	1.200	-	1.200
Citro	Avellino	-	0,5	(0,5)	-
Florenzi	Crotone	-	250	-	250
Frasca	Pro-Patria	-	0,5	(0,5)	-
Malomo	Albinoleffe	-	100	(100)	-
Malomo	Prato	0,5	-	(0,5)	-
Massimo Emiliano	Avellino	-	0,5	(0,5)	-
Montini	Benevento	-	200	-	200
Pettinari	Crotone	-	250	-	250
Stoian A.	Bari	-	300	-	300
Totale		0,5	2.301,5	(102,0)	2.200

Gli effetti economici derivanti dalla risoluzione delle Compartecipazioni, unitamente ad altre informazioni, sono riportate nel paragrafo Proventi ed oneri finanziari, cui si rimanda.

Il corrispondente saldo al 30 giugno 2011, pari a 520 migliaia di euro, era rappresentativo del residuo investimento di liquidità, nella forma tecnica di contratto a capitalizzazione in essere con Unipol, vincolato per il rilascio di fidejussioni, da parte dell'Istituto, a garanzia del pagamento dilazionato di cartelle esattoriali. Avendo assolto integralmente gli obblighi tributari, tale investimento è stato rimborsato nell'esercizio, unitamente ai relativi interessi maturati.

8. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

Pari a 7.053 migliaia di euro (7.176 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al netto dei relativi fondi di svalutazione, in flessione di 123 migliaia di euro nell'esercizio, risultano composte da Crediti diversi, per 5.970 migliaia di euro (4.299 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), e da Risconti attivi, per 1.083 migliaia di euro (2.877 migliaia di euro, al 30 giugno 2011):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12			30.06.11		
	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti
Lega Nazionale Professionisti	1.642	(600)	1.042	789	(600)	189
Anticipi a fornitori e terzi	555	(413)	142	461	(413)	48
Crediti abbonamenti e biglietti	801	(28)	773	39	(28)	11
Crediti verso enti previdenziali	127	-	127	74	-	74
Crediti verso entità correlate	3.802	-	3.802	3.799	-	3.799
Crediti per indennizzi assicurativi	35	-	35	166	-	166
Altri crediti diversi	49	-	49	12	-	12
Totale crediti diversi	7.011	(1.041)	5.970	5.340	(1.041)	4.299
Risconti attivi	1.083	-	1.083	2.877	-	2.877
Totali	8.094	(1.041)	7.053	8.217	(1.041)	7.176

Crediti diversi

Il credito nei confronti della *Lega Nazionale Professionisti*, pari a 1.642 migliaia di euro (789 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), è relativo per: 600 migliaia di euro, al saldo della gestione del conto campionato della stagione 1999-2000, integralmente svalutato in esercizi precedenti; 628 migliaia di euro (113 migliaia di euro al 30 giugno 2011), al *Conto Campionato*, in crescita sostanzialmente a seguito dell'accredito a fine esercizio di anticipazioni su proventi da diritti televisivi della stagione sportiva 2012-2013; 77 migliaia di



euro (77 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a versamenti effettuati in favore della LNP, a garanzia di contributi di solidarietà spettanti a squadre estere per la formazione di calciatori acquisiti da federazioni estere, ai sensi del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimenti di calciatori e delle disposizioni di cui al Manuale delle Licenze UEFA, e 337 migliaia di euro, per anticipi versati a garanzia di operazioni di mercato poste in essere nella sessione invernale della campagna trasferimenti 2011-2012.

I *Crediti per anticipi a fornitori e terzi*, per complessivi 555 migliaia di euro (461 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi: per 300 migliaia di euro, a crediti, integralmente svalutati in esercizi precedenti, per il pagamento di commissioni finanziarie per il rilascio di una fidejussione in sede di iscrizione al campionato nella stagione 2003-2004, rivelatasi successivamente non valida, per la quale è attualmente in corso il procedimento penale in sede di appello, nell'ambito del quale A.S. Roma si è costituita quale parte lesa; e per 255 migliaia di euro, ad altri crediti di funzionamento, svalutati per 113 migliaia di euro, per la parte considerabile inesigibile.

I *Crediti per abbonamenti e biglietti*, pari a 801 (39 migliaia di euro al 30 giugno 2011) in crescita di 734 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi, per 618 migliaia di euro, al credito verso la LIS-Lottomatica, per effetto del pignoramento conto terzi a valere su incassi LIS avvenuti a fine esercizio, promosso da un ex dipendente in relazione ad un contenzioso dallo stesso promosso nei confronti della Società, per il quale è in corso la negoziazione di un accordo transattivo volto al recupero del citato credito. Per tali crediti in esercizi precedenti era stata effettuata una svalutazione di 28 migliaia di euro.

I *Crediti verso Enti previdenziali*, pari a 127 migliaia di euro (74 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi: per 86 migliaia di euro, a contributi anticipati su ferie non godute; per 22 migliaia di euro a versamenti anticipati di contributi a lavoratori occasionali (LACC); e per 19 migliaia di euro, a crediti verso Inps, Enpals ed Inail.

I *Crediti verso entità correlate*, pari a 3.802 migliaia di euro (3.799 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), vantati nei confronti di A.S. Roma Real Estate si compongono per: 3.772 migliaia di euro, invariato rispetto all'esercizio precedente, dal deposito cauzionale relativo al contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria; e 30 migliaia di euro (27 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da rifatturazione di costi di esercizio sostenuti per la gestione del Complesso Immobiliare di Trigoria.

I *Crediti per indennizzi assicurativi*, pari a 35 migliaia di euro (166 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi a sinistri avvenuti nell'esercizio il cui rimborso, o il riconoscimento dell'indennizzo, è pervenuto entro la chiusura dell'esercizio o immediatamente dopo tale data.

Risconti attivi

Pari a 1.083 migliaia di euro (2.877 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 1.794 migliaia di euro nell'esercizio, sono principalmente relativi a:

- premi assicurativi relativi all'esercizio 2012-2013, per 251 migliaia di euro (34 migliaia di euro, al 30 giugno 2011);
- commissioni finanziarie su premi per fidejussioni, per 276 migliaia di euro (216 migliaia di euro, al 30 giugno 2011);
- imposta di registro pagata anticipatamente per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, per 18 migliaia di euro (18 migliaia di euro, al 30 giugno 2011);
- spese viaggio anticipate per la trasferta in USA, per 108 migliaia di euro;



- altri costi per acquisti di materiale sportivo e servizi, fatturati da terzi anticipatamente e di competenza dell'esercizio 2012-2013, per 430 migliaia di euro (177 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui 52 migliaia di euro (142 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) riferibili alla partecipata Soccer SAS.

Il saldo al 30 giugno 2011 si componeva inoltre di risconti, per 1.850 migliaia di euro, relativi a canoni di locazione, fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, per il Complesso Immobiliare di Trigoria e, per 600 migliaia di euro, relativi all'acquisizione di diritti di immagine di calciatori. Entrambe le voci hanno trovato maturazione economica nell'esercizio in esame.

9. CREDITI PER IMPOSTE

Pari a 847 migliaia di euro (949 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 102 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Imposte differite attive /anticipate	169	19	150
IVA	-	214	(214)
Imposte dirette (Irap) e indirette	562	576	(14)
Imposte di pubblicità	105	105	-
Ritenute d'acconto	11	15	(4)
Altri crediti tributari	-	20	(20)
Totale	847	949	(102)

I *Crediti per Imposte differite attive*, pari a 169 migliaia di euro (19 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono determinati da effetti fiscali derivanti da differenze temporanee che si renderanno deducibili nei prossimi esercizi. La movimentazione delle imposte differite è riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti di informativa supplementare.

Il *Credito IVA* in essere al 30 giugno 2011, pari a 214 migliaia di euro, è stato assorbito nel corso dell'esercizio.

I *Crediti per Imposte dirette e indirette*, pari a 562 migliaia di euro (576 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi per 562 migliaia di euro (invariati rispetto al 30 giugno 2011), a versamenti effettuati per estinguere una cartella di pagamento, relativa ad una rata di Condono Irap (condono ex art.8 L. 289/2002), per la quale era già effettuato il pagamento in occasione del condono del 2004 (art. 9 bis L. 2089/2002 prorogato con la L. 350/2003); avverso tale reiterata pretesa tributaria, è stato presentato nel giugno 2008 rituale ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, risolto in favore di A.S. Roma in data 12 luglio 2011; pertanto si è in attesa dell'integrale recupero del credito, oltre ai relativi interessi.

Nell'esercizio precedente era inoltre ricompreso l'importo di 14 migliaia di euro, relativo al credito Irap di Soccer SAS.

I *Crediti per imposte di pubblicità*, pari a 105 migliaia di euro e invariati nell'esercizio, sono relativi a versamenti effettuati in esercizi precedenti, a seguito dell'iscrizione a ruolo di imposte comunali sulla pubblicità presso lo Stadio Olimpico per l'anno 2004, al fine di non pregiudicare la richiesta di rateizzazioni fiscali; avverso tale pretesa è stato formulato apposito ricorso, tenuto conto della manifesta iniquità nell'applicazione dei regolamenti comunali e degli esiti favorevoli relativi ad analoghe pretese di anni precedenti. Attualmente pende il ricorso in Cassazione, a seguito di parziale accoglimento delle istanze della AS Roma in CTR Lazio.

I *Crediti per ritenute d'acconto*, pari a 11 migliaia di euro (15 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), si compongono per 8 migliaia di euro (7 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da ritenute subite su interessi attivi bancari, e per 3 migliaia di euro (8 migliaia di euro, al 30



giugno 2011), da ritenute d'acconto attribuite ad A.S. Roma per trasparenza da Soccer SAS, con riferimento all'esercizio sociale della stessa, chiuso al 31 dicembre 2011.

Altri crediti tributari, pari a 20 migliaia di euro al 30 giugno 2011, sono stati rimborsati nell'esercizio, unitamente ai relativi interessi maturati, ed erano relativi al credito derivante dall'attività di sostituto d'imposta di esercizi precedenti.

10. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Pari al 30 giugno 2012 e 2011, rispettivamente a 22.509 ed a 2.307 migliaia di euro, sono riferite, per 21.150 migliaia di euro (1.180 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ad A.S. Roma e, per 1.359 migliaia di euro (1.127 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a Soccer SAS.

L'incremento netto di 20.202 migliaia di euro, registrato nell'esercizio, è sostanzialmente determinato dal versamento di 21.315 migliaia di euro effettuato a fine esercizio dagli azionisti di maggioranza di AS Roma in conto futuro aumento di capitale sociale, in virtù delle deliberazioni assembleari e degli impegni assunti in sede di acquisizione della Società, nonché dalla dinamica dei flussi di cassa rivenienti dalla gestione caratteristica.

La voce è rappresentativa della liquidità nelle casse sociali e delle disponibilità liquide in deposito presso primari Istituti di credito, sulle quali non esistono vincoli di utilizzo.

Il saldo include depositi su conti correnti bancari Unicredit, pari a 20.094 migliaia di euro (1.258 migliaia di euro, al 30 giugno 2011). Tali saldi, seppur intrattenuti con parte correlata, in quanto azionista di minoranza della controllante NEEP Roma Holding S.p.A., continuano ad essere classificati nelle Disponibilità liquide, stante la prevalenza della natura finanziaria dei rapporti intrattenuti con l'Istituto di credito.



PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

11. PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

Il Patrimonio netto Consolidato al 30 giugno 2012, negativo per 52.463 migliaia di euro e per 43.984 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registra un decremento di 8.479 migliaia di euro nell'esercizio, per il risultato economico conseguito, negativo per 58.253 e per la quota parte di utile di Soccer SAS distribuito alle minoranze, pari a 226 migliaia di euro, compensato, in parte, dal versamento effettuato dai Soci in conto futuro aumento del Capitale Sociale, pari a 50.000 migliaia di euro. La movimentazione intervenuta nell'esercizio ed in quello precedente viene di seguito riportata:

Valori in Euro / 000	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva FTA	Altre riserve	Utili a nuovo consolidato	Risultato d'esercizio	Totale Gruppo AS Roma	Capitale e Riserve di terzi	Risultato di terzi	Totale bilancio consolidato
Saldi al 30.06.2010	19.878	1.987	37.034	(85.933)	3.973	31.734	(22.007)	(13.334)	(109)	243	(13.200)
Copertura perdita es. 2010 ⁽¹⁾						(22.007)	22.007	0	243	(243)	0
Dividendi distribuiti a terzi ⁽²⁾								0	(250)	0	(250)
Risultato al 30 giugno 2011							(30.778)	(30.778)		244	(30.534)
Saldi al 30.06.2011	19.878	1.987	37.034	(85.933)	3.973	9.727	(30.778)	(44.112)	(116)	244	(43.984)
Copertura perdita es. 30.06.2011 ⁽³⁾			(25.487)			(5.291)	30.778	0	244	(244)	0
Dividendi di terzi ⁽⁴⁾								0	(226)		(226)
Versamento soci c/futuro aumento C.S.					50.000			50.000			50.000
Risultato al 30 giugno 2012							(58.474)	(58.474)		221	(58.253)
Saldi al 30.06.2012	19.878	1.987	11.547	(85.933)	53.973	4.436	(58.474)	(52.586)	(98)	221	(52.463)

(1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 28 ottobre 2010;

(2) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 18 marzo 2011;

(3) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 27 ottobre 2011;

(4) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 18 aprile 2012, con distribuzione effettuata il 28 giugno 2012.

Il Capitale Sociale della Capogruppo, costituito da n.132.523.296 azioni ordinarie, dal valore nominale di 0,15 euro cadauna, è pari a 19.878 migliaia di euro, invariato rispetto all'esercizio precedente.

Le Riserva Sovrapprezzo Azioni e la Riserva Utili a nuovo diminuiscono complessivamente di 30.778 migliaia di euro nell'esercizio, a seguito della copertura della perdita dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2011. In particolare, la Riserva utili a nuovo si riduce a 4.436 migliaia di euro (5.102 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), mentre la Riserva Sovrapprezzo Azioni si riduce a 11.547 migliaia di euro (37.034 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

Le Altre riserve, pari a 53.973 migliaia di euro, registrano un incremento di 50.000 migliaia di euro nell'esercizio a seguito dei versamenti effettuati da NEEP Roma Holding SpA in conto futuro aumento del capitale sociale, nell'ambito degli accordi inerenti agli assetti proprietari che prevedono un aumento del capitale sociale in più tranches, fino ad un massimo di 80.000 migliaia di euro, deliberato dall'Assemblea degli azionisti, in data 30



gennaio 2012. Il residuo importo delle riserve, pari a 3.973 migliaia di euro, è statutariamente destinato in favore di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica e, unitamente alla Riserva legale, non possono essere distribuite ma, all'occorrenza, destinate alla copertura delle perdite d'esercizio.

La Riserva FTA, *First Time Application*, negativa per 85.933 migliaia di euro ed invariata nell'esercizio, determinata in sede di prima applicazione dei Principi IAS/IFRS, sui saldi contabili in essere al 1°luglio 2005, è relativa prevalentemente all'eliminazione delle residue quote da ammortizzare dei Costi del Vivaio e degli Oneri pluriennali da ammortizzare ex art. 18- bis L.91/81.

Il Patrimonio Netto di terzi, pari a 123 migliaia di euro (128 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), è costituito dalla quota del capitale sociale nella Soccer SAS, pari a 10 migliaia di euro e tiene conto anche del risultato economico di periodo, pari a 221 migliaia di euro, di pertinenza del socio accomandatario Brand Management S.r.l., titolare di una quota di partecipazione agli utili ed alle perdite pari al 2,6% e dei risultati di precedenti esercizi a nuovo.

B) PASSIVITA' NON CORRENTI CONSOLIDATE

Pari complessivamente a 98.814 migliaia di euro (37.627 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento netto di 61.187 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dalla erogazione nell'esercizio di finanziamenti a lungo termine e dalla maggior incidenza dei debiti verso squadre di calcio. In particolare, le Passività non correnti risultano così composte nei due esercizi a confronto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.11	Variazioni
Fondo TFR	1.078	938	140
Finanziamenti a lungo termine	50.826	-	50.826
Debiti commerciali	19.554	11.150	8.404
Debiti tributari	69	65	4
Fondo rischi per imposte	2.522	2.009	513
Fondo per rischi ed oneri	14.895	13.507	1.388
Altre passività	9.870	9.958	(88)
Totale	98.814	37.627	61.187

12. FONDO TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti del Gruppo ed erogati in coincidenza o, successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Tale passività, che rientra nei cosiddetti piani a benefici definiti, è determinata applicando la metodologia attuariale. Come già riferito, A.S. Roma e Soccer SAS, avendo ciascuna meno di 50 dipendenti, non sono state interessate dalle modifiche della normativa sul TFR, introdotte dalla Legge n° 296 del 27 dicembre 2006.

Il Fondo, pari a 1.078 migliaia di euro (938 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registra un incremento netto di 140 migliaia di euro nell'esercizio, per gli accantonamenti di competenza, tenuto anche conto della valutazione dello stesso, in base al Principio contabile IAS 19. La movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riportata:

(Dati in migliaia di Euro)	T.F.R.
Valori al 30 giugno 2011	938
Utilizzo per risoluzione rapporti	(101)
Altri utilizzi	(72)
Accantonamento del periodo	313
Valori al 30 giugno 2012	1.078



La voce Altri utilizzi è sostanzialmente relativa a versamenti effettuati al Fondo Previdai per il personale Dirigente ed al versamento di imposte sul TFR.

12. FINANZIAMENTI A LUNGO TERMINE

Pari a 50.826 migliaia di euro, sono stati erogati nell'esercizio a seguito dei più ampi accordi raggiunti tra Unicredit SpA e la DiBenedetto AS Roma LLC (attualmente AS Roma SPV LLC), inerenti gli assetti proprietari di A.S. Roma. Si compongono:

- per 30.000 migliaia di euro, dal finanziamento erogato in agosto da Unicredit SpA (c.d. **Term Loan**), di durata quinquennale, con rimborso in tre rate posticipate, di pari ammontare, scadenti al 3°, 4° e 5° anniversario dalla data di erogazione. Gli interessi risultano posticipati nella misura del 4,5% fisso, da pagarsi con cadenza annuale per i primi 2 anni dalla data di erogazione, e semestrale, per i successivi 3 anni, fino al momento dell'estinzione; la quota maturata nell'esercizio, pari a 1.232 migliaia di euro, risulta classificata tra le Passività correnti;
- per 20.826 migliaia di euro, dal finanziamento erogato da Roma 2000 Srl (c.d. **Vendor Loan**) nei mesi di agosto e settembre, rispettivamente per 12.000 e 8.000 migliaia di euro, di durata quinquennale e rimborso previsto in due rate al 5° ed al 10° anniversario, decorrente dalla data di efficacia dell'accordo. Al 30 giugno 2012, risultano maturati interessi pari a 826 migliaia di euro, posticipati nella misura del 5% fisso, da pagarsi inizialmente al 3° anniversario di ciascuna erogazione e, successivamente, con cadenza semestrale fino al momento dell'estinzione.

A fronte di tali finanziamenti sono state prestate le seguenti garanzie:

- **Term Loan:** (i) costituzione di un pegno in favore di Unicredit SpA sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) costituzione di un pegno in favore di Unicredit SpA sui marchi registrati di proprietà di Soccer SAS di Brand Management Srl; (iii) sottoscrizione di un accordo tra A.S. Roma e Unicredit, in forza del quale vengono assegnati ad Unicredit, i crediti derivanti dai proventi da licenza dei diritti audiovisivi delle stesse, in misura pari al 110% dell'indebitamento in essere relativo al Term Loan.
- **Vendor Loan:** (i) costituzione di un pegno di secondo grado in favore di Roma 2000 sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) concessione di un mandato irrevocabile in favore di Roma 2000 da parte di Soccer SAS di Brand Management Srl per la costituzione di un pegno di secondo grado sui marchi registrati di proprietà della stessa Soccer SAS nell'ipotesi in cui si verifichi un Potenziale Evento Rilevante, come definito nel relativo contratto.

13. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 19.554 migliaia di euro (11.150 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) con un incremento netto di 8.404 migliaia di euro, sono, per 606 migliaia di euro, nei confronti di procuratori sportivi per compensi con pagamento dilazionato e non condizionati alla permanenza dei calciatori e, per 18.948 migliaia di euro (11.150 migliaia di euro al 30 giugno 2011), nei confronti di società di calcio, per le operazioni di acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, effettuate nell'esercizio e nei precedenti che risultano così composti:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	Incrementi	Decrementi	30.06.12
Albinoleffe	-	66	(33)	33
Barcellona	-	12.000	-	12.000
Chievo Verona	-	200	(100)	100
Crotone	-	250	(125)	125
Internazionale	2.650	-	(2.650)	-
Lecce	250	-	(250)	-
Milan	6.600	-	(3.300)	3.300
Parma	-	3.660	(1.470)	2.190
Pescara	-	1.200	(400)	800
Siena	1.650	-	(1.250)	400
Totale	11.150	17.376	(9.578)	18.948

L'incremento netto di 7.798 migliaia di euro registrato nell'esercizio è determinato, per 17.376 migliaia di euro, dalle acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, effettuati nella campagna trasferimenti e, per 9.578 migliaia di euro, dalla riclassificazione, nella corrispondente voce corrente, della quota scadente nell'esercizio 2012-2013.

I debiti verso squadre di calcio nazionali, pari a 6.948 migliaia di euro, verranno liquidati, per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione, nell'esercizio 2013-2014 e 2014-2015.

Il debito verso squadre di calcio estere è nei confronti del Barcellona per 12.000 migliaia di euro, con scadenza 1° luglio 2013 ed è relativo all'acquisizione del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Bojan Krkic Perez. In base alle sottostanti disposizioni contrattuali tale importo sarà dovuto da AS Roma solo in caso di esercizio del diritto di contro opzione facoltativo, da esercitarsi entro il 20 giugno 2013, con il riconoscimento al Barcellona di un ulteriore corrispettivo per 28.000 migliaia di euro.

Per maggiori dettagli in ordine alla ripartizione dei flussi finanziari, relativi alle operazioni di mercato da regolare, si rimanda alla tabella riportata nella Relazione sulla Gestione, nella sezione "Informativa supplementare richiesta alle società di calcio quotate".

Ai sensi del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che tutti i suddetti debiti commerciali risultano non scaduti alla data del 30 giugno 2012.

14. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 69 migliaia di euro (65 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono rappresentativi della quota, con scadenza oltre l'esercizio, di debiti tributari per i quali è stata concessa dall'Amministrazione finanziaria la rateizzazione del pagamento.

In particolare, il saldo al 30 giugno 2012, pari a 69 migliaia di euro, è riferito al residuo debito per IRPEF 2006, derivante da avviso di accertamento, conseguente ai rilevati effettuati dalla Guardia di Finanza nel novembre 2009, in occasione della verifica operata con riferimento ai Procuratori sportivi, per il quale è stata presentata all'Agenzia delle Entrate Istanza di accertamento con adesione. A seguito di contraddittorio, l'Agenzia delle Entrate ha concesso la dilazione di pagamento in 12 rate trimestrali, con decorrenza dal 30 novembre 2011 e scadenza al 30 agosto 2014, del debito di 207 migliaia di euro, oltre interessi. Alla data di chiusura dell'esercizio sono state versate n.3 rate, come da relativo piano di ammortamento.

Il corrispondente saldo al 30 giugno 2011, pari a 65 migliaia di euro, è stato riclassificato nella corrispondente voce corrente, ed era riferito al residuo debito per IRPEF 2004, derivante dal medesimo contenzioso, definito con l'Agenzia delle Entrate che ha concesso



la dilazione di pagamento in 12 rate trimestrali, con decorrenza dal 31 maggio 2010 e scadenza al 28 febbraio 2013, del debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi. Alla data di chiusura dell'esercizio sono state versate n.9 rate, come da relativo piano di ammortamento

15. FONDI RISCHI PER IMPOSTE

Pari a 2.522 migliaia di euro (2.009 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, per 1.368 migliaia di euro (2.009 migliaia di euro al 30 giugno 2011), ad accantonamenti destinati a fronteggiare eventuali rischi conseguenti alle verifiche fiscali che hanno interessato l'A.S. Roma, nonché eventuali passività derivanti dal contenzioso in essere con l'Amministrazione finanziaria. Si registra una diminuzione di 641 migliaia di euro nell'esercizio, a seguito della definizione, con conseguente versamento di imposte, sanzioni ed interessi, del contenzioso tributario derivante all'attività ispettiva, eseguita dalla Guardia di Finanza, e conclusasi con il P.V.C. notificato in data 16 novembre 2009 ed avente ad oggetto rilevi inerenti imposte dirette ed indirette riferite ai compensi corrisposti a procuratori sportivi per gli esercizi dal 2004 al 2007.

Il residuo importo, pari a 1.154 migliaia di euro, è imputabile ad accantonamenti operati nell'esercizio da Soccer SAS per imposte differite generate da differenze temporanee (determinatesi ai soli fini fiscali) in relazione alla deduzione dal reddito imponibile della quota di ammortamento dei Marchi di proprietà della partecipata.

16. FONDI RISCHI E ONERI

Pari a 14.895 migliaia di euro (13.507 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 1.388 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

- **Fondo rischi legali:** pari a 14.268 migliaia di euro (12.892 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), costituito a fronte di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare, pregressi rapporti con calciatori, procuratori, fornitori, consulenti e dipendenti. Nell'esercizio si è provveduto ad un adeguamento del fondo, mediante un accantonamento di 1.376 migliaia di euro;
- **Fondo rischi previdenziali:** pari a 64 migliaia di euro (64 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), è destinato a fronteggiare rischi di natura previdenziale (Inps – Enpals);
- **Fondo rischi partecipazioni:** pari a 563 migliaia di euro (551 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), costituito a fronte delle perdite subite da S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione, sulla base del deficit patrimoniale della stessa di pertinenza di A.S. Roma, è stato adeguato nell'esercizio di 12 migliaia di euro, per le perdite rilevate al 31 dicembre 2011, ultimo bilancio approvato della collegata.

17. ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 9.870 di euro (9.958 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi a risconti passivi rappresentativi della quota parte, con scadenza oltre l'esercizio, del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo nel periodo di 99 anni, con decorrenza dall'esercizio 2007-2008, della c.d. *Library A.S. Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'emittente televisiva il 31 agosto 2007. La quota dei proventi con scadenza entro l'esercizio, pari a 88 migliaia di euro, è classificata nella corrispondente voce delle Passività correnti; la quota scadente oltre i cinque esercizi è pari a 9.268 migliaia di euro.



Alla data di chiusura dell'esercizio, salvo quanto sopra indicato, non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque anni.

C) PASSIVITA' CORRENTI CONSOLIDATE

Pari a complessivi a 142.046 migliaia di euro (108.917 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento netto di 33.129 migliaia di euro nell'esercizio e si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Debiti commerciali	70.011	27.434	42.577
Finanziamenti a breve termine	26.438	56.658	(30.220)
Debiti tributari	7.221	8.296	(1.075)
Debiti verso istituti previdenziali	983	926	57
Altre passività	37.393	15.603	21.790
Totale	142.046	108.917	33.129

18. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 70.011 migliaia di euro (27.434 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento di 42.577 migliaia di euro, principalmente attribuibile alla maggiore incidenza dei debiti verso società di calcio e verso procuratori sportivi:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Fornitori ordinari	19.343	10.598	8.745
Fornitori merchandising - pubblicità	2.838	3.664	(826)
Debiti verso imprese correlate	2.144	1.344	800
Società di calcio	45.686	11.828	33.858
Totali	70.011	27.434	42.577

I **Debiti verso fornitori ordinari**, pari a 19.343 migliaia di euro (10.598 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento netto di 8.745 migliaia di euro nell'esercizio; il saldo include l'importo di 6.096 migliaia di euro, per fatture da ricevere (5.733 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

Tale voce comprende debiti verso procuratori sportivi, per complessivi 11.519 migliaia di euro (6.405 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui 8.826 migliaia di euro (4.413 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per fatture da ricevere. In particolare si compongono per 9.098 migliaia di euro (3.097 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da residui debiti per compensi non condizionati alla permanenza dei calciatori presso la Società e, per 2.421 migliaia di euro (3.308 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da residui debiti per compensi condizionati alla permanenza dei calciatori presso la Società.

Gli impegni rivenienti dai contratti con procuratori sportivi, con compensi condizionati, ammontano complessivamente a 1.870 migliaia di euro (4.906 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), come da seguente prospetto:

Compensi a procuratori sportivi	(Dati in migliaia di Euro)	(Dati in migliaia di Euro)
	30.06.12	30.06.11
- Stagione sportiva 2011-2012	-	1.916
- Stagione sportiva 2012-2013	570	1.190
- Stagione sportiva 2013-2014	900	1.000
- Stagione sportiva 2014-2015	400	600
- Stagione sportiva 2015-2016	-	200
Totali	1.870	4.906



Tali impegni, determinati sulla base dei contratti vigenti e nell'ipotesi di permanenza di tutti i calciatori presso la Società, rappresentano, pertanto, l'importo massimo teorico dovuto. La sostenibilità di tali impegni è assicurata dall'ammontare non significativo degli stessi, in ragione del valore atteso dei ricavi di esercizio di ciascuna delle prossime stagioni sportive.

I **Debiti verso fornitori merchandising - pubblicità**, pari a 2.838 migliaia di euro (3.664 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi agli approvvigionamenti per le attività commerciali degli AS Roma Store, dei punti vendita affiliati, e lo sviluppo delle attività di marketing e sponsorship; il decremento di 826 migliaia di euro riflette la contrazione delle attività di merchandising registrata nell'esercizio. Il saldo include l'importo di 1.004 migliaia di euro, per fatture da ricevere (529 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

I **Debiti verso imprese correlate**, pari a 2.144 migliaia di euro (1.344 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono per 1.844 migliaia di euro (1.344 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), nei confronti di A.S. Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria, del residuo importo dovuto per il primo semestre 2012. Il residuo importo non trova riscontro nell'esercizio precedente ed è nei confronti di Neptune Web (USA), per 296 migliaia di euro, quale residuo saldo delle spese sostenute nell'esercizio per la realizzazione del nuovo sito WEB e nei confronti di Raptor Group Holdings (USA), per 4 migliaia di euro, per il riaddebito di spese sostenute nell'esercizio nell'interesse della Capogruppo AS Roma.

I **Debiti verso società di calcio**, pari a 45.686 migliaia di euro (11.828 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi alla quota parte, esigibile entro i 12 mesi, dei debiti per l'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, per compartecipazioni attive ex art. 102-bis NOIF, per premi di solidarietà riconosciuti a club che hanno concorso alla formazione di calciatori ceduti dall'A.S. Roma, nel rispetto della normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali e per premi di valorizzazione riconosciuti a squadre minori, ove hanno militato i giovani calciatori i cui diritti alle prestazioni sportive sono di proprietà della Società.

L'incremento netto, di 33.858 migliaia di euro, registrato nell'esercizio è determinato dagli investimenti effettuati nell'esercizio e dal giroconto dei debiti con scadenza entro 12 mesi, dalla corrispondente voce non corrente, tenuto anche conto dei pagamenti già effettuati e dalla confluenza, a inizio esercizio, nel conto della Lega Nazionale Professionisti, della quota parte dei debiti, verso società italiane esigibile nell'esercizio. In dettaglio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Albinoleffe	233	-	233
Aversa	-	60	(60)
Avicola	145	-	145
Bari	300	-	300
Benevento	525	-	525
Chievo Verona	2.100	-	2.100
Como	-	20	(20)
Crotone	375	175	200
Dinamo Bucarest	190	475	(285)
Espanyol Barcelona	10.250	-	10.250
Fluminense	3.500	-	3.500
Grosseto	100	175	(75)
Internazionale	2.650	2.650	-
Lecce	250	250	-
Milan	3.300	3.400	(100)
Olimpique Lyonnaise	3.182	-	3.182
Parma	6.885	-	6.885
Pescara	400	-	400
Piacenza	200	-	200
Real Sporting Gijon	2.500	-	2.500



River Plate	6.000	-	6.000
Sampdoria	-	752	(752)
Siena	1.250	1.610	(360)
Verona	100	-	100
Viareggio	48	-	48
Udinese	-	2.200	(2.200)
Premi di preparazione e formazione tecnica	162	25	137
Premi solidarietà FIFA	1.041	36	1.005
Totali	45.686	11.828	33.858

I debiti nei confronti delle società italiane, per complessivi 18.716 migliaia di euro, verranno regolati nella stagione sportiva 2012-2013, per il tramite della Lega Nazionale Professionisti. Gli altri debiti verranno regolati direttamente con i Club e si compongono di debiti verso Club esteri, per 25.767 migliaia di euro, di debiti per Premi di Solidarietà FIFA, per 1.041 migliaia di euro e di debiti per premi di preparazione e formazione tecnica, per 162 migliaia di euro.

19. FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE

Pari a 26.438 migliaia di euro (56.658 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registra un decremento netto di 30.220 migliaia di euro nell'esercizio. In dettaglio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Anticipazioni di factoring	25.206	54.750	(29.544)
Quota a breve di finanziamenti a lungo termine	1.232	-	1.232
Altri finanziamenti	-	1.908	(1.908)
Totale	26.438	56.658	(30.220)

Il debito per anticipazioni di factoring, pari a 25.206 migliaia di euro (54.750 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), è nei confronti di Unicredit Factoring, a valere su maturandi e futuri crediti da licenza di diritti audiovisivi e da sponsorizzazione tecnica ed è comprensivo di interessi e commissioni maturati a fine esercizio. Il decremento netto di 29.544 migliaia di euro nell'esercizio è dovuto a: (i) l'erogazione di anticipazioni, per 52.485 migliaia di euro; (ii) l'addebito di commissioni ed interessi, rispettivamente per 480 migliaia di euro e 980 migliaia di euro; (iii) il conseguimento di incassi, rivenienti dai crediti ceduti, per 83.489 migliaia di euro.

La quota a breve dei finanziamenti a lungo termine, pari a 1.232 migliaia di euro, non trova corrispondenza al 30 giugno 2011 ed è relativo agli interessi maturati nell'esercizio sul finanziamento erogato da Unicredit nel mese di agosto (c.d. **Term Loan**).

Si fa infine presente che, al 30 giugno 2011, erano inoltre ricompresi nel saldo, per 1.908 migliaia di euro, finanziamenti, in essere con Unicredit, erogati nella forma tecnica di scoperto di conto corrente, garantiti dalla canalizzazione dell'incasso di alcuni crediti. Tale finanziamento è stato integralmente rimborsato il 2 luglio 2011, a seguito dell'incasso dei sottostanti crediti.

Tali saldi seppur intrattenuti con parte correlata, in quanto azionista di minoranza della Controllante, continuano tuttavia ad essere classificati nelle voci di debito finanziario, in quanto si è ritenuto di privilegiare la natura bancaria dell'istituto di credito, tenuto conto che tutte le operazioni finanziarie vengono regolate alle normali condizioni di mercato.

20. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 7.221 migliaia di euro (8.296 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), con un decremento netto di 1.075 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Irpef lavoratori dipendenti e tesserati	3.820	4.703	(883)
Irpef lavoratori autonomi e collaboratori	27	83	(56)
Irpef su contenziosi	151	89	62
Iva	3.031	1.813	1.218
Irap	192	1.586	(1.394)
Altri tributi	-	22	(22)
Totali	7.221	8.296	(1.075)

Si ricorda che, dall'esercizio 2004-2005 all'esercizio 2010-2011, l'A.S. Roma ha effettuato versamenti di imposte correnti, pregresse e rateizzate, per l'importo complessivo di 566,6 milioni di euro:

(Dati Euro/milioni)	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	Totale
Imposte versate	180,2	54,4	59,4	59,3	73,4	69,3	70,6	566,6

Nell'esercizio 2011-2012 risultano inoltre versate da A.S. Roma ritenute fiscali ed imposte, correnti e rateizzate, per complessivi 66,0 milioni di euro.

Per le rateizzazioni concesse dall'Amministrazione Finanziaria si fa presente che:

- nel mese di novembre 2011, è stata regolarmente estinta la dilazione di pagamento, in 54 rate mensili, del debito per sanzioni IVA 2004-2005, per 2,8 milioni di euro, oltre interessi maturati;
- nel mese di dicembre 2011, è stata regolarmente estinta la dilazione di pagamento, in 46 rate mensili, del debito IVA 2004, di 7,7 milioni di euro, oltre interessi maturati ed aggio esattoriale;
- nel mese di febbraio 2012, è stata regolarmente estinta la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, del debito Irap 2001-2002, di 3,95 milioni di euro, oltre interessi maturati ed aggio esattoriale;
- nel mese di maggio 2010, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 12 rate trimestrali, del debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi, relativo all'istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2004, per i rilievi derivanti dalla verifica della Guardia di Finanza in merito a compensi riconosciuti a procuratori sportivi, conclusasi nel novembre 2009. Alla data del 30 giugno 2012, sono state versate n. 9 rate trimestrali, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel mese di novembre 2011, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 12 rate trimestrali, del debito di 207 migliaia di euro, oltre interessi, relativo all'istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2006, per i rilievi derivanti dalla predetta verifica della Guardia di Finanza in merito ai procuratori sportivi. Alla data del 30 giugno 2012, sono state versate n. 3 rate trimestrali, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario.

Si fa inoltre presente che nell'esercizio sono state estinte obbligazioni tributarie relative ad alcuni rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi per Ritenute Irpef, IRAP e IVA dal 2005 al 2008, a seguito della definizione con l'Amministrazione finanziaria, mediante pagamento della somma complessiva di 667 migliaia di euro, comprensiva di sanzioni ed interessi, per le quali risultavano stanziati adeguati accantonamenti ai Fondi rischi operati negli esercizi precedenti.

Alla data del 30 giugno 2012, i debiti tributari sono costituiti da:



- **IRPEF:** pari a 3.998 migliaia di euro di euro (4.785 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui: 3.847 migliaia di euro, per ritenute su emolumenti operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio, regolarmente versate in luglio; 151 migliaia di euro (89 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) per rateizzazioni fiscali, con scadenza entro 12 mesi, riferite, per 65 migliaia di euro, all'Irpef 2004 e, per 86 migliaia di euro, all'Irpef 2006, rivenienti dai rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi;
- **IVA:** pari a 3.031 migliaia di euro (1.813 migliaia di euro di euro, al 30 giugno 2011), per l'imposta corrente maturata nel mese di giugno 2012, regolarmente versata a luglio. Nel corso dell'esercizio sono stati versati i debiti rateizzati ed in contenzioso in essere al 30 giugno 2011, per 1.123 migliaia di euro;
- **IRAP:** pari a 192 migliaia di euro (1.586 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per l'imposta maturata nell'esercizio, al netto degli acconti già versati. Nel corso dell'esercizio sono stati versati i debiti rateizzati ed in contenzioso in essere al 30 giugno 2011, per 1.003 migliaia di euro;

Al 30 giugno 2012, in virtù del regolare versamento di imposte e ritenute correnti e delle rateizzazioni di pagamento, non risultano debiti tributari scaduti.

21. DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

Pari a 983 migliaia di euro (926 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Enpals	531	559	(28)
Contributi maturati su ferie e 13 ^a mensilità	308	262	46
Inps (dipendenti e collaboratori)	118	78	40
Previdai	21	24	(3)
Altri (Inpgi-Inail-Casagit)	5	3	2
Totali	983	926	57

I contributi e le ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza del Gruppo, sono versate nei termini di legge.

Il debito Enpals, pari a 531 migliaia di euro (559 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 28 migliaia di euro nell'esercizio, è relativo per 160 migliaia di euro (150 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al contributo maturato in giugno, regolarmente versato in luglio e, per 371 migliaia di euro (409 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) al residuo debito rateizzato del contributo dovuto per il mese di gennaio 2012, il cui pagamento è previsto per ulteriori 5 rate mensili, con scadenza ultima nel mese di novembre 2012.

22. ALTRE PASSIVITÀ

Pari a 37.393 migliaia di euro (15.603 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 21.790 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per la maggiore incidenza dei risconti passivi e di debiti di funzionamento, risultano così composte:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Debiti verso dipendenti e tesserati	9.080	9.701	(621)
Debiti verso collaboratori	39	423	(384)
Debito verso C.O.N.I.	1.292	738	554
Emolumenti Organi Sociali	164	156	8
Compartecipazioni ex art. 102 NOIF	1.000	-	1.000
Anticipazioni da clienti	118	36	82
Debiti verso FAIFC	24	24	-
Debiti verso LNP/Uefa	-	8	(8)
Premi assicurativi	1.134	-	1.134
Debiti verso Vigili del Fuoco	14	57	(43)
Depositi cauzionali	152	152	-
Altri debiti	23	34	(11)
Ratei Passivi	-	553	(553)
Risconti passivi	24.353	3.721	20.632
Totale	37.393	15.603	21.790

I **Debiti verso dipendenti e tesserati**, pari a 9.080 migliaia di euro (9.701 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 621 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono per:

- 7.483 migliaia di euro (8.502 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da emolumenti spettanti al personale tesserato di A.S. Roma, per la mensilità di giugno 2012, comprensivi di premi individuali maturati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, il cui pagamento è avvenuto nei mesi di luglio e agosto;
- 1.597 migliaia di euro (1.199 migliaia di euro al 30 giugno 2011), da emolumenti spettanti al personale amministrativo e di sede del Gruppo, di cui 1.071 migliaia di euro (835 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per ferie e quota parte della 13^a e 14^a mensilità, maturate a fine esercizio.

I **Debiti verso Coni Servizi**, pari a 1.292 migliaia di euro (738 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), si compongono per: 1.093 migliaia di euro (678 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), dal canone dovuto per i mesi di aprile, maggio e giugno, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, in occasione della gare casalinghe, e il riaddebito di spese di illuminazione dell'impianto sportivo; e 199 migliaia di euro (60 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) ad addebiti di danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio ed altri servizi.

I **Debiti verso Organi Sociali**, pari a 164 migliaia di euro (156 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono riferiti per 136 migliaia di euro (128 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ad emolumenti spettanti a componenti del Consiglio di Amministrazione, e per 28 migliaia di euro (28 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ad emolumenti maturati dai membri dell'Organismo di Vigilanza.

I Debiti per **Compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF**, pari a 1.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2012, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	Squadra Compartecipante	30.06.11	Incrementi	Decrementi	30.06.12
Borini	Parma	-	2.300	(2.300)	-
Gadji Tallo	Chievo Verona	-	1.000	-	1.000
Totale		-	3.300	(2.300)	1.000

Gli effetti economici derivanti dalla risoluzione delle Compartecipazioni, unitamente ad altre informazioni, sono riportate nel paragrafo Proventi ed oneri finanziari, cui si rimanda.

I debiti per **Premi assicurativi**, pari a 1.134 migliaia di euro al 30 giugno 2012, non presenti nell'esercizio precedente, sono relativi, per 530 migliaia di euro, al premio dovuto per l'ultima rata dell'esercizio e, per 604 migliaia di euro, alla regolazione dei premio



comunicata a fine esercizio dalla Compagnia assicurativa, per inserimenti ed esclusioni dalle coperture assicurative di personale tesserato intervenute nell'arco dell'intero esercizio. Al 30 giugno 2011 per analoga natura risultavano iscritti **Ratei passivi**, per 553 migliaia di euro, maturati a fine esercizio, per coperture assicurative della prima squadra.

I **Risconti passivi**, pari a 24.353 migliaia di euro (3.721 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 20.632 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per le anticipate fatturazioni dei proventi da licenza dei diritti audiovisivi e da sponsorizzazioni.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Diritti televisivi	12.675	-	12.675
Abbonamenti Stadio	5.904	-	5.904
Proventi da sponsorizzazioni	3.000	2.750	250
Roma Channel	-	250	(250)
Proventi Library AS Roma	110	110	-
Attività merchandising e marketing	322	589	(267)
Proventi operazioni di mercato	2.200	-	2.200
Altri risconti passivi	142	22	120
Totali	24.353	3.721	20.632

- **Proventi da licenza di diritti audiovisivi**, pari a 12.675 migliaia di euro al 30 giugno 2012, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e sono relativi, per 10.255 migliaia di euro, alla prima rata dei proventi da licenza di diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato 2012-2013, fatturati in via anticipata nel giugno 2012 ed incassati nel successivo mese di luglio, alle emittenti televisive (SKY, RTI, RAI e Media Partners & Silva), assegnatarie dei diritti audiovisivi gestiti in forma centralizzata dalla LNP Serie A. Il residuo importo di 2.420 migliaia di euro è relativo alla fatturazione effettuata alla LNP Serie A dell'acconto 5%, a valere sulla stagione sportiva 2012-2013, deliberato dalla stessa associazione di categoria;
- **Abbonamenti Stadio**, pari a 5.904 migliaia di euro, al 30 giugno 2012, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e sono relativi ad abbonamenti sottoscritti nel mese di giugno 2012 e di competenza della stagione sportiva 2012-2013;
- **Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 3.000 migliaia di euro (2.750 migliaia di euro al 30 giugno 2011), sono relativi alla prima rata dei proventi riconosciuti da WIND, per la stagione sportiva 2012-2013, fatturati in via anticipata in maggio ed incassati nel mese di giugno, in virtù del contratto di sponsorizzazione sottoscritto nel giugno 2010;
- **Proventi Library A.S. Roma**, pari a 110 migliaia di euro (110 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi per 88 migliaia di euro, alla quota a breve del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo non in esclusiva per un orizzonte temporale di 99 anni, della c.d. Library A.S. Roma, come già riferito nella corrispondente voce delle Passività non correnti, e per 22 migliaia di euro, al provento non di competenza dell'esercizio riconosciuto da un'emittente televisivo europeo, per il tramite di RAI Trade;
- **Attività merchandising, licensing e marketing**, pari a 322 migliaia di euro (589 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi a contratti di Soccer SAS principalmente per la maturazione di royalties;
- **Proventi da operazioni di mercato**, pari a 2.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2012, sono relativi alla temporanea parziale sospensione degli effetti economici, in ottemperanza ai Principi IAS/IFRS, derivanti dalle cessioni a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Caprari (Pescara), Florenzi (Crotone), Montini (Benevento), Pettinari (Crotone) e Stoian (Bari). Tali proventi troveranno eventuale manifestazione economica nell'esercizio 2012-2013 a seguito della definizione delle relative Compartecipazioni;



- *Altri risconti*, pari a 142 migliaia di euro (22 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, per 99 migliaia di euro (22 migliaia di euro al 30 giugno 2011) a proventi dei Campus estivi, incassati in giugno, di competenza dell'esercizio successivo e, per 43 migliaia di euro, a proventi per dritti radiofonici ceduti ad un emittente radiofonica locale per la stagione 2012-2013.

Al 30 giugno 2011 risultavano iscritti risconti per 250 migliaia di euro, relativi alla quota dei Proventi Roma Channel maturati nell'esercizio 2011-2012, quale corrispettivo minimo garantito, riconosciuto a partire dall'esercizio 2006-2007 da RAI Trade per il canale tematico Roma Channel.



CONTO ECONOMICO

Prima di passare al commento delle singole voci di bilancio, si segnala che l'analisi dell'andamento economico e gestionale del Gruppo A.S. Roma è illustrato anche nella Relazione sulla Gestione consolidata, a cui si rimanda.

RICAVI D'ESERCIZIO

I **Ricavi consolidati dell'esercizio**, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 115.973 migliaia di euro (143.878 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 27.905 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per la mancata partecipazione alle competizioni europee ed al venir meno di ricavi e proventi derivanti dalla partecipazione alla Uefa Champions League, conseguiti invece nell'esercizio precedente. I Ricavi d'esercizio risultano così composti:

	Esercizio 30 06 2012		Esercizio 30 06 2011	
	Euro/000	%	Euro/000	%
Ricavi da Gare	14.802	12,8%	31.017	21,6%
Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	5.411	4,7%	7.981	5,5%
Sponsorizzazioni	11.650	10,0%	11.148	7,8%
Diritti televisivi e diritti d'immagine	64.407	55,5%	78.042	54,2%
Proventi pubblicitari	10.244	8,8%	9.412	6,5%
Altri proventi	9.459	8,2%	6.278	4,4%
Altri Ricavi e Proventi	95.760	82,5%	104.880	72,9%
Totale Ricavi di Esercizio	115.973	100,0%	143.878	100,0%

23. RICAVI DA GARE

I **Ricavi da gare**, pari a 14.802 migliaia di euro ed al 12,8% dei Ricavi d'esercizio (31.017 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per biglietteria, abbonamenti, bonus da competizioni UEFA ed altri proventi, si presentano in significativa flessione nell'esercizio, principalmente per la mancata disputa della Uefa Champions League. La composizione dei Ricavi da gare è esposta nella seguente tabella:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12			30.06.11		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	7.236	-	7.236	6.943	-	6.943
Coppe europee	677	-	677	2.202	-	2.202
Tim Cup	158	207	365	943	312	1.255
Supercoppa LNP	-	-	-	-	632	632
Squadre Minori	12	-	12	29	-	29
Gare amichevoli	-	305	305	-	585	585
Totale biglietteria	8.083	512	8.595	10.117	1.529	11.646
Proventi Uefa E.L.	-	-	-	13.000	-	13.000
Abbonamenti	6.207	-	6.207	6.371	-	6.371
Totale	14.290	512	14.802	29.488	1.529	31.017

I **Ricavi da abbonamenti** della stagione sportiva 2011-2012, pari a 6.207 migliaia di euro (6.371 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano una diminuzione di 164 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente determinata dal perdurante impatto negativo, prodotto sulla tifoseria, dall'introduzione della "Tessera del Tifoso",



nonché, più in generale, dai negativi effetti conseguenti all'andamento dell'economia nazionale. I sottoscrittori di abbonamenti validi per l'intera stagione sportiva raggiungono quota n. 17.904 (n. 19.052, nella stagione sportiva 2010-2011), ai quali si affiancano n. 1.484 sottoscrittori di mini abbonamenti da 8 gare, introdotti nella stagione sportiva 2011-2012 nell'ambito delle politiche di riavvicinamento dei tifosi allo stadio. Tali abbonamenti hanno generato incassi (al lordo di IVA) per 7.212 migliaia di euro (7.415 migliaia di euro, nella stagione sportiva 2010-2011).

I **Biglietti venduti** nel corso della stagione sportiva risultano così distribuiti nelle diverse competizioni sportive:

Competizione sportiva	30.06.12	30.06.11
Campionato Serie A	368.610	299.350
Coppe internazionali	47.723	99.578
TIM Cup	17.835	75.368
Gare squadre minori	2.057	15.223
Totale	436.225	489.519

Il numero di biglietti venduti risulta complessivamente in flessione, rispetto all'esercizio precedente, seppur con una maggior incidenza dei biglietti delle gare di Campionato. Anche nella stagione sportiva 2011-2012 si è confermata la tendenza alla maggiore concentrazione delle vendite per le gare di cartello, data la generale crisi economica e l'ampia e più economica offerta televisiva.

I **Ricavi da biglietteria Campionato**, pari a complessivi 7.236 migliaia di euro (6.943 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano invece una crescita rispetto all'esercizio precedente, per i notevoli investimenti realizzati dalla Società per l'acquisto di nuovi calciatori, che hanno generato nella tifoseria nuovo entusiasmo ed interesse alla partecipazione "dal vivo" all'evento sportivo, sia per le politiche commerciali adottate con l'introduzione, ad esempio, di *carnet* o mini abbonamenti.

I **Ricavi dalla partecipazione alle competizioni europee**, pari a 677 migliaia di euro (15.202 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano una flessione di 14.525 migliaia per la mancata partecipazione alla UEFA Champions League (UCL) che per la prematura esclusione ai preliminari della UEFA Europa League (UEL). Si compongono per 677 migliaia di euro (2.202 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da ricavi da biglietteria dell'unica gara casalinga, disputata nel turno preliminare di qualificazione UEL.

I ricavi dell'esercizio precedente erano relativi alla partecipazione alla fase a gironi ed agli ottavi di finali della competizione UCL, ed includevano, inoltre, l'importo di 13.000 migliaia di euro, per bonus riconosciuti dalla UEFA (c.d. *starting participation, match e performance*).

I **Ricavi dalla partecipazione ad altre competizioni della LNP**, pari a 365 migliaia di euro (1.887 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono stati conseguiti nel torneo TIM Cup (1.255 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione per la disputa di una sola gara (ottavi di finale con la Fiorentina) a fronte delle due gare disputate nell'esercizio precedente (ottavi con la Lazio e quarti con la Juventus); sono invece assenti i proventi da finale di Supercoppa di Lega, presenti nell'esercizio precedente, per 632 migliaia di euro.

I **Proventi da gare amichevoli** di precampionato, pari a 305 migliaia di euro (585 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), risultano in flessione di 280 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. Analogamente in flessione i **Proventi relativi alle squadre minori**, che si attestano a 12 migliaia di euro (29 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).



24. ALTRI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Gli Altri ricavi delle Vendite e delle prestazioni, pari a 5.411 migliaia di euro ed al 4,7% dei Ricavi consolidati (7.981 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi alle attività di merchandising ed editoriali della Soccer SAS, registrano una flessione di 2.570 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, a seguito anche della crisi economica, che ha determinato la diminuzione delle vendite dei prodotti a marchio AS Roma, in particolare da parte di negozi affiliati. Si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Ricavi da attività editoriale	89	159	(70)
Ricavi da vendite A.S. Roma Store	1.679	2.048	(369)
Ricavi da vendite affiliati	2.320	4.237	(1.917)
Ricavi da vendite corners specializzati	1	6	(5)
Ricavi per royalties	857	983	(126)
Ricavi vendite per corrispondenza	212	128	84
Ricavi vendita da mobile	110	124	(14)
Ricavi contrattuali American Express	-	23	(23)
Ricavi diversi attività commerciale	143	273	(130)
Totali	5.411	7.981	(2.570)

25. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli Altri Ricavi e proventi, pari a complessivi 95.760 migliaia di euro ed al 82,5% dei Ricavi consolidati (104.880 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), si presentano in flessione per 9.120 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, con una modificata incidenza delle singole componenti alla formazione degli stessi, dovuta principalmente alla mancata partecipazione all'Uefa Champions League. In particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Sponsorizzazioni	11.650	11.148
Diritti televisivi	64.407	78.042
Proventi promo-pubblicitari	10.244	9.412
Ricavi e proventi diversi	9.459	6.278
Totali	95.760	104.880

I Proventi da sponsorizzazioni, pari a 11.650 migliaia di euro (11.148 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in lieve aumento nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Sponsor Tecnico Kappa	6.150	5.148
Sponsor Ufficiale Wind	5.500	6.000
Totali	11.650	11.148

I Proventi da sponsorizzazione tecnica, pari a 6.150 migliaia di euro (5.148 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 1.002 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, in virtù degli accordi contrattuali in essere con Basic Italia (Kappa) che prevedono un compenso annuale crescente, fino al termine contrattuale del 30 giugno 2017.

I proventi da sponsorizzazione ufficiale, pari a 5.500 migliaia di euro (6.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi alla sponsorizzazione ufficiale con il Gruppo WIND, si decrementano di 500 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente. In particolare si registra un decremento di 1.000 migliaia di euro, per il mancato conseguimento del bonus riconosciuto per la partecipazione all'UEFA Champions League 2010-2011, compensato in



parte, per 500 migliaia di euro, dal maggior importo base contrattualmente previsto per la stagione sportiva 2011-2012.

I **proventi da licenza dei diritti di trasmissione**, pari a complessivi 64.407 migliaia di euro (78.042 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un decremento di 13.635 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, principalmente per la mancata partecipazione all'UEFA Champions League. Si ricorda che, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011, i diritti audiovisivi di trasmissione delle gare di Campionato sono commercializzati in forma centralizzata dalla Lega di Serie A, a seguito delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 9/2008.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
LNP Serie A – diritti Campionato Serie A	58.838	58.339
LNP Serie A – diritti TIM Cup	278	629
Tornei UEFA (Europa League / Champions League)	451	17.087
Proventi Roma – Channel	1.703	-
Commercializzazione <i>Library AS Roma</i>	1.664	1.663
Diritti televisivi Supercoppa LNP	-	224
Proventi accessori LNP	1.361	-
Altri diritti televisivi (amichevoli)	112	100
Totali	64.407	78.042

- **LNP Serie A – diritti Campionato Serie A**, pari a 58.838 migliaia di euro, si compongono dei proventi riconosciuti dalle varie emittenti, come riportato nella seguente tabella, sulla base delle comunicazioni ricevute dalla Lega di Serie A:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
SKY Italia	35.053	34.214
R.T.I. Reti Televisive Italiane	13.738	12.694
Media Partner & Silva	5.633	5.353
RAI	2.539	2.311
Dahlia TV	191	907
Lega Serie A	886	2.107
Altri diritti televisivi minori	798	753
Totali	58.838	58.339

- **LNP Serie A – diritti Tim Cup**, pari a 278 migliaia di euro, si compongono dei proventi riconosciuti dalla LNP e commercializzati in forma centralizzata dalla Lega di Serie A, in flessione per il minor numero di gare disputate;
- **UEFA**, pari a 451 migliaia di euro (17.087 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per la partecipazione all'UEFA Europa League e riconosciuti da UEFA, SKY Italia, RTI e RAI. Nell'esercizio precedente erano relativi alla quota dei proventi da c.d. *Market Pool*, riconosciuti dalla UEFA per la partecipazione alla Champions League;
- I **Proventi Roma Channel**, pari a 1.703 migliaia di euro, riconosciuti da Sky Italia e RAI, a seguito della mutata strategia di gestione del canale, con il subentro della Capogruppo nel contratto di distribuzione precedentemente in essere con RAI, con efficacia dal mese di agosto 2011;
- **Commercializzazione Library AS Roma**, pari a 1.664 migliaia di euro, sono relativi per 1.500 migliaia di euro, a proventi riconosciuti da Infront Srl, quale minimo garantito, sulla base del contratto di commercializzazione sottoscritto in data 3 agosto 2010 e, per 164 migliaia di euro, a proventi riconosciuti da RAI e Rai Trade, a seguito degli iniziali accordi con l'emittente televisiva, in sede di acquisizione dei diritti della stessa *Library* e di proventi accessori;



- **Proventi accessori LNP**, pari a 1.361 migliaia di euro, sono riconosciuti dalla LNP per l'accesso al segnale delle partite di Campionato di Serie A della stagione sportiva 2011-2012, a fronte di corrispondenti costi per un ammontare complessivo di 1.051 migliaia di euro, contabilizzati negli oneri diversi di gestione.

I **Proventi promo-pubblicitari**, pari a 10.244 migliaia di euro (9.412 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento per 832 migliaia di euro nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alle attività promo-pubblicitarie per lo sviluppo del *Corporate Marketing*, per la massimizzazione dei ricavi da commercializzazione di spazi pubblicitari all'interno dello Stadio Olimpico e allo sviluppo della *Brand Awareness*.

Gli **Altri ricavi e proventi**, pari a 9.459 migliaia di euro (6.278 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 3.181 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, prevalentemente per la maggiore incidenza dei rimborsi assicurativi, di proventi per l'organizzazione di eventi sportivi e di proventi non ricorrenti. In particolare, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Contributi in c/esercizio e proventi LNP	1.902	2.002
Indennizzi assicurativi infortuni calciatori	1.896	684
Riaddebiti ad entità correlate	53	45
Proventi Campus Estivi	326	351
Proventi ritiri estivi	150	150
Organizzazione Eventi sportivi	217	33
Addebiti di costi per trasferte e materiale sportivo	570	460
Multe a tesserati	-	94
Sopravvenienze attive	2.426	1.687
RAI (proventi canale tv Roma Channel)	250	250
Proventi FIFA/UEFA/FIGC per tesserati	1.116	274
Altri proventi diversi	553	248
Totali	9.459	6.278

I **Contributi e proventi LNP**, pari a 1.902 migliaia di euro (2.002 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi alla quota parte di proventi collettivi diversi dai proventi da licenza dei diritti audiovisivi, distribuiti alle squadre componenti la Serie A, in base al merito sportivo.

Gli **Indennizzi assicurativi**, pari a 1.896 migliaia di euro (684 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi a rimborsi già erogati dalla Compagnia assicurativa nell'esercizio, ovvero riferiti ad infortuni già definiti con la Compagnia assicurativa, per i quali è intervenuta la liquidazione del danno, con la sottoscrizione delle relative quietanze.

I **Riaddebiti ad entità correlate**, pari a 53 migliaia di euro (45 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi ad addebiti di costi sostenuti ad A.S. Roma Real Estate, per la gestione del Complesso Immobiliare di Trigatoria, in locazione dalla stessa.

Le **Sopravvenienze attive**, pari a 2.426 migliaia di euro (1.687 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 739 migliaia di euro nell'esercizio, sono riferibili, per 1.284 migliaia di euro, al surplus di proventi derivanti dalla partecipazione all'Uefa Champions League 2010-2011, comunicati ed incassati nel novembre 2011; per 318 migliaia di euro, a proventi riconosciuti dalla LNP per la commercializzazione del segnale di accesso alle riprese delle gare del Campionato di Serie A e della Tim Cup 2010/2011, per 147 migliaia di euro alla Soccer SaS e, per il residuo importo di 677 migliaia di euro, agli esiti favorevoli di accordi transattivi con fornitori o di vertenze legali, alla intervenuta prescrizione di debiti di funzionamento o, al maggior importo di proventi di competenza dell'esercizio precedente, a seguito di conteggi definitivi pervenuti alla Società nell'esercizio.



I **Proventi FIFA/UEFA per tesserati**, pari a 1.116 migliaia di euro (274 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, per 983 migliaia di euro, a proventi riconosciuti dalla UEFA quale contributo per la partecipazione di propri tesserati agli Europei 2012 in Polonia-Ucraina e, per 133 migliaia di euro (78 migliaia di euro al 30 giugno 2011), per proventi riconosciuti dalla FIGC. Il residuo valore al 30 giugno 2011, pari a 196 migliaia di euro, era relativo a proventi riconosciuti dalla FIFA, quale contributo per la partecipazione di propri tesserati ai Mondiali disputati in Sud Africa.

COSTI DI ESERCIZIO CONSOLIDATI

I **Costi operativi consolidati dell'esercizio**, al netto di ammortamenti e svalutazioni, e dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 141.733 migliaia di euro (145.651 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in flessione di 3.918 migliaia di euro (2,7%), rispetto all'esercizio precedente, con una mutata incidenza delle diverse componenti alla formazione degli stessi.

26. ACQUISTI DI MATERIE PRIME E DI CONSUMO

Pari a 5.230 migliaia di euro (7.335 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 2.105 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, si compongono di acquisti per:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Indumenti sportivi e divise ufficiali	1.821	1.608
Materiale sportivo tecnico	11	7
Beni e prodotti da commercializzare	3.190	5.448
Materiale vario di consumo	208	272
Totali	5.230	7.335

Gli acquisti di indumenti sportivi e divise sociali, pari a 1.821 migliaia di euro (1.608 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, per 1.518 migliaia di euro, alle forniture effettuate per la prima squadra e per il settore giovanile da parte dello sponsor tecnico Basic Italia (Kappa) e, per 303 migliaia di euro, alla fornitura di divise sociali.

Gli acquisti di beni e prodotti da commercializzare, pari a 3.190 migliaia di euro (5.448 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), destinati alle attività di merchandising, registrano una significativa flessione rispetto all'esercizio precedente, tenuto conto della variazione delle rimanenze, negativa per 736 migliaia di euro (positiva per 702 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), mentre le spese per materiali di consumo si attestano a 208 migliaia di euro (272 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

27. SPESE PER SERVIZI

Pari a 22.109 migliaia di euro (22.462 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 353 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, risultano così composti (nell'analisi vengono riportati tra parentesi i corrispondenti dati al 30 giugno 2011):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Costi per tesserati	444	482
Costi per attività sportiva	1.834	1.993
Costi specifici tecnici	5.026	7.793
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	774	1.230
Spese assicurative	3.056	2.753
Amministrative e generali	7.348	6.024
Spese di pubblicità e promozione	3.627	2.187
Totale	22.109	22.462



I **costi per tesserati**, pari a 444 migliaia di euro (482 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, per 340 (389) migliaia di euro, a spese per assistenza sanitaria, e per 104 (93) migliaia di euro, a spese per allenamenti e ritiri delle squadre.

I **costi per attività sportiva**, pari a 1.834 migliaia di euro (1.993 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di:

- costi per partecipazione ed organizzazione di gare, per 1.245 (1.522) migliaia di euro, relativi a commissioni riconosciute a LIS Lottomatica, per la gestione del servizio di biglietteria ed abbonamenti delle gare dell'A.S. Roma, a costi per danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio Olimpico di Roma, in occasione delle gare casalinghe della prima squadra, e a costi per il personale addetto al controllo accessi e sorveglianza dello Stadio in occasione delle predette gare;
- prestazioni mediche ed assistenza sanitaria, per 458 (285) migliaia di euro, in significativo aumento nell'esercizio;
- servizio Vigili del fuoco, per 131 (186) migliaia di euro, per le gare casalinghe della prima squadra.

I **costi specifici tecnici**, pari a 5.026 migliaia di euro (7.793 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 2.767 migliaia di euro, nell'esercizio, sostanzialmente per la minor incidenza di oneri per consulenze tecnico-sportive, si compongono di costi per:

- consulenze tecnico-sportive e collaborazioni tecniche, per 2.375 (5.273) migliaia di euro, in diminuzione nell'esercizio di 2.898 migliaia di euro. Il saldo si compone degli oneri per prestazioni professionali rese da procuratori sportivi e condizionate alla permanenza dei rispettivi calciatori, per 2.087 (4.801) migliaia di euro;
- compensi riconosciuti a terzi per lo sfruttamento dei diritti di immagine di calciatori, pari a 1.320 migliaia di euro (1.120 migliaia di euro al 30 giugno 2011);
- l'osservazione dei calciatori, per 37 (107) migliaia di euro;
- la gestione del Centro sportivo, del pensionato e l'organizzazione dei Campus estivi, per 658 (576) migliaia di euro;
- scuole calcio affiliate, per 103 (103) migliaia di euro;
- compensi a collaboratori e tecnici del settore giovanile e contributi previdenziali, per 350 (386) migliaia di euro.
- collaborazioni tecniche ed editoriali, per le attività svolte da Soccer SAS, per 183 (228) migliaia di euro.

I **costi di vitto, alloggio e locomozione**, pari a 774 migliaia di euro (1.230 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 456 migliaia di euro nell'esercizio, sono costituiti da spese per trasferte:

- della prima squadra, per 558 (1.064) migliaia di euro, in diminuzione di 506 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente;
- delle squadre del settore giovanile, per 216 (166) migliaia di euro, in lieve aumento.

Le **spese assicurative**, pari a 3.056 migliaia di euro (2.753 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relative per 2.851 (2.562) migliaia di euro, alla copertura dei rischi sul patrimonio aziendale, costituito prevalentemente dal parco calciatori, e per 205 (191) migliaia di euro, ad assicurazioni diverse, di cui 14 migliaia di euro, riferiti a Soccer SAS.



Le spese generali ed amministrative, pari a 7.348 migliaia di euro (6.024 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in aumento di 1.324 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Consulenze, professionali, legali e notarili	2.041	1.333
Consulenze giornalistiche, professionali e servizi merchandising.	91	52
Spese stampa e servizi editoriali del periodico "La Roma"	241	286
Spese di spedizione e distribuzione periodico "La Roma"	123	143
Consulenze per servizi Brand Management S.r.l.	-	425
Collaboratori sede	456	666
Spese postali e telefoniche	311	221
Spese di vigilanza	216	194
Spese manutenzione- gestione sede sociale e centro sportivo	397	309
Spese manutenzione e gestione hardware, software e sito internet	345	315
Spese per assemblee, adempimenti societari e di borsa	112	48
Trasporti e trasferte	473	230
Emolumenti al Consiglio di Amministrazione/Organismo di Vigilanza	136	1.217
Oneri alla società di revisione contabile	155	147
Emolumenti al collegio sindacale	96	94
Costo digitalizzazione Library AS Roma	200	200
Costi di produzione Roma Channel	1.616	-
Oneri di progettazione nuovo Stadio	180	-
Altre spese generali e amministrative	159	144
Totale	7.348	6.024

Le spese per consulenze professionali, pari a 2.041 (1.333) migliaia di euro, registrano un aumento di 708 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto al maggior ricorso a servizi professionali esterni ed includono, tra l'altro i compensi: per 436 migliaia di euro, riconosciuti a Raptor Accelerator LLC (USA), quale consulente globale strategico per lo sviluppo delle attività commerciali; per 170 migliaia di euro, riconosciuti al responsabile della comunicazione e per 114 migliaia di euro, riconosciuti al responsabile dello sviluppo delle attività commerciali digitali e multimediali, che non trovano riscontro nell'esercizio precedente. In crescita anche le spese telefoniche e quelle per viaggi e trasferte.

Le spese di stampa, servizi editoriali e distribuzione, pari a 241 migliaia di euro (286 migliaia di euro al 30 giugno 2011), riferite alle attività editoriali di Soccer SAS, registrano un decremento di 45 migliaia di euro nell'esercizio.

Gli emolumenti riconosciuti ai Componenti il Consiglio d'Amministrazione con cariche operative ed all'Organismo di Vigilanza, pari a 136 migliaia di euro, risultano in flessione di 1.081 migliaia di euro, nell'esercizio, a seguito delle totale riformulazione degli incarichi operativi in seno allo stesso Consiglio; gli emolumenti riconosciuti al Collegio Sindacale, sono pari a 96 (94) migliaia di euro, mentre gli onorari riconosciuti alla società di revisione contabile risultano pari a 155 migliaia di euro (147 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

I costi di produzione del canale tv tematico "Roma Channel", pari a 1.616 migliaia di euro, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e sono conseguenti alla gestione diretta del canale televisivo, a seguito della risoluzione consensuale anticipata del contratto di associazione in partecipazione, in essere con la RAI, con effetti decorsi dal mese di agosto 2011. Sono relativi, per 1.479 migliaia di euro, per la realizzazione dei programmi da parte Eta Beta SpA e, per 137 migliaia di euro, per l'accesso al segnale ed all'utilizzo d'archivio storico digitale forniti da Infront SpA.

Le spese pubblicitarie e promozionali, pari a 3.627 migliaia di euro (2.187 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un aumento di 1.440 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per la maggiore incidenza di tali voci di costo. Tali spese sono riferibili per 2.166 migliaia di euro (1.683 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), alle attività di Corporate Marketing, per spese pubblicitarie, promozionali e di rappresentanza e, per 1.461 migliaia



di euro (504 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a spese pubblicitarie e promozionali e di rappresentanza, ed includono i significativi investimenti effettuati in relazione ai nuovi accordi commerciali di sponsorizzazione e partnership; alla realizzazione e lancio del nuovo sito WEB; all'approdo su piattaforme di social network e di comunicazione (Facebook, Twitter, You Tube, etc.); alla realizzazione del progetto AS Roma Cuore Sole Village; alla costituzione del Centro di Servizi e del *call center* per lo sviluppo del *Ticketing*, che si aggiungono al più tradizionale ricorso ai mezzi di comunicazione e di promozione, quali la pubblicità su quotidiani e radio per fini istituzionali e commerciali.

28. SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Pari a 7.619 migliaia di euro (7.319 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 300 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composte:

- Canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad A.S. Roma Real Estate, per 3.700 migliaia di euro (3.700 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in virtù del contratto sottoscritto in data 28 dicembre 2005, per la durata di 6 anni, con scadenza avvenuta in data 28 dicembre 2011; attualmente, nelle more del rinnovo contrattuale previsto nell'esercizio 2012-2013, è proseguito l'utilizzo del complesso immobiliare alle medesime condizioni contrattuali;
- Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico per la disputa delle gare casalinghe della prima squadra, per 2.575 migliaia di euro (2.503 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 72 migliaia di euro, per l'adeguamento del canone annuo;
- Canoni di locazione della Palazzina Bonifati, presso lo Stadio Olimpico, destinata ad attività commerciali in occasione delle partite casalinghe, per 335 migliaia di euro (323 migliaia di euro, al 30 giugno 2011); tale onere, inserito nell'ambito del più generale contratto in essere con la Coni Servizi per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, è riferito alle attività di PR da parte di Socces SAS;
- Canoni di locazione degli A.S. Roma Store e dei locali dedicati alle attività commerciali, per 389 migliaia di euro (364 migliaia di euro, al 30 giugno 2011);
- Noleggi ed affitti di computer, autoveicoli ed attrezzature sanitarie, per 620 migliaia di euro (429 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

Come riportato nei Bilanci consolidati precedenti, si ricorda che, in data 28 dicembre 2005, A.S. Roma ha sottoscritto con A.S. Roma Real Estate Srl un contratto di locazione per l'utilizzo del Complesso Immobiliare per una durata di 6 anni (più altri eventuali 6), e per la fornitura in favore di A.S. Roma di alcuni servizi e prestazioni, relativi agli aspetti gestionali del Centro Sportivo. Tale contratto, che prevedeva il riconoscimento di un canone complessivo annuo pari a 3,7 milioni di euro, oltre IVA, si è concluso il data 28 dicembre 2011 e sono in corso le trattative per la rinegoziazione dell'accordo. L'utilizzo del Complesso immobiliare, proseguito nel 2012 alle medesime condizioni economiche, è stato consentito fino alla data di sottoscrizione del nuovo accordo.

La locazione tra A.S. Roma e A.S. Roma Real Estate Srl è stata contabilmente trattata, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, come leasing operativo, sia con riferimento a quella del terreno, che del fabbricato e delle strutture sovrastanti, avendo gli Amministratori ritenuto che non sussistessero i presupposti per la classificazione del contratto come leasing finanziario.

Tutti i canoni di locazione sono prefissati nel loro ammontare; pertanto, non esistono canoni di locazione potenziali, ovvero basati sul valore di un parametro che cambi per motivi diversi dal passare del tempo; infine, si ricorda che il contratto di locazione non impone specifiche restrizioni.



29. SPESE PER IL PERSONALE

Pari a 102.818 migliaia di euro (106.814 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un decremento di 3.996 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente connesso alla diminuzione del costo del personale tesserato, conseguente ai nuovi assetti contrattuali relativi agli investimenti effettuati nell'area tecnica, ad alcuni decrementi contrattualmente previsti, ovvero riconosciuti in occasione del prolungamento della durata contrattuale stessa, ed al venir meno di premi collettivi riconosciuti nell'esercizio precedente, a seguito del raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, elementi tutti che di fatto hanno determinato la diminuzione della componente fissa di tale costo.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12			30.06.11		
	Tesserati	Altri dipendenti	Totale	Tesserati	Altri dipendenti	Totale
Salari e stipendi	94.762	4.428	99.190	99.005	3.120	102.125
Premi collettivi	-	-	-	1.892	-	1.892
Oneri sociali	1.910	1.128	3.038	1.592	783	2.375
T.F.R.	-	313	313	-	161	161
Altri costi (Faifc)	277	-	277	261	-	261
Totale	96.949	5.869	102.818	102.750	4.064	106.814

Il costo del personale tesserato, pari a 96.949 migliaia di euro (102.750 migliaia di euro al 30 giugno 2011), con un decremento di 5.801 migliaia di euro nell'esercizio, si compone: (i) per 94.762 migliaia di euro (99.005 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da retribuzioni fisse e da premi individuali; non si registrano premi collettivi nell'esercizio (1.892 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a seguito del mancato raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi; (ii) per 1.910 migliaia di euro (1.592 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da oneri sociali ed assicurativi; (iii) per 277 migliaia di euro (261 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) da fondi Faifc (accantonamento al fondo di fine carriera).

La stima massima teorica dei possibili impegni, connessi ai compensi variabili, da riconoscersi nei prossimi esercizi nell'ipotesi teorica che la composizione della rosa della Prima squadra resti immutata in tutte le prossime stagioni sportive, è pari a 62.592 migliaia di euro (39.702 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), come di seguito esposto:

	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	TOTALI
CAMPIONATO SERIE A	2.153	2.591	2.241	906	455	8.345
di cui:						
<i>premio vittoria campionato</i>	2.153	2.153	1.802	0	455	6.562
<i>premio salvezza</i>	0	439	439	906	0	1.783
UEFA CHAMPIONS LEAGUE	2.975	5.646	5.471	3.326	2.479	19.897
di cui:						
<i>premio vittoria Champions L.</i>	0	1.411	1.236	789	727	4.163
TIM CUP	1.265	1.239	1.212	765	625	5.105
EUROPA LEAGUE	242	1.870	1.783	1.245	1.166	6.307
PRESENZE / GOALS	4.559	6.401	5.437	3.782	2.758	22.937
TOTALI	11.193	17.748	16.144	10.024	7.483	62.592



La sostenibilità di tali impegni futuri è sostanzialmente assicurata dai proventi che verranno conseguiti al raggiungimento degli obiettivi sportivi cui sono condizionati, con particolare riferimento ai proventi rivenienti dalla partecipazione alla UEFA Champions League. Con riferimento ai premi legati alla presenza dei calciatori nelle gare ufficiali disputate, che gli stessi sono stati già considerati nell'ambito della definizione dei relativi budget di spesa per i futuri esercizi.

Il Costo del personale dipendente non tesserato, pari a 5.869 migliaia di euro (4.064 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 1.805 migliaia di euro sostanzialmente dovuto alla maggior incidenza delle retribuzioni spettanti al personale direttivo, in ragione sia dell'inserimento di nuove figure professionali che del riconoscimento di un compenso non ricorrente corrisposto ad un dirigente, non più in forza presso la società, a titolo di indennità di preavviso.

Il personale in forza a fine esercizio e mediamente in forza nel corso dell'esercizio, si compone di:

	30.06.11		30.06.10	
	Media annua	Fine esercizio	Media annua	Fine esercizio
Calciatori	40	38	43	41
Allenatori	29	31	25	26
Altro personale tecnico	25	26	23	25
Dirigenti	5	7	4	4
Impiegati	60	63	57	57
Operai	11	11	11	11
Totale	170	176	163	164

30. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari 3.220 migliaia di euro (2.423 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 797 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10
Oneri tributari indiretti	457	769
Sopravvenienze passive	438	123
Altri oneri di gestione:		
- Costi accesso segnale televisivo LNP	1.052	-
- Mutualità incassi gare Tim Cup	70	411
- Contributi, ammende, spese LNP-Uefa	677	778
- Acquisto biglietteria gare trasferta	6	102
- Organizzazione eventi sportivi	97	34
- Altri oneri diversi	423	206
Totale	3.220	2.423

Gli **Oneri tributari indiretti**, pari a 457 migliaia di euro (769 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 312 migliaia di euro nell'esercizio precedente, sono relativi per: 272 (624) migliaia di euro, a IVA indetraibile su acquisti e omaggi; 30 (6) migliaia di euro, a sanzioni per ritardati o omessi versamenti di imposte e ritenute fiscali; 69 (82) migliaia di euro, a imposte comunali per lo smaltimento di rifiuti; 86 (57) migliaia di euro, ad altre tasse, ritenute e imposte dell'esercizio (bollo, registro, imposte comunali).

Le **Sopravvenienze passive**, pari a 438 migliaia di euro (123 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 315 migliaia di euro, sono relative, per 93 migliaia di euro, ad oneri per transazioni e vertenze legali e, per 345 migliaia di euro, ad attività non recuperabili o maggiori oneri sopravvenuti nell'esercizio.



Gli **Altri oneri di gestione**, pari a complessivi 2.326 migliaia di euro (1.530 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano una crescita di 796 migliaia di euro, dovuta sostanzialmente all'incidenza degli oneri di accesso al segnale televisivo, che non trovano riscontro nell'esercizio precedente, compensato in parte dalla flessione registrata in altre voci di costo. Si compongono, tra l'altro, di:

- **costi di accesso del segnale televisivo**, pari a 1.052 migliaia di euro ed addebitati dalla LNP Serie A per il Campionato di calcio di Serie A della stagione 2011-2012, a fronte dei quali risultano contabilizzati corrispondenti proventi per 1.361 migliaia di euro;
- **contributi, ammende e spese correlate alla LNP ed alla UEFA**, pari a 677 migliaia di euro (778 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 101 migliaia di euro nell'esercizio, si riferiscono all'insieme dei costi, spese, tasse d'iscrizione e ammende che vengono addebitate dalla LNP e dalla UEFA;
- **mutualità per ricavi da gare TIM Cup**, pari a 70 migliaia di euro (411 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 341 migliaia di euro nell'esercizio per il minor numero di gare casalinghe disputate, sono relativi alla quota di ricavi netti da biglietteria spettante alle squadre ospitate per le gare di TIM Cup;
- **altri oneri diversi**, pari a 424 migliaia di euro (206 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 218 migliaia di euro nell'esercizio, per la maggior incidenza di costi per omaggi, di spese non ricorrenti e di altri costi singolarmente non significativi, di cui 47 migliaia di euro riferiti alla partecipata Soccer SaS.

31. GESTIONE OPERATIVA PARCO CALCIATORI

La Gestione operativa del parco calciatori ha determinato nell'esercizio un risultato netto positivo per 9.060 migliaia di euro (4.453 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), composto da proventi, per 20.890 migliaia di euro (8.431 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per plusvalenze da cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive, e proventi da cessioni temporanee, e da oneri, per 11.830 migliaia di euro (3.978 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per acquisizioni temporanea di diritti e minusvalenze da cessioni definitive.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12			30.06.11		
	Proventi	Oneri	Totale	Proventi	Oneri	Totale
Cessioni temporanee	675	(5.300)	(4.625)	300	(500)	(200)
Plusvalenze/Minusvalenze	18.405	(3.801)	14.604	7.821	(2.759)	5.062
Proventi/Oneri solidarietà FIFA	810	(1.972)	(1.162)	235	(183)	52
Premi carriera e addestramento tecnico	-	(721)	(721)	-	(391)	(391)
Altri Proventi e oneri	1.000	(36)	964	75	(145)	(70)
Totale	20.890	(11.830)	9.060	8.431	(3.978)	4.453

Le **plusvalenze** da cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 18.405 migliaia di euro (7.821 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 10.584 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sono così determinate:



Cessioni 2011-2012 (valori in Euro /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Plusvalenza Netta
Caprari	Delfino Pescara	2.400	-	2.400	(1.200)	1.200
Florenzi	Crotone	500	-	500	(250)	250
Menez	Paris Saint Germain	8.000	(3.285)	4.715	-	4.715
Montini	Benevento	400	-	400	(200)	200
Pettinari	Crotone	500	-	500	(250)	250
Riise	Fulham	2.625	(1.213)	1.412	-	1.412
Stoian Adrian	Bari	600	-	600	(300)	300
Vucinic	Juventus	15.000	(4.924)	10.076	-	10.076
Totale operazioni 2011-2012		30.025	(9.422)	20.603	(2.200)	18.403
Rigiro IAS operazioni 2010-2011		-	-	-	2	2
Totale 2011-2012		30.025	(9.422)	20.603	(2.198)	18.405

Ai soli fini comparativi, si riportano i corrispondenti valori dell'esercizio precedente:

Cessioni 2010-2011 (valori in Euro /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Plusvalenza Netta
Cerci	Fiorentina.	4.000	19	3.981	-	3.981
Guberti	Sampdoria	3.000	470	2.530	-	2.530
PIT	Cluji	5	-	5	-	5
Settore giovanile	Varie	7	-	7	(2)	5
Totale operazioni 2010-2011		7.012	489	6.523	(2)	6.521
Rigiro IAS operazioni 2009-2010						
Brosco	Triestina	-	-	-	100	100
Rosi	Siena	-	-	-	1.200	1.200
Totale 2010-2011		7.012	489	6.523	1.298	7.821

Le plusvalenze realizzate nell'esercizio sono espresse al netto dell'adeguamento di 2.200 migliaia di euro previsto dai Principi IAS/IFRS (divergenti rispetto alle Raccomandazioni Contabili della FIGC), che prevedono, in caso di cessione definitiva, con accordo di partecipazione, la sospensione del 50% del provento fino alla risoluzione del sottostante diritto di partecipazione. Di converso nell'esercizio sono maturate plusvalenze per 2 migliaia di euro, relative ai calciatori del settore giovanile, sospese nell'esercizio precedente, sempre in applicazione ai Principi IAS/IFRS.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

Nell'esercizio, inoltre, sono stati conseguiti proventi da cessioni temporanee di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, per 675 migliaia di euro (300 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), proventi da solidarietà, per 810 migliaia di euro (235 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), riconosciuti in base alla normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali e proventi accessori alla campagna trasferimenti, per 1.000 migliaia di euro (75 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi al premio contrattualmente riconosciuto dal Paris Saint Germain, in relazione alla cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Menez, per la raggiunta qualificazione Uefa Champions League da parte del Club transalpino.

Le minusvalenze e svalutazioni, pari complessivamente a 3.801 migliaia di euro (2.759 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) derivano, per 179 migliaia di euro (2.759 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), dalla cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori come di seguito riportato:



Cessioni 2011-2012 (valori in Euro/000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Minusvalenza Realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Minusvalenza Netta
Massimo E.	Avellino	1	(30)	(29)	-	(29)
Mendy A.P.	F.C. Molenbeek Brussels S.	-	(150)	(150)	-	(150)
		1	(180)	(179)	-	(179)

Il residuo importo, pari a 3.622 migliaia di euro, è relativo a svalutazioni di diritti, a seguito della anticipata e consensuale risoluzione di contratti economici, avvenuta successivamente alla data di chiusura dell'esercizio, con riferimento ai calciatori Juan, Simplicio, Rosi, Pizarro e Antunes, effettuate nell'ambito della politica aziendale volta al contenimento degli emolumenti al personale tesserato, ritenuto non più funzionale al modulo di gioco adottato dalla nuova guida tecnica.

Nell'esercizio, inoltre, sono stati sostenuti oneri da acquisizioni temporanee di diritti, per 5.300 migliaia di euro (500 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), oneri da solidarietà per 1.972 migliaia di euro (183 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), dovuti ai club formatori, in base al Regolamento FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali, premi alla carriera e per addestramento tecnico, per 721 migliaia di euro (391 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ed oneri accessori alla campagna trasferimenti, per 36 migliaia di euro (145 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

32. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari a complessivi 29.614 migliaia di euro (22.614 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 7.000 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.11
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	28.783	21.780
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	177	118
Svalutazione dei crediti correnti	654	716
Totale	29.614	22.614

- **Ammortamenti delle Immobilizzazioni immateriali**, pari a 28.783 migliaia di euro (21.780 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), si compongono, per 28.266 migliaia di euro (21.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), dall'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, in aumento di 7.066 migliaia di euro nell'esercizio, per la dinamica registrata nei diritti e, per 517 migliaia di euro (580 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per gli ammortamenti di altre immobilizzazioni immateriali, in flessione di 63 migliaia di euro nell'esercizio. Per i dettagli si rimanda ai commenti riportati nelle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale Consolidato;
- **Ammortamenti delle Immobilizzazioni materiali**, pari a 177 (118) migliaia di euro, in crescita di 59 migliaia di euro, per i cui dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale;
- **Svalutazione dei crediti correnti**, per l'adeguamento degli stessi al loro presunto valore di realizzo, per 654 migliaia di euro (716 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), riferiti per 500 migliaia di euro (449 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), alla Capogruppo e, per 154 migliaia di euro (267 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) alla Soccer Sas.

33. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Nell'esercizio, sono stati effettuati Accantonamenti per 1.385 migliaia di euro (1.606 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per l'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali. È altresì ricompreso l'adeguamento del fondo rischi sulla



partecipazione in S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione per 11 migliaia di euro nell'esercizio, in relazione alle perdite pro-quota maturate nell'esercizio.

34. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La Gestione finanziaria consolidata, negativa per 7.146 migliaia di euro (negativa per 5.176 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in peggioramento di 1.970 migliaia di euro nell'esercizio, risulta così composta:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Interessi su c/c bancari	41	29
Interessi da investimenti di liquidità	10	50
Interessi da attualizzazioni IAS/IFRS	-	275
Altri proventi finanziari	16	13
Proventi finanziari	67	367
Interessi su c/c bancari	(36)	(1)
Interessi passivi su mutui bancari (c.d. <i>Term Loan</i>)	(1.232)	-
Interessi su debiti verso altri finanziatori (c.d. <i>Vendor Loan</i>)	(825)	-
Interessi su debiti verso altri finanziatori (factor)	(980)	(864)
Interessi passivi verso altri (erario, Ist.Prev.li..)	(52)	(212)
Commissioni bancarie ed altri oneri	(1.160)	(1.224)
Oneri finanziari	(4.285)	(2.301)
Utili (perdite su cambi)	(11)	(1)
Componenti finanziari al netto della gest. calciatori	(4.229)	(1.935)
Componenti finanziari netti da gestione calciatori	(2.917)	(3.241)
Totale Proventi (Oneri) finanziari netti	(7.146)	(5.176)

I **Proventi finanziari**, pari a 67 migliaia di euro (367 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in flessione nell'esercizio, si compongono di:

- interessi attivi su c/c bancari, per 41 migliaia di euro (29 migliaia di euro, al 30 giugno 2011);
- interessi attivi da investimenti di liquidità, per 10 migliaia di euro (50 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi a proventi su polizze assicurative con remunerazione a capitalizzazione semplice;
- altri proventi finanziari, per 16 migliaia di euro (13 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per interessi maturati su crediti commerciali riconosciuti dalla partecipata SDS Srl in liquidazione e, per 3 migliaia di euro, ad interessi maturati su crediti fiscali chiesti a rimborso e liquidati dall'Amministrazione finanziaria nell'esercizio.

Nell'esercizio precedente risultavano contabilizzati Interessi attivi da attualizzazioni IAS/IFRS, per 275 migliaia di euro, relativi alla rivalutazione del credito verso AS Roma Real Estate, per il deposito cauzionale relativo alla locazione del Centro Immobiliare di Trigoria, attualizzato in esercizi precedenti.

Gli **Oneri finanziari**, tenuto conto anche delle differenze cambi, sono pari a 4.229 migliaia di euro (2.301 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 1.928 migliaia di euro nell'esercizio, prevalentemente per la maggior incidenza di oneri finanziari e commissioni derivanti dal maggior ricorso ad operazioni di finanziamento nell'esercizio, risultano composti da:

- interessi passivi su c/c, per 36 migliaia di euro (1 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), nei confronti di Unicredit;
- Interessi passivi su mutui bancari, per 1.232 migliaia di euro, relativi al finanziamento di 30.000 migliaia di euro (c.d. *Term Loan*) erogato nel mese di agosto 2011 da Unicredit



a seguito dei più ampi accordi raggiunti tra Unicredit SpA e la DiBendetto AS Roma LLC, inerenti gli assetti proprietari di A.S. Roma;

- Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per 825 migliaia di euro, relativi al finanziamento di 20.000 migliaia di euro (c.d. *Vendor Loan*) erogato nei mesi di agosto e settembre 2011 da Roma 2000, nell'ambito dei più ampi accordi raggiunti tra Unicredit SpA e la DiBendetto AS Roma LLC, inerenti gli assetti proprietari di A.S. Roma;
- Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per 980 migliaia di euro (864 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi ad anticipazioni erogate da Unicredit Factoring, a valere su crediti commerciali ceduti (diritti Tv e Sponsor tecnico);
- Interessi passivi verso altri, per 52 migliaia di euro (212 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 160 migliaia di euro nell'esercizio, relativi per: 37 migliaia di euro (185 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a debiti tributari rateizzati; 15 migliaia di euro (27 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ad interessi su rateizzazioni accordate da Enti Previdenziali;
- Oneri e commissioni bancarie, per 1.160 migliaia di euro (1.224 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 64 migliaia di euro nell'esercizio, relativi a: commissioni riconosciute a Unicredit factoring, per 480 migliaia di euro (911 migliaia di euro, al 30 giugno 2011); commissioni su fidejussioni, per 508 migliaia di euro (187 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui 378 da Unicredit; commissioni bancarie, per 71 migliaia di euro (95 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui 27 verso Unicredit; commissioni su abbonamenti e carte di credito, per 30 migliaia di euro (31 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), commissioni su finanziamenti, per 71 migliaia di euro, di cui 68 verso Unicredit e 3 verso Roma 2000.

Gli oneri finanziari netti derivanti dalla Gestione calciatori, pari a 2.917 migliaia di euro (3.241 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), originano dalla definizione a fine esercizio, dei diritti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, che hanno comportato il conseguimento di proventi, per 99 migliaia di euro (1.109 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) e corrispondenti oneri, per 3.016 migliaia di euro (4.350 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

- I proventi da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 99 migliaia di euro (1.109 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, alla definizione dei diritti di partecipazione, in essere con il Prato, del calciatore Malomo
- Gli oneri da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 3.016 migliaia di euro, al 30 giugno 2012 (4.350 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi per: 3.015 migliaia di euro, alla definizione dei diritti di partecipazione, in essere con il Parma, del calciatore Borini. Il residuo importo contabilizzato, pari a 1,5 migliaia di euro è relativo alla risoluzione dei diritti di partecipazione dei calciatori Massimo E., Citro e Frasca, del settore giovanile.

35. IMPOSTE SUL REDDITO CORRENTI E DIFFERITE

Nell'esercizio sono state accertate Imposte correnti e differite per 3.409 migliaia di euro (3.818 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 409 migliaia di euro nell'esercizio.

Le imposte sul reddito (IRAP), sono pari a 2.405 migliaia di euro (3.807 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 1.402 migliaia di euro nell'esercizio, per i minori imponibili registrati.



Le imposte differite ammontano complessivamente a 1.004 migliaia di euro (11 migliaia di euro, al 30 giugno 2011). Nell'esercizio la Capogruppo registra un accantonamento per differite attive, pari a 158 migliaia di euro, parzialmente compensato dal rigiro di Imposte anticipate, rilevate in esercizi precedenti, per 8 migliaia di euro. La Soccer Sas registra imposte differite, per 1.154 migliaia di euro, stanziare in relazione alle quote di ammortamento dei marchi, conferiti da AS Roma nell'ambito del più ampio e complessivo ramo d'azienda conferito in sede di costituzione della società, determinate ai soli fini fiscali e computate in diminuzione del reddito imponibile.

La movimentazione delle Imposte differite viene riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti supplementari.

Con riferimento all'IRES, si evidenzia che l'aliquota effettiva è pari a zero, tenuto conto che non è stato conseguito un imponibile fiscale, in conseguenza del risultato negativo di esercizio, che determinerà l'insorgenza di perdite fiscali, da utilizzare in futuro senza limitazioni temporali, che si aggiungono a quelle maturate al 30 giugno 2011. Su tali perdite fiscali, e sulle altre differenze temporanee deducibili (fondi rischi e fondo svalutazione crediti), la Società avrebbe potuto calcolare imposte differite attive; prudenzialmente, tali imposte non sono state rilevate in ragione della non prevedibilità, al momento, di alcuni elementi reddituali, in specie relativi alla gestione operativa del parco calciatori, che potrebbero influenzare il risultato economico dei prossimi esercizi. Per il relativo dettaglio si rinvia alla tabella allegata alle presenti Note esplicative.

Si specifica che non viene riportata la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere fiscale teorico, in quanto la Società ha riportato una perdita fiscale ai fini IRES. Inoltre, tale riconciliazione non viene fornita ai fini IRAP, avendo tale imposta una base imponibile diversa dal risultato ante imposte, genererebbe degli effetti distorsivi tra un esercizio ed un altro.

* * *



INFORMATIVA RELATIVA AI SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497-bis e 2497-ter c.c., al fine di fornire la necessaria informativa e pubblicità, del soggetto che, direttamente o indirettamente, è in grado di esercitare l'attività di direzione e coordinamento di A.S. Roma, si riporta di seguito l'informazione sintetica, riferita alla situazione in essere al 30 giugno 2012.

Si fa presente che, a seguito dell'intervenuto avvicendamento nell'esercizio dell'azionista di controllo, AS Roma S.p.A. è controllata direttamente da NEEP Roma Holding S.p.A., costituita il 26 aprile 2011 (con Codice Fiscale 11418561004) controllata, a sua volta, da **AS Roma SPV LLC**, società di diritto statunitense costituita il 27 gennaio 2011 e con sede sociale in 615 South DuPont Highway, Dover, Delaware 19901 (U.S.A.), attuale soggetto che esercita attività di direzione e coordinamento. Conseguentemente, si riporta il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, il primo ad essere approvato dai soci di AS Roma SPV LLC.

(Dati in migliaia di Dollari USA)	31.12.11
Assets	
A – Current assets-escrow cash account	36
B – Other assets – AS Roma Entities	42.180
C - Other assets – Notes receivable	6.177
Total assets	48.393
Liabilities & Equity	
A – Equity:	
▪ Share capital – Members' Contributed Capital	41.339
▪ Net income	(2.815)
Total Equity	38.524
B - Liabilities:	
▪ Account payable	2.093
▪ Other current liabilities (interest, note payable)	7.776
Total current liabilities	9.869
Totale Liabilities & Equity	48.393

* * *

Il presente Bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2012 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per approfondimenti sui seguenti argomenti:

- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime.

**Il Presidente del Consiglio
di Amministrazione**
James Joseph Pallotta

Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti James Joseph Pallotta e Francesco Malknecht, in qualità, rispettivamente, di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dell'A.S. Roma S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione,delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato, nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2012.
2. Si attesta, inoltre, che il Bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2012:
 - a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dalla Commissione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 ed ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/2005;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
3. Si attesta, infine, che la Relazione sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione del Gruppo A.S. Roma, nonché della situazione dell'emittente e dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Roma, 5 ottobre 2012

Il Dirigente Preposto

Francesco Malknecht

**Il Presidente del
Consiglio di Amministrazione**
James Joseph Pallotta



BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2012

PROSPETTI DI INFORMATIVA SUPPLEMENTARE



ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI AL 30 GIUGNO 2011
(ai sensi dell'art. 126 della delibera CONSOB 11971 del 14 maggio 99)



99,99%

Soccer S.a.s.

37,50%

Società Diritti Sportivi
S.r.l. in liquidazione

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA
Soccer Sas di Brand Management Srl ⁽¹⁾	Roma	123.432.270	Euro
Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione	Roma	104.000	Euro

Tutte le partecipazioni sono possedute direttamente dall'A.S. Roma S.p.A.

- (1) Il capitale sociale della partecipata risultava pari ad euro 125.121.523, al 30 giugno 2007 ed al 31 dicembre 2007 (data di approvazione del bilancio della partecipata), equivalente al *fair value* del Ramo d'Azienda apportato come risultante da apposita perizia. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è emersa una differenza di Euro 1.699.253 che nel mese di maggio 2008 ha determinato un conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda iniziale, determinando la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel suo capitale.



**PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI DATI ESSENZIALI DELLE IMPRESE
CONTROLLATE, COLLEGATE ED ALTRE IMPRESE**

(dati in migliaia di euro desunti dagli ultimi bilanci d'esercizio approvati)

	% Quota di Partecipazione	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Valore della Produzione	Utile netto (Perdita)	Attività non correnti e immobilizzazioni	Totale Attività	Totale Passività
S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ⁽¹⁾	37,50	104	(1.480)	-	(11)	-	2.374	3.854
Soccer Sas di Brand Management Srl ⁽²⁾	99,99	123.432	127.779	10.774	4.347	123.329	133.580	5.801

(1) = Dati riferiti al bilancio chiuso al 31 dicembre 2011

(2) = Dati riferiti al bilancio chiuso al 30 giugno 2012



PROSPETTO DI RACCORDO TRA RISULTATO DI ESERCIZIO DI A.S. ROMA S.P.A. ED IL RISULTATO CONSOLIDATO

(Valori in migliaia di euro)	30.06.12	30.06.11
Risultato di esercizio della Capogruppo	(58.268)	(30.589)
Risultato di esercizio delle società consolidate	8.507	9.372
Risultato aggregato	(49.761)	(21.217)
RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO:		
- Eliminazione dividendi infragruppo (da Soccer SAS)	(8.492)	(9.317)
Risultato Consolidato	(58.253)	(30.534)
- Attribuzione alle minoranze del risultato (utile) di loro competenza	(221)	(244)
Risultato Consolidato di Gruppo	(58.474)	(30.778)

PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL PATRIMONIO NETTO DI A.S. ROMA S.P.A. E IL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(Valori in migliaia di euro)	30.06.12	30.06.11
Patrimonio netto della Capogruppo	66.285	74.553
Patrimonio netto delle società consolidate	127.779	127.986
Totale Patrimonio Netto Aggregato	194.064	202.539
RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO:		
- Eliminazione del capitale e riserve delle società consolidate	(123.422)	(123.422)
- Eliminazione plusvalenze infragruppo	(123.101)	(123.101)
- Altre rettifiche di consolidamento riclassifiche ed arrotondamenti	(4)	0
Patrimonio Netto Consolidato	(52.463)	(43.984)
- Attribuzione alle minoranze del patrimonio netto di loro competenza	(123)	(128)
Patrimonio Netto Consolidato di Gruppo	(52.586)	(44.112)



PROSPETTO DEI CORRISPETTIVI DI REVISIONE CONTABILE E DEI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE

Importi in migliaia di euro

Tipologia incarico	Società di revisione incaricata	Destinatario	Corrispettivi di competenza dell'esercizio per lo svolgimento dell'incarico
Servizi di revisione	BDO SpA	Società Capogruppo	138
Servizi di revisione	BDO SpA	Società Partecipate	17

PROSPETTI RELATIVI ALLA FISCALITÀ DIFFERITA

Imposte differite attive non contabilizzate (valori in Euro /000)			
Tipologia delle differenze temporanee	Imponibili	%	Imposte
- Perdite fiscali esercizi precedenti	56.905	27,50	15.649
- Fondi rischi ed oneri	14.895	31,86	4.746
- Fondi svalutazione crediti	6.364	27,50	1.750
Totali	78.164		22.145

Crediti per Imposte Anticipate	SALDO INIZIALE 30 giugno 2011		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO				SALDO FINALE 30 giugno 2012	
	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Utilizzo	Accan.to	Riclassi fiche	Differenze temporanee	Imposte
1 Differenze che originano attività per imposte anticipate con imputazione a Conto Economico:								
Spese rappresentanza es. precedenti	67	3	(67)	(3)	-	-	-	-
Svalutazione diritti pluriennali calciatori a deducibilità differita	360	16	(120)	(5)	-	-	240	11
Minusvalenze diritti pluriennali calciatori per risoluzioni anticipate			3.622		158	-	3.622	158
Totale	427	19	(251)	(8)	158	-	3.862	169
Crediti per Imposte Differite		19		(8)	158	-		169

Fondi per imposte differite	SALDO INIZIALE 30 giugno 2011		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO				SALDO FINALE 30 giugno 2012	
	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Utilizzo	Accan.to	Riclassi fiche	Differenze temporanee	Imposte
1 Differenze che originano passività per imposte differite con imputazione a Conto Economico:								
Ammortamento marchi di proprietà Soccer Sas	-	-	(23.937)		(1.154)	-	(23.937)	(1.154)
Totale	-	-	(23.937)	-	(1.154)	-	(23.937)	(1.154)
Debiti per Imposte Differite		-		-	(1.154)	-		(1.154)





**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
AL BILANCIO CONSOLIDATO
AL 30 GIUGNO 2012**



**Relazione della società di revisione
ai sensi degli artt. 14 e 16 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Agli Azionisti della
società A.S. Roma S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, del Gruppo A.S. Roma chiuso al 30 giugno 2012. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 6 ottobre 2011.

3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma, al 30 giugno 2012 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa del Gruppo A.S. Roma per l'esercizio chiuso a tale data.
4. Richiamiamo l'attenzione su quanto già descritto dagli amministratori nella relazione sulla gestione:
 - a) il bilancio consolidato evidenzia un patrimonio netto consolidato negativo di circa Euro 52 milioni e un risultato negativo di circa Euro 58 milioni. Come indicato nella relazione sulla gestione, gli amministratori della capogruppo ritengono che per il prossimo esercizio il risultato economico di gruppo prevedibile sarà ancora negativo. Gli stessi amministratori ritengono che le risorse finanziarie necessarie saranno reperite attraverso un incremento dell'esposizione per anticipazioni su contratti in essere e con interventi degli azionisti della capogruppo, così come deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 30 gennaio 2012 e comunicato al mercato. I patti parasociali del 18 agosto 2011 confermano l'impegno a sostenere finanziariamente il gruppo fino a concorrenza dell'aumento del capitale sociale deliberato dall'Assemblea degli Azionisti di cui sopra. Gli amministratori, sulla base di quanto sopra hanno considerato il Gruppo in una situazione di continuità aziendale.



- b) Come indicato nella relazione sulla gestione la Società capogruppo è soggetta all'attività di direzione e coordinamento. Di conseguenza gli amministratori hanno inserito nelle note esplicative, quale parte integrante del bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2012, le informazioni richieste dall'art. 2497 - bis 4° comma del C.C.. Il nostro giudizio sul bilancio non si estende su dette informazioni in quanto il relativo bilancio non è stato da noi assoggettato a revisione contabile.
5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui al comma 1 lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla CONSOB. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98 presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma al 30 giugno 2012.

Roma, 5 ottobre 2012

BDO S.p.A.

Felice Duca
(Socio)





BILANCIO DI ESERCIZIO DI A.S. ROMA S.P.A.





BILANCIO DI ESERCIZIO AL 30 GIUGNO 2012

PROSPETTI CONTABILI



Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Piazzale Dino Viola, 1 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 19.878.000 di Euro

C.F. 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Valori in Euro	note	30 06 2012	30 06 2011
A) ATTIVITA' NON CORRENTI			
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		82.934.402	37.460.001
b) Altre immobilizzazioni		17.790.532	17.475.094
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0	0
Attività immateriali a vita definita	1	100.724.934	54.935.095
a) impianti e macchinario		254.097	226.113
b) attrezzature industriali e commerciali		0	0
c) altri beni		238.151	201.802
Immobili, attrezzature, impianti e macchinari	2	492.248	427.915
Partecipazioni	3	123.422.270	123.422.270
a) crediti commerciali		8.036.000	2.750.000
b) altre attività non correnti		391.070	138.830
Altre attività non correnti	4	8.427.070	2.888.830
Totale attività non correnti		233.066.522	181.674.110
B) ATTIVITA' CORRENTI			
Crediti commerciali	5	39.572.671	26.352.984
Attività finanziarie correnti	6	2.200.000	520.388
Altre attività correnti	7	6.934.376	7.012.613
a) Imposte anticipate		169.257	19.257
b) crediti tributari		678.458	916.544
Crediti per imposte	8	847.715	935.801
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9	21.150.004	1.180.100
Totale attività correnti		70.704.766	36.001.886
TOTALE ATTIVITA'		303.771.288	217.675.996



Bilancio A.S. Roma S.p.A. 30 giugno 2012

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Valori in Euro	note	30 06 2012	30 06 2011
A) PATRIMONIO NETTO	10		
Capitale sociale		19.878.494	19.878.494
Riserva sovrapprezzo azioni		11.547.298	37.034.108
Riserva Legale		1.986.537	1.986.537
Riserva 10% scuole giovanili		3.973.073	3.973.073
Riserva FTA		(85.932.721)	(85.932.721)
Riserva di conferimento		123.100.771	123.100.771
Versamenti azionisti c/futuro aumento C.S.		50.000.000	0
Utile (perdita) portati a nuovo		0	5.102.327
Utile (perdita) d'esercizio		(58.268.432)	(30.589.137)
Totale Patrimonio Netto		66.285.020	74.553.452
B) PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondo TFR	11	690.769	636.668
Finanziamenti a lungo termine	12	50.825.800	
Debiti commerciali	13	19.554.000	11.150.000
Debiti tributari	14	68.984	65.209
Fondo rischi imposte	15	1.368.253	2.009.266
Fondo per rischi e oneri	16	14.894.911	13.507.015
Altri debiti non correnti	17	9.869.697	9.958.081
Totale Passività non correnti		97.272.414	37.326.239
C) PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti commerciali	18	69.604.131	25.933.139
Finanziamenti a breve termine	19	26.437.703	56.658.382
Debiti Tributari	20	6.768.426	7.829.185
Debiti verso istituti previdenziali	21	860.679	828.152
Altre passività	22	36.542.915	14.547.447
Totale Passività correnti		140.213.854	105.796.305
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		303.771.288	217.675.996



Bilancio A.S. Roma S.p.A. 30 giugno 2012

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in Euro	note	30 06 2012	30 06 2011
Ricavi da gare	23	14.802.538	31.017.179
a) Sponsorizzazioni		5.500.000	6.000.000
b) Diritti televisivi e diritti d'immagine		64.406.740	78.041.642
c) Proventi pubblicitari		0	0
d) Altri proventi		12.375.976	9.281.197
Altri ricavi e proventi	24	82.282.716	93.322.839
Totale Ricavi di esercizio		97.085.254	124.340.018
Acquisti materie di consumo	25	(1.936.687)	(1.951.003)
Spese per Servizi	26	(19.091.924)	(19.127.612)
Spese per godimento beni di terzi	27	(7.206.193)	(6.923.115)
Spese per il personale	28	(101.319.111)	(105.434.689)
Oneri diversi di gestione	29	(3.411.461)	(2.633.446)
Totale Costi di esercizio		(132.965.376)	(136.069.865)
Gestione operativa netta calciatori	30	9.060.161	4.453.316
Margine Operativo Lordo		(26.819.961)	(7.276.531)
Ammortamenti e svalutazioni	31	(29.394.026)	(22.268.603)
Accantonamenti per rischi	32	(1.384.767)	(1.606.323)
Risultato Operativo		(57.598.754)	(31.151.457)
Oneri/Proventi finanziari netti	33	1.380.322	4.172.955
Risultato prima delle imposte		(56.218.432)	(26.978.502)
a) imposte correnti		(2.200.000)	(3.600.000)
b) imposte anticipate e differite		150.000	(10.635)
Imposte dell'esercizio	34	(2.050.000)	(3.610.635)
Utile (perdita) di periodo		(58.268.432)	(30.589.137)
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		0	0
Totale risultato del periodo complessivo		(58.268.432)	(30.589.137)
Utile netto (perdita) base per azione (euro)	35	(0,440)	(0,231)



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(Dati in migliaia di Euro)	Capital e sociale	Riserva legale	Riserva sovrapp rezzo azioni	Riserva utili (perdite) a nuovo	Riserva da conferimen to	Riserva FTA	Altre Riserve	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
Valori al 30 giugno 2010	19.878	1.987	37.034	27.019	123.101	(85.933)	3.973	(21.917)	105.142
Copertura perdita di esercizio ⁽¹⁾	-	-	-	(21.917)	-	-	-	21.917	0
Risultato al 30 giugno 2011	-	-	-	-	-	-	-	(30.589)	(30.589)
Valori al 30 giugno 2011	19.878	1.987	37.034	5.102	123.101	(85.933)	3.973	(30.589)	74.553
Copertura perdita di esercizio ⁽²⁾	-	-	(25.487)	(5.102)	-	-	-	30.589	0
Versamenti soci c/futuro aumento del Capitale Sociale	-	-	-	-	-	-	50.000	-	50.000
Risultato al 30 giugno 2012	-	-	-	-	-	-	-	(58.268)	(58.268)
Valori al 30 giugno 2012	19.878	1.987	11.547	0	123.101	(85.933)	53.973	(58.268)	66.285

(1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 28 ottobre 2010

(2) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 27 ottobre 2011

RENDICONTO FINANZIARIO (dati in Euro / 000)	30 06 2012	30 06 2011
A) Risultato prima delle imposte	(56.218)	(26.978)
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	28.894	21.820
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	1.885	2.055
+/- Plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	(14.604)	(5.062)
- gestione finanziaria	(1.380)	(4.173)
variazione delle rimanenze	0	0
variazione dei crediti correnti	(7.502)	2.648
variazione dei debiti correnti	9.688	(1.963)
variazione dei fondi rischi	(1.385)	(1.606)
variazione dei crediti tributari	88	(47)
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	(1.061)	(172)
variazione altre passività correnti	22.028	(28.977)
variazione altre attività non correnti	(5.538)	4.821
variazione altre passività non correnti	9.121	5.864
+/- gestione fiscale	(2.050)	(3.611)
B) Flusso Monetario Attività Operativa	38.184	(8.403)
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	(86.815)	(24.087)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	27.678	11.611
variazione crediti verso società calcistiche ed enti di settore	(8.340)	6.073
variazione debiti verso società calcistiche ed enti di settore	33.983	(7.086)
C) Investimenti netti diritti pluriennali prestazioni giocatori	(33.494)	(13.489)
variazione degli investimenti nelle attività non correnti	(1.008)	(289)
D) Flusso monetario dell'attività di investimento	(1.008)	(289)
incremento riserve c/futuro aumento di capitale sociale	50.000	
dividendi incassati	8.492	9.325
altri proventi finanziari	160	1.465
oneri finanziari	(7.272)	(6.617)
E) Flusso monetario da attività di finanziamento	51.380	4.173
F)=(A+B+C+D+E) FLUSSO MONETARIO TOTALE	(1.156)	(44.986)
Posizione finanziaria netta iniziale	(54.958)	(9.972)
Posizione finanziaria netta finale	(56.114)	(54.958)

Riconciliazione con lo Stato Patrimoniale

Attività finanziarie	21.150	1.700
Indebitamento finanziario	(77.264)	(56.658)
Posizione finanziaria netta finale	(56.114)	(54.958)



Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Valori in Euro	note	30 06 2012	di cui con parti correlate	30 06 2011	di cui con parti correlate
A) ATTIVITA' NON CORRENTI					
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		82.934.402		37.460.001	
b) Altre immobilizzazioni		17.790.532		17.475.094	
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0		0	
Attività immateriali a vita definita	1	100.724.934	0	54.935.095	0
a) impianti e macchinario		254.097		226.113	
b) attrezzature industriali e commerciali		0		0	
c) altri beni		238.151		201.802	
Immobili, attrezzature, impianti e macchinari	2	492.248	0	427.915	0
Partecipazioni	3	123.422.270		123.422.270	
a) crediti commerciali		8.036.000		2.750.000	
b) altre attività non correnti		391.070		138.830	
Altre attività non correnti	4	8.427.070	0	2.888.830	0
Totale attività non correnti		233.066.522	0	181.674.110	0
B) ATTIVITA' CORRENTI					
Crediti commerciali	5	39.572.671	796.593	26.352.984	783.333
Attività finanziarie correnti	6	2.200.000		520.388	
Altre attività correnti	7	6.934.376	3.802.494	7.012.613	5.648.833
a) Imposte anticipate		169.257		19.257	
b) crediti tributari		678.458		916.544	
Crediti per imposte	8	847.715		935.801	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9	21.150.004	18.991.920	1.180.100	361.075
Totale attività correnti		70.704.766	23.591.007	36.001.886	6.793.241
TOTALE ATTIVITA'		303.771.288	23.591.007	217.675.996	6.793.241



Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Valori in Euro	note	30 06 2012	di cui con parti correlate	30 06 2011	di cui con parti correlate
A) PATRIMONIO NETTO	10				
Capitale sociale		19.878.494		19.878.494	
Riserva sovrapprezzo azioni		11.547.298		37.034.108	
Riserva Legale		1.986.537		1.986.537	
Riserva 10% scuole giovanili		3.973.073		3.973.073	
Riserva FTA		(85.932.721)		(85.932.721)	
Riserva di conferimento		123.100.771		123.100.771	
Versamenti azionisti c/futuro aumento C.S.		50.000.000		0	
Utile (perdita) portati a nuovo		0		5.102.327	
Utile (perdita) d'esercizio		(58.268.432)	1.360.233	(30.589.137)	5.821.621
Totale Patrimonio Netto		66.285.020	1.360.233	74.553.452	5.821.621
B) PASSIVITA' NON CORRENTI					
Fondo TFR	11	690.769		636.668	
Finanziamenti a lungo termine	12	50.825.800	50.825.800	0	
Debiti commerciali	13	19.554.000		11.150.000	
Debiti tributari	14	68.984		65.209	
Fondo imposte differite	15	1.368.253		2.009.266	
Fondo per rischi e oneri	16	14.894.911		13.507.015	
Altri debiti non correnti	17	9.869.697		9.958.081	
Totale Passività non correnti		97.272.414	50.825.800	37.326.239	0
C) PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti commerciali	18	69.604.131	4.575.643	25.933.139	3.507.179
Finanziamenti a breve termine	19	26.437.703	26.437.703	56.658.382	56.658.382
Debiti Tributarî	20	6.768.426		7.829.185	
Debiti verso istituti previdenziali	21	860.679		828.152	
Altre passività	22	36.542.915		14.547.447	
Totale Passività correnti		140.213.854	31.013.346	105.796.305	60.165.561
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		303.771.288	83.199.379	217.675.996	65.987.182



Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in Euro	note	30 06 2012	di cui con parti correlate	30 06 2011	di cui con parti correlate
Ricavi da gare	23	14.802.538		31.017.179	
b) Sponsorizzazioni		5.500.000		6.000.000	
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		64.406.740		78.041.642	
d) Proventi pubblicitari		0		0	
e) Altri proventi		12.375.976	3.416.622	9.281.197	3.181.343
Altri ricavi e proventi	24	82.282.716	3.416.622	93.322.839	3.181.343
Totale Ricavi di esercizio		97.085.254	3.416.622	124.340.018	3.181.343
Acquisti materie di consumo	25	(1.936.687)	(303.000)	(1.951.003)	(441.839)
Spese per Servizi	26	(19.091.924)	(1.589.761)	(19.127.612)	(360.303)
Spese per godimento beni di terzi	27	(7.206.193)	(4.043.189)	(6.923.115)	(3.700.000)
Spese per il personale	28	(101.319.111)		(105.434.689)	
Oneri diversi di gestione	29	(3.411.461)	(547.331)	(2.633.446)	(458.967)
Totale Costi di esercizio		(132.965.376)	(6.483.281)	(136.069.865)	(4.961.109)
Gestione operativa netta calciatori	30	9.060.161		4.453.316	
Margine Operativo Lordo		(26.819.961)	(3.066.659)	(7.276.531)	(1.779.766)
Ammortamenti e svalutazioni	31	(29.394.026)		(22.268.603)	
Accantonamenti per rischi	32	(1.384.767)		(1.606.323)	
Risultato Operativo		(57.598.754)	(3.066.659)	(31.151.457)	(1.779.766)
Oneri/Proventi finanziari netti	33	1.380.322	4.426.892	4.172.955	7.601.387
Risultato prima delle imposte		(56.218.432)	1.360.233	(26.978.502)	5.821.621
a) imposte correnti		(2.200.000)		(3.600.000)	
b) imposte anticipate e differite		150.000		(10.635)	
Imposte dell'esercizio	34	(2.050.000)	0	(3.610.635)	0
Utile (perdita) di periodo		(58.268.432)	1.360.233	(30.589.137)	5.821.621
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		0	0	0	0
Totale risultato del periodo complessivo		(58.268.432)	1.360.233	(30.589.137)	5.821.621
Utile netto (perdita) base per azione (euro)	35	(0,440)		(0,231)	



**BILANCIO DI ESERCIZIO
CHIUSO AL 30 GIUGNO 2012**

NOTE ESPLICATIVE



INFORMAZIONI GENERALI

L'A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo per brevità **"Società"** o **"A.S. Roma"**) è una società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Via di Trigoria Km 3,600, le cui azioni sono quotate al mercato regolamentare segmento standard - Classe 1, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

La Società opera nel settore del calcio professionistico e, nel tempo, ha affiancato alla tradizionale attività sportiva, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei propri diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti media (televisivi, telefonici, internet, ecc.) relativi alle partite casalinghe della prima squadra e le sponsorizzazioni.

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il presente Bilancio Separato è redatto tenendo conto dei provvedimenti emanati in attuazione all'art. 9 del D. Lgs. 30/2005, e delle disposizioni di cui alla Raccomandazione Consob n. 2080535, del 9 dicembre 2002, in materia di informazioni contabili periodiche e continue e su fatti rilevanti delle società calcistiche quotate; inoltre, considerata la particolare attività svolta da A.S. Roma, si è tenuto conto delle Raccomandazioni contabili emanate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio ("FIGC") e delle disposizioni contenute nel Manuale delle Licenze UEFA, versione 2.2, per il rispetto dei Criteri finanziari, previsti dalla normativa federale ed internazionale vigente in materia. È stata, inoltre, seguita la Raccomandazione Consob n. DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010, in materia di informazioni da riportare nelle Relazioni Finanziarie delle società di calcio quotate.

Gli schemi contabili e l'informativa contenuti nel presente Bilancio sono stati redatti in conformità al principio internazionale IAS 1, così come previsto dalla Comunicazione Consob n. DEM 6064313 del 28 luglio 2006. I Prospetti di bilancio e le Note esplicative sono state predisposte fornendo anche le informazioni integrative previste in materia di schemi e informativa di Bilancio, di cui alla Delibera Consob n. 15519 e alla Comunicazione Consob n. 6064293 emesse in data 28 luglio 2006. È stata inoltre seguita la Raccomandazione Consob n. DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010, in materia di informazioni da riportare nelle Relazioni Finanziarie delle società di calcio quotate.

Il Bilancio è costituito dai Prospetti contabili obbligatori (Conto Economico Complessivo, Stato Patrimoniale, Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto e Rendiconto finanziario), corredati dalle Note esplicative. Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale è stata adottata la distinzione tra "corrente/non corrente", quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico Complessivo la classificazione dei ricavi e dei costi avviene per natura, con separate indicazioni delle componenti riferibili alla gestione del parco calciatori. Il Rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile dell'esercizio dalle altre componenti di natura non monetaria.

Al fine di adempiere alle indicazioni contenute nella Delibera Consob n. 15519, del 27 luglio 2006, "Disposizioni in materia di schemi di bilancio", in aggiunta ai prospetti obbligatori sono stati predisposti appositi prospetti di Conto Economico Complessivo e Stato Patrimoniale, con evidenza degli ammontari significativi delle posizioni o transazioni con parti correlate, indicati distintamente dalle rispettive voci di riferimento.

Inoltre, vengono forniti i Prospetti di Stato patrimoniale e Conto economico riclassificati ed il Rendiconto finanziario, riportati nelle Informazioni sulla gestione, oltre al prospetto delle partecipazioni rilevanti al 30 giugno 2012, redatto in ottemperanza alle disposizioni di cui



all'art.126, Deliberazione Consob, n. 11971/99, nonché all'informativa supplementare richiesta dagli Organi Federali. Gli importi indicati negli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono espressi in euro, mentre nelle Note Esplicative, in migliaia di euro.

Gli schemi del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale, del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario, sono uguali a quelli utilizzati per il Bilancio al 30 giugno 2011 e di seguito analiticamente riportati e riportano ai fini comparativi i corrispondenti valori al 30 giugno 2011.

APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO ED AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Il Bilancio Separato al 30 giugno 2012 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 5 ottobre 2012 che ne ha autorizzato la pubblicazione a partire dal 6 ottobre 2012. Il presente Bilancio è assoggettato a revisione legale da parte della società BDO S.p.A., la cui relazione viene di seguito allegata.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

In ottemperanza al Decreto Legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, A.S. Roma ha adottato i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (in prosieguo per brevità "**Principi IAS/IFRS**"), per la redazione del proprio Bilancio Separato e delle Situazioni contabili infrannuali.

Per Principi Contabili Internazionali si intendono gli International Accounting Standards (IAS) e International Financial Reporting Standards (IFRS), integrati dalle relative interpretazioni (Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee – IFRIC), emesse dall'International Accounting Standards Boards (IASB), e adottati dall'Unione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) 1606/02, alla data di approvazione del presente Bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione della Società.

Il presente Bilancio è redatto sulla base di principi contabili conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio Separato chiuso al 30 giugno 2011; con riferimento all'applicazione dell'IFRS 7 si rinvia al paragrafo "Gestione dei Rischi Finanziari".

L'applicazione dei principi contabili per la redazione del Bilancio Separato comporta per la Direzione aziendale la previsione di stime contabili basate su giudizi complessivi e/o soggettivi, su esperienze passate e su ipotesi considerate ragionevoli e realistiche, sulla base delle informazioni conosciute al momento della stima. Tali stime possono influenzare il valore di iscrizione delle attività e delle passività, anche potenziali. Qualora nel futuro tali stime e assunzioni, basate sulla miglior valutazione da parte degli Amministratori, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato. Tutte le valutazioni sono effettuate nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, osservando il principio di competenza economica in ragione d'esercizio.

Nella redazione del presente Bilancio Separato sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è effettuata nella prospettiva della continuità aziendale;
- la contabilizzazione delle voci è effettuata sulla base della competenza economica;
- la presentazione e classificazione delle voci è effettuata secondo il principio della coerenza da un esercizio all'altro;
- ogni classe rilevante di voci simili è esposta distintamente nel bilancio; le voci di natura o destinazione dissimile sono presentate distintamente, a meno che queste siano irrilevanti;



- le attività e le passività, i proventi e i costi non sono compensati se non richiesto o consentito da un Principio o da una Interpretazione.

Si riportano di seguito, per le voci più significative, i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, tenuto conto che, nel corso dell'esercizio, non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS.

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (Intangible Assets) definisce le Attività immateriali quelle attività non monetarie, identificabili, e prive di consistenza fisica. Tali attività sono definite come risorse e, pertanto, possono essere rilevate in bilancio se, oltre al requisito dell'identificabilità, sono controllate dalla società in conseguenza di eventi passati, ed è probabile che generino benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell'identificabilità è soddisfatta se l'attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata, e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente, che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale, o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall'impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

L'impresa controlla un'attività se ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici futuri derivanti dalla risorsa stessa e può, inoltre, limitare l'accesso di tali benefici a terzi. Tale capacità di controllare i benefici economici deriva solitamente dall'esistenza di diritti legali di esclusiva, anche se, di fatto, non è limitata all'esistenza di questi, poiché può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

Ulteriore condizione, è la capacità dell'attività di generare benefici economici futuri, siano questi ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall'utilizzo diretto nell'attività; pertanto, l'attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della vita utile dell'attività stessa; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell'attività.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, contabilizzati alla data in cui il contratto acquista efficacia, sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori, e ammortizzati in quote costanti, sulla base della durata dei contratti economici stipulati tra la Società ed i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originariamente definito subisce un prolungamento qualora intervenga il rinnovo anticipato del contratto economico. Per i calciatori tesserati come "giovani di serie" l'ammortamento del costo avviene in cinque anni per quote costanti.

La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: (i) per le operazioni di compravendita con società nazionali, alla data del rilascio del visto di esecutività apposto sui contratti dalla L.N.P.; (ii) per le operazioni di compravendita con società estere, alla data di avvenuto rilascio dell'ITC (International Transfer Certificate) da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori corrispettivi sottoposti a condizione quali, a titolo esemplificativo, la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League o il numero di presenze di un calciatore, l'ulteriore costo viene portato ad incremento del costo iniziale nel momento in cui la condizione si è verificata. Tale incremento nasce dalla



considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (ad esempio, la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e, quindi, un probabile incremento di benefici economici futuri.

Gli oneri accessori di diretta imputazione, nei quali rientrano i compensi riconosciuti a procuratori sportivi, per servizi dagli stessi prestati per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, vengono capitalizzati ad incremento del costo storico, qualora gli stessi non siano condizionati alla permanenza del calciatore presso la Società. In caso contrario, tali compensi vengono imputati direttamente a Conto economico, tra i costi per servizi (costi specifici tecnici), nella misura contrattualmente prevista, in relazione al periodo di effettiva permanenza del calciatore.

I debiti ed i crediti, rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della società di provenienza o di destinazione del calciatore; in particolare, se appartenente a Federazione estera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche; se, invece, appartenente alla FIGC, la parte del corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/Trasferimenti, mentre l'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta, ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel predetto conto Lega.

Le Altre attività immateriali, rilevate secondo il criterio del costo e iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le stesse saranno utilizzate dalla Società.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio, infortuni o malattia di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni o risoluzioni contrattuali consensuali effettuate successivamente alla chiusura del bilancio) e delle Altre attività immateriali, viene effettuata una valutazione per accertarne il valore recuperabile. Nei casi in cui *dall'impairment test* emerga una perdita di valore permanente, l'attività viene svalutata.

Immobili, Impianti e Macchinari

Per il Principio Contabile IAS 16 (Property, Plant and Equipment), gli Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare.

In tale voce sono, pertanto, ricompresi:

- i costi anticipati o sospesi, comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito ed alla situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;
- i beni materiali ed gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni stessi, aventi utilità economica pluriennale.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi alla stessa.



Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione, o necessari a rendere le attività pronte all'uso per il quale sono state acquistate.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione può effettuarsi in base al metodo del costo, ovvero a quello della rideterminazione del valore, applicando il principio scelto ad una intera classe di Immobili, Impianti e Macchinari.

Il metodo del costo prevede che l'elemento sia iscritto al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita di valore subita.

Il metodo della rideterminazione del valore prevede, per contro, che l'elemento il cui *fair value* può essere attendibilmente determinato, deve essere iscritto a un valore rideterminato, pari al suo *fair value* alla data di rideterminazione dello stesso, al netto di qualsiasi successivo ammortamento accumulato e di qualsiasi successiva perdita di valore subita.

La società adotta il metodo del costo e, pertanto, il valore di un cespite iscritto in Bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dello stesso, e cioè sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi:

- valore da ammortizzare;
- durata dell'ammortamento;
- criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

Impianti generici	10%
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	20%
Autovetture	25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni esercizio.

Il valore contabile di un bene è mantenuto in Bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è tuttavia consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.

La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, ovvero per mantenere in efficienza i cespiti al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.



Beni in leasing

Non vi sono attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici legati alla proprietà sono sostanzialmente trasferiti alla Società. Sono, invece, presenti locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi ed i benefici legati alla proprietà dei beni, c.d. leasing operativi. I costi riferiti a leasing operativi sono rilevati a Conto Economico lungo la durata dello stesso contratto di leasing.

Attività finanziarie

Le Attività finanziarie, rilevate tra le Attività correnti e non, sulla base della loro scadenza e delle previsioni riguardo al tempo in cui saranno convertite in attività monetarie, possono riferirsi a finanziamenti, crediti, titoli (detenuti con l'intento di mantenerli in portafoglio sino alla scadenza), ed a tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile.

Ai fini della valutazione, le Attività finanziarie sono suddivise nelle seguenti categorie:

- attività finanziarie valutate al *fair value* registrato a Conto Economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

La classificazione delle singole attività finanziarie tra le suddette categorie è effettuata al momento della loro contabilizzazione iniziale. Gli Amministratori verificano poi, ad ogni data di Bilancio, la validità della destinazione iniziale.

Le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico includono le attività possedute per la negoziazione e quelle designate dal management per essere valutate al *fair value* registrato a Conto Economico sin dal loro acquisto.

I Crediti e finanziamenti sono costituiti da attività finanziarie non derivate, con scadenze fisse o determinabili, che non risultano negoziate in mercati attivi, ed incluse tra le attività correnti, ad eccezione di quelle scadenti oltre i dodici mesi alla data di chiusura del Bilancio, che vengono classificati nelle Attività non correnti.

Le Attività finanziarie da mantenere fino alla scadenza sono costituite da investimenti finanziari non derivati che la Società ha intenzione e capacità di mantenere sino alla scadenza. La loro classificazione nell'Attivo corrente o non dipende dalle previsioni di realizzo entro o oltre i dodici mesi successivi alla data di chiusura del Bilancio.

Le Attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentano una categoria residuale, costituita da strumenti finanziari non derivati designati in questa voce dagli Amministratori, o che non sono attribuibili a nessuna delle altre categorie di investimenti finanziari. Tali attività vengono incluse nelle Attività non correnti, a meno che non sia in previsione la loro cessione nei dodici mesi successivi.

Le Attività finanziarie, indipendentemente dal comparto di classificazione, sono valutate, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo.

Successivamente alla rilevazione iniziale:



- le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico e le attività finanziarie disponibili per la vendita, sono contabilizzate al *fair value*. Le variazioni di *fair value* vengono contabilizzate nel primo caso, a Conto Economico nel periodo in cui si verificano, mentre nel secondo, in apposita riserva di Patrimonio Netto, che verrà riversata a Conto Economico nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta o, nel caso di variazioni negative, quando risulta evidente che la riduzione di valore sospesa a Patrimonio Netto non potrà essere recuperata;
- i Crediti ed i finanziamenti e le Attività finanziarie da mantenere fino a scadenza sono contabilizzati con il criterio del costo ammortizzato, secondo il metodo del tasso di rendimento effettivo; eventuali perdite di valore sono rilevate a Conto Economico. Il valore delle attività precedentemente ridotto per perdite di valore è ripristinato qualora siano venute meno le cause che ne avevano comportato la svalutazione.

Partecipazioni

Le Partecipazioni sono considerate a seconda che si riferiscano a:

- imprese controllate, sulle quali è esercitato il controllo, ai sensi del Principio Contabile IAS 27;
- imprese collegate, sulle quali, ai sensi del Principio Contabile IAS 28, è esercitata un'influenza notevole (che si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno il 20% dei diritti di voti) e che non sono né controllate, né partecipazioni a controllo congiunto;
- imprese controllanti;
- altre imprese, le quali non rispondono ai requisiti di imprese sottoposte a controllo, o ad influenza notevole e non sono destinate alla vendita.

Le Partecipazioni in società collegate sono contabilizzate con il metodo del Patrimonio netto.

Le Altre partecipazioni sono valutate al *fair value*, ovvero, qualora non sia possibile misurarlo attendibilmente, al costo, eventualmente rettificato per tener conto di riduzioni di valore.

Se in sede di formazione del Bilancio venisse accertata una perdita di valore della partecipazione, il valore contabile sarà ridotto per allinearla al valore di presunto realizzo della stessa, a meno che la perdita non sia già stata considerata nel computo del costo di acquisto.

Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.

Sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto del diritto costituito dalla partecipazione, nella misura del 50%, agli effetti patrimoniali, al diritto alle prestazioni di calciatori nei confronti della Società titolare del diritto al tesseramento.

I Debiti da compartecipazioni risultano, invece, esposti tra le passività nei Debiti diversi, nel caso in cui i calciatori siano tesserati presso l'A.S. Roma; conseguentemente, il debito di compartecipazione è rappresentativo del diritto vantato dalle società compartecipanti.

Tali attività e passività, iscritte al valore nominale, salvo un'eventuale rinnovo o risoluzione anticipata, si definiscono alla fine di ciascun esercizio, e possono determinare il realizzo di proventi e/o oneri finanziari, contabilizzati nella Gestione finanziaria, alla data di definizione delle stesse.

la Società, come noto, è tenuta ad adottare i Principi contabili IAS/IFRS e applicare le Raccomandazioni contabili emendate dalla Consob. In data 24 dicembre 2008, la FIGC ha



emanato le Raccomandazioni Contabili, che devono essere seguite dalle società di calcio per la tenuta della contabilità e per la redazione del bilancio d'esercizio e delle situazioni infrannuali. Pertanto, al fine di garantire un'adeguata informativa al mercato ed agli utilizzatori del bilancio, nelle presenti Note Esplicative vengono forniti gli effetti economici e patrimoniali che si sarebbero determinati a seguito dell'applicazione delle suddette Raccomandazioni Contabili Federali, rispetto alla normativa contabile di riferimento.

Crediti commerciali ed altri crediti

I Crediti commerciali e gli Altri crediti inclusi tra le Attività correnti o non correnti, sono contabilizzati inizialmente al *fair value* e, successivamente, valutati al *fair value*, o al costo ammortizzato, sulla base del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore attuale dei flussi di cassa attesi.

In particolare, gli accantonamenti per perdite di valore di crediti commerciali o altri crediti sono effettuati quando sussiste un'oggettiva evidenza che la Società non sarà in grado di incassare l'intero ammontare del credito vantato. L'importo dell'accantonamento è pari alla differenza tra il valore di iscrizione del credito ed il valore attuale dei flussi di cassa futuri attesi, calcolato utilizzando il tasso di interesse effettivo.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le Disponibilità liquide, iscritte nell'Attivo corrente dello Stato Patrimoniale, costituite da fondi realmente esistenti, sono rappresentate da:

- denaro contante;
- valori ad esso assimilabili;
- assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale;
- depositi presso banche ed istituti di credito in genere, in valuta locale, disponibili per le operazioni correnti;
- conti correnti postali;
- mezzi equivalenti.

Fondi rischi e oneri

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Gli Accantonamenti sono rilevati contabilmente, ai sensi del Principio Contabile IAS 37, quando:

- la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche;
- è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito alle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.



Fondo trattamento di fine rapporto

L'A.S. Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei c.d. piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato dalla Società ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Tale beneficio, in aderenza al Principio Contabile IAS 19, rientra tra i piani a benefici definiti, in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano, pertanto, non è definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma determinato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulla previsione delle dinamiche salariali.

In accordo con le previsioni dello IAS 19, in Stato Patrimoniale è contabilizzato l'importo della passività relativa ai benefici futuri, pari al valore attuale dell'obbligazione alla data di chiusura del Bilancio, aumentata degli eventuali utili netti attuariali, e dedotti: (i) gli eventuali costi previdenziali relativi alle prestazioni di lavoro passate non ancora rilevate; (ii) il *fair value* alla data di riferimento del Bilancio delle attività a servizio del piano (se esistenti) che serviranno a estinguere direttamente le obbligazioni.

Per le rilevazioni a Conto Economico delle componenti di costo relative a tali piani, è utilizzato il Metodo della Proiezione Unitaria del Credito, che consente di diluire su più esercizi l'effetto derivante dal modificarsi di alcuni parametri valutativi; conseguentemente, sono rilevati gli utili e le perdite attuariali, come proventi o costi dell'esercizio.

Le modifiche apportate al TFR dalla Legge n°296 del 26 dicembre 2006 ed i successivi decreti e regolamenti, emanati nel 2007, non hanno riguardato l'A.S. Roma, in quanto il numero dei dipendenti della Società è inferiore alle 50 unità; pertanto, i criteri di valutazione ed i principi contabili non hanno subito variazioni rispetto agli esercizi precedenti.

Passività finanziarie

Le Passività finanziarie sono inizialmente iscritte al *fair value*, e successivamente valutate al costo ammortizzato.

La differenza tra l'importo incassato e il saldo complessivo dei rimborsi è imputata a Conto Economico, sulla base della durata del finanziamento..

Tali passività sono classificate come Passività correnti, a meno che la Società non disponga del diritto di effettuare il rimborso oltre i successivi dodici mesi; in tal caso, è classificata come Passività corrente la sola quota di debito che scade entro i dodici mesi successivi a tale data.

Una passività finanziaria, o una parte di una passività finanziaria, viene eliminata dallo Stato patrimoniale quando, e solo quando, la stessa è stata estinta, e quindi quando l'obbligazione ha avuto adempimento, o è stata annullata, o è prescritta. Uno scambio tra debitore e creditore di strumenti di debito con condizioni sostanzialmente differenti, sarà rilevato come un'estinzione della passività finanziaria originale e con l'iscrizione di una nuova passività finanziaria; analogamente, una modifica sostanziale delle condizioni di una passività finanziaria esistente, o di parte di essa, sarà rilevata come estinzione della passività finanziaria originale e iscrizione di una nuova passività finanziaria.

La differenza tra il valore contabile di una passività finanziaria, o parte di essa, estinta o trasferita ad un terzo, ed il corrispettivo pagato, inclusa qualsiasi attività non monetaria trasferita o passività assunta, sarà rilevata in Conto economico.



Imposte correnti e differite

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile dell'esercizio.

Le Imposte differite sono calcolate su tutte le differenze temporanee esistenti tra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore di iscrizione in Bilancio, utilizzando le aliquote che ragionevolmente si prevede saranno in vigore quando le imposte differite attive saranno realizzate, o le imposte differite passive pagate. Le imposte differite attive, in particolare, sono contabilizzate nei limiti in cui si ritenga probabile l'esistenza di futuri redditi imponibili sufficienti a compensare le differenze temporanee al momento del loro annullamento.

Ricavi e costi

I Ricavi (iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi) ed i Costi d'esercizio sono rilevati a Conto Economico secondo il principio della competenza temporale. In particolare, i Ricavi da gare, per biglietteria ed abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenze dei diritti audiovisivi delle gare casalinghe del Campionato, sono iscritti al momento dell'effettivo svolgimento della gara.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate a Conto Economico alla data di efficacia del contratto di cessione; analogamente, è previsto per i proventi e gli oneri finanziari derivanti dalla definizione dei rapporti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, rilevati tra le componenti finanziarie.

In ottemperanza ai Principi IAS/IFRS, le plusvalenze derivanti dalla cessione a titolo definitivo, con accordi di partecipazione, di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, sono rettificati per il 50% del loro ammontare, al fine di riflettere a Conto economico il provento parzialmente maturato. La restante parte della plusvalenza, invece, potrà eventualmente essere imputata solo al momento della definitiva risoluzione della compartecipazione. Nel caso in cui dalla cessione del diritto pluriennale che precede la stipula del contratto di compartecipazione si sia originata una minusvalenza, il valore di questa ultima, al contrario, non è oggetto di alcuna rettifica. Ciò deriva dal fatto che tale perdita è assimilata all'effetto dell'impairment test del diritto pluriennale, nell'assunto che il momento in cui il diritto è alienato rappresenti il momento in cui tale perdita è maturata.

I premi ed i bonus correlati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi sono imputati a Conto Economico tra le componenti positive o negative di reddito, al manifestarsi dell'evento sportivo che ne determina il riconoscimento.

Gli oneri e proventi finanziari sono rilevati per competenza.

I dividendi e gli utili di partecipazioni sono contabilizzati nel periodo contabile in cui ne viene deliberata la distribuzione.

Valuta funzionale e di presentazione

L'euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione della Società. I dati esposti nei prospetti contabili sono presentati in euro, mentre quelli esposti nelle note esplicative in migliaia di euro.

Transazioni e saldi in valuta estera

Le transazioni in valuta estera sono convertite al tasso di cambio vigente alla data della transazione. Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto Economico.



Le differenze derivanti dalla conversione di attività o passività non monetarie sono contabilizzate a Patrimonio Netto o a Conto Economico, a seconda che gli utili o le perdite relativi alla valutazione di tali elementi sono contabilizzati direttamente a Patrimonio netto, o a Conto Economico.

RAPPORTI CON ENTITÀ CORRELATE

Nel corso dell'attività gestionale sono state effettuate operazioni con entità correlate, così come esposto nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda. Tali operazioni sono regolate in base alle normali condizioni di mercato. Nei prospetti supplementari vengono riportati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico, con evidenza degli ammontari significativi relativi ai rapporti con parti correlate.

PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL'EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO

La redazione del Bilancio d'esercizio e delle relative Note illustrative richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e della passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a Conto economico.

Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, altre partecipazioni, i Fondi imposte e i Fondi per rischi ed oneri.

INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE PER SETTORI DI ATTIVITÀ ED AREE GEOGRAFICHE

Ai sensi dell'IFRS 8, si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni di calcio nazionali ed internazionali; conseguentemente, le componenti economico patrimoniali del Bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte più rilevante dell'attività della Società si svolge in ambito nazionale.

GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Il presente Bilancio Separato è redatto, analogamente al precedente, in base al Principio IFRS 7, che richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alle performance ed alla esposizione finanziaria di un'impresa, al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

I rischi principali connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma sono così sintetizzabili:

▪ *Rischio di credito*

L'A.S. Roma non ha una significativa concentrazione di rischio di credito ed ha adottato appropriate procedure per minimizzare l'esposizione a tale rischio. In particolare, i crediti verso società di calcio italiane sono garantiti da fideiussioni, richieste dai regolamenti federali vigenti in materia di campagna trasferimenti, per assicurare il corretto funzionamento della stanza di compensazione prevista dalla Lega Nazionale Professionisti; i crediti verso società di calcio estere sono solitamente garantiti da fideiussioni bancarie se non vantati nei



confronti di società appartenenti a federazioni europee in ambito UEFA e, pertanto, soggette a regolamenti UEFA vigenti, per la partecipazione alle competizioni internazionali.

I crediti relativi ai proventi derivanti dai principali contratti commerciali per sponsorizzazione tecnica e ufficiale, sono garantiti da fidejussioni bancarie a prima richiesta rilasciate in favore di A.S. Roma da primari istituti di credito, nell'interesse delle aziende partner. I crediti relativi ai proventi derivanti dai contratti per licenza dei diritti audiovisivi, commercializzati in forma accentrata dalla LNP, a partire dall'esercizio 2010-2011, non sono invece assistiti da garanzie fidejussorie, a differenza di quanto avvenuto in passato; tuttavia, stante l'elevato *standing* delle Emittenti di riferimento, non si prevedono significativi rischi di insolvenza, ancorché si segnala quanto accaduto per Dahlia TV. I residui crediti non garantiti, che costituiscono una parte non significativa del monte crediti complessivo, sono monitorati dalla Società, che valuta i rischi di incasso anche attraverso l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.

▪ **Rischio di tasso di interesse**

Per i finanziamenti a medio lungo termine erogati nell'esercizio da Unicredit SpA e Roma 2000 Srl, nell'ambito degli accordi relativi agli assetti proprietari di A.S. Roma, ampiamente illustrati nella Relazione sulla gestione, alla quale si fa esplicito rinvio, non sussistono rischi di tassi di interesse, in quanto regolati a tasso fisso. Parimenti, per le anticipazioni di factoring, che prevedono la canalizzazione di incassi significativi derivanti dall'attività caratteristica non si ritiene sussistano rischi di tassi di interesse, ancorché variabili. Pertanto, non si ritiene necessario presentare un'analisi di sensitività in merito agli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico e sul Patrimonio Netto, a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse.

▪ **Rischio di tasso di cambio**

L'A.S. Roma effettua la quasi totalità delle transazioni (sia di acquisto, che di vendita) in euro; pertanto, non è soggetta in misura rilevante al rischio di fluttuazione dei tassi di cambio.

▪ **Rischio strumenti finanziari derivati**

Nell'esercizio 2011-2012 la Società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati, né di copertura, né di trading.

▪ **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni a scadenza. La Società gestisce il rischio di liquidità cercando di mantenere un costante equilibrio tra fonti di finanziamento, derivanti dalla gestione corrente, e dal ricorso a mezzi finanziari erogati da Istituti di credito e impieghi di liquidità, rispetto degli obiettivi previsti dal proprio budget economico finanziario. I flussi di cassa, le necessità finanziarie e la liquidità sono monitorati costantemente, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse. Al fine di far fronte alle proprie obbligazioni, nel caso in cui i flussi di cassa generati dall'ordinaria gestione non fossero sufficienti, ovvero in caso di una discrasia temporale tra gli stessi, dovuta agli incassi dei crediti in predeterminati momenti dell'esercizio, rispetto ai fabbisogni distribuiti per la maggior parte in maniera omogenea nell'arco dell'esercizio, la Società ha la possibilità di porre in essere operazioni volte al reperimento di risorse finanziarie, tramite, ad esempio, anticipazioni bancarie su contratti, su crediti, mutui bancari, dismissioni di *assets*. Si ricorda che, a seguito delle intese raggiunte tra Unicredit S.p.A. e la AS Roma SPV LLC (ex DiBenedetto AS Roma Holding LLC), nell'ambito dell'acquisizione del pacchetto azionario di controllo di A.S. Roma S.p.A., sono già stati effettuati versamenti in conto futuro aumento di



capitale sociale per 50 milioni di euro, nell'ambito della deliberata operazione di aumento di capitale di complessivi 80 milioni di euro, da perfezionarsi entro il 2012. Tali apporti finanziari sono sostanzialmente destinati al sostegno della politica di investimenti condotta dalla Società nell'area tecnica.

ALTRE INFORMAZIONI

Per l'analisi dell'andamento economico delle attività aziendali, degli aspetti finanziari e patrimoniali, e dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla Relazione sulla Gestione, predisposta a corredo delle presenti Note Esplicative.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI DI RECENTE EMANAZIONE EMESSI DALLO IASB

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1° luglio 2011

- IAS 24 – Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate: l'adozione delle modifiche non ha avuto effetti rilevanti sull'informativa dei rapporti verso parti correlate e nessun effetto nella valutazione delle poste di bilancio inerenti;
- Emendamento all'IFRIC 14 – Versamenti anticipati a fronte di clausole di contribuzione minima: non rilevante per A.S. Roma;
- IFRIC 19 – Estinzione di una passività attraverso emissione di strumenti di capitale; non rilevante per A.S. Roma;
- Improvement agli IAS/IFRS (2010); non ha avuto effetti significativi per A.S. Roma.
- Emendamento allo IAS 32 – Strumenti finanziari: presentazione: Classificazione dei diritti emessi.

Principi contabili, emendamenti e interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata, essendone comunque consentita la loro anticipata applicazione

- Il 12 novembre 2009 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 9 – strumenti finanziari: lo stesso principio è poi stato emendato in data 28 ottobre 2010. Il principio, applicabile dal 1° gennaio 2013 in modo retrospettivo, rappresenta la prima parte di un processo per fasi che ha lo scopo di sostituire interamente lo IAS 39 e introduce dei nuovi criteri per la classificazione e valutazione delle attività e passività finanziarie e per l'eliminazione (*derecognition*) dal bilancio delle attività finanziarie. In particolare, per le attività finanziarie il nuovo principio utilizza un unico approccio basato sulle modalità di gestione degli strumenti finanziari e sulle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie stesse al fine di determinare il criterio di valutazione, sostituendo le diverse regole previste dallo IAS 39. Per le passività finanziarie, invece, la principale modifica avvenuta riguarda il trattamento contabile delle variazioni di fair value di una passività finanziaria designata come passività finanziaria valutata al fair value attraverso il conto economico, nel caso in cui queste siano dovute alla variazione del merito creditizio della passività stessa. Secondo il nuovo principio tali variazioni devono essere rilevate negli Altri utili e perdite complessive e non transiteranno più nel conto economico.
- In data 7 ottobre 2010 lo IASB ha pubblicato alcuni emendamenti al principio IFRS 7 – Strumenti finanziari: Informazioni aggiuntive, applicabili per i periodi contabili che hanno inizio il o dopo il 1° luglio 2011. Gli emendamenti sono stati emessi con l'intento di migliorare la comprensione delle transazioni di trasferimento delle attività finanziarie, inclusa la comprensione dei possibili effetti derivanti da qualsiasi rischio rimasto in capo all'impresa che ha trasferito tali attività. Gli emendamenti, inoltre, richiedono maggiori informazioni nel



caso in cui un ammontare sproporzionato di tali transazioni sia posto in essere in prossimità della fine di un periodo contabile.

- Il 20 dicembre 2010 lo IASB ha emesso un emendamento minore all'IFRS 1 – Prima adozione degli International Financial Reporting Standards (IFRS) per eliminare il riferimento alla data del 1° gennaio 2004 in esso contenuta e descritta come data di transizione agli IFRS e per fornire una guida sulla presentazione del bilancio in accordo con gli IFRS dopo un periodo di iperinflazione. Tali emendamenti sono applicabili dal 1° luglio 2011 in modo prospettico.
- Il 20 dicembre 2010 lo IASB ha emesso un emendamento minore allo IAS 12 – Imposte sul reddito che richiede all'impresa di valutare le imposte differite derivanti da un'attività in funzione e le modalità con cui il valore contabile di tale attività sarà recuperato (attraverso l'uso continuativo oppure attraverso la vendita). Conseguentemente a tale emendamento il SIC-21 – Imposte sul reddito – Recuperabilità di un'attività non ammortizzabile rivalutata non sarà più applicabile. L'emendamento è applicabile in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2012.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili in quanto non omologati e al momento non rilevanti

- IFRS 10 – Bilancio consolidato e la versione rivista dello IAS 27 - Bilancio separato
- IFRS 11 – Joint arrangements
- In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 13 – Misurazione del fair value che chiarisce come deve essere determinato il fair value ai fini del bilancio e si applica a tutti i principi IFRS che richiedono o permettono la misurazione del fair value o la presentazione di informazioni basate sul fair value. Il principio è applicabile in modo prospettico dal 1° gennaio 2013.
- Il 16 giugno 2011 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 1 – Presentazione del bilancio per richiedere alle imprese di raggruppare tutte le componenti presentate tra gli Altri utili/(perdite) complessivi a seconda che esse possano o meno essere riclassificate successivamente a conto economico. L'emendamento è applicabile dagli esercizi aventi inizio dopo o dal 1° luglio 2012.
- Il 16 giugno 2011 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 19 – Benefici ai dipendenti che elimina l'opzione di differire il riconoscimento degli utili e delle perdite attuariali con il metodo del corridoio, richiedendo la presentazione nella situazione patrimoniale e finanziaria del deficit o surplus del fondo, il riconoscimento delle componenti di costo legate alle prestazioni lavorative e gli oneri finanziari netti nel conto economico, l'iscrizione degli utili e perdite attuariali che derivano dalla rimisurazione della passività e delle attività tra gli Altri utili/(perdite) complessivi. Inoltre, il rendimento delle attività incluso tra gli oneri finanziari netti dovrà essere calcolato sulla base del tasso di sconto della passività e non più del rendimento atteso delle attività. L'emendamento infine, introduce nuove informazioni addizionali da fornire nelle note al bilancio. L'emendamento è applicabile in modo retrospettivo dall'esercizio avente inizio dal 1° gennaio 2013.
- In data 17 maggio 2012, lo IASB ha emesso il documento "Annual Improvement to IFRSs 2009 – 2011 Cycle" contenente modifiche, essenzialmente di natura tecnica e redazionale, dei principi contabili internazionali. Le disposizioni sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2013.
- In data 28 giugno 2012, lo IASB ha emesso il documento "Consolidated Financial Statements, Joint Arrangements and Disclosure of Interests in Other Entities: Transition Guidance (Amendments to IFRS 10, IFRS 11 and IFRS 12)" che fornisce alcuni chiarimenti



e semplificazioni con riferimento ai transition requirements dei principi IFRS 10, IFRS 11 e IFRS 12. Le disposizioni sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2013.



ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

A) ATTIVITA' NON CORRENTI

Pari a complessivi 233.067 migliaia di euro (181.674 migliaia di euro, al 30 giugno 2011, registrano un incremento netto nell'esercizio di 51.392 migliaia di euro, sostanzialmente determinato dai significativi investimenti effettuati nell'area tecnico sportiva.

1. ATTIVITÀ IMMATERIALI A VITA DEFINITA

Pari al 30 giugno 2012 e 2011, rispettivamente, a 100.725 ed a 54.935 migliaia di euro, registrano un incremento netto nell'esercizio di 45.790 migliaia di euro, dovuto ai significativi investimenti effettuati in diritti alle prestazioni sportive di calciatori.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	Incrementi	Decrementi	Ammor.ti	30.06.12
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	37.460	86.964	(13.225)	(28.265)	82.934
Altre immobilizzazioni	17.475	821	-	(505)	17.791
Immobilizzazioni in corso	-	814	(814)	-	-
Totale	54.935	88.599	(14.039)	(28.770)	100.725

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Pari a 82.934 migliaia di euro (37.460 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al netto dei relativi ammortamenti, registrano un incremento netto nell'esercizio di 45.474 migliaia di euro; tali diritti si riferiscono a calciatori professionisti. I movimenti intervenuti nell'esercizio, analiticamente esposti nella tabella che segue, hanno determinato:

- (i) incrementi per investimenti, per 86.964 migliaia di euro (24.087 migliaia di euro, al 30 giugno 2011). In particolare, tra le operazioni più significative, si segnala l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori: Bojan Krkic, per 12.500 migliaia di euro; Jose Angel, per 5.300 migliaia di euro; Erik Lamela, per 20.260 migliaia di euro; Osvaldo, per 16.350 migliaia di euro; Pjanic, per 12.000 migliaia di euro; Stekelemburg, per 7.825 migliaia di euro, Borini, per 4.600 migliaia di euro e De Mattos Filho Antonio (Marquinho), per 3.500 migliaia di euro;
- (ii) decrementi per disinvestimenti, per complessivi 13.225 migliaia di euro (6.548 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui 9.603 migliaia di euro (6.548 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per cessioni di diritti alle prestazioni sportive di calciatori (principalmente Vucinic, Menez e Riise) e 3.622 migliaia di euro, per perdite di valore a seguito di rescissioni contrattuali consensuali, avvenute anche immediatamente dopo la chiusura dell'esercizio, relativi principalmente al valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori (Antunes, Juan, Pizarro, Rosi e Simplicio);
- (iii) ammortamenti, per 28.265 migliaia di euro (21.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

Tale voce non include i valori dei diritti alle prestazioni dei calciatori acquisiti in regime di svincolo, o provenienti dal settore giovanile (quali, ad esempio, Totti e De Rossi), mentre altri diritti sono iscritti a valori irrisori, in relazione all'acquisizione avvenuta a costi contenuti, inferiori rispetto all'effettivo valore di mercato. Tali valori inespresi determinano, di fatto, una sottostima del Patrimonio netto della Società.

In applicazione ai Principi IAS/IFRS, non vengono più capitalizzati gli investimenti effettuati nell'esercizio e finalizzati alla creazione di valore sportivo e patrimoniale del settore



giovanile (i cosiddetti “Costi del Vivaio”), pur in presenza di un indubbio e generale riconoscimento del *know-how* aziendale.

Calciatori	Costo Storico 30.06.11	Incrementi per acquisizioni	Decrementi per cessioni e risoluzioni	Costo Storico 30.06.12	Scad. contratto	Anni residui contratto	Fondi Amm.to 30.06.11	Decrementi per cessioni e risoluzioni	Ammor.ti al 30.06.12	Totali Amm.ti 30.06.12	Valore Netto Contabile
ANTUNES	1.200	0	(1.200)	0	2013	1	(720)	960	(240)	0	0
ANTEI	0	100	0	100	2016	4	0	0	(20)	(20)	80
BARUSSO	3.221	0	(3.221)	0	2012	-	(2.577)	3.221	(644)	0	0
BERTAGNOLI	240	0	0	240	2014	2	(60)	0	(60)	(120)	120
BERTOLACCI	500	0	0	500	2015	3	0	0	(250)	(250)	250
BRIGHI	12.156	0	0	12.156	2014	2	(11.316)	0	(280)	(11.596)	560
BOJAN KRKIC	0	12.500	0	12.500	2015	3	0	0	(2.931)	(2.931)	9.569
BOLDOR	0	145	0	145	2014	2	0	0	0	0	145
BORINI	0	4.600	0	4.600	2016	4	0	0	(452)	(452)	4.148
BORRIELLO	10.000	0	0	10.000	2015	3	(1.718)	0	(2.162)	(3.880)	6.120
BURDISO N.	8.000	0	0	8.000	2014	2	(1.733)	0	(2.212)	(3.945)	4.055
CASSETTI	2.351	0	(2.351)	0	2012	-	(2.204)	2.351	(147)	0	0
CICINHO	10.643	0	(10.643)	0	2012	-	(8.381)	10.643	(2.262)	0	0
CRESCENZI	175	0	0	175	2013	1	0	0	(87)	(87)	88
CURCI	1	0	0	1	2014	2	0	0	0	0	1
D'ALESSANDRO	350	100	0	450	2013	1	(117)	0	(167)	(284)	166
DE MATTOS	0	3.500	0	3.500	2016	4	0	0	0	0	3.500
FERRANTE	0	400	0	400	2014	2	0	0	(87)	(87)	313
FRASCATORE	0	250	0	250	2014	2	0	0	(83)	(83)	167
GRECO	450	0	(450)	0	2012	-	(394)	450	(56)	0	0
GUBERTI	1	0	0	1	2013	1	0	0	(1)	(1)	0
JOSE ANGEL	0	5.300	0	5.300	2016	4	0	0	(1.005)	(1.005)	4.295
JUAN	7.450	0	(7.450)	0	2013	1	(5.215)	6.333	(1.118)	0	0
LAMELA	0	20.260	0	20.260	2016	4	0	0	(3.615)	(3.615)	16.645
LOBONT	920	0	0	920	2013	1	(307)	0	(307)	(614)	306
LOPEZ	0	1.144	0	1.144	2016	4	0	0	(121)	(121)	1.023
MALOMO	0	200	0	200	2014	2	0	0	0	0	200
MASSIMO	60	0	(60)	0	2012	-	0	30	(30)	0	0
MENDY	0	150	(150)	0	2012	-	0	0	0	0	0
MENEZ	12.897	0	(12.897)	0	2012	-	(9.360)	9.612	(252)	0	0
NEGO LOIC	0	140	0	140	2016	4	0	0	(27)	(27)	113
OKAKA CHUKA	350	0	(350)	0	2016	4	(311)	350	(39)	0	0
OSVALDO	0	16.350	0	16.350	2016	4	0	0	(2.873)	(2.873)	13.477
PERROTTA	7.050	0	0	7.050	2013	1	(6.830)	0	(110)	(6.940)	110
PJANIC	0	12.000	0	12.000	2015	3	0	0	(2.652)	(2.652)	9.348
PIZZARRO	11.766	0	(11.766)	0	2013	1	(10.303)	11.035	(732)	0	0
RIISE	4.990	0	(4.990)	0	2012	-	(3.724)	3.776	(52)	0	0
STEKELENBURG	0	7.825	0	7.825	2015	3	0	0	(1.834)	(1.834)	5.991
ROSI	1.400	0	(1.400)	0	2014	2	0	467	(467)	0	0
SIMPLICIO	1.800	0	(1.800)	0	2013	1	(600)	1.200	(600)	0	0
TADDEI	250	0	0	250	2014	2	(62)	0	(63)	(125)	125
TALLO	0	2.000	0	2.000	2013	1	0	0	0	0	2.000
VIRGA	113	0	0	113	2014	2	(85)	0	(9)	(94)	19
VUCINIC	16.016	0	(16.016)	0	2013	1	(10.873)	11.091	(218)	0	0
Professionisti	114.350	86.964	(74.744)	126.570			(76.890)	61.519	(28.265)	(43.636)	82.934
Settore giovanile	1	0	0	1			(1)	0	0	(1)	0
Totale	114.351	86.964	(74.744)	126.571			(76.891)	61.519	(28.265)	(43.637)	82.934

Si fa presente che, nell'esercizio in corso e nei precedenti, sono stati capitalizzati, quali oneri accessori di diretta imputazione, le prestazioni professionali di procuratori sportivi relative all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, non condizionate alla permanenza degli stessi presso la Società. Il costo storico di tali oneri, per i calciatori in organico al 30 giugno 2012, è pari a 8.500 migliaia di euro (5.500 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui 7.890 migliaia di euro (3.150 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per incrementi registrati nell'esercizio, mentre il corrispondente valore netto contabile, alla data di chiusura dell'esercizio, ammonta a 6.616 migliaia di euro (2.713 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).



Calciatori	Costo di acquisto da società di calcio	Oneri accessori – compensi ad intermediari	Totale costo storico	Fondo Ammortamento oneri accessori	Valore netto contabile oneri accessori
BERTAGNOLI J.S.	-	240	240	(120)	120
BOJAN KRKIC	12.000	500	12.500	(117)	383
JOSE ANGEL	5.000	300	5.300	(58)	242
LAMELA	17.060	3.200	20.260	(593)	2.607
LOBONT	800	120	920	(80)	40
LOPEZ	745	400	1.145	(42)	358
NEGO LOIC	-	140	140	(27)	113
OSVALDO	15.500	850	16.350	(149)	701
PJANIC	11.000	1000	12.000	(221)	779
STEKELEMBURG	6.325	1500	7.825	(352)	1.148
TADDEI	-	250	250	(125)	125
	68.430	8.500	76.930	(1.884)	6.616

Si fa inoltre presente che, nell'esercizio 2004-2005, gli Amministratori hanno ritenuto operare una svalutazione volontaria di 3.844 migliaia di euro, relativamente ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore Matteo Brighi, sulla base di parere professionale emesso da un consulente qualificato ed esterno. Il relativo valore netto contabile al 30 giugno 2012 è di 560 migliaia di euro, cui devono sommarsi 240 migliaia di euro di ammortamenti fiscalmente deducibili, in relazione all'operata svalutazione volontaria sopra menzionata.

Infine si ricorda che nell'esercizio 2010-2011, A.S. Roma ha stipulato con la società AC Milan un accordo relativo al trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Marco Borriello, che ha previsto la cessione a titolo temporaneo per la stagione sportiva 2010-2011, con diritto di opzione irrevocabile per l'acquisizione definitiva, a fronte di un corrispettivo di 10.000 migliaia di euro, da pagarsi in tre annualità, per il tramite della LNP, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011-2012.

Nel rispetto delle disposizioni di cui al Principio IAS 38 paragrafo 13 e 21, il diritto alle prestazioni sportive del calciatore è stato iscritto nelle Immobilizzazioni, dalla data di sottoscrizione dell'accordo tra le parti (31 agosto 2010), ed ammortizzato a decorrere da tale data, sulla base della relativa vita utile, prevista dal contratto economico con il calciatore; analogamente, tra i debiti verso società di calcio è iscritto il relativo debito verso l'AC Milan.

Il comportamento contabile adottato da A.S. Roma risulta conforme alle previsioni della Raccomandazione Consob DEM/RM/ 10081191 dell'1 ottobre 2010, specifica e vincolante per le società di calcio quotate. Qualora si fosse adottato il metodo di contabilizzazione previsto dalle NOIF si sarebbe registrato un peggioramento del risultato di esercizio di 338 migliaia di euro ed un miglioramento del patrimonio netto di A.S. Roma al 30 giugno 2012 per l'importo di 1.380 migliaia di euro. Entrambi gli effetti sono espressi al lordo dei relativi effetti fiscali.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

Altre immobilizzazioni immateriali

Pari a 17.791 migliaia di euro (17.475 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al netto dei relativi ammortamenti, si compongono per:

- 17.091 migliaia di euro (17.273 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), dai diritti esclusivi acquisiti da RAI per lo sfruttamento commerciale e l'utilizzazione economica di tutte le



immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, e relativi eventuali aggiornamenti ed integrazioni, in diminuzione di 182 migliaia di euro nell'esercizio, per gli ammortamenti di competenza. Tale immobilizzazione è stata ritenuta a vita utile definita, avendo a riferimento il periodo di possibile sfruttamento economico della stessa;

- 700 migliaia di euro (202 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da altre immobilizzazioni, costituite per 682 migliaia di euro da migliorie su beni di terzi nel Complesso Immobiliare di Trigoria, per la realizzazione nell'esercizio di campi di calcio in erba naturale e sintetica, secondo standard FIFA. Nell'esercizio si registrano incrementi per investimenti, per 820 migliaia di euro, e decrementi per ammortamenti, per 323 migliaia di euro.

2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Pari al 30 giugno 2012 e 2011, rispettivamente, a 492 ed a 428 migliaia di euro, al netto dei relativi ammortamenti, registrano un incremento netto di 64 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente imputabile all'acquisizione di computer e impianti di sicurezza per il Complesso Immobiliare di Trigoria. La movimentazione intervenuta nell'esercizio è riportata nel seguente prospetto:

(Dati in migliaia di euro)	30.06.11			Costo storico		Fondi amm.ti		30.06.12		
	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto	Incrementi	Decrementi	Incrementi	Decrementi	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore netto
Impianti e macchinario	701	(475)	226	99	(16)	(63)	8	784	(530)	254
Altri beni	1.192	(990)	202	123	(65)	(61)	39	1.250	(1.012)	238
Totale	1.893	(1.465)	428	222	(81)	(124)	47	2.034	(1.542)	492

Le Immobilizzazioni in essere al 30 giugno 2012, costituite prevalentemente da impianti, attrezzature sportive, computer ed arredi della sede sociale di Trigoria, non risultano gravate da vincoli ed ipoteche.

3. PARTECIPAZIONI

Pari a 123.422 migliaia di euro (123.422 migliaia di euro al 30 giugno 2011), invariate nell'esercizio, si compongono delle seguenti partecipazioni:

(Dati in migliaia di Euro)	Sede	Valore al 30.06.12	Valore al 30.06.11	% di partecipazione
Soccer SAS di Brand Management Srl	Roma	123.422	123.422	99,99
Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione	Roma	-	-	37,50
Totale		123.422	123.422	

- Soccer SAS di Brand Management Srl:** costituita nel gennaio 2007, mediante conferimento del Ramo d'Azienda di A.S. Roma dedicato alle attività di marketing, merchandising ed editoriali, è stata iscritta ad un valore iniziale di 125.122 migliaia di euro, equivalente al fair value del Ramo d'Azienda apportato, come risultante da apposita perizia. Il valore della partecipazione ha trovato contropartita, al netto del valore contabile delle attività e passività costituenti il Ramo conferito, pari a 2.020 migliaia di euro, in una specifica riserva di Patrimonio netto, per 123.101 migliaia di euro. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato determinato il conguaglio (passivo) del conferimento del Ramo d'Azienda, pari a 1.699 migliaia di euro, con corrispondente riduzione del capitale sociale di Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma, in carico attualmente per 123.422 migliaia di euro.



La partecipazione nella Soccer SAS, pur essendo posseduta per il 99,99%, viene classificata tra le Altre partecipazioni, in quanto A.S. Roma, in qualità di socio accomandante, non ha, per statuizione di legge, la gestione ed il controllo di fatto della partecipata. Soccer SAS, tuttavia, viene integralmente consolidata nel Bilancio consolidato, predisposto a decorrere dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, in applicazione ai Principi IAS/IFRS.

La *derecognition* delle attività e passività del Ramo d'Azienda al loro *fair value*, come determinato in perizia, è stata ritenuta possibile in quanto l'operazione rispetta tutte le condizioni previste dal paragrafo 14 dello IAS 18, avendo nella sostanza A.S. Roma trasferito alla conferitaria i rischi significativi ed i benefici connessi alla proprietà del Ramo d'Azienda, mentre è probabile che i futuri benefici economici derivanti dall'operazione saranno fruiti da A.S. Roma. La differenza tra il *fair value* ed il valore netto contabile del Ramo d'Azienda conferito è iscritta in apposita riserva di Patrimonio netto, in quanto l'operazione è da considerarsi una *investor's transaction*, con la conseguenza che gli effetti di una *equity contribution*, come quella in esame, sono rilevati direttamente a Patrimonio netto, ai sensi dei paragrafi 98 dello IAS 1, e 7 dello IAS 18; tale trattamento risulta conforme anche agli orientamenti preliminari indicati da ASSIREVI in tema di IFRS (OPI 1).

Si fa presente che, in relazione al finanziamento di 30 milioni di euro erogato in agosto da Unicredit SpA (c.d. Term Loan) e del finanziamento di 20 milioni, erogato in agosto e settembre da Roma 2000 Srl (c.d. Vendor Loan), entrambi di durata quinquennale, sono state prestate le seguenti garanzie:

- (i) costituzione di un pegno in favore di Unicredit SpA sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl;
- (ii) costituzione di un pegno in favore di Unicredit SpA sui marchi registrati di proprietà di Soccer SAS di Brand Management Srl;
- (iii) costituzione di un pegno di secondo grado in favore di Roma 2000 sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl;
- (iv) concessione di un mandato irrevocabile in favore di Roma 2000 da parte di Soccer SAS di Brand Management Srl per la costituzione di un pegno di secondo grado sui marchi registrati di proprietà della Soccer SAS di Brand Management Srl, nell'ipotesi in cui si verifichi un potenziale evento rilevante, come definito nel relativo contratto.

- **S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione:** costituita nel marzo 1999, per la gestione dei diritti televisivi delle quattro società di calcio fondatrici (Roma, Parma, Fiorentina e Lazio), la partecipazione è stata integralmente svalutata in esercizi precedenti, ed è stato costituito un fondo rischi, di 563 migliaia di euro (551 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per le perdite conseguite; il valore del fondo rischi è, pertanto, rappresentativo della quota del deficit patrimoniale, corrispondente alla percentuale di partecipazione, risultante dall'ultimo bilancio approvato.

I dati contabili più significativi delle imprese partecipate, sono riportati sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

4. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 8.427 migliaia di euro (2.889 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), con esigibilità oltre 12 mesi, registrano un incremento netto di 5.538 migliaia di euro nell'esercizio.



Crediti commerciali

Pari a 8.036 migliaia di euro (2.750 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, sono relativi a crediti derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori vantati nei confronti delle seguenti società di calcio, sono così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	Incrementi	Decrementi	30.06.12
Albinoleffe	-	133	(67)	66
Chievo Verona	250	-	(250)	-
Crotone	-	500	(250)	250
Fiorentina	1.300	-	(1.300)	-
Juventus	-	10.000	(5.000)	5.000
Parma	-	1.380	(460)	920
Pescara	-	1.600	-	1.600
Siena	1.200	-	(1.000)	200
Totale	2.750	13.613	(8.327)	8.036

Tali crediti registrano un aumento netto di 5.286 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto per 13.613 migliaia di euro, all'incremento di crediti per le operazioni realizzate nella campagna trasferimenti e, per 8.327 migliaia di euro, all'ordinaria traslazione nelle corrispondenti poste correnti della quota parte esigibili entro i 12 mesi.

Si ricorda che i suddetti crediti verranno incassati nell'esercizio 2013-2014, per 7.236 migliaia di euro e nella stagione sportiva 2014-2015, per 800 migliaia di euro, per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione e ne garantisce il buon esito, nel rispetto delle disposizioni federali vigenti in materia.

Altre attività non correnti

Pari a 391 migliaia di euro (139 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), con esigibilità prevista oltre i 12 mesi, registrano un incremento netto di 252 migliaia di euro nell'esercizio e risultano composti da:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	Incrementi	Decrementi	30.06.12
Crediti tributari	90	-	-	90
Polizze TFR INA - Assitalia	47	-	(22)	25
Depositi cauzionali per utenze e servizi	1	18	-	19
Erario per anticipo IRPEF su TFR	1	-	-	1
Risconti attivi	-	256	-	256
Totale	139	274	(22)	391

I crediti tributari, con scadenza oltre l'esercizio successivo, pari a 90 migliaia di euro (90 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono rappresentativi di crediti Irpeg di esercizi precedenti e relativi interessi chiesti a rimborso.

I risconti attivi, pari a 256 migliaia di euro, sono relativi alla quota con scadenza oltre 12 mesi di commissioni bancarie su due finanziamenti erogati ad AS Roma nell'esercizio.

Alla data di chiusura dell'esercizio, risultano iscritti crediti con esigibilità prevista oltre cinque esercizi, per l'importo di 12 migliaia di euro, relativi alle predette commissioni bancarie.



B) ATTIVITA' CORRENTI

Pari a complessivi 70.705 migliaia di euro (36.002 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento netto di 34.703 migliaia di euro nell'esercizio, determinato dalla dinamica delle singole voci di seguito analizzate.

5. CREDITI COMMERCIALI

Pari a 39.573 migliaia di euro (26.353 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al netto dei relativi fondi di svalutazione, registrano un incremento netto di 13.220 migliaia di euro, nell'esercizio, dovuto principalmente all'andamento dei crediti verso società di calcio e verso clienti.

La composizione dei crediti e le variazioni intervenute nell'esercizio, sono riepilogate nel seguente prospetto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Società di calcio	18.724	11.237	7.487
Crediti verso clienti	21.853	17.746	4.107
Sponsor Ufficiali	1.687	1.267	420
Crediti verso enti di settore	1.835	143	1.692
Crediti verso imprese collegate	797	783	14
Totale crediti	44.896	31.176	13.720
Meno: fondi svalutazione	(5.323)	(4.823)	(500)
Totale	39.573	26.353	13.220

Crediti verso Società di calcio

Pari a 18.724 migliaia di euro (11.237 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 7.487 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi crediti per operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, vantati nei confronti di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Albinoleffe	167	-	167
Aversa	-	30	(30)
Bari	600	200	400
Benevento	400	-	400
Chievo Verona	1.340	340	1.000
Crotone	750	-	750
Espanyol Barcellona	500	-	500
Fiorentina	1.300	1.300	-
Fulham	1.312	-	1.312
Juventus	5.000	-	5.000
Liverpool	-	5.000	(5.000)
Paris Saint German	5.000	-	5.000
Parma	460	-	460
Penarol	45	45	-
Pescara	800	-	800
Sampdoria	-	1.501	(1.501)
Siena	1.000	1.720	(720)
Torino	50	-	50
Triestina	-	1	(1)
Udinese	-	1.100	(1.100)
Totale	18.724	11.237	(7.487)

I crediti nei confronti delle società italiane, pari a complessivi 11.867 migliaia di euro (6.192 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi per 11.777 migliaia di euro ad operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, il cui regolamento avverrà nella stagione sportiva 2012-2013, per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che ne



garantisce il buon esito e, per 90 migliaia di euro, a crediti commerciali verso Chievo Verona.

I crediti nei confronti delle società estere, pari a 6.857 migliaia di euro (5.045 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono vantati nei confronti del Paris Saint German, per 5.000 migliaia di euro (di cui 4.000 migliaia di euro, per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Menez, il cui incasso, con scadenza 30 giugno 2012, è avvenuto nel mese di luglio e, per 1.000 migliaia di euro, per il premio riconosciuto per la raggiunta qualificazione all'UEFA Champions League da parte del Club Transalpino). Si rileva inoltre il credito di 1.312 per la seconda ed ultima rata del corrispettivo della cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Riise, incassato nel mese di agosto. Il residuo importo di 545 migliaia di euro, nei confronti di Espanyol Barcellona (500) e Peñarol (45), sono relativi a Contributi di Solidarietà, spettanti in base all'art.21 del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimento internazionale dei calciatori.

Crediti verso clienti

Pari a 21.853 migliaia di euro (17.746 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al lordo dei fondi svalutazione crediti, registrano un incremento di 4.107 migliaia di euro nell'esercizio, e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Crediti verso emittenti radiotelevisive	13.260	9.045	4.215
Crediti per altre attività commerciali	8.593	8.701	(108)
Totale crediti verso clienti	21.853	17.746	4.107
Meno: fondi svalutazione	(5.220)	(4.720)	(500)
Totale Crediti netti	16.633	13.026	3.607

I **Crediti verso emittenti radiotelevisive**, pari a 13.260 migliaia di euro (9.045 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 4.215 migliaia di euro, sono relativi per:

- 12.493 migliaia di euro (8.508 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) sono relativi, per 12.065 migliaia di euro, alla prima rata dei proventi per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2012-2013, nei confronti delle emittenti SKY, RTI, RAI e Media Partners & Silva, sulla base delle comunicazioni ricevute dalla LNP; per 361 migliaia di euro, a proventi nei confronti di SKY per la gestione del canale tematico Roma Channel e, per 67 migliaia di euro, a proventi minori per diritti audiovisivi del Campionato di Serie A della stagione sportiva 2011-2012. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2011, pari a 8.508 migliaia di euro, era relativo alla sesta ed ultima rata di proventi maturati nell'esercizio precedente per diritti audiovisivi nei confronti delle emittenti SKY e RTI, fatturati ed incassati in data 1° agosto 2011;
- 767 migliaia di euro (537 migliaia di euro al 30 giugno 2011), a crediti nei confronti dell'emittente Dahlia TV in liquidazione, per fatture emessa e svalutate per 721 migliaia di euro (421 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) a seguito della procedura di Concordato preventivo adita dall'emittente.

Gli **Altri crediti per attività commerciale**, pari a 8.593 migliaia di euro (8.701 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano una flessione di 108 migliaia di euro nell'esercizio, conseguente all'incasso dei crediti verso Rai Trade (proventi Library) e Sport Star (proventi derivanti da un ritiro estivo di pre-campionato), a seguito dell'accordo transattivo intervenuto nell'esercizio. Per tali crediti risultano contabilizzati fondi di svalutazione per un importo complessivo di 5.220 migliaia di euro (4.720 migliaia di euro, al 30 giugno 2011). Si compongono, tra l'altro, dei seguenti crediti:

- **Havas**, pari a 5.713 migliaia di euro ed invariati nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito della stagione 2002/2003,



derivanti dal contratto di promozione marketing allora in essere con la società francese; al fine di ottenere il pagamento del credito vantato, è stata escussa la fideiussione a prima richiesta, rilasciata da BNP Paribas, a garanzia delle obbligazioni assunte da Havas Sport France S.A.; alla luce dell'opposizione manifestata dall'istituto di credito francese, sono tuttora in corso azioni legali per il recupero del credito, poste in essere da parte dello Studio Legale incaricato; a titolo prudenziale, in esercizi precedenti si è, comunque, provveduto a svalutare il credito per 3.713 migliaia di euro, mediante accantonamenti al fondo svalutazione; pertanto, il valore netto contabile ammonta a 2.000 migliaia di euro;

- **Infront**, pari 1.500 migliaia di euro, invariati rispetto all'esercizio precedente, sono relativi alla quota di proventi, contrattualmente previsti nella misura minima garantita, derivanti dalla commercializzazione della *Library AS Roma* per la stagione 2011-2012, a seguito degli accordi, di durata biennale, raggiunti nell'esercizio precedente (3 agosto 2010). Nel corso dell'esercizio è stato incassato il credito di pari importo maturato nell'esercizio precedente;
- **DLS Media Group**, pari a 888 migliaia di euro, ed invariati nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito derivanti dal contratto di promozione e marketing con tale società, scaduto al 30 giugno 2006, per i quali sono ad oggi in corso azioni legali, al fine del suo recupero; a titolo prudenziale, data l'incerta solvibilità del creditore, si è provveduto ad effettuare accantonamenti al fondo svalutazione crediti, per 538 migliaia di euro, di cui 260 migliaia di euro accantonati nell'esercizio; pertanto, il valore contabile netto ammonta a 350 migliaia di euro;
- **Parmatour**, pari a 85 migliaia di euro, ed invariati nell'esercizio, integralmente svalutati in esercizi precedenti per le note vicende che hanno coinvolto il Gruppo Parmalat, sono sostanzialmente relativi a residui crediti per la vendita di biglietti acquistati dai club ospitanti, per le gare esterne della prima squadra.

Crediti verso Sponsor Ufficiali

Pari a 1.687 migliaia di euro (1.267 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 420 migliaia di euro nell'esercizio, sono vantati nei confronti di Basic Italia (Kappa), sponsor tecnico dell'A.S. Roma, per 1.512 migliaia di euro (1.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), incassati in luglio e di Wind, sponsor ufficiale dell'A.S. Roma, per 175 di euro (67 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sostanzialmente relativi a proventi accessori e sponsorizzazioni Campus 2012.

Crediti verso Enti di Settore

Pari a 1.835 migliaia di euro (143 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, per 983 migliaia di euro, a crediti nei confronti della FIGC, quale riconoscimento del contributo spettante ad A.S. Roma per la partecipazione di propri tesserati agli Europei 2012; per 310 migliaia di euro a proventi netti per l'accesso al segnale televisivo, riconosciuto dalla LNP Serie A per la stagione sportiva 2011-2012; per 103 migliaia di euro, invariati rispetto all'esercizio precedente, a crediti verso la UEFA per proventi della stagione sportiva 2002-2003 che, stante l'incertezza del recupero, sono stati integralmente svalutati in esercizi precedenti; per 73 migliaia di euro (40 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a crediti verso la LNP Serie A, per addebiti di servizi prestati per la finale TIM Cup 2012 e, per 366 migliaia di euro, al conguaglio per diritti audiovisivi della stagione 2011-2012, commercializzati in forma centralizzata.



Crediti verso imprese collegate

Pari a 797 migliaia di euro, sono relativi per 783 migliaia di euro (invariati rispetto all'esercizio precedente), a residui crediti nei confronti della collegata S.D.S. – Società Diritti Sportivi, per diritti audiovisivi delle gare casalinghe delle società di calcio fondatrici (A.S. Roma, Parma, Fiorentina e Lazio) e, per 14 migliaia di euro, ad addebiti per interessi attivi maturati ed incassati nel successivo mese di agosto. Atteso il positivo andamento della fase liquidatoria e del contenzioso fiscale, che osta alla chiusura definitiva della procedura, è ragionevole ipotizzare il recupero pressoché integrale del residuo credito di 783 migliaia di euro.

Analisi dei crediti per classi di scaduto

Nel rispetto delle previsioni del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti crediti risultano così suddivisi per classi di scaduto alla data del 30 giugno 2012:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.2012	30.06.2011
Crediti commerciali non scaduti	36.127	21.129
Crediti commerciali scaduti fino a 60 giorni	219	69
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	7	24
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	8.543	9.954
Totale crediti commerciali	44.896	31.176
Meno fondo svalutazione crediti	(5.323)	(4.823)
Totali	39.573	26.353

Il fondo svalutazione crediti si riferisce interamente a crediti scaduti da oltre 120 giorni; la residua quota non svalutata di detti crediti è ritenuta allo stato attuale realizzabile dagli Amministratori.

6. ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI

Pari a 2.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2012, sono relative a Compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF, il cui saldo risulta così composto:

(Dati in migliaia di Euro)	Squadra Compartecipante	30.06.11	Incrementi	Decrementi	30.06.12
Caprari	Pescara	-	1.200	-	1.200
Citro	Avellino	-	0,5	(0,5)	-
Florenzi	Crotone	-	250	-	250
Frasca	Pro-Patria	-	0,5	(0,5)	-
Malomo	Albinoleffe	-	100	(100)	-
Malomo	Prato	0,5	-	(0,5)	-
Massimo Emiliano	Avellino	-	0,5	(0,5)	-
Montini	Benevento	-	200	-	200
Pettinari	Crotone	-	250	-	250
Stoian A.	Bari	-	300	-	300
Totale		0,5	2.301,5	(102,0)	2.200,0

Gli effetti economici derivanti dalla risoluzione delle Compartecipazioni, unitamente ad altre informazioni, sono riportate nel paragrafo Proventi ed oneri finanziari, cui si rimanda.

Il corrispondente saldo al 30 giugno 2011, pari a 520 migliaia di euro, era rappresentativo del residuo investimento di liquidità, nella forma tecnica di contratto a capitalizzazione in essere con Unipol, vincolato per il rilascio di fidejussioni, da parte dell'Istituto, a garanzia del pagamento dilazionato di cartelle esattoriali. Avendo assolto integralmente gli obblighi tributari, tale investimento è stato rimborsato nell'esercizio, unitamente ai relativi interessi maturati.



7. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

Pari a 6.934 migliaia di euro (7.013 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al netto dei relativi fondi di svalutazione, in diminuzione di 79 migliaia di euro nell'esercizio, risultano composte da Crediti diversi, per 5.913 migliaia di euro (4.278 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) e da Risconti attivi, per 1.021 migliaia di euro (2.735 migliaia di euro, al 30 giugno 2011):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12			30.06.11		
	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti
Lega Nazionale Professionisti	1.642	(600)	1.042	789	(600)	189
Anticipi a fornitori e terzi	549	(413)	136	461	(413)	48
Crediti abbonamenti e biglietteria	801	(28)	773	39	(28)	11
Crediti verso enti previdenziali	118	-	118	65	-	65
Crediti verso entità correlate	3.802	-	3.802	3.799	-	3.799
Crediti per indennizzi assicurativi	35	-	35	166	-	166
Altri crediti diversi	7	-	7	-	-	-
Totale crediti diversi	6.954	(1.041)	5.913	5.319	(1.041)	4.278
Risconti attivi	1.021	-	1.021	2.735	-	2.735
Totali	7.975	(1.041)	6.934	8.054	(1.041)	7.013

Crediti diversi

Il credito nei confronti della *Lega Nazionale Professionisti*, pari a 1.642 migliaia di euro (789 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), è relativo per: 600 migliaia di euro, al saldo della gestione del conto campionato della stagione 1999-2000, integralmente svalutato in esercizi precedenti; 628 migliaia di euro (113 migliaia di euro al 30 giugno 2011), al *Conto Campionato*, in crescita sostanzialmente a seguito dell'accredito a fine esercizio di anticipazioni su proventi da diritti televisivi della stagione sportiva 2012-2013; 77 migliaia di euro (77 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a versamenti effettuati in favore della LNP, a garanzia di contributi di solidarietà spettanti a squadre estere per la formazione di calciatori acquisiti da federazioni estere, ai sensi del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimenti di calciatori e delle disposizioni di cui al Manuale delle Licenze UEFA e 337 migliaia di euro, per anticipi versati a garanzia di operazioni di mercato poste in essere nella sessione invernale della campagna trasferimenti 2011-2012.

I *Crediti per anticipi a fornitori e terzi*, per complessivi 549 migliaia di euro (461 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi per: 300 migliaia di euro, a crediti, integralmente svalutati in esercizi precedenti, per il pagamento di commissioni finanziarie per il rilascio di una fidejussione in sede di iscrizione al campionato nella stagione 2003-2004, rivelatasi successivamente non valida, per la quale è attualmente in corso il procedimento penale in sede di appello, nell'ambito del quale A.S. Roma si è costituita quale parte lesa; 249 migliaia di euro, a crediti di funzionamento, prudentemente svalutati per 113 migliaia di euro, per la parte considerabile inesigibile.

I *Crediti verso entità correlate*, pari a 3.802 migliaia di euro (3.799 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), vantati nei confronti di A.S. Roma Real Estate si compongono per: 3.772 migliaia di euro, invariato rispetto all'esercizio precedente, dal deposito cauzionale relativo al contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigoria e 30 migliaia di euro (27 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da rifatturazione di costi di esercizio sostenuti per la gestione del Complesso Immobiliare di Trigoria.

I *Crediti verso Enti previdenziali*, pari a 118 migliaia di euro (65 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi per 82 migliaia di euro, a contributi anticipati su ferie non godute; per 22 migliaia di euro a versamenti anticipati di contributi a lavoratori occasionali (LACC) e, per 14 migliaia di euro, ad altri crediti verso Inps ed Enpals.



I *Crediti per indennizzi assicurativi*, pari a 35 migliaia di euro (166 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) sono relativi a sinistri avvenuti nell'esercizio il cui rimborso, o il riconoscimento dell'indennizzo, è pervenuto entro la chiusura dell'esercizio o immediatamente dopo tale data.

I *Crediti per abbonamenti e biglietteria*, pari a 801 (39 migliaia di euro al 30 giugno 2011) in crescita di 762 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi, per 618 migliaia di euro, al credito verso la LIS-Lottomatica, per effetto del pignoramento conto terzi a valere su incassi LIS avvenuti a fine esercizio, promosso da un ex dipendente in relazione ad un contenzioso dallo stesso promosso nei confronti della Società, per il quale è in corso la negoziazione di un accordo transattivo volto al recupero del citato credito. Per tali crediti in esercizi precedenti era stata effettuata una svalutazione di 28 migliaia di euro.

i *Crediti verso Altri*, pari complessivamente a 7 migliaia di euro, sono relativi a crediti minori per operazioni correnti di funzionamento.

Risconti attivi

Pari a 1.021 migliaia di euro (2.735 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 1.714 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per effetto della maturazione economica nell'esercizio di risconti in essere al 30 giugno 2011, risultano così composti:

- premi assicurativi relativi all'esercizio 2012-2013, per 251 migliaia di euro (34 migliaia di euro, al 30 giugno 2011);
- commissioni finanziarie su premi per fidejussioni, per 276 migliaia di euro (216 migliaia di euro, al 30 giugno 2011);
- imposta di registro pagata anticipatamente per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, per 18 migliaia di euro (18 migliaia di euro, al 30 giugno 2011);
- spese viaggio anticipate per la trasferta in USA, per 108 migliaia di euro;
- altri costi per acquisti di materiale sportivo e servizi, fatturati da terzi anticipatamente e di competenza dell'esercizio 2012-2013, per 368 migliaia di euro (17 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

Il saldo al 30 giugno 2011 si componeva inoltre di risconti, per 1.850 migliaia di euro, relativi a canoni di locazione, fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, per il Complesso Immobiliare di Trigoria e, per 600 migliaia di euro, relativi all'acquisizione di diritti di immagine di calciatori. Entrambe le voci hanno trovato maturazione economica nell'esercizio in esame.

8. CREDITI PER IMPOSTE

Pari a 848 migliaia di euro (936 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 88 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Imposte differite attive / anticipate	169	19	150
IVA	-	214	(214)
Imposte dirette e indirette	562	562	-
Imposte di pubblicità	105	105	-
Ritenute d'acconto	12	15	(3)
Altri crediti tributari	-	21	(21)
Totali	848	936	(88)

I *Crediti per Imposte differite attive*, pari a 169 migliaia di euro (19 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono determinati da effetti fiscali derivanti da differenze temporanee che si



renderanno deducibili nei prossimi esercizi. La movimentazione delle imposte differite è riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti di informativa supplementare.

Il *Credito IVA* in essere al 30 giugno 2011, pari a 214 migliaia di euro, è stato assorbito nel corso dell'esercizio.

I *Crediti per Imposte dirette e indirette*, pari a 562 migliaia di euro (562 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi a versamenti effettuati per estinguere una cartella di pagamento, relativa ad una rata di Condono Irap (ex art.8 L. 289/2002), per il quale era già effettuato il pagamento in occasione del condono del 2004; avverso la reiterata pretesa tributaria, è stato presentato nel giugno 2008 rituale ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, con esito negativo e, successivamente alla Commissione Tributaria Regionale, che ha annullato la cartella di pagamento con sentenza depositata in data 12 luglio 2011 che determinerà l'integrale recupero del credito e dei relativi interessi maturati e maturandi.

I *Crediti per imposte di pubblicità*, pari a 105 migliaia di euro, al 30 giugno 2012 e 2011, sono relativi a versamenti effettuati in esercizi precedenti, a seguito dell'iscrizione a ruolo di imposte comunali sulla pubblicità presso lo Stadio Olimpico per l'anno 2004, al fine di non pregiudicare la richiesta di rateizzazioni fiscali. Avverso tale pretesa, la Società è ricorsa nei confronti dell'Amministrazione Comunale, per la manifesta iniquità nell'applicazione dei regolamenti comunali e tenuto anche conto degli esiti favorevoli relativi ad analoghe pretese di anni precedenti. Attualmente pende il ricorso in Cassazione, a seguito di parziale accoglimento delle istanze della AS Roma in CTR Lazio.

I *Crediti per ritenute d'acconto*, pari a 12 migliaia di euro (15 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), si compongono per 9 migliaia di euro (7 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da ritenute subite su interessi attivi bancari, e per 3 migliaia di euro (8 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da ritenute d'acconto attribuite ad A.S. Roma per trasparenza da Soccer SAS, con riferimento all'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2011.

Gli *Altri crediti tributari*, pari a 21 migliaia di euro, al 30 giugno 2011, sono stati incassati nell'esercizio, unitamente ai relativi interessi maturati.

9. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Pari al 30 giugno 2012 e 2011, rispettivamente, a 21.150 ed a 1.180 migliaia di euro, registrano un incremento netto di 19.970 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dal versamento di 21.315 migliaia di euro, effettuato a fine esercizio dagli azionisti di maggioranza in conto futuro aumento di capitale sociale, in virtù delle deliberazioni assembleari e degli impegni assunti in sede di acquisizione della Società.

La voce è rappresentativa della liquidità nelle casse sociali e delle disponibilità liquide in deposito presso primari Istituti di credito, sulle quali non esistono vincoli di utilizzo.

Il saldo include depositi su conti correnti bancari Unicredit, pari a 18.992 migliaia di euro (270 migliaia di euro, al 30 giugno 2011). Tali saldi, seppur intrattenuti con parte correlata, in quanto azionista di minoranza della controllante NEEP Roma Holding S.p.A., continuano ad essere classificati nelle Disponibilità liquide, stante la prevalenza della natura finanziaria dei rapporti intrattenuti con l'Istituto di credito.



PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

10. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto al 30 giugno 2012, pari a 66.285 migliaia di euro (74.553 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) registra un decremento netto di 8.268 migliaia di euro, per il risultato economico conseguito nell'esercizio, negativo per 58.268 migliaia di euro, compensato in parte dal versamento effettuato dai Soci in conto futuro aumento del Capitale Sociale, pari a 50.000 migliaia di euro.

La movimentazione delle poste di Patrimonio netto intervenuta nell'esercizio e nel precedente viene di seguito riportata:

(Dati in migliaia di Euro)	Capital e sociale	Riserva legale	Riserva sovrapp rezzo azioni	Riserva utili (perdite) a nuovo	Riserva da conferimen to	Riserva FTA	Altre Riserve	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
Valori al 30 giugno 2010	19.878	1.987	37.034	27.019	123.101	(85.933)	3.973	(21.917)	105.142
Copertura perdita di esercizio ⁽¹⁾	-	-	-	(21.917)	-	-	-	21.917	0
Risultato al 30 giugno 2011	-	-	-	-	-	-	-	(30.589)	(30.589)
Valori al 30 giugno 2011	19.878	1.987	37.034	5.102	123.101	(85.933)	3.973	(30.589)	74.553
Copertura perdita di esercizio ⁽²⁾	-	-	(25.487)	(5.102)	-	-	-	30.589	0
Versamenti soci c/futuro aumento del Capitale Sociale	-	-	-	-	-	-	50.000	-	50.000
Risultato al 30 giugno 2012	-	-	-	-	-	-	-	(58.268)	(58.268)
Valori al 30 giugno 2012	19.878	1.987	11.547	0	123.101	(85.933)	53.973	(58.268)	66.285

(5) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 28 ottobre 2010

(6) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 27 ottobre 2011

Il Capitale sociale, costituito da n.132.523.296 azioni ordinarie, da 0,15 euro cadauna, per un importo di 19.878 migliaia di euro, risulta invariato rispetto all'esercizio precedente.

La Riserva legale, pari a 1.987 migliaia di euro, risulta invariata rispetto all'esercizio precedente.

Le Riserva Sovrapprezzo Azioni e la Riserva Utili a nuovo diminuiscono complessivamente di 30.589 migliaia di euro nell'esercizio, a seguito della deliberata copertura della perdita di esercizio al 30 giugno 2011. Conseguentemente, la Riserva utili a nuovo risulta integralmente utilizzata (5.102 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), mentre la Riserva Sovrapprezzo Azioni si riduce a 11.547 migliaia di euro (37.034 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

La Riserva da conferimento, pari a 123.101 migliaia di euro e invariata nell'esercizio, è conseguente (come già illustrato nella Relazione sulla gestione e nel commento alla voce Partecipazioni), al conferimento del Ramo di Azienda, avvenuto nel gennaio 2007, relativo alle attività di marketing, sponsorizzazioni, editoriali e di merchandising, comprensivo dei marchi A.S. Roma, in sede di costituzione della Soccer SAS di Brand Management Srl, di cui A.S. Roma detiene una quota rappresentativa del 99,99% del capitale sociale.

La Riserva FTA, *First Time Application*, negativa per 85.933 migliaia di euro ed invariata nell'esercizio, è stata determinata dalla prima applicazione dei Principi contabili IAS/IFRS, sui saldi in essere al 1° luglio 2005; tale riserva è relativa, prevalentemente,



all'eliminazione delle residue quote da ammortizzare dei costi del Vivaio e degli Oneri pluriennali da ammortizzare, ex art. 18-bis L.91/81.

Le Altre riserve, pari a 53.973 migliaia di euro, registrano un incremento di 50.000 migliaia di euro nell'esercizio a seguito dei versamenti effettuati da NEEP Roma Holding SpA in conto futuro aumento del capitale sociale, nell'ambito degli accordi inerenti agli assetti proprietari che prevedono un aumento del capitale sociale in più tranches, fino ad un massimo di 80.000 migliaia di euro, deliberato dall'Assemblea degli azionisti, in data 30 gennaio 2012. Il residuo importo delle riserve, pari a 3.973 migliaia di euro, è statutariamente destinato in favore di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica e, unitamente alla Riserva legale, non possono essere distribuite ma, all'occorrenza, destinate alla copertura delle perdite d'esercizio.

Le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 7 bis del Codice Civile circa la disponibilità e la distribuibilità delle riserve sono sinteticamente esposte nel seguente prospetto:

	30.06.12	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Utilizzi nei tre esercizi precedenti
Capitale Sociale	19.878			-
Riserva Legale	1.987	B	(*)	-
Riserva sovrapprezzo azioni	11.547	A,B,C	9.558 (**)	-
Riserva utili a nuovo	-	A,B,C	-	23.811
Riserva da conferimento	123.101	A,B,C	123.101	-
Riserva FTA	(85.933)	N/A		-
Riserva c/futuro aumento C.S.	50.000	A		-
Riserva formazione settore giovanile	3.973	B	(***)	-
Risultato di esercizio	(58.268)			
Totale Patrimonio Netto	66.285			23.811

Legenda:

A, per aumento di capitale
B, per copertura perdite
C, per distribuzione ai soci

(*) La riserva legale è indisponibile, può essere utilizzata solo per la copertura delle perdite e previo utilizzo di tutte le altre riserve

(**) La riserva sovrapprezzo azioni è disponibile per distribuzione ai soci solo fino a concorrenza di Euro 9.558 tenuto conto della quota di riserva legale non ancora costituita, ai sensi degli art. 2431 del CC.

(***) La riserva formazione settore giovanile deve essere destinata ad attività di addestramento e formazione tecnico-sportiva del settore giovanile.

B) PASSIVITA' NON CORRENTI

Pari a complessivi 97.272 migliaia di euro (37.326 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento netto di 59.946 migliaia di euro, sostanzialmente determinato dalla erogazione nell'esercizio di finanziamenti a lungo termine e dalla maggior incidenza dei debiti verso squadre di calcio. In particolare, le Passività non correnti risultano così composte nei due esercizi a confronto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Fondo TFR	691	637	54
Finanziamenti a lungo termine	50.826	-	50.826
Debiti commerciali	19.554	11.150	8.404
Debiti tributari	69	65	4
Fondo rischi per imposte	1.368	2.009	(641)
Fondo per rischi e oneri	14.895	13.507	1.388
Altri debiti non correnti	9.869	9.958	(89)
Totale	97.272	37.326	59.946



11. FONDO TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti ed erogati in coincidenza o, successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Tale passività, che rientra nei cosiddetti piani a benefici definiti, è determinata applicando la metodologia attuariale. Come noto, la Società, in virtù della forza lavoro utile ai fini del computo, non è stata interessata dalla normativa sul TFR, di cui alla Legge, n° 296/2006.

Il Fondo, pari a 691 migliaia di euro (637 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registra un incremento netto di 54 migliaia di euro nell'esercizio, di cui 218 migliaia di euro, per l'accantonamento di competenza operato, tenuto conto della valutazione dello stesso, in base al Principio contabile IAS 19.

La movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riportata:

(Dati in migliaia di Euro)	T.F.R.
Valori al 30 giugno 2011	637
Utilizzo per risoluzione rapporti	(92)
Altri utilizzi	(72)
Accantonamento del periodo	218
Valori al 30 giugno 2012	691

La voce Altri utilizzi è sostanzialmente relativa a versamenti effettuati al Fondo Previdai per il personale Dirigente ed al versamento di imposte sul TFR.

12. FINANZIAMENTI A LUNGO TERMINE

Pari a 50.826 migliaia di euro, sono stati erogati nell'esercizio a seguito dei più ampi accordi raggiunti tra Unicredit SpA e la DiBenedetto AS Roma LLC (attualmente AS Roma SPV LLC), inerenti gli assetti proprietari di A.S. Roma. Si compongono:

- per 30.000 migliaia di euro, dal finanziamento erogato in agosto da Unicredit SpA (c.d. **Term Loan**), di durata quinquennale, con rimborso in tre rate posticipate, di pari ammontare, scadenti al 3°, 4° e 5° anniversario dalla data di erogazione. Gli interessi risultano posticipati nella misura del 4,5% fisso, da pagarsi con cadenza annuale per i primi 2 anni dalla data di erogazione, e semestrale, per i successivi 3 anni, fino al momento dell'estinzione; la quota maturata nell'esercizio, pari a 1.232 migliaia di euro, risulta classificata tra le Passività correnti;
- per 20.826 migliaia di euro, dal finanziamento erogato da Roma 2000 Srl (c.d. **Vendor Loan**) nei mesi di agosto e settembre, rispettivamente per 12.000 e 8.000 migliaia di euro, di durata quinquennale e rimborso previsto in due rate di pari importo al 5° ed al 10° anniversario, decorrente dalla data di efficacia dell'accordo. Al 30 giugno 2012, risultano maturati interessi pari a 826 migliaia di euro, posticipati nella misura del 5% fisso, da pagarsi inizialmente al 3° anniversario di ciascuna erogazione e, successivamente, con cadenza semestrale fino al momento dell'estinzione.

A fronte di tali finanziamenti sono state prestate le seguenti garanzie:

- Term Loan:** (i) costituzione di un pegno in favore di Unicredit SpA sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) costituzione di un pegno in favore di Unicredit SpA sui marchi registrati di proprietà di Soccer SAS di Brand Management Srl; (iii) sottoscrizione di un accordo tra A.S. Roma e Unicredit, in forza del quale vengono assegnati ad Unicredit, i crediti derivanti dai



proventi da licenza dei diritti audiovisivi delle stesse, in misura pari al 110% dell'indebitamento in essere relativo al Term Loan.

- **Vendor Loan:** (i) costituzione di un pegno di secondo grado in favore di Roma 2000 sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) concessione di un mandato irrevocabile in favore di Roma 2000 da parte di Soccer SAS di Brand Management Srl per la costituzione di un pegno di secondo grado sui marchi registrati di proprietà della stessa Soccer SAS nell'ipotesi in cui si verifichi un Potenziale Evento Rilevante, come definito nel relativo contratto.

13. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 19.554 migliaia di euro (11.150 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) con un incremento netto di 8.404 migliaia di euro, sono, per 606 migliaia di euro, nei confronti di procuratori sportivi per compensi con pagamento dilazionato e non condizionati alla permanenza dei calciatori e, per 18.948 migliaia di euro (11.150 migliaia di euro al 30 giugno 2011), nei confronti di società di calcio, per le operazioni di acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, effettuate nell'esercizio e nei precedenti che risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	Incrementi	Decrementi	30.06.12
Albinoleffe	-	66	(33)	33
Barcellona	-	12.000	-	12.000
Chievo Verona	-	200	(100)	100
Crotone	-	250	(125)	125
Internazionale	2.650	-	(2.650)	-
Lecce	250	-	(250)	-
Milan	6.600	-	(3.300)	3.300
Parma	-	3.660	(1.470)	2.190
Pescara	-	1.200	(400)	800
Siena	1.650	-	(1.250)	400
Totale	11.150	17.376	(9.578)	18.948

L'incremento netto di 7.798 migliaia di euro registrato nell'esercizio è determinato, per 17.376 migliaia di euro, dalle acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, effettuati nella campagna trasferimenti e, per 9.578 migliaia di euro, dalla riclassificazione, nella corrispondente voce corrente, della quota scadente nell'esercizio 2012-2013.

I debiti verso squadre di calcio nazionali, pari a 6.948 migliaia di euro, verranno liquidati, per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione, nell'esercizio 2013-2014 e 2014-2015.

Il debito verso squadre di calcio estere è nei confronti del Barcellona per 12.000 migliaia di euro, con scadenza 1° luglio 2013 ed è relativo all'acquisizione del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Bojan Krkic Perez. In base alle sottostanti disposizioni contrattuali tale importo sarà dovuto da AS Roma solo in caso di esercizio del diritto di contro opzione facoltativo, da esercitarsi entro il 20 giugno 2013, con il riconoscimento al Barcellona di un ulteriore corrispettivo per 28.000 migliaia di euro.

Per maggiori dettagli in ordine alla ripartizione dei flussi finanziari, relativi alle operazioni di mercato da regolare, si rimanda alla tabella riportata nella Relazione sulla Gestione, nella sezione "Informativa supplementare richiesta alle società di calcio quotate".

Ai sensi del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che tutti i suddetti debiti commerciali risultano non scaduti alla data del 30 giugno 2012.



14. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 69 migliaia di euro (65 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono rappresentativi della quota, con scadenza oltre l'esercizio, di debiti tributari per i quali è stata concessa dall'Amministrazione finanziaria la rateizzazione del pagamento.

In particolare, il saldo al 30 giugno 2012, pari a 69 migliaia di euro, è riferito al residuo debito per IRPEF 2006, derivante da avviso di accertamento, conseguente ai rilievi effettuati dalla Guardia di Finanza nel novembre 2009, in occasione della verifica operata con riferimento ai Procuratori sportivi, per il quale è stata presentata all'Agenzia delle Entrate Istanza di accertamento con adesione. A seguito di contraddittorio, l'Agenzia delle Entrate ha concesso la dilazione di pagamento in 12 rate trimestrali, con decorrenza dal 30 novembre 2011 e scadenza al 30 agosto 2014, del debito di 207 migliaia di euro, oltre interessi. Alla data di chiusura dell'esercizio sono state versate n.3 rate, come da relativo piano di ammortamento.

Il corrispondente saldo al 30 giugno 2011, pari a 65 migliaia di euro, è stato riclassificato nella corrispondente voce corrente, ed era riferito al residuo debito per IRPEF 2004, derivante dal medesimo contenzioso, definito con l'Agenzia delle Entrate che ha concesso la dilazione di pagamento in 12 rate trimestrali, con decorrenza dal 31 maggio 2010 e scadenza al 28 febbraio 2013, del debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi. Alla data di chiusura dell'esercizio sono state versate n.9 rate, come da relativo piano di ammortamento.

15. FONDI RISCHI PER IMPOSTE

Pari a 1.368 migliaia di euro (2.009 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi ad accantonamenti destinati a fronteggiare eventuali rischi conseguenti alle verifiche fiscali che hanno interessato l'A.S. Roma, nonché eventuali passività derivanti dal contenzioso in essere con l'Amministrazione finanziaria. Si registra nell'esercizio una diminuzione di 641 migliaia di euro, a seguito della definizione, con conseguente versamento di imposte, sanzioni ed interessi, del contenzioso tributario derivante all'attività ispettiva, eseguita dalla Guardia di Finanza, e conclusasi con il P.V.C. notificato in data 16 novembre 2009 ed avente ad oggetto rilievi inerenti imposte dirette ed indirette riferite ai compensi corrisposti a procuratori sportivi per gli esercizi dal 2004 al 2007.

16. FONDI RISCHI E ONERI

Pari a 14.895 migliaia di euro (13.507 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 1.388 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

- **Fondo rischi legali:** pari a 14.268 migliaia di euro (12.892 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), costituito a fronte di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare, pregressi rapporti con calciatori, procuratori, fornitori, consulenti e dipendenti. Nell'esercizio si è provveduto ad un adeguamento del fondo, mediante un accantonamento di 1.376 migliaia di euro;
- **Fondo rischi previdenziali:** pari a 64 migliaia di euro (64 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), è destinato a fronteggiare rischi di natura previdenziale (Inps – Enpals);
- **Fondo rischi partecipazioni:** pari a 563 migliaia di euro (551 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), costituito a fronte delle perdite subite da S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione, sulla base del deficit patrimoniale della stessa di pertinenza di A.S.



Roma, è stato adeguato nell'esercizio di 12 migliaia di euro, per le perdite rilevate al 31 dicembre 2011, ultimo bilancio approvato della collegata.

17. ALTRI DEBITI NON CORRENTI

Pari a 9.870 di euro (9.958 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi a risconti passivi rappresentativi della quota parte, con scadenza oltre l'esercizio, del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo nel periodo di 99 anni, con decorrenza dall'esercizio 2007-2008, della c.d. *Library A.S. Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'emittente televisiva il 31 agosto 2007. La quota dei proventi con scadenza entro l'esercizio, pari a 88 migliaia di euro, è classificata nella corrispondente voce delle Passività correnti; la quota scadente oltre i cinque esercizi è pari a 9.268 migliaia di euro.

Alla data di chiusura dell'esercizio, salvo quanto sopra indicato, non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque anni.

C) PASSIVITA' CORRENTI

Pari complessivamente a 140.214 migliaia di euro (105.796 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento netto di 34.418 migliaia di euro nell'esercizio. In particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Debiti commerciali	69.604	25.933	43.671
Finanziamenti a breve termine	25.206	56.658	(31.452)
Quota a breve di finanziamenti a lungo termine	1.232	-	1.232
Debiti tributari	6.768	7.829	(1.061)
Debiti verso istituti previdenziali	861	828	33
Altre passività	36.543	14.548	21.995
Totale	140.214	105.796	34.418

18. DEBITI COMMERCIALI

Pari complessivamente a 69.604 migliaia di euro (25.933 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento netto di 43.671 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto principalmente all'andamento dei debiti verso società di calcio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Società di calcio	45.686	11.828	33.858
Fornitori ordinari	19.343	10.598	8.745
Debiti verso imprese correlate	4.575	3.507	1.068
Totali	69.604	25.933	43.671

I **Debiti verso società di calcio**, pari a 45.686 migliaia di euro (11.828 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi alla quota parte, esigibile entro i 12 mesi, dei debiti per l'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, per compartecipazioni attive ex art. 102-bis NOIF, per premi di solidarietà riconosciuti a club che hanno concorso alla formazione di calciatori ceduti dall'A.S. Roma, nel rispetto della normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali e per premi di valorizzazione riconosciuti a squadre minori, ove hanno militato i giovani calciatori i cui diritti alle prestazioni sportive sono di proprietà della Società.

L'incremento netto, di 33.858 migliaia di euro, registrato nell'esercizio è determinato dagli investimenti effettuati nell'esercizio e dal giroconto dei debiti con scadenza entro 12 mesi, dalla corrispondente voce non corrente, tenuto anche conto dei pagamenti già effettuati e



dalla confluenza, a inizio esercizio, nel conto della Lega Nazionale Professionisti, della quota parte dei debiti, verso società italiane esigibile nell'esercizio. In dettaglio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Albinoleffe	233	-	233
Aversa	-	60	(60)
Avicola	145	-	145
Bari	300	-	300
Benevento	525	-	525
Chievo Verona	2.100	-	2.100
Como	-	20	(20)
Crotone	375	175	200
Dinamo Bucarest	190	475	(285)
Espanyol Barcelona	10.250	-	10.250
Fluminense	3.500	-	3.500
Grosseto	100	175	(75)
Internazionale	2.650	2.650	-
Lecce	250	250	-
Milan	3.300	3.400	(100)
Olimpique Lyonnaise	3.182	-	3.182
Parma	6.885	-	6.885
Pescara	400	-	400
Piacenza	200	-	200
Real Sporting Gijon	2.500	-	2.500
River Plate	6.000	-	6.000
Sampdoria	-	752	(752)
Siena	1.250	1.610	(360)
Verona	100	-	100
Viareggio	48	-	48
Udinese	-	2.200	(2.200)
Premi di preparazione e formazione tecnica	162	25	137
Premi solidarietà FIFA	1.041	36	1.005
Totali	45.686	11.828	33.858

I debiti nei confronti delle società italiane, per complessivi 18.716 migliaia di euro, verranno regolati nella stagione sportiva 2012-2013, per il tramite della Lega Nazionale Professionisti. Gli altri debiti verranno regolati direttamente con i Club e si compongono di debiti verso Club esteri, per 25.767 migliaia di euro, di debiti per Premi di Solidarietà FIIFA, per 1.041 migliaia di euro e di debiti per premi di preparazione e formazione tecnica, per 162 migliaia di euro.

I **Debiti verso fornitori**, pari a 19.343 migliaia di euro (10.598 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento di 8.745 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto alla maggiore incidenza dei debiti verso procuratori sportivi e per effetto di saldi debitori non presenti nell'esercizio precedente, derivanti, ad esempio, dalla fornitura tecnica della stagione 2012-2013 per la prima squadra, anticipata a fine esercizio, pari a 607 migliaia di euro e dall'esposizione verso la società che cura la produzione televisiva di Roma Channel, pari a 605 migliaia di euro. Il saldo si compone di fatture da ricevere, per 6.096 migliaia di euro (5.733 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

Tale voce comprende debiti verso procuratori sportivi, per complessivi 11.519 migliaia di euro (6.405 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui 8.826 migliaia di euro (4.413 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per fatture da ricevere. In particolare si compongono per 9.098 migliaia di euro (3.097 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da residui debiti per compensi non condizionati alla permanenza dei calciatori presso la Società e, per 2.421 migliaia di euro (3.308 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da residui debiti per compensi condizionati alla permanenza dei calciatori presso la Società.



Gli impegni rivenienti dai contratti con procuratori sportivi, con compensi condizionati, ammontano complessivamente a 1.870 migliaia di euro (4.906 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), come da seguente prospetto:

Compensi a procuratori sportivi	(Dati in migliaia di Euro)	(Dati in migliaia di Euro)
	30.06.12	30.06.11
- Stagione sportiva 2011-2012	-	1.916
- Stagione sportiva 2012-2013	570	1.190
- Stagione sportiva 2013-2014	900	1.000
- Stagione sportiva 2014-2015	400	600
- Stagione sportiva 2015-2016	-	200
Totali	1.870	4.906

Tali impegni, determinati sulla base dei contratti vigenti e nell'ipotesi di permanenza di tutti i calciatori presso la Società, rappresentano, pertanto, l'importo massimo teorico dovuto. La sostenibilità di tali impegni è assicurata dall'ammontare non significativo degli stessi, in ragione del valore atteso dei ricavi di esercizio di ciascuna delle prossime stagioni sportive.

I **Debiti verso imprese correlate**, pari a 4.575 migliaia di euro (3.507 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi: per 2.431 migliaia di euro (2.163 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a debiti netti di natura commerciale, nei confronti di Soccer SAS; per 1.844 migliaia di euro (1.344 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a debiti verso A.S. Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, relativi residuo ammontare dovuto per il primo semestre del 2012; per 296 migliaia di euro, nei confronti di Neptune Web (USA), quale residuo saldo delle spese sostenute nell'esercizio per la realizzazione del nuovo sito WEB e, per 4 migliaia di euro, nei confronti di Raptor Group Holdings (USA), per il riaddebito di spese sostenute nell'esercizio.

19. FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE

Pari a 26.438 migliaia di euro (56.658 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registra un decremento netto di 30.220 migliaia di euro nell'esercizio. In dettaglio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Anticipazioni di factoring	25.206	54.750	(29.544)
Quota a breve di finanziamenti a lungo termine	1.232	-	1.232
Altri finanziamenti	-	1.908	(1.908)
Totale	26.438	56.658	(30.220)

Il debito per anticipazioni di factoring, pari a 25.206 migliaia di euro (54.750 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), è nei confronti di Unicredit Factoring, a valere su maturandi e futuri crediti da licenza di diritti audiovisivi e da sponsorizzazione tecnica ed è comprensivo di interessi e commissioni maturati a fine esercizio. Il decremento netto di 29.544 migliaia di euro nell'esercizio è dovuto a: (i) l'erogazione di anticipazioni, per 52.485 migliaia di euro; (ii) l'addebito di commissioni ed interessi, rispettivamente per 480 migliaia di euro e 980 migliaia di euro; (iii) il conseguimento di incassi, rivenienti dai crediti ceduti, per 83.489 migliaia di euro.

La quota a breve dei finanziamenti a lungo termine, pari a 1.232 migliaia di euro, non trova corrispondenza al 30 giugno 2011 ed è relativo agli interessi maturati nell'esercizio sul finanziamento erogato da Unicredit nel mese di agosto (c.d. **Term Loan**).

Si fa infine presente che, al 30 giugno 2011, erano inoltre ricompresi nel saldo, per 1.908 migliaia di euro, finanziamenti, in essere con Unicredit, erogati nella forma tecnica di scoperto di conto corrente, garantiti dalla canalizzazione dell'incasso di alcuni crediti. Tale



finanziamento è stato integralmente rimborsato il 2 luglio 2011, a seguito dell'incasso dei sottostanti crediti.

Tali saldi seppur intrattenuti con parte correlata, in quanto azionista di minoranza della Controllante, continuano tuttavia ad essere classificati nelle voci di debito finanziario, in quanto si è ritenuto di privilegiare la natura bancaria dell'istituto di credito, tenuto conto che tutte le operazioni finanziarie vengono regolate alle normali condizioni di mercato.

20. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 6.768 migliaia di euro (7.829 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), con un decremento netto di 1.061 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Irpef lavoratori dipendenti e tesserati	3.787	4.672	(885)
Irpef lavoratori autonomi e collaboratori	22	71	(49)
Irpef su contenziosi rateizzati	151	89	62
Iva	2.708	1.521	1.187
Irap	100	1.476	(1.376)
Totali	6.768	7.829	(1.061)

Dall'esercizio 2004-2005 al 2010-2011, la Società ha effettuato versamenti di ritenute fiscali ed imposte correnti e rateizzate per l'importo complessivo di 566,6 milioni di euro:

(Dati Euro/milioni)	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	Totale
Imposte versate	180,2	54,4	59,4	59,3	73,4	69,3	70,6	566,6

Nell'esercizio 2011-2012 risultano inoltre versate da A.S. Roma ritenute fiscali ed imposte, correnti e rateizzate, per complessivi 66,0 milioni di euro.

Per le rateizzazioni concesse dall'Amministrazione Finanziaria si fa presente che:

- nel mese di novembre 2011, è stata regolarmente estinta la dilazione di pagamento, in 54 rate mensili, del debito per sanzioni IVA 2004-2005, per 2,8 milioni di euro, oltre interessi maturati;
- nel mese di dicembre 2011, è stata regolarmente estinta la dilazione di pagamento, in 46 rate mensili, del debito IVA 2004, di 7,7 milioni di euro, oltre interessi maturati ed aggio esattoriale;
- nel mese di febbraio 2012, è stata regolarmente estinta la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, del debito Irap 2001-2002, di 3,95 milioni di euro, oltre interessi maturati ed aggio esattoriale;
- nel mese di maggio 2010, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 12 rate trimestrali, del debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi, relativo all'istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2004, per i rilevi derivanti dalla verifica della Guardia di Finanza in merito a compensi corrisposti a procuratori sportivi, conclusasi nel novembre 2009. Alla data del 30 giugno 2012, sono state versate n. 9 rate trimestrali, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel mese di novembre 2011, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 12 rate trimestrali, del debito di 207 migliaia di euro, oltre interessi, relativo all'istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2006, per i rilevi derivanti dalla predetta verifica della Guardia di Finanza in merito a compensi corrisposti a procuratori sportivi. Alla data



del 30 giugno 2012, sono state versate n. 3 rate trimestrali, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario.

Si fa inoltre presente che nell'esercizio sono state estinte obbligazioni tributarie relative ad alcuni rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi per Ritenute Irpef, IRAP e IVA dal 2005 al 2008, a seguito della definizione con l'Amministrazione finanziaria, mediante pagamento della somma complessiva di 667 migliaia di euro, comprensiva di sanzioni ed interessi, per le quali risultavano stanziati adeguati accantonamenti ai Fondi rischi operati negli esercizi precedenti.

Alla data di chiusura dell'esercizio, i debiti tributari sono costituiti da:

- **IRPEF:** pari a 3.960 migliaia di euro (4.832 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui: 3.809 migliaia di euro, per ritenute su emolumenti operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio, regolarmente versate in luglio; 151 migliaia di euro, per rateizzazioni fiscali, con scadenza entro 12 mesi, riferite per 65 migliaia di euro, all'Irpef 2004 e per 86 migliaia di euro all'Irpef 2006, rivenienti dai rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi;
- **IVA:** pari a 2.708 migliaia di euro (1.521 migliaia di euro di euro, al 30 giugno 2011), è relativa all'imposta corrente maturata nel mese di giugno 2012, regolarmente versata a luglio. Nel corso dell'esercizio sono stati versati i debiti in essere al 30 giugno 2011 che si componevano: per 1.123 migliaia di euro, della residua quota della rateizzazione del debito IVA 2004; per 281 migliaia di euro, del residuo importo della rateizzazione di debiti per sanzioni IVA 2004 e, per 117 migliaia di euro, di rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005, definiti con l'Amministrazione finanziaria;
- **IRAP:** pari a 100 migliaia di euro (1.476 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), si compone: per 100 migliaia di euro (473 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), dall'imposta maturata nell'esercizio, pari a 2.200 migliaia di euro (3.600 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) al netto di acconti già versati per 2.100 migliaia di euro (3.127 migliaia di euro, al 30 giugno 2011). Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati versamenti per l'estinzione dei debiti in essere al 30 giugno 2011 e relativi, per 961 migliaia di euro, alla residua quota del debito rateizzato relativo all'esercizio 2001-2002 e, per 42 migliaia di euro, dall'Irap 2005/2006, riveniente dai rilievi emersi su compensi a procuratori sportivi.

Al 30 giugno 2012, in virtù del regolare versamento di imposte e ritenute correnti e delle rateizzazioni di pagamento di debiti correnti e pregressi, non risultano debiti tributari scaduti.

21. DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

Pari a 861 migliaia di euro (828 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Enpals	531	559	(28)
Contributi maturati su ferie e 13 ^a mensilità	262	222	40
Inps (dipendenti e collaboratori)	46	22	24
Previdai	21	24	(3)
Inail	1	1	-
Totali	861	828	33



I contributi previdenziali e le ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza della Società, sono regolarmente versati nei termini di legge.

Il debito Enpals, pari a 531 migliaia di euro (559 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 28 migliaia di euro nell'esercizio, è relativo per 160 migliaia di euro (150 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al contributo maturato in giugno, regolarmente versato in luglio e, per 371 migliaia di euro (409 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) al residuo debito rateizzato del contributo dovuto per il mese di gennaio 2012, il cui pagamento è previsto per ulteriori 5 rate mensili, con scadenza ultima nel mese di novembre 2012.

22. ALTRE PASSIVITÀ

Pari a 36.543 migliaia di euro (14.547 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento netto di 21.996 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto principalmente all'andamento dei risconti passivi e dei debiti di funzionamento. In particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Debiti verso dipendenti e tesserati	8.732	9.413	(681)
Debiti verso collaboratori	39	423	(384)
Debito verso C.O.N.I. Servizi	1.292	738	554
Emolumenti Organi Sociali	164	156	8
Compartecipazioni ex art. 102 NOIF	1.000	-	1.000
Anticipazioni da clienti e altri debiti	107	40	67
Premi assicurativi	1.134	-	1.134
Debiti verso FAIFC (fine carriera tesserati)	27	24	3
Debiti verso LNP/Uefa	-	8	(8)
Debiti verso Vigili del Fuoco	14	57	(43)
Depositi cauzionali	2	2	-
Altre passività	1	1	-
Ratei Passivi	-	553	(553)
Risconti passivi	24.031	3.132	20.899
Totale	36.543	14.547	21.996

I **Debiti verso dipendenti e tesserati**, pari a 8.732 migliaia di euro (9.413 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 681 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono per:

- 7.483 migliaia di euro (8.502 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per la mensilità di giugno 2012, comprensiva di premi individuali maturati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, il cui pagamento è avvenuto nei mesi di luglio e agosto;
- 1.249 migliaia di euro (911 migliaia di euro al 30 giugno 2011), da emolumenti spettanti al personale amministrativo e di sede, di cui 829 migliaia di euro (695 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per ferie, quota parte della 13^a e 14^a mensilità maturate a fine esercizio.

I **Debiti verso Coni Servizi**, pari a 1.292 migliaia di euro (738 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, per 1.093 migliaia di euro (678 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), al canone dovuto per i mesi di aprile, maggio e giugno, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, in occasione della gare casalinghe, e il riaddebito di spese di illuminazione dell'impianto sportivo e, per 199 migliaia di euro (60 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ad addebiti per danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio ed altri servizi.

I **Debiti verso Organi Sociali**, pari a 164 migliaia di euro (156 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono riferiti per 136 migliaia di euro (128 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ad



emolumenti spettanti a componenti del Consiglio di Amministrazione, e per 28 migliaia di euro (28 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ad emolumenti maturati dai membri dell'Organismo di Vigilanza.

I Debiti per **Compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF**, pari a 1.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2012, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	Squadra Compartecipante	30.06.11	Incrementi	Decrementi	30.06.12
Borini	Parma	-	2.300	(2.300)	-
Gadji Tallo	Chievo Verona	-	1.000	-	1.000
Totale		-	3.300	(2.300)	1.000

Gli effetti economici derivanti dalla risoluzione delle Compartecipazioni, unitamente ad altre informazioni, sono riportate nel paragrafo Proventi ed oneri finanziari, cui si rimanda.

I debiti per **Premi assicurativi**, pari a 1.134 migliaia di euro al 30 giugno 2012, non presenti nell'esercizio precedente, sono relativi, per 530 migliaia di euro, al premio dovuto per l'ultima rata dell'esercizio e, per 604 migliaia di euro, alla regolazione dei premio comunicata a fine esercizio dalla Compagnia assicurativa, per inserimenti ed esclusioni dalle coperture assicurative di personale tesserato intervenute nell'arco dell'intero esercizio. Al 30 giugno 2011 per analoga natura risultavano iscritti **Ratei passivi**, per 553 migliaia di euro, maturati a fine esercizio, per coperture assicurative della prima squadra.

I **Risconti passivi**, pari a 24.031 migliaia di euro (3.132 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 20.899 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per le fatturazioni di fine esercizio dei proventi dai diritti audiovisivi e da sponsorizzazione, sono relativi a:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11	Variazioni
Diritti televisivi	12.675	-	12.675
Abbonamenti Stadio	5.904	-	5.904
Proventi da sponsorizzazioni	3.000	2.750	250
Proventi Roma Channel	-	250	(250)
Proventi Library AS Roma	110	110	-
Proventi operazioni di mercato	2.200	-	2.200
Altri risconti passivi	142	22	120
Totali	24.031	3.132	20.899

- **Proventi da licenza di diritti audiovisivi**, pari a 12.675 migliaia di euro al 30 giugno 2012, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e sono relativi, per 10.255 migliaia di euro, alla prima rata dei proventi da licenza di diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato 2012-2013, fatturati in via anticipata nel giugno 2012 ed incassati nel successivo mese di luglio, alle emittenti televisive (SKY, RTI, RAI e Media Partners & Silva), assegnatarie dei diritti audiovisivi gestiti in forma centralizzata dalla LNP Serie A. Il residuo importo di 2.420 migliaia di euro è relativo alla fatturazione effettuata alla LNP Serie A dell'acconto 5%, a valere sulla stagione sportiva 2012-2013, deliberato dalla stessa associazione di categoria;
- **Abbonamenti Stadio**, pari a 5.904 migliaia di euro, al 30 giugno 2012, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e sono relativi ad abbonamenti sottoscritti nel mese di giugno 2012 e di competenza della stagione sportiva 2012-2013;
- **Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 3.000 migliaia di euro (2.750 migliaia di euro al 30 giugno 2011), sono relativi alla prima rata dei proventi riconosciuti da WIND, per la stagione sportiva 2012-2013, fatturati in via anticipata in maggio ed incassati nel mese di giugno, in virtù del contratto di sponsorizzazione sottoscritto nel giugno 2010;



- *Proventi Library A.S. Roma*, pari a 110 migliaia di euro (110 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi per 88 migliaia di euro, alla quota a breve del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo non in esclusiva per un orizzonte temporale di 99 anni, della c.d. Library A.S. Roma, come già riferito nella corrispondente voce delle Passività non correnti, e per 22 migliaia di euro, al provento non di competenza dell'esercizio riconosciuto da un'emittente televisivo europeo, per il tramite di RAI Trade;
- *Proventi da operazioni di mercato*, pari a 2.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2012, sono relativi alla temporanea parziale sospensione degli effetti economici, in ottemperanza ai Principi IAS/IFRS, derivanti dalle cessioni a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Caprari (Pescara), Florenzi (Crotone), Montini (Benevento), Pettinari (Crotone) e Stoian (Bari). Tali proventi troveranno eventuale manifestazione economica nell'esercizio 2012-2013 a seguito della definizione delle relative Compartecipazioni;
- *Altri risconti*, pari a 142 migliaia di euro (22 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, per 99 migliaia di euro (22 migliaia di euro al 30 giugno 2011) a proventi dei Campus estivi, incassati in giugno, di competenza dell'esercizio successivo e, per 43 migliaia di euro, a proventi per dritti radiofonici ceduti ad un emittente radiofonica locale per la stagione 2012-2013.

Al 30 giugno 2011 risultavano iscritti risconti per 250 migliaia di euro, relativi alla quota dei Proventi Roma Channel maturati nell'esercizio 2011-2012, quale corrispettivo minimo garantito, riconosciuto a partire dall'esercizio 2006-2007 da RAI Trade per il canale tematico Roma Channel.



CONTO ECONOMICO

Prima di passare al commento delle singole voci, si segnala che l'analisi dell'andamento economico e gestionale è illustrato anche nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda.

RICAVI D'ESERCIZIO

I **Ricavi d'esercizio**, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 97.085 migliaia di euro (124.340 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in flessione di 27.255 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per mancata partecipazione alle competizioni europee ed al venir meno di ricavi e proventi derivanti dalla partecipazione alla Uefa Champions League nell'esercizio precedente. I Ricavi d'esercizio risultano così composti:

	Esercizio 30.06.2012		Esercizio 30.06.2011	
	Euro/000	%	Euro/000	%
Ricavi da Gare	14.802	15,2%	31.017	24,9%
Altri Ricavi e Proventi:				
- Sponsorizzazioni	5.500	5,7%	6.000	4,8%
- Diritti televisivi e diritti d'immagine	64.407	66,3%	78.042	62,8%
- Altri proventi	12.376	12,8%	9.281	7,5%
Totale Altri Ricavi e Proventi	82.283	84,8%	93.323	75,1%
Totale Ricavi di Esercizio	97.085	100,0%	124.340	100,0%

23. RICAVI DA GARE

I **Ricavi da gare**, pari a 14.802 migliaia di euro ed al 15,2% dei Ricavi d'esercizio (31.017 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per biglietteria, abbonamenti, bonus da competizioni UEFA ed altri proventi, si presentano in significativa flessione nell'esercizio, principalmente per la mancata disputa della Uefa Champions League, ed alla partecipazione alla Uefa Europa League limitatamente al primo turno preliminare.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12			30.06.11		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	7.236	-	7.236	6.943	-	6.943
Coppe europee	677	-	677	2.202	-	2.202
Tim Cup	158	207	365	943	312	1.255
Supercoppa LNP	-	-	-	-	632	632
Squadre Minori	12	-	12	29	-	29
Gare amichevoli	-	305	305	-	585	585
Totale biglietteria	8.083	512	8.595	10.117	1.529	11.646
Proventi Uefa E.L.	-	-	-	13.000	-	13.000
Abbonamenti	6.207	-	6.207	6.371	-	6.371
Totale	14.290	512	14.802	29.488	1.529	31.017

I **Ricavi da abbonamenti** della stagione sportiva 2011-2012, pari a 6.207 migliaia di euro (6.371 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano una diminuzione di 164 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente determinata dal perdurante impatto negativo, prodotto sulla tifoseria, dall'introduzione della "Tessera del Tifoso", nonché, più in generale, dai negativi effetti conseguenti all'andamento dell'economia



nazionale. I sottoscrittori di abbonamenti validi per l'intera stagione sportiva raggiungono quota n. 17.904 (n. 19.052, nella stagione sportiva 2010-2011), ai quali si affiancano n. 1.484 sottoscrittori di mini abbonamenti da 8 gare, sperimentati nella stagione sportiva 2011-2012, nell'ambito delle politiche di riavvicinamento dei tifosi allo stadio. Tali abbonamenti hanno generato incassi (al lordo di IVA) per 7.212 migliaia di euro (7.415 migliaia di euro, nella stagione sportiva 2010-2011).

I **Biglietti venduti** nel corso della stagione sportiva per le gare in casa, risultano così distribuiti nelle diverse competizioni sportive:

Competizione sportiva	30.06.12	30.06.11
Campionato Serie A	368.610	299.350
Coppe internazionali	47.723	99.578
TIM Cup	17.835	75.368
Gare squadre minori	2.057	15.223
Totale	436.225	489.519

Il numero di biglietti venduti risulta complessivamente in flessione, rispetto all'esercizio precedente, seppur con una maggior incidenza dei biglietti venduti per le gare di Campionato. Anche nella stagione sportiva 2011-2012, si è confermata la tendenza alla maggiore concentrazione delle vendite per le gare di cartello, data la generale crisi economica e l'ampia e più economica offerta televisiva.

I **Ricavi da biglietteria Campionato**, pari a complessivi 7.236 migliaia di euro (6.943 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano invece un discreto aumento rispetto all'esercizio precedente, dovuto all'ampiezza della campagna acquisti calciatori che ha ingenerato nella tifoseria nuovo entusiasmo ed interesse alla partecipazione "dal vivo" all'evento sportivo, sia per le politiche commerciali adottate con l'introduzione, ad esempio, di *carnet* o mini abbonamenti.

I **Ricavi dalla partecipazione alle competizioni europee**, pari a 677 migliaia di euro (15.202 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano una flessione di 14.525 migliaia sia per la mancata partecipazione alla UEFA Champions League (UCL), che per la prematura esclusione ai preliminari della UEFA Europa League (UEL). Si compongono per 677 migliaia di euro (2.202 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da ricavi da biglietteria dell'unica gara casalinga, disputata nel turno preliminare di qualificazione UEL.

I ricavi dell'esercizio precedente erano relativi alla disputa della fase a gironi e degli ottavi di finale della competizione UCL ed includevano, altresì l'importo di 13.000 migliaia di euro, per bonus riconosciuti dalla UEFA (c.d. *starting participation, match e performance*).

I **Ricavi dalla partecipazione ad altre competizioni della LNP**, pari a 365 migliaia di euro (1.887 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono stati conseguiti nel torneo TIM Cup, per 365 migliaia di euro (1.255 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione per la disputa di una sola gara (ottavi di finale con la Fiorentina) a fronte delle due gare disputate nell'esercizio precedente (ottavi con la Lazio e quarti con la Juventus); mentre sono assenti i proventi da finale di Supercoppa di Lega presenti nell'esercizio precedente, per 632 migliaia di euro.

I **Proventi da gare amichevoli** di precampionato, pari a 305 migliaia di euro (585 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), risultano in flessione di 280 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. Analogamente in flessione i **Proventi relativi alle squadre minori**, che si attestano a 12 migliaia di euro (29 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).



24. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli **Altri Ricavi e proventi**, pari a 82.283 migliaia di euro (93.323 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ed al 84,8% dei Ricavi d'esercizio, registrano una diminuzione di 11.040 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente con una modificata incidenza delle singole componenti alla formazione degli stessi; in particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Proventi da Sponsorizzazioni	5.500	6.000
Proventi da Diritti televisivi	64.407	78.042
Ricavi e proventi diversi	12.376	9.281
Totale	82.283	93.323

I **proventi da sponsorizzazioni**, pari a 5.500 migliaia di euro (6.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi alla sponsorizzazione ufficiale con il Gruppo WIND, si decrementano di 500 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente. In particolare si registra un decremento di 1.000 migliaia di euro, per il mancato conseguimento del bonus riconosciuto per la partecipazione all'UEFA Champions League 2010-2011, compensato in parte, per 500 migliaia di euro, dal maggior importo base contrattualmente previsto per la stagione sportiva 2011-2012.

I **proventi da licenza dei diritti di trasmissione**, pari a complessivi 64.407 migliaia di euro (78.042 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un decremento di 13.635 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, principalmente per la mancata partecipazione all'UEFA Champions League. Si ricorda che, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011, i diritti audiovisivi di trasmissione delle gare di Campionato, sono commercializzati in forma centralizzata dalla Lega di Serie A, a seguito delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 9/2008.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
LNP Serie A – diritti Campionato Serie A	58.838	58.339
LNP Serie A – diritti TIM Cup	278	629
Tornei UEFA (Europa League / Champions League)	451	17.087
Proventi Roma – Channel	1.703	-
Commercializzazione <i>Library AS Roma</i>	1.664	1.663
Diritti televisivi Supercoppa LNP	-	224
Proventi accessori LNP	1.361	-
Altri diritti televisivi (amichevoli)	112	100
Totali	64.407	78.042

- **LNP Serie A – diritti Campionato Serie A**, pari a 58.838 migliaia di euro, si compongono dei proventi di competenza di AS Roma riconosciuti dalle varie emittenti, come riportato nella seguente tabella, sulla base delle comunicazioni ricevute dalla Lega di Serie A.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
SKY Italia	35.053	34.214
R.T.I. Reti Televisive Italiane	13.738	12.694
Media Partner & Silva	5.633	5.353
RAI	2.539	2.311
Dahlia TV	191	907
Lega Serie A	886	2.107
Altri diritti televisivi minori	798	753
Totali	58.838	58.339



- **LNP Serie A – diritti Tim Cup**, pari a 278 migliaia di euro, si compongono dei proventi riconosciuti dalla LNP e commercializzati in forma centralizzata dalla Lega di Serie A, in flessione per il minor numero di gare disputate;
- **UEFA**, pari a 451 migliaia di euro (17.087 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per la partecipazione all'UEFA Europa League e riconosciuti da UEFA, SKY Italia, RTI e RAI. Nell'esercizio precedente erano relativi alla quota dei proventi da c.d. *Market Pool*, riconosciuti dalla UEFA per la partecipazione alla Champions League;
- I **Proventi Roma Channel**, pari a 1.703 migliaia di euro, riconosciuti da Sky Italia e RAI, a seguito della mutata strategia di gestione del canale, con il subentro della A.S. Roma nel contratto di distribuzione precedentemente in essere con Rai SpA, con efficacia dal mese di agosto 2011;
- **Commercializzazione Library AS Roma**, pari a 1.664 migliaia di euro, sono relativi per 1.500 migliaia di euro, a proventi riconosciuti da Infront Srl, quale minimo garantito, sulla base del contratto di commercializzazione sottoscritto in data 3 agosto 2010 e, per 164 migliaia di euro, a proventi riconosciuti da RAI e Rai Trade, a seguito degli iniziali accordi con l'emittente televisiva, in sede di acquisizione dei diritti della stessa *Library* e di proventi accessori;
- **Proventi accessori LNP**, pari a 1.361 migliaia di euro, sono riconosciuti dalla LNP per l'accesso al segnale delle partite di Campionato di Serie A della stagione sportiva 2011-2012, a fronte di corrispondenti costi per un ammontare complessivo di 1.052 migliaia di euro, contabilizzati negli oneri diversi di gestione.

Gli **Altri ricavi e proventi**, pari a 12.376 migliaia di euro (9.281 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento di 3.095 migliaia di euro, nell'esercizio, per la maggiore incidenza di rimborsi assicurativi, di proventi per l'organizzazione di eventi sportivi e di proventi non ricorrenti.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Contributi in c/esercizio e proventi LNP	1.902	2.002
Indennizzi assicurativi infortuni calciatori	1.896	684
Riaddebiti ad entità correlate	3.417	3.181
Proventi campus estivi	326	351
Proventi ritiri estivi	150	150
Addebiti costi per trasferte e materiale sportivo	198	460
Multe a tesserati	-	94
Sopravvenienze attive	2.279	1.654
RAI (proventi canale tv Roma Channel)	250	250
Organizzazione eventi sportivi	217	33
Proventi FIFA/UEFA/FIGC per tesserati	1.116	274
Altri proventi diversi	625	148
Totale	12.376	9.281

I **Contributi e proventi LNP**, pari a 1.902 migliaia di euro (2.002 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi alla quota parte, di competenza dell'A.S. Roma, di proventi collettivi diversi dai proventi da licenza dei diritti audiovisivi, distribuiti alle squadre componenti la Serie A, in base al merito sportivo.

Gli **Indennizzi assicurativi**, pari a 1.896 migliaia di euro (684 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi a rimborsi già erogati dalla Compagnia assicurativa nell'esercizio, ovvero riferiti ad infortuni già definiti con la Compagnia assicurativa, per i quali è intervenuta la liquidazione del danno, con la sottoscrizione delle relative quietanze.



I **Riaddebiti ad entità correlate**, pari a 3.417 migliaia di euro (3.181 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) sono relativi per 3.364 migliaia di euro (3.136 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ad addebiti di servizi prestati e riaddebiti di costi sostenuti nell'interesse di Soccer SAS e, per 53 migliaia di euro (45 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ad addebiti di costi sostenuti ad A.S. Roma Real Estate, per spese di gestione del Complesso Immobiliare di Trigoria, in locazione dalla stessa.

Le **Sopravvenienze attive**, pari a 2.279 migliaia di euro (1.654 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 625 migliaia di euro nell'esercizio, sono riferibili, per 1.284 migliaia di euro, al surplus di proventi derivanti dalla partecipazione all'Uefa Champions League 2010-2011, comunicati ed incassati nel novembre 2011; per 318 migliaia di euro, a proventi riconosciuti dalla LNP per la commercializzazione del segnale di accesso alle riprese delle gare del Campionato di Serie A e della Tim Cup 2010/2011 e, per il residuo importo di 677 migliaia di euro, agli esiti favorevoli di accordi transattivi con fornitori o di vertenze legali, alla intervenuta prescrizione di debiti di funzionamento o, al maggior importo di proventi di competenza dell'esercizio precedente, a seguito di conteggi definitivi pervenuti alla Società nell'esercizio.

I **Proventi FIFA/UEFA per tesserati**, pari a 1.116 migliaia di euro (274 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, per 983 migliaia di euro, a proventi riconosciuti dalla UEFA quale contributo per la partecipazione di propri tesserati agli Europei 2012 in Polonia-Ucraina e, per 133 migliaia di euro (78 migliaia di euro al 30 giugno 2011), per proventi riconosciuti dalla FIGC per la convocazione in Nazionale di propri tesserati. Il residuo valore al 30 giugno 2011, pari a 196 migliaia di euro, era relativo a proventi riconosciuti dalla FIFA, quale contributo per la partecipazione di propri tesserati ai Mondiali disputati in Sud Africa.

COSTI DI ESERCIZIO

I **Costi operativi dell'esercizio**, al netto degli ammortamenti e svalutazioni, e dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 132.965 migliaia di euro (136.070 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 3.105 migliaia di euro (-2,2%), rispetto all'esercizio precedente, con una mutata incidenza delle diverse componenti alla formazione degli stessi.

25. ACQUISTI DI MATERIE PRIME E DI CONSUMO

Pari a 1.937 migliaia di euro (1.951 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in lieve flessione rispetto all'esercizio precedente, si compongono di acquisti di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Indumenti sportivi	1.518	1.307
Divise sociali ed altri beni e prodotti da Soccer Sas	303	442
Materiale sportivo tecnico	11	7
Materiale vario di consumo	105	195
Totali	1.937	1.951

Gli acquisti di indumenti sportivi, pari a 1.518 migliaia di euro (1.307 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi alle forniture effettuate per la prima squadra e per il settore giovanile da parte dello sponsor tecnico Basic Italia (Kappa).

Gli acquisti di prodotti da Soccer SAS, pari a 303 migliaia di euro (442 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi alla fornitura delle divise ufficiali, dei c.d. Welcome Kit per le



scuole calcio affiliate, di prodotti di merchandising per campus estivi e manifestazioni ufficiali.

Gli acquisti di materiale vario di consumo, pari a 105 migliaia di euro (195 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi ad acquisti di materiale vario, di cancelleria, stampati, ed altro materiale di consumo.

26. SPESE PER SERVIZI

Pari a 19.092 migliaia di euro (19.128 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 36 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente e risultano così composti (nell'analisi vengono riportati tra parentesi i corrispondenti dati al 30 giugno 2011):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Costi per tesserati	444	482
Costi per attività sportiva	1.834	1.993
Costi specifici tecnici	4.843	7.565
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	774	1.230
Spese assicurative	3.042	2.739
Amministrative e generali	6.476	4.615
Spese di pubblicità e promozione	1.679	504
Totale	19.092	19.128

I **costi per tesserati**, pari a 444 migliaia di euro (482 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, per 340 (389) migliaia di euro, a spese per assistenza sanitaria, e per 104 (93) migliaia di euro, a spese per allenamenti e ritiri delle squadre.

I **costi per attività sportiva**, pari a 1.834 migliaia di euro (1.993 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), si compongono di:

- costi per partecipazione ed organizzazione di gare, per 1.245 (1.522) migliaia di euro, relativi a commissioni riconosciute a LIS Lottomatica, per la gestione del servizio di biglietteria ed abbonamenti delle gare dell'A.S. Roma, a costi per danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio Olimpico di Roma, in occasione delle gare casalinghe della prima squadra, e a costi per il personale addetto al controllo accessi e sorveglianza dello Stadio in occasione delle predette gare;
- prestazioni mediche ed assistenza sanitaria, per 458 (285) migliaia di euro, in crescita nell'esercizio di 173 migliaia di euro;
- servizio Vigili del fuoco, per 131 (186) migliaia di euro, per le gare casalinghe della prima squadra.

I **costi specifici tecnici**, pari a 4.843 migliaia di euro (7.565 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 2.722 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per la minor incidenza di oneri per consulenze tecnico-sportive, si compongono di costi per:

- consulenze tecnico-sportive e collaborazioni tecniche, per 2.375 (5.273) migliaia di euro, in diminuzione nell'esercizio di 2.898 migliaia di euro. Il saldo si compone degli oneri per prestazioni professionali rese da procuratori sportivi e condizionate alla permanenza dei rispettivi calciatori, per 2.087 (4.801) migliaia di euro;
- compensi riconosciuti a terzi per lo sfruttamento dei diritti di immagine di calciatori, pari a 1.320 migliaia di euro (1.120 migliaia di euro al 30 giugno 2011);
- l'osservazione dei calciatori, per 37 (107) migliaia di euro;
- la gestione del Centro sportivo, del pensionato e l'organizzazione dei Campus estivi, per 658 (576) migliaia di euro;



- scuole calcio affiliate, per 103 (103) migliaia di euro;
- compensi a collaboratori e tecnici del settore giovanile e contributi previdenziali, per 350 (386) migliaia di euro.

I **costi di vitto, alloggio e locomozione**, pari a 774 migliaia di euro (1.230 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 456 migliaia di euro nell'esercizio, sono costituiti da spese per trasferte:

- della prima squadra, per 558 (1.064) migliaia di euro, in diminuzione di 506 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, per la prematura esclusione dai tornei UEFA;
- delle squadre del settore giovanile, per 216 (166) migliaia di euro, in lieve aumento.

Le **spese assicurative**, pari a 3.042 migliaia di euro (2.739 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 303 migliaia di euro nell'esercizio, per il maggior valore del patrimonio aziendale assicurato, sono relative per 2.851 (2.562) migliaia di euro, alla copertura dei rischi sul patrimonio aziendale, costituito prevalentemente dal parco calciatori, e per 191 (177) migliaia di euro, ad assicurazioni diverse relative principalmente alla coperture assicurative degli impianti di Trigoria e Olimpico, personale Steward, partecipanti ai Campus estivi, Amministratori e Staff medico.

Le **spese generali ed amministrative**, pari a 6.476 migliaia di euro (4.615 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 1.861 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per il sostenimento di costi che non trovano riscontro nell'esercizio precedente (produzione televisiva di Roma Channel e progettazione del nuovo stadio) e per la maggior incidenza di consulenze professionali e spese per trasporti, compensati in parte dalla flessione degli emolumenti a Consiglieri di Amministrazione. Risultano così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Consulenze, professionali, legali e notarili	1.905	1.124
Collaboratori sede	456	666
Spese postali e telefoniche	260	187
Spese di vigilanza	196	175
Spese manutenzione - gestione sede sociale e centro sportivo	369	309
Spese manutenzione e gestione hardware, software e sito internet	236	209
Spese per assemblee, adempimenti societari e di borsa	110	48
Trasporti e trasferte	452	212
Emolumenti al Consiglio di Amministrazione/Organismo di Vigilanza	136	1.217
Onorari alla società di revisione contabile	138	134
Emolumenti al collegio sindacale	96	94
Provvigioni commercializzazione <i>Library AS Roma</i>	19	19
Costo digitalizzazione <i>Library AS Roma</i>	200	200
Costi di produzione televisiva Roma Channel	1.616	-
Oneri di progettazione nuovo Stadio	180	-
Altre spese generali e amministrative	107	21
Totale	6.476	4.615

Le Spese per consulenze professionali, pari a 1.905 (1.124) migliaia di euro, si incrementano di 781 migliaia di euro nell'esercizio, per il maggiore ricorso a consulenti esterni ed includono, tra l'altro i compensi: per 436 migliaia di euro, riconosciuti a *Raptor Accelerator LLC* (USA), quale consulente globale strategico per lo sviluppo delle attività commerciali; per 170 migliaia di euro, riconosciuti al responsabile della comunicazione e per 114 migliaia di euro, riconosciuti al responsabile dello sviluppo delle attività commerciali digitali e multimediali, che non trovano riscontro nell'esercizio precedente. In crescita anche le spese telefoniche e quelle per viaggi e trasferte.

Spese manutenzione e gestione hardware, software e sito internet, pari a 236 migliaia di euro (209 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), includono, tra l'altro, i compensi, pari a 54



migliaia di euro, riconosciuti a *Neptune Web INC* (USA), per la gestione, la manutenzione e lo sviluppo del sito Web.

Gli emolumenti riconosciuti ai Componenti il Consiglio d'Amministrazione con cariche operative ed all'Organismo di Vigilanza, sono pari a 136 migliaia di euro (1.217 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 1.081 migliaia di euro nell'esercizio. Restano sostanzialmente invariati gli emolumenti riconosciuti al Collegio Sindacale, pari a 96 migliaia di euro (94 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) e gli onorari riconosciuti alla società incaricata della revisione legale dei conti, pari a 138 migliaia di euro (134 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in base all'incarico conferito a BDO S.p.A.

I Costi di produzione del canale tv tematico "Roma Channel", pari a 1.616 migliaia di euro, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e sono conseguenti alla gestione diretta del canale televisivo, a seguito della risoluzione consensuale anticipata del contratto di associazione in partecipazione, in essere con la RAI, con effetti decorsi dal mese di agosto 2011. Sono relativi, per 1.479 migliaia di euro, per la realizzazione dei programmi da parte Eta Beta SpA e, per 137 migliaia di euro, per l'accesso al segnale ed all'utilizzo d'archivio storico digitale forniti da Infront SpA.

Le **spese pubblicitarie e promozionali**, pari a 1.679 migliaia di euro (504 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento di 1.175 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, prevalentemente per i significativi investimenti effettuati in relazione ai nuovi accordi commerciali di sponsorizzazione e partnership; alla realizzazione e lancio del nuovo sito WEB; all'approdo su piattaforme di social network e di comunicazione (Facebook, Twitter, You Tube, etc.); alla realizzazione del progetto AS Roma Cuore Sole Village; alla costituzione del Centro di Servizi e del *call center* per lo sviluppo del *Ticketing*, che si aggiungono al più tradizionale ricorso ai mezzi di comunicazione e di promozione, quali la pubblicità su quotidiani e radio per fini istituzionali e commerciali.

27. SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Pari a 7.206 migliaia di euro (6.923 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 283 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, per la maggior incidenza degli oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, risultano così composte:

- Canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad A.S. Roma Real Estate, per 3.700 migliaia di euro (3.700 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in virtù del contratto sottoscritto in data 28 dicembre 2005, per la durata di 6 anni, con scadenza avvenuta in data 28 dicembre 2011; attualmente, nelle more del rinnovo contrattuale previsto nell'esercizio 2012-2013, è proseguito l'utilizzo del complesso immobiliare alle medesime condizioni contrattuali;
- Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, per la disputa delle gare casalinghe della prima squadra, per 2.575 migliaia di euro (2.503 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 72 migliaia di euro, per l'adeguamento del canone annuo previsto dalla Coni Servizi;
- Canoni di locazione della Palazzina Bonifati, presso lo Stadio Olimpico, destinata ad attività commerciali in occasione delle partite casalinghe, per 335 migliaia di euro (323 migliaia di euro, al 30 giugno 2011); tale onere, inserito nell'ambito del più ampio contratto in essere con la Coni Servizi per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, viene integralmente addebitato a Soccer SAS, quale utilizzatore finale della struttura, per le proprie attività commerciali;
- Altre locazioni di locali, per 73 migliaia di euro (16 migliaia di euro al 30 giugno 2011), di cui 4 migliaia di euro per locali temporaneamente concessi a Boston da *Raptor Group*;



- Noleggi ed affitti di computer, autoveicoli ed attrezzature sanitarie, per 523 migliaia di euro (381 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 142 migliaia di euro, nell'esercizio.

Come riportato nei Bilanci precedenti, si ricorda che, in data 28 dicembre 2005, A.S. Roma ha sottoscritto con A.S. Roma Real Estate Srl un contratto di locazione per l'utilizzo del Complesso Immobiliare per una durata di 6 anni (più altri eventuali 6), e per la fornitura in favore di A.S. Roma di alcuni servizi e prestazioni, relativi agli aspetti gestionali del Centro Sportivo. Tale contratto, che prevedeva il riconoscimento di un canone complessivo annuo pari a 3,7 milioni di euro, oltre IVA, si è concluso il data 28 dicembre 2011 e sono in corso le trattative per la rinegoziazione dell'accordo. L'utilizzo del Complesso immobiliare, proseguito nel 2012 alle medesime condizioni economiche, è stato consentito fino alla data di sottoscrizione del nuovo accordo.

La locazione tra A.S. Roma e A.S. Roma Real Estate Srl è stata contabilmente trattata, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, come leasing operativo, sia con riferimento a quella del terreno, che del fabbricato e delle strutture sovrastanti, avendo gli Amministratori ritenuto che non sussistessero i presupposti per la classificazione del contratto come leasing finanziario.

Tutti i canoni di locazione sono prefissati nel loro ammontare; pertanto, non esistono canoni di locazione potenziali, ovvero basati sul valore di un parametro che cambi per motivi diversi dal passare del tempo; infine, si ricorda che il contratto di locazione non impone specifiche restrizioni.

28. SPESE PER IL PERSONALE

Pari a 101.319 migliaia di euro (105.435 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un decremento di 4.116 migliaia di euro nell'esercizio, connesso alla diminuzione del costo del personale tesserato, conseguente ai nuovi assetti contrattuali relativi agli investimenti effettuati nell'area tecnica, ad alcuni decrementi contrattualmente previsti, ovvero riconosciuti in occasione del prolungamento della durata contrattuale stessa, ed al venir meno di premi collettivi riconosciuti nell'esercizio precedente, a seguito del raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, elementi tutti che di fatto hanno determinato la diminuzione della componente fissa di tale costo.

In dettaglio, la relativa composizione nei due esercizi a confronto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12			30.06.11		
	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale
Salari e stipendi	94.762	3.341	98.103	99.005	2.078	101.083
Premi collettivi	-	-	-	1.892	-	1.892
Oneri sociali	1.910	811	2.721	1.592	487	2.079
T.F.R.	-	218	218	-	120	120
Altri costi (Faifc)	277	-	277	261	-	261
Totale	96.949	4.370	101.319	102.750	2.685	105.435

Il costo del personale tesserato, pari a 96.949 migliaia di euro (102.750 migliaia di euro al 30 giugno 2011), con un decremento di 5.801 migliaia di euro nell'esercizio, si compone: (i) per 94.762 migliaia di euro (99.005 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da retribuzioni fisse e da premi individuali; non si registrano premi collettivi nell'esercizio (1.892 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a seguito del mancato raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi; (ii) per 1.910 migliaia di euro (1.592 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da oneri sociali ed assicurativi; (iii) per 277 migliaia di euro (261 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) da fondi Faifc (accantonamento al fondo di fine carriera).



La stima massima teorica dei possibili impegni, connessi ai compensi variabili, da riconoscere nei prossimi esercizi ai tesserati, nell'ipotesi teorica che la composizione della rosa della Prima squadra resti immutata in tutte le prossime stagioni sportive, è pari a 62.592 migliaia di euro (39.702 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), come di seguito esposto:

	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	TOTALI
CAMPIONATO SERIE A	2.153	2.591	2.241	906	455	8.345
di cui:						
premio vittoria campionato	2.153	2.153	1.802	0	455	6.562
premio salvezza	0	439	439	906	0	1.783
UEFA CHAMPIONS LEAGUE	2.975	5.646	5.471	3.326	2.479	19.897
di cui:						
premio vittoria Champions L.	0	1.411	1.236	789	727	4.163
TIM CUP	1.265	1.239	1.212	765	625	5.105
EUROPA LEAGUE	242	1.870	1.783	1.245	1.166	6.307
PRESENZE / GOALS	4.559	6.401	5.437	3.782	2.758	22.937
TOTALI	11.193	17.748	16.144	10.024	7.483	62.592

La sostenibilità di tali impegni futuri è sostanzialmente assicurata dai proventi che verranno conseguiti al raggiungimento degli obiettivi sportivi cui sono condizionati, con particolare riferimento ai proventi rivenienti dalla eventuale partecipazione alla UEFA Champions League. Con riferimento ai premi legati alla presenza dei calciatori nelle gare ufficiali gli stessi vengono considerati nell'ambito della definizione dei relativi budget di spesa per i futuri esercizi.

Il Costo del personale dipendente non tesserato, pari a 4.370 migliaia di euro (2.685 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registra un incremento netto di 1.685 migliaia di euro, nell'esercizio sostanzialmente dovuto alla maggior incidenza delle retribuzioni spettanti al personale direttivo, in ragione sia dell'inserimento di nuove figure professionali che del riconoscimento di un compenso non ricorrente corrisposto ad un dirigente, non più in forza presso la società, a titolo di indennità di preavviso.

Il personale in forza a fine esercizio e mediamente in forza nell'esercizio si compone di:

	30.06.12		30.06.11	
	Media Annuale	Fine Esercizio	Media annua	Fine esercizio
Calciatori	40	38	43	41
Allenatori	29	31	25	26
Altro personale tecnico	25	26	23	25
Totale Personale Tecnico	94	95	91	92
Dirigenti	5	6	4	4
Impiegati	27	28	22	22
Operai	11	11	11	11
Totale Dipendenti	43	45	37	37



29. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari a 3.411 migliaia di euro (2.633 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 778 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per l'addebito dalla LNP dei costi per l'accesso al segnale televisivo, che non trova riscontro nell'esercizio precedente, e dalla maggiore incidenza delle sopravvenienze passive, in parte compensato della minore incidenza di oneri tributari indiretti e della mutualità TIM Cup riconosciuta alle squadre ospitate. Risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Oneri tributari indiretti	415	719
Sopravvenienze passive	393	16
Altri oneri di gestione:		
- Costi accesso segnale televisivo LNP	1.052	-
- Contributi, ammende, spese LNP-Uefa	677	778
- Mutualità incassi gare Tim Cup	70	411
- Acquisto rivista La Roma	330	241
- Altri oneri da entità correlate	217	218
- Acquisto biglietti gare in trasferta	6	102
- Organizzazione eventi sportivi	97	34
- Altri oneri diversi	154	114
Totale altri oneri diversi	2.603	1.898
Totale	3.411	2.633

Gli **Oneri tributari indiretti**, pari a 415 migliaia di euro (719 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 304 migliaia nell'esercizio, sono relativi per: 260 (615) migliaia di euro, a IVA su titoli di accesso in omaggio ed IVA indetraibile su acquisti; 30 (6) migliaia di euro, a sanzioni per ritardati o omessi versamenti di imposte e ritenute fiscali; 69 (45) migliaia di euro, a imposte comunali per lo smaltimento di rifiuti; 56 (53) migliaia di euro, ad altre tasse e imposte dell'esercizio (bollo, registro locazione, imposte comunali).

Le **Sopravvenienze passive**, pari a 393 migliaia di euro (16 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un aumento di 377 migliaia di euro nell'esercizio, e sono relative, per 93 migliaia di euro, ad oneri per transazioni e vertenze legali e, per 300 migliaia di euro, ad attività non recuperabili o maggiori oneri sopravvenuti nell'esercizio.

Gli **Altri oneri di gestione**, pari a complessivi 2.603 migliaia di euro (1.898 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un incremento netto di 708 migliaia di euro e si compongono principalmente di:

- **costi di accesso del segnale televisivo**, pari a 1.052 migliaia di euro ed addebitati dalla LNP Serie A per il Campionato di calcio di Serie A della stagione 2011-2012, a fronte dei quali risultano contabilizzati corrispondenti proventi per 1.361 migliaia di euro;
- **contributi, ammende e spese correlate alla LNP ed alla UEFA**, pari a 677 migliaia di euro (778 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 101 migliaia di euro nell'esercizio, si riferiscono all'insieme dei costi, spese, tasse d'iscrizione e ammende che vengono addebitate dalla LNP e dalla UEFA;
- **mutualità per ricavi da gare TIM Cup**, pari a 70 migliaia di euro (411 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 341 migliaia di euro nell'esercizio per il minor numero di gare casalinghe disputate, sono relativi alla quota di ricavi netti da biglietteria spettante alle squadre ospitate per le gare di TIM Cup;
- **le spese per l'acquisto della rivista "La Roma"** dalla partecipata Soccer SAS, pari a 330 migliaia di euro (241 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano un aumento di 89



migliaia di euro nell'esercizio. Tale pubblicazione è stata gratuitamente destinata ai sottoscrittori della Tessera del tifoso;

- **altri oneri da entità correlate**, pari a 217 migliaia di euro (218 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono sostanzialmente relativi alle spese addebitate da Neptune Web per la realizzazione del nuovo sito Web di Soccer SAS. In una corrispondente voce dei ricavi è ricompresa la rifatturazione di tali spese alla partecipata.

30. GESTIONE OPERATIVA PARCO CALCIATORI

La Gestione operativa del parco calciatori ha determinato nell'esercizio un risultato netto positivo per 9.060 migliaia di euro (4.453 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), composto da proventi, per 20.890 migliaia di euro (8.431 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per plusvalenze da cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive, e proventi da cessioni temporanee, e da oneri, per 11.830 migliaia di euro (3.978 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), per acquisizioni temporanea di diritti e minusvalenze da cessioni definitive.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12			30.06.11		
	Proventi	Oneri	Totale	Proventi	Oneri	Totale
Cessioni temporanee	675	(5.300)	(4.625)	300	(500)	(200)
Plusvalenze/Minusvalenze e svalutazioni	18.405	(3.801)	14.604	7.821	(2.759)	5.062
Proventi/Oneri solidarietà FIFA	810	(1.972)	(1.162)	235	(183)	52
Premi carriera e addestramento tecnico	-	(721)	(721)	-	(391)	(391)
Altri Proventi e oneri	1.000	(36)	964	75	(145)	(70)
Totale	20.890	(11.830)	9.060	8.431	(3.978)	4.453

Le **plusvalenze** da cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 18.405 migliaia di euro (7.821 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 10.584 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sono così determinate:

Cessioni 2011-2012 (valori in Euro /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Plusvalenza Netta
Caprari	Delfino Pescara	2.400	-	2.400	(1.200)	1.200
Florenzi	Crotone	500	-	500	(250)	250
Menez	Paris Saint Germain	8.000	(3.285)	4.715	-	4.715
Montini	Benevento	400	-	400	(200)	200
Pettinari	Crotone	500	-	500	(250)	250
Riise	Fulham	2.625	(1.213)	1.412	-	1.412
Stoian Adrian	Bari	600	-	600	(300)	300
Vucinic	Juventus	15.000	(4.924)	10.076	-	10.076
Totale operazioni 2011-2012		30.025	(9.422)	20.603	(2.200)	18.403
Rigiro IAS operazioni 2010-2011		-	-	-	2	2
Totale 2011-2012		30.025	(9.422)	20.603	(2.198)	18.405

Ai soli fini comparativi, si riportano i corrispondenti valori registrati nell'esercizio precedente:

Cessioni 2010-2011 (valori in Euro/000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Plusvalenza Netta
Cerci	Fiorentina.	4.000	(19)	3.981	-	3.981
Guberti	Sampdoria	3.000	(470)	2.530	-	2.530
PIT	Cluji	5	-	5	-	5
Settore giovanile	Varie	7	-	7	(2)	5
Totale operazioni 2010-2011		7.012	(489)	6.523	(2)	6.521
Rigiro IAS operazioni 2009-2010						
Brosco	Triestina	-	-	-	100	100
Rosi	Siena	-	-	-	1.200	1.200
Totale 2010-2011		7.012	(489)	6.523	1.298	7.821



Le plusvalenze realizzate nell'esercizio sono espresse al netto dell'adeguamento di 2.200 migliaia di euro previsto dai Principi IAS/IFRS (divergenti rispetto alle Raccomandazioni Contabili della FIGC), che prevedono, in caso di cessione definitiva, con accordo di partecipazione, la sospensione del 50% del provento fino alla risoluzione del sottostante diritto di partecipazione. Di converso nell'esercizio sono maturate plusvalenze per 2 migliaia di euro, relative ai calciatori del settore giovanile, sospese nell'esercizio precedente, sempre in applicazione ai Principi IAS/IFRS.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

Nell'esercizio, inoltre, sono stati conseguiti proventi da cessioni temporanee di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, per 675 migliaia di euro (300 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), proventi da solidarietà, per 810 migliaia di euro (235 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), riconosciuti in base alla normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali e proventi accessori alla campagna trasferimenti, per 1.000 migliaia di euro (75 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi al premio contrattualmente riconosciuto dal Paris Saint Germain, in relazione alla cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Menez, per la raggiunta qualificazione Uefa Champions League da parte del Club transalpino.

Le minusvalenze e svalutazioni, pari complessivamente a 3.801 migliaia di euro (2.759 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) derivano, per 179 migliaia di euro (2.759 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), dalla cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori come di seguito riportato:

Cessioni 2011-2012 (valori in Euro/000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Minusvalenza Realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Minusvalenza Netta
Massimo E.	Avellino	1	(30)	(29)	-	(29)
Mendy A.P.	F.C. Molenbeek Brussels S.	-	(150)	(150)	-	(150)
		1	(180)	(179)	-	(179)

Il residuo importo, pari a 3.622 migliaia di euro, è relativo a svalutazioni di diritti, a seguito della anticipata e consensuale risoluzione di contratti economici, avvenuta successivamente alla data di chiusura dell'esercizio, con riferimento ai calciatori Juan, Sempicio, Rosi, Pizarro e Antunes effettuate nell'ambito della politica aziendale volta al contenimento degli emolumenti al personale tesserato, ritenuto non più funzionale al modulo di gioco adottato dalla nuova guida tecnica.

Nell'esercizio, inoltre, sono stati sostenuti oneri da acquisizioni temporanee di diritti, per 5.300 migliaia di euro (500 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), oneri da solidarietà per 1.972 migliaia di euro (183 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), dovuti ai club formatori, in base al Regolamento FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali, premi alla carriera e per addestramento tecnico, per 721 migliaia di euro (391 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ed oneri accessori alla campagna trasferimenti, per 36 migliaia di euro (145 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

31. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari a complessivi 29.394 migliaia di euro (22.269 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in aumento di 7.125 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, risultano così composti:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	28.770	21.749
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	124	71
Svalutazione dei crediti correnti	500	449
Totale	29.394	22.269

Gli ammortamenti delle **Immobilizzazioni Immateriali**, pari a 28.770 migliaia di euro (21.749 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono composti per 28.266 migliaia di euro (21.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), da ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, in aumento di 7.066 migliaia di euro nell'esercizio, per la dinamica registrata nei diritti. Per i relativi dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.

L'ammortamento delle Altre immobilizzazioni immateriali, pari a 504 migliaia di euro (549 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano una diminuzione di 45 migliaia di euro, nell'esercizio, e sono sostanzialmente relativi a miglie del Centro sportivo di Trgoria, in locazione.

Gli ammortamenti delle **Immobilizzazioni Materiali**, pari a 124 (70) migliaia di euro, registrano un aumento di 54 migliaia di euro, per investimenti effettuati nell'esercizio. Per i relativi dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.

Nell'esercizio si è, infine, provveduto ad adeguare i crediti commerciali correnti al loro presunto valore di realizzo, mediante svalutazioni per 500 migliaia di euro (449 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

32. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Nell'esercizio, sono stati effettuati Accantonamenti a titolo prudenziale per 1.385 migliaia di euro (1.606 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi all'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali. È altresì ricompreso l'adeguamento del fondo rischi sulla partecipazione in S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione per 11 migliaia di euro nell'esercizio, in relazione alle perdite pro-quota maturate nell'esercizio.

33. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La Gestione finanziaria, positiva per 1.380 migliaia di euro (4.173 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registra un decremento netto di 2.793 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, e risulta così composta:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.12	30.06.11
Proventi dalla partecipata Soccer Sas	8.492	9.325
Interessi attivi su c/c bancari	34	25
Interessi attivi da investimenti di liquidità	10	50
Interessi attivi da attualizzazioni IAS/IFRS	-	274
Altri proventi finanziari	16	6
Proventi finanziari	8.552	9.680
Interessi passivi su c/c bancari	(36)	(1)
Interessi passivi su mutui bancari (c.d. <i>Term Loan</i>)	(1.232)	-
Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori (c.d. <i>Vendor Loan</i>)	(825)	-
Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori (factor)	(980)	(864)
Interessi passivi verso altri (erario, Ist.Prev.li, fornitori)	(52)	(211)
Interessi passivi da attualizzazioni IAS/IFRS	-	-
Commissioni bancarie ed altri oneri	(1.125)	(1.190)
Perdite su cambi	(5)	-
Oneri finanziari	(4.255)	(2.266)
Proventi (oneri) finanziari derivanti dalla gestione calciatori	(2.917)	(3.241)
Totale Proventi (Oneri) finanziari netti	1.380	4.173



I **Proventi finanziari** dell'esercizio, pari a 8.552 migliaia di euro (9.680 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 1.128 migliaia di euro, si compongono di:

- Proventi da partecipazione, per 8.492 migliaia di euro (9.325 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 833 migliaia di euro nell'esercizio, relativi per 8.489 migliaia di euro, alla quota parte di utili di competenza di A.S. Roma erogati da Soccer SAS, a seguito dell'approvazione del bilancio d'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2011, e per 3 migliaia di euro (8 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a ritenute d'acconto attribuite per trasparenza ad A.S. Roma;
- Interessi attivi su c/c bancari, per 34 migliaia di euro (25 migliaia di euro, al 30 giugno 2011);
- Interessi attivi da investimenti di liquidità, per 10 migliaia di euro (50 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi ai proventi conseguiti su polizze assicurative con remunerazione a capitalizzazione semplice, in flessione per la diminuzione del capitale investito, conseguente all'integrale rimborso ottenuto nell'esercizio;
- Altri proventi finanziari, per 16 migliaia di euro (6 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi, per 13 migliaia di euro, ad interessi attivi su crediti commerciali riconosciuti dalla partecipata SDS Srl in liquidazione e, per 3 migliaia di euro, ad interessi maturati su crediti fiscali chiesti a rimborso e liquidati dall'Amministrazione finanziaria nell'esercizio.

Nell'esercizio precedente risultavano contabilizzati Interessi attivi da attualizzazioni IAS/IFRS, per 274 migliaia di euro, sostanzialmente relativi alla rivalutazione del credito verso AS Roma Real Estate, per il deposito cauzionale relativo alla locazione del Centro Immobiliare di Trigoria, attualizzato in esercizi precedenti.

Gli **Oneri finanziari**, pari a 4.255 migliaia di euro (2.266 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in crescita di 1.989 migliaia di euro nell'esercizio, per interessi sui finanziamenti erogati nell'esercizio e per la maggior incidenza degli oneri finanziari relativi a finanziamenti erogati nell'esercizio, risultano composti da:

- Interessi passivi su c/c bancari, per 36 migliaia di euro (1 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), nei confronti di Unicredit;
- Interessi passivi su mutui bancari, per 1.232 migliaia di euro, relativi al finanziamento di 30.000 migliaia di euro (c.d. *Term Loan*) erogato nel mese di agosto 2011 da Unicredit a seguito dei più ampi accordi raggiunti tra Unicredit SpA e la DiBendetto AS Roma LLC, inerenti gli assetti proprietari di A.S. Roma;
- Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per 825 migliaia di euro, relativi al finanziamento di 20.000 migliaia di euro (c.d. *Vendor Loan*) erogato nei mesi di agosto e settembre 2011 da Roma 2000, nell'ambito dei più ampi accordi raggiunti tra Unicredit SpA e la DiBendetto AS Roma LLC, inerenti gli assetti proprietari di A.S. Roma;
- Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per 980 migliaia di euro (864 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), relativi ad anticipazioni erogate da Unicredit Factoring, a valere su crediti commerciali ceduti (diritti Tv e Sponsor tecnico);
- Interessi passivi verso altri, per 52 migliaia di euro (211 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 159 migliaia di euro nell'esercizio, relativi per: 37 migliaia di euro (185 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), a debiti tributari rateizzati; 15 migliaia di euro (26 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), ad interessi su rateizzazioni accordate da Enti Previdenziali;



- Commissioni ed oneri bancari, per 1.125 migliaia di euro (1.190 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 65 migliaia di euro nell'esercizio, relativi a: commissioni riconosciute a Unicredit factoring, per 480 migliaia di euro (911 migliaia di euro, al 30 giugno 2011); commissioni su fidejussioni, per 508 migliaia di euro (187 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui 378 da Unicredit; commissioni bancarie, per 36 migliaia di euro (61 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), di cui 27 verso Unicredit; commissioni su abbonamenti e carte di credito, per 30 migliaia di euro (31 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), commissioni su finanziamenti, per 71 migliaia di euro, di cui 68 verso Unicredit e 3 verso Roma 2000.

Gli oneri finanziari netti derivanti dalla Gestione calciatori, pari a 2.917 migliaia di euro (3.241 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), originano dalla definizione a fine esercizio, dei diritti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, che hanno comportato il conseguimento di proventi, per 99 migliaia di euro (1.109 migliaia di euro, al 30 giugno 2011) e corrispondenti oneri, per 3.016 migliaia di euro (4.350 migliaia di euro, al 30 giugno 2011).

I proventi da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 99 migliaia di euro (1.109 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi, alla definizione dei diritti di partecipazione, in essere con il Prato, del calciatore Malomo

Gli oneri da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 3.016 migliaia di euro, al 30 giugno 2012 (4.350 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), sono relativi per: 3.015 migliaia di euro, alla definizione dei diritti di partecipazione, in essere con il Parma, del calciatore Borini. Il residuo importo contabilizzato, pari a 1,5 migliaia di euro è relativo alla risoluzione dei diritti di partecipazione dei calciatori Massimo E., Citro e Frasca, del settore giovanile.

34. IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Nell'esercizio sono state accertate Imposte correnti e differite per 2.050 migliaia di euro (3.611 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), in diminuzione di 1.561 migliaia di euro nell'esercizio. Le imposte correnti sul reddito (IRAP), pari a 2.200 migliaia di euro (3.600 migliaia di euro, al 30 giugno 2011), registrano una diminuzione di 1.400 migliaia di euro nell'esercizio, sia per la contrazione del fatturato registrata nell'esercizio che per la riduzione dell'aliquota Irap vigente, disposta dalla Regione Lazio.

Le imposte differite (attive) ammontano complessivamente a 150 migliaia di euro (passive per 11 migliaia di euro, al 30 giugno 2011). Nell'esercizio si registra un accantonamento per differite attive, pari a 158 migliaia di euro, parzialmente compensato dal rigiro di Imposte anticipate, rilevate in esercizi precedenti, per 8 migliaia di euro. La movimentazione delle Imposte differite viene riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti supplementari.

Con riferimento all'IRES, si evidenzia che l'aliquota effettiva è pari a zero, tenuto conto che non è stato conseguito un imponibile fiscale, in conseguenza del risultato negativo di esercizio, che determinerà l'insorgenza di perdite fiscali, da utilizzare in futuro senza limitazioni temporali, che si aggiungono a quelle maturate al 30 giugno 2012. Su tali perdite fiscali, e sulle altre differenze temporanee deducibili (fondi rischi e fondo svalutazione crediti), la Società avrebbe potuto calcolare imposte differite attive; prudenzialmente, tali imposte non sono state rilevate in ragione della non prevedibilità, al momento, di alcuni elementi reddituali, in specie relativi alla gestione operativa del parco calciatori, che potrebbero influenzare il risultato economico dei prossimi esercizi. Per il relativo dettaglio si rinvia alla tabella allegata alle presenti Note esplicative.

Si specifica che non viene riportata la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere fiscale teorico, in quanto la Società ha riportato una perdita fiscale ai fini IRES. Inoltre, tale



riconciliazione non viene fornita ai fini IRAP, avendo tale imposta una base imponibile diversa dal risultato ante imposte, genererebbe degli effetti distorsivi tra un esercizio ed un altro.

35. UTILE NETTO (PERDITA) PER AZIONE

La perdita per azione (base) è pari a 0,440 euro (0,231 euro, al 30 giugno 2011), è determinato dividendo il risultato dell'esercizio, per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie A.S. Roma in circolazione nel medesimo periodo, pari a 132.523.296. Nei periodi in esame non esistono piani di *stock option* e di *stock grant*.



INFORMATIVA RELATIVA AI SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497-bis e 2497-ter c.c., al fine di fornire la necessaria informativa e pubblicità, del soggetto che, direttamente o indirettamente, è in grado di esercitare l'attività di direzione e coordinamento di A.S. Roma, si riporta di seguito l'informazione sintetica, riferita alla situazione in essere al 30 giugno 2012.

Si fa presente che, a seguito dell'intervenuto avvicendamento nell'esercizio dell'azionista di controllo, AS Roma S.p.A. è controllata direttamente da NEEP Roma Holding S.p.A., costituita il 26 aprile 2011 (con Codice Fiscale 11418561004) controllata, a sua volta, da **AS Roma SPV LLC**, società di diritto statunitense costituita il 27 gennaio 2011 e con sede sociale in 615 South DuPont Highway, Dover, Delaware 19901 (U.S.A.), attuale soggetto che esercita attività di direzione e coordinamento. Conseguentemente, si riporta il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, il primo ad essere approvato dai soci di AS Roma SPV LLC.

(Dati in migliaia di Dollari USA)	31.12.11
Assets	
A – Current assets-escrow cash account	36
B – Other assets – AS Roma Entities	42.180
C - Other assets – Notes receivable	6.177
Total assets	48.393
Liabilities & Equity	
A – Equity:	
▪ Share capital – Members' Contributed Capital	41.339
▪ Net income	(2.815)
Total Equity	38.524
B - Liabilities:	
▪ Account payable	2.093
▪ Other current liabilities (interest, note payable)	7.776
Total current liabilities	9.869
Totale Liabilities & Equity	48.393

* * *

Il presente Bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2012 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per approfondimenti sui seguenti argomenti:

- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime.

**Il Presidente del Consiglio
di Amministrazione**
James Joseph Pallotta



Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti James Pallotta e Francesco Malknecht, in qualità, rispettivamente, di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dell'A.S. Roma S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa; e
 - l'effettiva applicazione,delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di esercizio, nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2012.
2. Si attesta, inoltre, che il Bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2012:
 - a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dalla Commissione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 ed ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/2005;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
3. Si attesta, infine, che la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, e dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Roma, 5 ottobre 2012

Il Dirigente Preposto
Francesco Malknecht

**Il Presidente del
Consiglio di Amministrazione**
James Joseph Pallotta





BILANCIO DI ESERCIZIO AL 30 GIUGNO 2012

PROSPETTI DI INFORMATIVA SUPPLEMENTARE



ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI AL 30 GIUGNO 2011
(ai sensi dell'art. 126 della delibera CONSOB 11971 del 14 maggio 99)



99,99%

Soccer S.a.s.

37,50%

Società Diritti Sportivi
S.r.l. in liquidazione

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA
Soccer Sas di Brand Management Srl (1)	Roma	123.432.270	Euro
Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione	Roma	104.000	Euro

Tutte le partecipazioni sono possedute direttamente dall'A.S. Roma S.p.A.

- (1) Il capitale sociale della partecipata risultava pari ad euro 125.121.523, al 30 giugno 2007 ed al 31 dicembre 2007 (data di approvazione del bilancio della partecipata), equivalente al *fair value* del Ramo d'Azienda apportato come risultante da apposita perizia. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è emersa una differenza di Euro 1.699.253 che nel mese di maggio 2008 ha determinato un conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda iniziale, determinando la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel suo capitale.



**PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI DATI ESSENZIALI DELLE IMPRESE
CONTROLLATE, COLLEGATE ED ALTRE IMPRESE**

(dati in migliaia di euro desunti dagli ultimi bilanci d'esercizio approvati)

	% Quota di Partecipazione	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Valore della Produzione	Utile netto (Perdita)	Attività non correnti e immobilizzazioni	Totale Attività	Totale Passività
S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ⁽¹⁾	37,50	104	(1.480)	-	(11)	-	2.374	3.854
Soccer Sas di Brand Management Srl ⁽²⁾	99,99	123.432	127.779	10.774	4.347	123.329	133.580	5.801

(1) = Dati riferiti al bilancio chiuso al 31 dicembre 2011

(2) = Dati riferiti al bilancio chiuso al 30 giugno 2012



Soccer S.A.S. di Brand Management S.r.l.

Bilancio di esercizio al 30 giugno 2012 - VI Esercizio sociale (valori in Euro/000)

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO	30.06.2012	31.12.2011
A) ATTIVITA' NON CORRENTI		
b) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili - a vita indefinita	123.107	123.107
c) Altre immobilizzazioni - a vita definita	5	9
Attività immateriali	123.112	123.116
a) Impianti e macchinario	22	10
b) Attrezzature industriali e commerciali	26	33
c) Altri beni	96	103
Immobili, attrezzature, impianti e macchinari	144	146
Altre attività non correnti	73	73
Totale Attività non correnti	123.329	123.335
B) ATTIVITA' CORRENTI		
Rimanenze	2.012	2.527
Crediti commerciali	6.762	11.831
Crediti per imposte	0	0
Altre attività correnti	57	65
Ratei e risconti attivi	61	66
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.359	2.560
Totale Attività correnti	10.251	17.049
Totale attività	133.580	140.384
STATO PATRIMONIALE – PASSIVO	30.06.2012	31.12.2011
A) PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	123.432	123.432
Utile (perdita) di periodo	4.347	8.716
Totale Patrimonio Netto	127.779	132.148
B) PASSIVITA' NON CORRENTI		
Fondo TFR	387	327
Fondo Imposte differite	1.154	989
Totale Passività non correnti	1.541	1.316
C) PASSIVITA' CORRENTI		
Debiti commerciali	2.838	5.152
Debiti Tributari	453	134
Debiti verso istituti previdenziali	122	95
Altre passività	525	440
Ratei e risconti passivi	322	1.099
Totale Passività correnti	4.260	6.920
Totale Passività	5.801	8.236
Totale passività e Patrimonio netto	133.580	140.384
CONTO ECONOMICO	30.06.2012	31.12.2011
a) Altri proventi delle vendite	2.183	6.856
b) Sponsorizzazioni	3.076	5.648
c) Pubblicità	5.217	10.222
d) Altri proventi diversi	298	924
Totale Ricavi di esercizio	10.774	23.650
Acquisti materie di consumo	(772)	(4.474)
Variazione delle rimanenze	(515)	(56)
Spese per Servizi	(2.685)	(4.743)
Spese per godimento beni di terzi	(931)	(1.772)
Spese per il personale	(830)	(1.391)
Oneri diversi di gestione	(341)	(863)
Totale Costi di esercizio	(6.074)	(13.299)
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	4.700	10.351
Ammortamenti e svalutazioni	(75)	(398)
Risultato Operativo (EBIT)	4.625	9.953
Oneri/Proventi finanziari netti	(21)	(30)
Risultato prima delle imposte	4.604	9.923
Imposte sul reddito	(257)	(1.207)
Utile (perdita) di periodo	4.347	8.716



PROSPETTO DEI CORRISPETTIVI DI REVISIONE CONTABILE E DEI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE

Valori in migliaia di Euro

Tipologia incarico	Società di revisione incaricata	Destinatario	Corrispettivi di competenza dell'esercizio per lo svolgimento dell'incarico
Servizi di revisione	BDO S.p.A.	Società Capogruppo	138
Servizi di revisione	BDO S.p.A.	Società Partecipate	17

PROSPETTI RELATIVI ALLA FISCALITÀ DIFFERITA

Imposte differite attive non contabilizzate (valori in Euro /000)			
Tipologia delle differenze temporanee	Imponibili	%	Imposte
- Perdite fiscali esercizi precedenti	56.905	27,50	15.649
- Fondi rischi ed oneri	14.895	31,86	4.746
- Fondi svalutazione crediti	6.364	27,50	1.750
Totali	78.164		22.145

Crediti per Imposte Anticipate	SALDO INIZIALE 30 giugno 2011		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO				SALDO FINALE 30 giugno 2012	
	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Utilizzo	Accan.to	Riclassi fiche	Differenze temporanee	Imposte
Tipologia delle differenze temporanee (Valori in Euro / 000)								
1 Differenze che originano attività per imposte anticipate con imputazione a Conto Economico:								
Spese rappresentanza es. precedenti	67	3	(67)	(3)	-	-	-	-
Svalutazione diritti pluriennali calciatori a deducibilità differita	360	16	(120)	(5)	-	-	240	11
Minusvalenze diritti pluriennali calciatori per risoluzioni anticipate			3.622		158	-	3.622	158
Totale	427	19	(251)	(8)	158	-	3.862	169
Crediti per Imposte Differite		19		(8)	158	-		169



Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali

Calciatori	Provenienza		Valori al 1.07.2011			Valore
	Data di acquisto 1	Società 2	Costo storico ¹ 3	Fondo ammort. 4	Netto 5	
ANTUNES	01/07/2008	F.C. DE PACOS DE FERREIRA	1.200	720	480	
ANTEI	22/06/2012	U.S. GROSSETO	0		0	
BARUSSO	09/07/2007	RIMINI CALCIO	3.221	2.577	644	
BERTAGNOLI	10/07/2006		240	60	180	
BERTOLACCI			500	0	500	
BRIGHI	01/07/2004	JUVENTUS	12.156	11.316	840	
BOJAN KRKIC	19/07/2011	BARCELONA	0	0	0	
BOLDOR	29/05/2012	F.C. AVIVOLA 1994 BUZIAS	0		0	
BORINI	23/01/2012	PARMA	0		0	
BORRIELLO	31/08/2010	MILAN	10.000	1.718	8.282	
BURDISSO N.	28/08/2010	F.C. INTERNAZIONALE	8.000	1.733	6.267	
CAPRARI			0	0	0	
CASSETTI	05/07/2006	LECCE	2.351	2.204	147	
CICINHO	22/08/2007	REAL MADRID	10.643	8.381	2.262	
CRESCENZI			175	0	175	
CURCI			1	0	1	
D'ALESSANDRO			350	117	233	
DE MATTOS	27/06/2012	FLUMINENSE F.C.	0		0	
FERRANTE	30/01/2012	PIACENZA F.C.	0		0	
FLORENZI			0	0	0	
FRASCATORE	22/06/2012	BENEVENTO CALCIO	0		0	
GRECO	25/06/2008	HELLAS VERONA	450	394	56	
GUBERTI			1	0	1	
VALDES DIAZ	14/07/2011	SPORTING GIJON	0	0	0	
JUAN	21/06/2007	BAYER LEVERKUSEN	7.450	5.215	2.235	
LAMELA	08/07/2011	C. ATLETICO RIVER PLATE		0	0	
LOBONT	08/07/2010	S.C. DINAMO 1948	920	307	613	
LOPEZ	27/01/2012		0		0	
MALOMO	22/06/2012	U.C. ALBINOLEFFE	0		0	
MASSIMO			60	0	60	
MENDY	17/08/2011	PARMA	0	0	0	
MENEZ	28/08/2008	MONACO	12.897	9.360	3.537	
MONTINI			0	0	0	
NEGO	19/07/2011	-	0	0	0	
OKAKA CHUKA		-	350	311	39	
OSVALDO	25/08/2011	RCD ESPANYOL	0	0	0	
PERROTTA	03/08/2004	CHIEVO VERONA	7.050	6.830	220	
PETTINARI			0	0	0	
PJANIC	29/08/2011	OLYMPIQUE LYONNAIS	0	0	0	
PIZARRO	19/08/2006	F.C. INTERNAZIONALE	11.766	10.303	1.463	
RIISE	01/07/2008	LIVERPOOL	4.990	3.725	1.265	
ROSI			1.400	0	1.400	
SIMPLICIO	01/07/2010	-	1.800	600	1.200	
STEKELENBURG	29/07/2011	AJAX	0	0	0	
STOIAN						
TADDEI	01/07/2005		250	63	188	
TALLO	22/06/2012	A.C. CHIEVO VERONA	0		0	
VIRGA	04/10/2001	MONTEROTONDO	113	85	28	
VUCINIC	18/06/2007	LECCE	16.016	10.874	5.142	
TOTALI PRIMA SQUADRA			114.349	76.890	37.459	
SETTORE GIOVANILE			1	1	0	
TOTALI principi IAS - IFRS			114.350	76.891	37.460	
Adeguamenti IAS- IFRS				1.718	1.718	
Valori rettificati ITA Gaap-Covisoc			114.350	76.891	39.178	



Analisi alle prestazioni dei calciatori al 30 giugno 2012

Variazione valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori al 30.06.2012			Varie	
Acquisti ¹	Cessioni	Amm.ti	Minusv.	Utilizzi	Plusv.	Costo Storico	F.do amm.to	Netto	Età	Anni contr. Residui
6	7	8	10	11	12	13 (3+6)	14 (4+8)	15 (13-14-9)		
		240	240			-	-	-		
100		20				100	20	80	20	4
		644				-	-	-		
		60				240	120	120	34	2
		250				500	250	250	21	5
		280				12.156	11.596	560	31	2
12.500		2.931				12.500	2.931	9.569	22	1
145		0				145	0	145	17	2
4.600		452				4.600	452	4.148	21	4
		2.162				10.000	3.880	6.120	30	3
		2.212				8.000	3.945	4.055	31	2
					1.200	0	0	0		
		147				-	-	-		
		2.262				-	-	-		
		88				175	88	88	21	2
		0				1	0	1	27	2
100		167				450	283	167	21	2
3.500		0				3.500	0	3.500	26	4
400		87				400	87	313	17	2
					250	0	0	0	21	2
250		83				250	83	167	21	3
		56				-	-	-		
0		1				1	1	1	28	2
5.300		1.005				5.300	1.005	4.295	23	4
		1.118	1.118			-	-	-		
20.260		3.615				20.260	3.615	16.645	20	4
		307				920	613	307	34	1
1.145		121				1.145	121	1.024	19	4
200		0				200	0	200	21	2
		30	30			-	-	-		
150		0	150			-	-	-		
	8.000	252		9.612	4.715	-	-	-		
					200	0	0	0		
140		27				140	27	113	21	4
		39				-	-	-		
16.350		2.873				16.350	2.873	13.477	26	4
		110				7.050	6.940	110	35	1
					250	0	0	0		
12.000		2.652				12.000	2.652	9.348	22	3
		732	731			-	-	-		
	2.625	52		3.777	1.412	-	-	-		
		467	932			-	-	-		
		600	600			-	-	-		
7.825		1.834				7.825	1.834	5.991	30	3
					300					
		63				250	125	125	32	2
2.000		0				2.000	0	2.000	20	4
		9				113	94	18	26	2
	15.000	218		11.092	10.076	-	-	-		
86.965	25.625	28.265	3.801	24.481	18.403	126.570	43.636	82.934		
	2	0			2	1	1	0		
86.965	25.627	28.266	3.801	24.481	18.405	126.571	43.637	82.934		
		338			2.198		1.380	1.380		
		28.604			20.603		45.017	84.314		





RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 30 GIUGNO 2012



Tel: +39 0685304330
Fax: +39 0685305447
www.bdo.it

Via Nizza, 128
00198 Roma
e-mail: roma@bdo.it

**Relazione della società di revisione
ai sensi degli artt. 14 e 16 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Agli Azionisti della
società A.S. Roma S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della società A.S. Roma S.p.A. chiuso al 30 giugno 2012. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 6 ottobre 2011.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della società A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2012 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della società A.S. Roma S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.
4. Richiamiamo l'attenzione su quanto segue:
 - a) il bilancio consolidato, presentato contestualmente al presente bilancio d'esercizio come previsto dalla legge, evidenzia un patrimonio netto consolidato negativo di circa Euro 52 milioni. In particolare, il bilancio consolidato recepisce gli effetti derivanti dall'elisione dell'operazione infragruppo di conferimento del ramo d'azienda effettuata, in precedenti esercizi, dalla capogruppo con la propria partecipata.

Bari, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Palermo, Pescara, Roma, Torino, Verona

BDO S.p.A. - Sede Legale: Largo Augusto, 8 - 20122 Milano - Capitale Sociale Euro 100.000 i.v.
Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 01795620150 - R.E.A. Milano 779346 - Iscritta all'Albo Speciale CONSOB delle Società di Revisione

BDO S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

- b) Come indicato nella relazione sulla gestione, gli amministratori ritengono che per il prossimo esercizio il risultato economico prevedibile sarà ancora negativo. Gli stessi amministratori ritengono che le risorse finanziarie necessarie saranno reperite attraverso un incremento dell'esposizione per anticipazioni su contratti in essere e con interventi degli azionisti, così come deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 30 gennaio 2012 e comunicato al mercato. I patti parasociali del 18 agosto 2011 confermano l'impegno a sostenere finanziariamente la società fino a concorrenza dell'aumento del capitale sociale deliberato dall'Assemblea degli Azionisti di cui sopra. Gli amministratori, sulla base di quanto sopra hanno considerato la Società in una situazione di continuità aziendale.
- c) Come indicato nella relazione sulla gestione la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento. Di conseguenza gli amministratori hanno inserito nelle note esplicative, quale parte integrante del bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2012, le informazioni richieste dall'art. 2497 - bis 4° comma del C.C.. Il nostro giudizio sul bilancio non si estende su dette informazioni in quanto il relativo bilancio non è stato da noi assoggettato a revisione contabile.
5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla CONSOB. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98 presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sono coerenti con il bilancio d'esercizio della società A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2012.

Roma, 5 ottobre 2012

BDO S.p.A.

Felice Duca
(Socio)





RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE



A.S. ROMA S.p.A.

Sede Sociale: Roma, Via Trigona 3,600

Capitale Sociale: Euro 19.878,494 interamente versato

Registro Imprese n. 862/67 - R.E.A. n. 303093

Codice Fiscale 03294210582 - P. IVA. 01180281006

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI
AZIONISTI AI SENSI DEL D. LGS N. 58/98 E DELL'ART. 2429 C.C. SUL
BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2012 E AL
BILANCIO CONSOLIDATO**

All'Assemblea degli Azionisti della Società

A.S. ROMA S.p.A.

Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale attualmente in carica e' stato nominato con Assemblea del 27 ottobre 2011 con scadenza dell'incarico alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 30 giugno 2014. L'incarico di revisione legale del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato e' affidato alla societa' di revisione BDO S.p.A.

Il Bilancio Separato e il Bilancio Consolidato di Gruppo chiuso al 30 giugno 2012, corredati delle rispettive Note illustrative e Relazione sulla Gestione, sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, avendo a tal proposito il collegio rinunciato ai termini di legge.

Nelle Note Illustrative, che contengono le informazioni previste dall'art. 2427 del Codice Civile, vengono indicati i principi e i criteri di valutazione adottati per la formazione del Bilancio di esercizio e del Bilancio Consolidato.

In particolare il Collegio dà atto che i Bilanci Separato e Consolidato sono stati redatti in conformità agli "International Financial Reporting Standards" emessi dall'International Accounting Standards Board ed approvati dall'Unione Europea.

 1 



- intrapreso una attività volta alla valutazione dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché dell'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e l'esame dei documenti aziendali; a tale proposito il Collegio fa' presente che, a seguito della approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del nuovo organigramma, e' ancora in corso un processo di riorganizzazione delle funzioni e dei processi aziendali che terra' conto del mutato assetto societario;
- incontrato periodicamente i responsabili della società incaricata della revisione legale del Bilancio d'esercizio e del Bilancio Consolidato, al fine di un reciproco scambio di dati ed informazioni;
- valutato la congruità e la rispondenza all'interesse della Società delle operazioni infragruppo e con parti correlate, le cui caratteristiche, soggetti coinvolti ed effetti sono indicati nella sezione "Operazioni infragruppo e con parti correlate" del Bilancio Consolidato, cui il Collegio rinvia; con particolare riferimento al contratto di locazione del complesso immobiliare dell'impianto di Trigoria tra AS Roma e AS Roma Real Estate, vi informiamo che lo stesso, già approvato nel contenuto dai rispettivi Consigli di Amministrazione delle due società, non e' stato ancora formalizzato in quanto il comitato di controllo interno non ha ancora ultimato le dovute verifiche di congruità;
- monitorato le modalità di attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice di autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A., come adottato dalla società; a tale riguardo attestiamo che il Comitato Esecutivo ha effettuato n. 3 riunioni, il comitato di controllo interno n. 2 riunioni e il comitato di remunerazione n. 1 riunione;
- verificato che la Relazione degli Amministratori sulla gestione per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2012 risulti conforme alle leggi e regolamenti vigenti.

Nel corso dell'attività di vigilanza del Collegio, svolta secondo le modalità sopra descritte, non sono emersi fatti significativi da richiederne la segnalazione agli Organi di Controllo.

3



- intrapreso una attività volta alla valutazione dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché dell'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e l'esame dei documenti aziendali; a tale proposito il Collegio fa' presente che, a seguito della approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del nuovo organigramma, e' ancora in corso un processo di riorganizzazione delle funzioni e dei processi aziendali che terra' conto del mutato assetto societario;
- incontrato periodicamente i responsabili della società incaricata della revisione legale del Bilancio d'esercizio e del Bilancio Consolidato, al fine di un reciproco scambio di dati ed informazioni;
- valutato la congruità e la rispondenza all'interesse della Società delle operazioni infragruppo e con parti correlate, le cui caratteristiche, soggetti coinvolti ed effetti sono indicati nella sezione "Operazioni infragruppo e con parti correlate" del Bilancio Consolidato, cui il Collegio rinvia; con particolare riferimento al contratto di locazione del complesso immobiliare dell'impianto di Trigoria tra AS Roma e AS Roma Real Estate, vi informiamo che lo stesso, già approvato nel contenuto dai rispettivi Consigli di Amministrazione delle due società, non e' stato ancora formalizzato in quanto il comitato di controllo interno non ha ancora ultimato le dovute verifiche di congruità';
- monitorato le modalità di attuazione delle regole di governo societario previste dal Codice di autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A., come adottato dalla società; a tale riguardo attestiamo che il Comitato Esecutivo ha effettuato n. 3 riunioni, il comitato di controllo interno n. 2 riunioni e il comitato di remunerazione n. 1 riunione;
- verificato che la Relazione degli Amministratori sulla gestione per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2012 risulti conforme alle leggi e regolamenti vigenti.

Nel corso dell'attività di vigilanza del Collegio, svolta secondo le modalità sopra descritte, non sono emersi fatti significativi da richiederne la segnalazione agli Organi di Controllo.

3



Al Collegio non è pervenuta alcuna denuncia ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile.

L'incarico per la revisione legale dei bilanci per gli esercizi dal 2009/10 al 2017/18, è stato conferito alla Società di Revisione BDO S.p.A., dall'Assemblea degli Azionisti in data 28 ottobre 2009 .

Il Collegio ha vigilato sull'indipendenza della Società di Revisione, acquisendo apposita dichiarazione e informazioni in merito.

La Società di Revisione non ha segnalato al Collegio Sindacale omissioni, irregolarità o fatti censurabili; in data odierna ha emesso senza rilievi le proprie Relazioni al Bilancio di esercizio e al Bilancio Consolidato; dette relazioni, tuttavia, contengono il richiamo di informativa sulla continuità aziendale, con cui il Collegio Sindacale concorda.

Nella Relazione al Bilancio emessa dalla società incaricata della revisione legale è altresì attestato che la relazione sulla gestione e le informazioni di cui all'art. 123 bis, del D. Lgs. N. 58/98 contenute nella relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari sono coerenti con il Bilancio Separato della società e con il Bilancio Consolidato.

Nell'esercizio delle proprie funzioni il Collegio Sindacale ha, in particolare, vigilato :

- sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, assicurandosi che le operazioni deliberate e poste in essere dal Consiglio di Amministrazione fossero conformi alla legge ed allo statuto sociale e non fossero manifestamente imprudenti o azzardate;
- che non siano state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali come definite dalla Consob sia infragruppo, sia con parti correlate o con terzi, trovando conferma di ciò nelle indicazioni del Consiglio di amministrazione, della Società di Revisione e del responsabile del controllo interno;
- che sia stata adottata idonea procedura per la identificazione delle operazioni con Parti Correlate ai sensi del Regolamento Consob e per garantire che le stesse vengano concluse secondo condizioni congrue e rispondenti all'interesse della Società;

4



- sul processo di predisposizione delle relazioni annuali del Comitato di Controllo interno e sul Governo societario e gli assetti proprietari;
- sulla adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle società controllate.

Il Collegio Sindacale ha espresso il proprio parere favorevole in merito alle seguenti operazioni:

- nomina per cooptazione, ex art. 2386, di membri del Consiglio di Amministrazione;
- nomina del Dirigente preposto ex art. 154 *bis* D. Lgs. 58/1998.

Il Collegio Sindacale è stato informato dell'attività svolta dall'Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs. 231/2001. A tale proposito il collegio ricorda che nella riunione del 14 maggio 2012 il consiglio di amministrazione ha deliberato di adottare in via temporanea un organo monocratico attribuendo l'incarico ad un dipendente della Società, già membro del precedente ODV giunto a scadenza, rinviando la nomina di un organismo collegiale al termine del processo di rivisitazione del modello organizzativo conseguente alle modifiche in atto nell'assetto aziendale.

Il Collegio Sindacale ritiene opportuno segnalare che, pur in presenza di un Patrimonio Netto positivo risultante nel Bilancio Separato al 30 giugno 2012, il significativo sbilancio finanziario netto alla stessa data evidenzia che la capacità della Società di far fronte ai propri impegni non può prescindere dai versamenti di capitale che i soci si sono già impegnati reciprocamente ad effettuare con gli accordi parasociali del 18 agosto 2011; detta volontà è stata riaffermata dai soci in sede di assemblea straordinaria del 30 gennaio 2012. Il Collegio Sindacale ritiene opportuno, altresì, segnalare che, pur tenendo conto degli impegni già assunti dai soci, i piani finanziari ed economici della Società non evidenziano una sufficiente autonomia sotto il profilo finanziario che consenta di prescindere da ulteriori ricapitalizzazioni.

Tenuto conto di quanto sin qui esposto, il Collegio non ha osservazioni rispetto alla proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione di riportare a nuovo la perdita

5



d'esercizio né ha altre proposte da formulare in ordine al bilancio, alla sua approvazione ed alle materie di sua competenza.

5 ottobre 2012

Il Collegio Sindacale

Dott.ssa Claudia Cattani

Dott. Massimo Gambini

Dott. Pietro Mastrapasqua



A.S. ROMA S.P.A.

**RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO
E GLI ASSETTI PROPRIETARI 2011/2012**

AI SENSI DELL'ARTICOLO 123-BIS TUF
(MODELLO DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO TRADIZIONALE)



INDICE

1. PROFILO DELL'EMITTENTE

2. INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123 bis TUF)

- a) Struttura del capitale sociale e partecipazioni rilevanti.*
- b) Restrizioni al trasferimento di titoli*
- c) Titoli che conferiscono diritti speciali*
- d) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto*
- e) Restrizioni al diritto di voto*
- f) Accordi tra azionisti*
- g) Clausole di change of control.*
- h) Indennità degli amministratori. in caso di dimissioni, licenziamento e cessazioni a seguito di un'offerta pubblica d'acquisto*
- i) Nomina e sostituzione degli amministratori.*
- j) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie*
- k) Attività di direzione e coordinamento*

3. COMPLIANCE

4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

4.1. NOMINA E SOSTITUZIONE

4.2. COMPOSIZIONE

4.3. RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

4.4. ORGANI DELEGATI.

4.5. ALTRI CONSIGLIERI ESECUTIVI

4.6. AMMINISTRATORI NON ESECUTIVI E INDIPENDENTI

4.7 LEAD INDEPENDENT DIRECTOR

5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

6. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO

6.1 COMITATO PER LE NOMINE E REMUNERAZIONE

6.2 COMITATO ESECUTIVO

6.3 COMITATO PER IL CONTROLLO INTERNO

7. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO

7.1. ORGANISMO DI VIGILANZA

7.2. SOCIETÀ DI REVISIONE.

7.3. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI



7.4. CODICI E PROCEDURE

8. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

9. IL COLLEGIO SINDACALE

10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

11. ASSEMBLEE

12. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO

13. CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO

TABELLE

Tab. 1: Struttura del Consiglio di Amministrazione e dei comitati

Tab. 2: Struttura del Collegio Sindacale

Tab. 3: Struttura dell'Organismo di Vigilanza

Tab.4: Informativa del Codice di Autodisciplina

RELAZIONE PER LA REMUNERAZIONE



1. PROFILO DELL'EMITTENTE

La A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo per brevità anche “**A.S. Roma**” o la “**Società**”) è una società per azioni operante nel settore del calcio professionistico con un largo seguito di pubblico, la cui prima squadra disputa le partite in casa presso lo Stadio Olimpico di Roma, uno dei principali complessi sportivi in Italia.

Alla propria attività tradizionale, l'A.S. Roma ha affiancato nel tempo, analogamente alla maggior parte delle società calcistiche professionistiche, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti audiovisivi relativi alle partite casalinghe della prima squadra, le sponsorizzazioni, l'attività di cessione di prodotti e servizi che utilizzano i marchi e loghi di cui la Società è titolare e/o utilizzatrice

2. INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123 bis TUF).

a) *Struttura del capitale sociale e partecipazioni rilevanti (ex art. 123 bis, comma 1, lettere a),c)*

Il capitale sociale è costituito da n. 132.523.296 azioni ordinarie, dal valore nominale di 0,15 euro cadauna, quotate presso il Mercato Telematico Azionario (segmento Standard Classe 1) di Borsa Italiana.

In base alle risultanze del Libro Soci, tenuto conto delle comunicazioni pervenute delle altre informazioni a disposizione, gli unici soggetti che risultano, direttamente o indirettamente, titolari di azioni con diritto di voto in misura superiore del 2% del capitale sottoscritto e versato sono:

- NEEP ROMA HOLDING S.p.A., società per azioni con sede legale in Roma in via Principessa Clotilde 7, codice fiscale n. 11410561004, partita IVA e numero di iscrizione al registro imprese di Roma n. RM 1301500, capitale sociale interamente sottoscritto e versato pari ad Euro 120.000,00 per n° 103.417.912 azioni ordinarie, pari al 78,038%% delle azioni con diritto di voto,;
- Tikal Plaza S.A., con sede in Lussemburgo, per n° [3.313.082] azioni ordinarie, pari al [3,433% delle azioni con diritto di voto, per le quali è tuttora in essere un sequestro penale preventivo da parte dell'autorità giudiziaria.

b) *Restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b)*

Non esistono limitazioni statutarie alla libera disponibilità di titoli.

c) *Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123- bis, comma 1, lettera d)*

La società non ha emesso titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

d) *Partecipazione azionaria dei dipendenti (ex art. 123 –bis, comma 1, lettera e)*

Non è prevista alcuna partecipazione azionaria dei dipendenti.

e) *Restrizioni al diritto di voto (ex art 123-bis, comma 1, lettera f)*

Non esistono restrizioni al diritto di voto delle azioni ordinarie rappresentative del capitale sociale di A.S. Roma S.p.A.



f) Accordi tra azionisti (ex art. 123 – bis, comma 1, lettera g)

La società ha evidenza dell'esistenza dei seguenti accordi tra azionisti, rilevanti ai sensi dell'art. 122 TUF, come da informazioni disponibili sul sito internet di Consob:

A) ACCORDO PARASOCIALE DEL 15 APRILE 2011 COME SUCCESSIVAMENTE MODIFICATO IN DATA 18 AGOSTO 2011, SOTTOSCRITTO TRA LA DIBENEDETTO AS ROMA LLC E UNICREDIT S.p.A. IN QUALITA' DI AZIONISTI DELLA NEEP ROMA HOLDING S.p.A., SOCIETA' CONTROLLANTE A.S. ROMA S.p.A.

In data 15 aprile 2011, la DiBenedetto AS Roma LLC, oggi AS Roma SVP LLC, ("ASRomaSVP") ha stipulato con Roma 2000 S.r.l. ("**Roma 2000**") un contratto di compravendita (il "**Contratto**") per effetto del quale la stessa ASRomaSVP - attraverso una *holding* da costituire insieme ad Unicredit S.p.A. ("**Unicredit**" o la "**Banca**") ed al verificarsi delle condizioni sospensive previste - si è impegnata ad acquistare la partecipazione di controllo in AS Roma S.p.A. ("**AS Roma**") ed a promuovere, ad esito di detto acquisto, un'offerta pubblica d'acquisto obbligatoria ai sensi dell'art. 106 del TUF (l' "**OPA**").

Nell'ambito dei complessivi accordi di co-investimento raggiunti tra ASRoma SVP e Unicredit, le medesime Parti hanno inoltre sottoscritto in pari data un patto parasociale (il "**Patto**"), rilevante ai sensi dell'art. 122 del TUF, già oggetto degli adempimenti pubblicitari previsti ai sensi della normativa applicabile.

In data 26 aprile 2011 ASRoma SVP e Unicredit hanno costituito NEEP Roma Holding S.p.A. ("**NEEP**") – società partecipata al 60% da ASRoma SVP ed al 40% da Unicredit - la quale è stata successivamente designata da ASRoma SVP in data 27 aprile 2011, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 1401 del codice civile, quale acquirente, subentrando in tutti i diritti e le obbligazioni di ASRoma SVP ai sensi del Contratto.

In particolare, per effetto di detta designazione, NEEP si è impegnata ad acquistare da Roma 2000, complessivamente:

- una partecipazione pari al 67,097% del capitale sociale di AS Roma (la "**Partecipazione di Maggioranza**");
- l'intero capitale sociale di ASR Real Estate S.r.l. ("**AS Roma RE**"), società che detiene, attraverso un contratto di leasing, il centro sportivo di Trigoria;
- l'intero capitale sociale di Brand Management S.r.l. ("**Brand Management**"), socio accomandatario, con una partecipazione dello 0,01%, della Soccer S.a.s., società titolare del marchio AS Roma, di cui la stessa AS Roma è socia accomandante con il 99,9%.

Successivamente, in data 3 agosto 2011, Unicredit e ASRoma SVP hanno comunicato al mercato di aver definito alcune modifiche alla documentazione contrattuale sottoscritta in data 15 aprile 2011, anche in considerazione della necessità di ridefinire le esigenze finanziarie ed economiche della AS Roma nell'immediato e nel prossimo triennio.

In data 18 agosto 2011, NEEP e Roma 2000 hanno proceduto a dare esecuzione al Contratto e NEEP ha acquisito la Partecipazione di Maggioranza e l'intero capitale di AS Roma RE e Brand Management.

Sempre in data 18 agosto 2011, le Parti hanno sottoscritto una nuova versione del Patto il quale, rispetto alla precedente versione sottoscritta il 15 aprile 2011, presenta alcune modifiche con particolare riferimento al contenuto degli impegni assunti dalle Parti in relazione alla futura capitalizzazione di NEEP e di AS Roma e, più in generale, al sostegno finanziario da garantire alla controllata AS Roma.

Di seguito viene fornita una illustrazione del contenuto delle principali previsioni del Patto, così come modificato in data 18 agosto 2011.



1. Società i cui strumenti finanziari sono oggetto del Patto

La società i cui strumenti finanziari sono oggetto del Patto è NEEP ROMA HOLDING S.p.A. la quale, per effetto dell'esecuzione del Contratto, detiene il controllo, ai sensi dell'art. 93 del TUF, di AS Roma, società quotata sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., in virtù della titolarità diretta del diritto di voto relativo alla maggioranza assoluta del capitale sociale di AS Roma.

In tale ottica, si segnala che il Patto contiene previsioni di natura parasociale relative ad AS Roma.

Per completezza, si precisa infine che il Patto contiene alcune previsioni di natura parasociale anche con riferimento ad AS Roma RE e a Brand Management (di seguito, congiuntamente ad AS Roma, le **"Società"**).

2. Azioni conferite nel Patto

Il Patto prevede che AS Roma SVP e la Banca conferiscano in sindacato la totalità delle azioni di NEEP (le **"Azioni"**) di loro proprietà pari, rispettivamente, al 60% ed al 40% del capitale sociale di NEEP. Più in particolare, il Patto ha ad oggetto n. 120.000 azioni ordinarie di NEEP, così suddivise.

Azionista	Numero di azioni sindacate	% rispetto al totale delle azioni sindacate	% sul capitale sociale ordinario
AS Roma SVP LLC	72.000	60%	60%
UniCredit S.p.A.	48.000	40%	40%

3. Disposizioni relative alla corporate governance di NEEP e di AS Roma

3.1 Assemblea dei soci di NEEP

Fintantoché la Banca continui a detenere una partecipazione nel capitale sociale di NEEP almeno pari al 5% (la **"Partecipazione Minima della Banca"**), AS Roma SVP si impegna a far sì che nessuna delle seguenti delibere dell'assemblea dei soci di NEEP venga assunta senza il voto favorevole della Banca:

- (i) modifiche allo statuto di NEEP ad eccezione delle modifiche necessarie per adeguare lo statuto a disposizioni di legge;
- (ii) ogni possibile modifica dei diritti, delle prerogative e dei privilegi caratterizzanti le classi di azioni detenute dai soci di NEEP;
- (iii) ogni operazione di trasformazione, fusione, scissione, riorganizzazione, liquidazione, scioglimento o fallimento cui sia sottoposta NEEP; o
- (iv) l'approvazione del bilancio di NEEP.

Inoltre, prima di ogni assemblea dei soci di NEEP in cui sia prevista la discussione di una delle materie di seguito indicate, la AS Roma SVP dovrà consultarsi con la Banca, restando inteso che tali materie dovranno essere approvate dall'assemblea dei soci di NEEP con le ordinarie maggioranze di legge:

- (i) approvazione della distribuzione di dividendi;



- (ii) modifiche allo statuto di NEEP, ad eccezione delle modifiche precedentemente indicate per le quali è richiesta il voto favorevole da parte della Banca.

3.2 Composizione del Consiglio di Amministrazione di NEEP

Le parti faranno quanto in proprio potere affinché il consiglio di amministrazione di NEEP sia composto da 9 membri.

ASRoma SVP avrà il diritto di designare 5 consiglieri e dovrà altresì fare in modo che la Banca, fintantoché conservi la Partecipazione Minima della Banca, abbia il diritto di designare i rimanenti 4 consiglieri di NEEP. Nel caso in cui la Banca cessi di detenere la Partecipazione Minima della Banca, i consiglieri designati dalla Banca potranno essere revocati.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione di NEEP sarà eletto fra i membri designati dalla Banca; l'Amministratore Delegato sarà invece eletto dal Consiglio di Amministrazione di NEEP fra i membri designati da ASRoma SVP ed avrà i poteri di ordinaria amministrazione indicati in un allegato al Patto.

In qualsiasi caso di cessazione anticipata dalla carica di amministratore di NEEP le Parti dovranno far sì che il consigliere nominato in sostituzione venga designato dalla Parte che aveva originariamente nominato il consigliere cessato.

3.3 Composizione del Consiglio di Amministrazione di AS Roma

Le parti faranno quanto in proprio potere affinché il consiglio di amministrazione di NEEP eserciti i propri diritti di socio di AS Roma al fine di assicurare che il consiglio di amministrazione della medesima AS Roma sia composto da 13 membri designati come segue.

ASRoma SVP avrà diritto di designare 8 membri (di cui uno in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dallo Statuto di AS Roma) e dovrà fare in modo che la Banca, sino a quando essa detenga la Partecipazione Minima della Banca, abbia diritto di designare i rimanenti 5 consiglieri di AS Roma (di cui uno in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dallo Statuto di AS Roma). Nel caso in cui la Banca cessi di detenere la Partecipazione Minima della Banca, i consiglieri nominati dalla Banca potranno essere revocati.

Nel caso in cui vengano presentate liste di minoranza ai sensi di legge, ASRoma SVP avrà diritto di designare 7 membri del consiglio di amministrazione di AS Roma.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione di AS Roma sarà eletto fra i membri nominati da ASRoma SVP e avrà i poteri di ordinaria amministrazione elencati indicati in un allegato al Patto.

In qualsiasi caso di cessazione anticipata dalla carica di amministratore della AS Roma le Parti dovranno far sì che il consigliere nominato in sostituzione venga designato dalla Parte che aveva originariamente nominato il consigliere cessato.

3.4 Delibere del Consiglio di Amministrazione di NEEP

Il Consiglio di Amministrazione di NEEP sarà validamente costituito con la presenza di almeno 5 amministratori, e delibererà validamente con il voto favorevole della maggioranza dei presenti.

Fino a quando la Banca continuerà a detenere la Partecipazione Minima della Banca, le deliberazioni relative alle seguenti materie saranno validamente adottate dal Consiglio di Amministrazione di NEEP solo con la presenza ed il voto favorevole di almeno uno degli amministratori nominati dalla Banca (**"Maggioranza Qualificata NEEP"**):



- (i) qualsiasi acquisizione, cessione, trasferimento o altro atto di disposizione, ivi incluse la costituzione o la concessione di diritti reali o gravami di qualsiasi tipo, concernenti beni mobili o immobili di NEEP o le partecipazioni da essa detenute nelle Società, ovvero beni immobili di proprietà delle Società da essa controllate, ivi incluse operazioni di liquidazione o aggregazione riguardanti la NEEP, e fatta eccezione – con riferimento ad AS Roma – per la sottoscrizione delle azioni emesse in esecuzione dell'Aumento di Capitale (come di seguito definito) o per l'acquisto di azioni AS Roma nell'ambito dell'OPA;
- (ii) assunzione di debito ulteriore rispetto a quello esistente per un valore complessivo pari ad Euro 500.000 per ciascun esercizio sociale;
- (iii) approvazione del progetto di bilancio di esercizio da sottoporre all'approvazione dell'assemblea dei soci;
- (iv) approvazione del budget annuale e del piano finanziario (ivi incluse le eventuali modifiche e/o integrazioni successivamente apportate);
- (v) concessione di finanziamenti, in qualsiasi forma, o emissione di garanzie o lettere di patronage in favore di terze parti non correlate, di società controllate o collegate ai sensi dell'art. 2359 c.c., di valore superiore ad Euro 500.000 per singola operazione;
- (vi) sottoscrizione di qualsiasi contratto od approvazione di operazioni effettuate con parti correlate;
- (vii) stipula di contratti o assunzione di impegni che comportino obbligazioni in capo alla NEEP per un importo superiore ad Euro 500.000 per ciascun esercizio sociale;
- (viii) approvazione di esborsi di capitale da parte di NEEP superiori ad Euro 500.000 per ciascun esercizio sociale;
- (ix) approvazione di spese in conto capitale, di qualsiasi tipo, che eccedano per più del 5% l'importo indicato nella relativa previsione contenuta nel Budget annuale di riferimento;
- (x) conferimento di incarichi di consulenza a terzi i cui costi eccedano la somma complessiva di Euro 500.000 per ciascun esercizio sociale;
- (xi) determinazione della politica retributiva dei dipendenti di NEEP, modifiche di personale investito di ruoli strategici nell'organico di NEEP e/o dei termini della loro retribuzione e determinazione degli incentivi riservati ad altri componenti della struttura manageriale della Società;
- (xii) deposito delle liste per la nomina di componenti del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di AS Roma;
- (xiii) nomina e conferimento dei poteri per rappresentare la NEEP e votare nelle assemblee delle Società controllate per le seguenti materie:
 - 1. modifiche statutarie, eccetto quelle rese necessarie in quanto previste dalla legge;
 - 2. modifiche dei termini, delle caratteristiche, dei diritti e privilegi connessi a ciascuna categoria di azioni di volta in volta emesse dalle Società controllate;
 - 3. trasformazione, fusione, scissione o altre operazioni straordinarie, riorganizzazioni, messa in liquidazione – ivi inclusa la nomina del liquidatore - delle Società controllate;
 - 4. approvazione di operazioni da cui consegua la revoca dalla quotazione in mercati regolamentati di AS Roma;
 - 5. approvazione dei bilanci delle Società controllate e delle relative partecipate;
 - 6. nomina dei componenti il consiglio di amministrazione e del collegio sindacale delle Società controllate;
- (xiv) modifica, rimborso anticipato e ogni altra azione o decisione relativa ai Finanziamenti Soci o ai Contratti di Finanziamento Soci (come di seguito definiti).



Nel caso in cui non si riesca ad ottenere la Maggioranza Qualificata in relazione ad una delle deliberazioni sopra indicate, la delibera in oggetto dovrà considerarsi non approvata, fatto salvo per le seguenti eccezioni:

- (i) in relazione alle deliberazioni di cui al sub-paragrafo (xiii) sopra menzionato, verrà espresso voto contrario ;
- (ii) in relazione alla deliberazioni di cui all'ultimo punto del sub-paragrafo (xiii), il Presidente del Consiglio di Amministrazione di NEEP farà in modo che si proceda alla nomina degli amministratori delle Società sulla base di quanto previsto nel Patto;
- (iii) con riferimento alla deliberazioni di cui al sub-paragrafo (xii) sopramenzionato, il Presidente del Consiglio di Amministrazione di NEEP procederà a compilare le liste in base alle disposizioni di cui al precedente paragrafo 3.3 ed al successivo 3.7; e
- (iv) in relazione all'approvazione del budget annuale di NEEP di cui al sub-paragrafo (iv) che precede, si farà riferimento al budget annuale relativo all'esercizio precedente incrementato di un ammontare complessivo del 5%, che diventerà il budget annuale di NEEP per l'anno in questione.

Resta inteso che non sarà necessaria una Maggioranza Qualificata NEEP nel caso in cui l'operazione in questione sia specificamente contemplata dal budget annuale di NEEP e/o della Società interessata in vigore al momento della delibera.

Fatto salvo quanto diversamente previsto ai sensi del Patto, qualsiasi azione o decisione che dovrà essere assunta da parte di NEEP con riferimento al Contratto (come eventualmente di volta in volta modificato) dovrà essere approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione di NEEP adottata con le maggioranze previste dalla legge.

3.5 Delibere del Consiglio di Amministrazione di AS Roma

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione di AS Roma si considereranno validamente tenute con la presenza di almeno 7 amministratori, e le relative deliberazioni verranno validamente assunte con il voto favorevole della maggioranza dei consiglieri in carica.

ASRoma SVP si impegna a far sì che, per tutto il tempo in cui la Banca detenga la Partecipazione Minima della Banca, le deliberazioni sui seguenti argomenti vengano approvate dal Consiglio di Amministrazione di AS Roma soltanto con la presenza ed il voto favorevole di almeno uno degli amministratori designati dalla Banca ("**Maggioranza Qualificata AS Roma**"):

- (i) qualsiasi acquisizione, cessione, trasferimento o altro atto di disposizione, ivi incluse la costituzione o la concessione di diritti reali o gravami di qualsiasi tipo, concernenti beni mobili o immobili di AS Roma il cui valore ecceda Euro 5 milioni, ad eccezione degli acquisti da parte di AS Roma dei diritti sportivi alle prestazioni dei calciatori, in relazione ai quali la soglia materiale dovrà essere Euro 15 milioni;
- (ii) fatta eccezione per i Finanziamenti AS Roma (come di seguito definiti), approvazione di operazioni di indebitamento da parte di AS Roma, in qualsiasi forma, per un importo complessivo superiore ad Euro 10 milioni per ogni singolo esercizio;
- (iii) approvazione del bilancio d'esercizio da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea dei soci di AS Roma;
- (iv) approvazione del *budget* annuale e del *business plan* (ivi incluse eventuali modifiche); restando inteso che, ove non si raggiunga una Maggioranza Qualificata AS Roma in relazione all'approvazione del *budget* annuale, questo verrà determinato sulla base dell'ultimo budget annuale approvato, incrementato o diminuito di una percentuale a seconda dei risultati sportivi ottenuti da AS Roma nell'anno precedente.



- (v) concessione di finanziamenti, in qualsiasi forma, o rilascio di garanzie o lettere di patronage in favore di terze parti non correlate o di società controllate o collegate, di valore superiore ad Euro 5.000.000;
- (vi) approvazione di qualsiasi accordo stipulato od operazione effettuata con parti correlate;
- (vii) sottoscrizione di contratti o assunzione di impegni che comportino obbligazioni in capo ad AS Roma per un importo superiore ad Euro 5.000.000 per ciascun esercizio, ad eccezione dei contratti relativi all'acquisizione dei diritti relativi alle prestazioni sportive dei calciatori, per i quali tale soglia sarà pari ad Euro 10.000.000 per ciascun esercizio;
- (viii) approvazione di esborsi di capitale superiori ad Euro 5.000.000 per ciascun esercizio;
- (ix) approvazione di spese in conto capitale, di qualsiasi tipo, che eccedano per più del 5% l'importo indicato nella relativa previsione contenuta nel Budget annuale di riferimento;
- (x) approvazione di operazioni da cui consegua la revoca dalla quotazione delle azioni della AS Roma.

Non sarà necessaria una Maggioranza Qualificata AS Roma nel caso in cui l'operazione in questione sia specificamente contemplata dal budget annuale di AS Roma in vigore al momento della delibera.

Inoltre, prima di ciascuna riunione del consiglio di amministrazione che abbia all'ordine del giorno una delle materie di seguito indicate, AS Roma SVP dovrà consultare la Banca, restando inteso che la relativa deliberazione sarà adottata con le ordinarie maggioranze di legge:

- (i) verifica dell'operato degli amministratori e dei dirigenti di AS Roma e determinazione delle politiche di remunerazione dei dipendenti; modifiche di personale investito di ruoli strategici nell'organico della AS Roma e/o dei termini della loro retribuzione e determinazione degli incentivi riservati ad altri componenti della struttura manageriale;
- (ii) operazioni di acquisizione, investimenti o joint venture concluse con terze parti;
- (iii) introduzione o cessazione di attività poste in essere da AS Roma;
- (iv) costituzione, liquidazione, fusione di società partecipate da AS Roma, nomina dei liquidatori e determinazione del loro compenso;
- (v) stipula di contratti di consulenza per un importo superiore ad Euro 5.000.000 per ciascun esercizio;
- (vi) approvazione dei regolamenti dei comitati interni di AS Roma;
- (vii) approvazione della politica di dividendi di AS Roma.

Fatto salvo quanto diversamente previsto ai sensi del Patto, qualsiasi azione o decisione che dovrà essere assunta da parte di AS Roma con riferimento ai Finanziamenti AS Roma (come di seguito definiti) dovrà essere approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione di AS Roma adottata con le maggioranze previste dalla legge.

3.6 Comitati interni di AS Roma

Il Consiglio di Amministrazione di AS Roma costituirà al suo interno (i) un comitato strategico con il compito di sviluppare, valutare e proporre al Consiglio di Amministrazione di AS Roma scelte strategiche, presieduto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione di AS Roma; (ii) un comitato per la remunerazione; (iii) un comitato per il controllo interno; (iv) un organismo di vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01. Detti comitati saranno composti da 3 membri, 2 dei quali verranno designati da AS Roma SVP ed 1 dalla Banca fintanto che quest'ultima resterà titolare della Partecipazione Minima della Banca.



3.7 Collegio Sindacale di NEEP e AS Roma

Il Collegio Sindacale di NEEP e di AS Roma sarà composto da 3 sindaci effettivi e 2 sindaci supplenti. 2 sindaci effettivi e 1 sindaco supplente saranno designati da ASRoma SVP, mentre il terzo sindaco effettivo e il secondo sindaco supplente saranno designati dalla Banca. Il sindaco effettivo nominato dalla Banca sarà il Presidente del Collegio Sindacale fin quando la Banca deterrà la Partecipazione Minima della Banca.

Quanto ad AS Roma, in caso di presentazione di una lista di minoranza, ASRoma SVP designerà 1 sindaco effettivo e 1 sindaco supplente, mentre la Banca designerà 1 sindaco effettivo.

4. **Disposizioni relative alla circolazione delle azioni di NEEP ROMA HOLDING S.p.A. (le "Azioni").**

4.1 Cessione della partecipazione della Banca

La Banca potrà liberamente trasferire - entro e non oltre il 31 Marzo 2012 e ad uno prezzo per Azione che non potrà essere inferiore all'investimento pro-rata per Azione nel frattempo complessivamente effettuato dalla Banca e ASRoma SVP nel capitale di NEEP (prendendo in considerazione ogni tipo di apporto fornito, ivi inclusi la sottoscrizione di nuove azioni, i finanziamenti soci ed ogni altro tipo di pagamento eventualmente effettuato dalle Parti) - un numero totale di Azioni che non ecceda complessivamente il 75% del numero totale di Azioni detenute dalla Banca ad uno o più investitori italiani che abbiano ottenuto il gradimento da parte della ASRoma SVP ("Investitore Qualificato"). Laddove la cessione della Azioni non abbia le predette caratteristiche, ovvero avvenga oltre il predetto termine, troverà applicazione il Diritto di Prelazione di cui al successivo paragrafo 4.2

Al riguardo, la Banca avrà diritto di trasferire a ciascun Investitore Qualificato cui abbia ceduto almeno il 25% delle Azioni di sua proprietà, il diritto di nominare 1 membro del Consiglio di Amministrazione di NEEP e/o di AS Roma.

4.2 Diritto di Prelazione

Qualora una Parte (la "**Parte Offerente**") intenda cedere, in tutto o in parte, ad un terzo le proprie Azioni, dovrà preventivamente offrire alle altre Parti (le "**Parti Oblate**") tali Azioni, agli stessi termini e condizioni.

In tale ipotesi, le Parti Oblate che si dichiarino interessate avranno un diritto di prelazione ("**Diritto di Prelazione**") per l'acquisto di una porzione delle Azioni offerte proporzionale alla propria quota di partecipazione nel capitale sociale di NEEP rispetto alla partecipazione detenuta dalle altre Parti Oblate.

Nel caso di mancato esercizio del Diritto di Prelazione da parte delle Parti Oblate, ovvero nel caso in cui a seguito dell'esercizio del Diritto di Prelazione il numero di Azioni che le Parti Oblate intendono acquistare risulti inferiore alla quota di partecipazione offerta dalla Parte Offerente, la medesima Parte Offerente potrà procedere liberamente al trasferimento delle Azioni al terzo, a condizione che lo stesso aderisca preventivamente al Patto.

4.3 Diritto di Co-vendita

Il Patto prevede che - fintantoché la Banca detenga la Partecipazione Minima della Banca - qualora ASRoma SVP intenda trasferire a terzi tutte o parte delle proprie Azioni, le altre Parti avranno il diritto, alternativamente a loro propria discrezione, di esercitare il Diritto di Prelazione di cui al precedente paragrafo 4.2, ovvero di trasferire al potenziale acquirente una parte delle Azioni di loro proprietà ai medesimi termini e condizioni della ASRoma SVP ("**Diritto di Co-vendita**"). In caso di esercizio del Diritto di Co-Vendita ASRoma SVP dovrà procurare, quale condizione di efficacia del trasferimento delle proprie Azioni, l'incondizionata accettazione del terzo potenziale acquirente all'acquisto delle Azioni di proprietà delle Parti che abbiano esercitato il Diritto di Co-Vendita.



Nel caso in cui le Parti non abbiano esercitato, con riferimento alle proposte di trasferimento delle Azioni inviate da ASRoma SVP, il Diritto di Prelazione ovvero il Diritto di Co-vendita, ASRoma SVP sarà libero di trasferire al terzo le Azioni ai medesimi termini e condizioni già comunicati alle Parti.

Nel caso in cui una o più delle Parti abbia esercitato il Diritto di Prelazione e una o più delle altre Parti abbia esercitato il Diritto di Co-vendita, la Parte o le Parti che abbiano esercitato il Diritto di Prelazione saranno obbligate ad acquistare anche le Azioni della Parte o delle Parti che abbiano esercitato il Diritto di Co-vendita.

4.4 Diritto di Trascinamento

Qualora ASRoma SVP intenda trasferire a terzi la totalità delle proprie Azioni, avrà il diritto ("**Diritto di Trascinamento**") di richiedere alle altre Parti di trasferire, ai medesimi termini e condizioni, al terzo potenziale acquirente la totalità delle rispettive Azioni.

Resta inteso che la Banca sarà obbligata a cedere all'acquirente potenziale la totalità delle proprie azioni solo nel caso in cui il corrispettivo per Azione offerto dal terzo sia almeno pari al prezzo minimo espressamente individuato dalle Parti nel Patto e, se richiesto dalla Banca, previo ottenimento da parte di primaria banca d'affari di una *fairness opinion* che confermi la congruità da un punto di vista finanziario del prezzo offerto dal terzo acquirente.

In caso di esercizio del Diritto di Trascinamento nessuna delle Parti potrà esercitare il Diritto di Prelazione.

4.5 Trasferimenti consentiti

Le limitazioni alla circolazione delle Azioni descritte nei paragrafi precedenti non troveranno applicazione nel caso in cui ciascuna Parte ceda, in tutto o in parte, le Azioni possedute a società che controlla, è controllata da, o è soggetta a comune controllo con la Parte stessa, ai sensi dell'art. 2359 c.c., a condizione che il soggetto cessionario assuma per iscritto tutti gli impegni e obblighi della Parte di cui al Patto, e detta Parte resti comunque obbligata in solido con il cessionario per il puntuale, completo ed esatto adempimento delle obbligazioni previste a suo carico dal Patto. La Parte cedente ed il cessionario saranno considerati come una sola Parte ai sensi del Patto.

4.6 Procedura di Vendita - Opzione Call Exit

Qualora alla data che cadrà il sessantesimo giorno antecedente il decimo anniversario della data di sottoscrizione del Patto, il Patto sia ancora in vigore per effetto di successivi rinnovi, la Banca avrà diritto di richiedere – tramite invio di apposita comunicazione (la "**Comunicazione di Exit**") - a ASRoma SVP di scegliere se (a) conferire un mandato a primaria banca d'affari per iniziare una procedura di vendita tramite asta (la "**Procedura di Vendita**") per la vendita dell'intero capitale di NEEP o di tutte le partecipazioni detenute da NEEP nelle Società ovvero, (b) acquistare l'intera partecipazione detenuta dalla Banca in NEEP a tale data.

Qualora la Banca abbia inviato una Comunicazione di Exit, ASRoma SVP avrà una opzione call (la "**Opzione Call Exit**") per l'acquisto delle Azioni detenute dalla Banca la quale potrà essere esercitata ad un prezzo per Azione che consenta alla Banca di realizzare un IRR sul proprio investimento in NEEP pari al 10%,

Qualora la Banca non abbia inviato una Comunicazione di Exit, ASRoma SVP potrà in ogni caso esercitare l'Opzione Call Exit mediante l'invio alla Banca di una comunicazione entro sessanta giorni dal decimo anniversario della data di sottoscrizione del Patto, nell'ipotesi in cui lo stesso sia ancora in vigore a tale data. In tale ultima ipotesi, tuttavia, qualora durante i 36 mesi successivi all'esercizio dell'Opzione Call Exit ASRoma SVP ceda, in una o più operazioni, la totalità delle Azioni ad un prezzo ("**Prezzo di Realizzo**") che dovesse risultare più alto del prezzo pagato da ASRoma SVP alla Banca a seguito dell'esercizio dell'Opzione Call Exit, ASRoma SVP sarà tenuto a pagare alla Banca, a titolo di integrazione del



corrispettivo, una percentuale della differenza fra Prezzo di Realizzo ed il prezzo pagato per l'acquisto delle Azioni della Banca a seguito dell'esercizio dell'Opzione Call Exit.

4.7 Opzioni Put e Call in caso di mancato rinnovo del Patto

La Banca attribuisce a ASRoma SVP una opzione call (la "**Opzione Call**") per l'acquisto delle Azioni di proprietà della Banca medesima, da esercitarsi nel caso in cui la Banca abbia comunicato l'intenzione di non rinnovare il Patto a scadenza, secondo quanto previsto al successivo paragrafo 7.

L'Opzione Call dovrà essere esercitata ad un prezzo pari al (i) 80% del *fair market value* delle Azioni della Banca, nell'ipotesi in cui la Banca abbia comunicato l'intenzione, secondo quanto previsto al successivo paragrafo 7, di non rinnovare il Patto alla prima naturale scadenza, ovvero (ii) 90% del *fair market value* delle Azioni della Banca, nell'ipotesi in cui la Banca abbia comunicato l'intenzione, secondo quanto previsto al successivo paragrafo 7, di non rinnovare il Patto alla scadenza dei successivi periodi di proroga dello stesso.

In aggiunta, ASRoma SVP concede alla Banca il diritto di vendere (l'**"Opzione Put Banca"**) alla prima - che irrevocabilmente ed incondizionatamente accetta di acquistare - le Azioni possedute dalla Banca, nell'ipotesi in cui la ASRoma SVP abbia comunicato alla Banca, ai sensi del successivo paragrafo 7, l'intenzione di non rinnovare il Patto alla scadenza. L'Opzione Put Banca potrà essere esercitata dalla medesima ad un prezzo pari (i) al 120% del valore di mercato delle Azioni detenute dalla Banca nell'ipotesi in cui ASRoma SVP abbia comunicato l'intenzione, secondo quanto previsto al successivo paragrafo 7, di non rinnovare il Patto alla prima scadenza naturale; ovvero (ii) al 110% del valore di mercato delle Azioni detenute dalla Banca, nell'ipotesi in cui ASRoma SVP abbia comunicato l'intenzione di non rinnovare il Patto alla scadenza di successivi periodi di proroga dello stesso.

Infine, la Banca garantisce a ASRoma SVP il diritto di vendere (l'**"Opzione Put ASRoma SVP"**) alla Banca medesima - che irrevocabilmente ed incondizionatamente accetta di acquistare - le Azioni possedute da ASRoma SVP, nell'ipotesi in cui la Banca abbia comunicato l'intenzione, ai sensi del successivo paragrafo 7, di non rinnovare il Patto alla sua prima naturale scadenza.

In tale caso, l'Opzione Put ASRoma SVP potrà essere esercitata ad un prezzo pari al 120% del valore di mercato delle Azioni detenute da ASRoma SVP.

4.8 Cambio di Controllo della DiBenedetto

Qualora, durante la vigenza del Patto, dovesse verificarsi un cambio di controllo nella ASRoma SVP, la Banca avrà il diritto di richiedere alla ASRoma SVP che venga realizzata una scissione non proporzionale ("**Scissione**") di NEEP all'esito della quale ciascuna Parte verrà a detenere il 100% di una società di nuova costituzione risultante dalla scissione, la quale a sua volta risulterà titolare di una percentuale della partecipazione a quella data detenuta da NEEP nel capitale delle Società pari alla rispettiva percentuale di capitale detenuta da ciascuna Parte in NEEP alla data della scissione.

All'esito della Scissione le Parti (i) sottoscriveranno un nuovo patto parasociale volto a disciplinare i rispettivi diritti ed obblighi relativi alle partecipazioni da ciascuna detenute nel capitale delle Società, il quale dovrà prevedere termini e condizioni sostanzialmente analoghi ai termini e condizioni di cui all'attuale Patto, ad eccezione del fatto che la Banca e le altre Parti diverse da ASRoma SVP saranno libere di fare in modo che le azioni detenute dalle rispettive controllate in AS Roma vengano cedute sul mercato azionario; (ii) faranno in modo che lo Statuto di AS Roma venga modificato in conformità con le previsioni del nuovo patto parasociale, prevedendo in particolare una modifica al meccanismo del voto di lista che consenta a ciascuna lista presentata di nominare un numero di amministratori proporzionale al numero di azioni che la supporta.

5 Modifiche statutarie



Le Parti faranno in modo che gli statuti di NEEP e delle Società vengano modificati sulla base dei modelli allegati al Patto, in modo tale da recepire per quanto possibile le previsioni contenute nel Patto medesimo in materia di *governance* e circolazione delle azioni.

6. Impegni delle Parti pre e post acquisizione

6.1 Impegno a finanziare NEEP per il completamento delle operazioni di acquisizione previste nel Contratto

Il Patto prevede l'impegno delle Parti a sottoscrivere, rispettivamente, due contratti di finanziamento soci (i "**Contratti di Finanziamento Soci**") al fine di assicurare a NEEP la provvista necessaria per il perfezionamento dell'acquisizione della Partecipazione di Maggioranza e delle partecipazioni in AS Roma RE e Brand Management, nonché per la promozione della conseguente OPA obbligatoria. In particolare, AS Roma SVP e la Banca si sono impegnati ad assicurare a NEEP i necessari fondi in proporzione alle rispettive partecipazioni detenute in NEEP (i "**Finanziamenti Soci**").

Al riguardo, si segnala che in data 18 agosto 2011 le Parti hanno sottoscritto i rispettivi Contratti di Finanziamento Soci.

In particolare, una prima *tranche* del Finanziamento Soci è stata messa dalle Parti a disposizione di NEEP al fine di perfezionare l'acquisto della Partecipazione di Maggioranza e delle partecipazioni in AS Roma RE e Brand Management, mentre una seconda *tranche* del Finanziamento Soci verrà fornita almeno cinque giorni prima della data di pagamento del corrispettivo dovuto a seguito della promozione dell'OPA obbligatoria sulle azioni AS Roma.

6.2 Aumento di capitale di NEEP

La Banca e AS Roma SVP si sono impegnate a fare in modo che, entro la data di efficacia del Patto, NEEP deliberasse un aumento di capitale scindibile, suddiviso in più *tranches*, dell'importo massimo di Euro 130 milioni ("**Aumento di Capitale NEEP**"). Al riguardo, si segnala che in data 18 agosto 2011 l'assemblea di NEEP ha deliberato l'Aumento di Capitale NEEP, conferendo al Presidente del Consiglio di Amministrazione di NEEP delega irrevocabile per richiedere ai soci la sottoscrizione delle singole *tranches* dell'Aumento di Capitale di NEEP. Il Patto prevede che il Presidente del Consiglio di Amministrazione di NEEP possa richiedere ai soci la sottoscrizione dell'Aumento di Capitale NEEP secondo la seguente tempistica:

- (i) una prima *tranche*, fino ad un massimo di Euro 30 milioni, potrà essere offerta in opzione ai soci in ogni momento a partire dal 30 settembre 2011, per un importo pari al corrispettivo complessivo che NEEP sarà tenuta a riconoscere ai titolari di azioni AS Roma che abbiano aderito all'OPA obbligatoria, restando inteso che ove NEEP riceva da parte di AS Roma SVP e della Banca tale importo mediante erogazione della seconda *tranche* del Finanziamento Soci, la prima *tranche* dell'Aumento di Capitale NEEP dovrà essere cancellata;
- (ii) una seconda *tranche*, fino ad un massimo di Euro 50 milioni, potrà essere offerta in opzione ai soci in ogni momento a partire dal 30 novembre 2011 al fine di assicurare a NEEP la provvista necessaria per la sottoscrizione della prima *tranche* dell'Aumento di Capitale AS Roma (come di seguito definito) restando inteso che ove NEEP riceva da parte di AS Roma SVP e della Banca tale importo mediante erogazione di uno o più finanziamenti soci, la seconda *tranche* dell'Aumento di Capitale NEEP dovrà essere cancellata;
- (iii) la terza *tranche*, fino ad un massimo di Euro 10 milioni, potrà essere offerta in opzione ai soci in ogni momento a partire dal 30 novembre 2012 al fine di assicurare a NEEP la provvista necessaria per la sottoscrizione della seconda *tranche* dell'Aumento di Capitale AS Roma;



- (iv) la quarta *tranche*, fino ad un massimo di Euro 20 milioni, potrà essere offerta in opzione ai soci in ogni momento a partire dal 30 novembre 2013 al fine di assicurare a NEEP la provvista necessaria per la sottoscrizione della terza *tranche* dell'Aumento di Capitale AS Roma;
- (v) la quinta *tranche*, fino ad un massimo di Euro 20 milioni, potrà essere offerta in opzione ai soci in ogni momento a partire dal 31 dicembre 2013, nell'ipotesi in cui AS Roma abbia omesso di rimborsare qualsiasi importo dovuto ai sensi dei Finanziamenti AS Roma (come di seguito definiti), nella misura necessaria al fine di consentire ad AS Roma di porre rimedio a tale inadempimento, restando inteso che ove NEEP riceva da parte di AS Roma SVP e della Banca tale importo mediante erogazione di uno o più finanziamenti soci, la seconda *tranche* dell'Aumento di Capitale NEEP dovrà essere cancellata.

Con riferimento alla terza e quarta *tranche* di Aumento di Capitale NEEP, si segnala che nel caso in cui (i) le Parti intendano fornire a NEEP, in tutto o in parte, gli importi previsti per tali *tranches* sottoforma di uno o più finanziamenti soci; o (ii) l'importo di tali *tranches* risulti superiore rispetto alle effettive esigenze finanziarie di AS Roma – il cui accertamento è stato rimesso in via esclusiva al Presidente del Consiglio di Amministrazione – si procederà ad una proporzionale riduzione dell'importo della relativa *tranche* di Aumento di Capitale NEEP.

In particolare, il Presidente del Consiglio di Amministrazione di NEEP potrà richiedere ai soci la sottoscrizione della terza e quarta *tranche* dell'Aumento di Capitale NEEP nel caso in cui si verifichi anche una sola delle seguenti condizioni:

- (i) il bilancio di esercizio di AS Roma relativo - quanto alla terza *tranche* - all'esercizio chiuso al 30 giugno 2012 e - quanto alla quarta *tranche* - all'esercizio chiuso al 30 giugno 2013, evidenzia un *cash flow* negativo; e/o
- (ii) il budget annuale di volta in volta approvato ai sensi del Patto dal Consiglio di Amministrazione di AS Roma in relazione - quanto alla terza *tranche* - all'esercizio chiuso al 30 giugno 2012 e - quanto alla quarta *tranche* - all'esercizio chiuso al 30 giugno 2013, evidenzia un *cash flow* atteso per il periodo di riferimento con saldo negativo.

In tali ipotesi, l'importo dell'Aumento di Capitale NEEP che verrà richiesto in sottoscrizione ai soci sarà pari all'importo complessivo del *cash flow* negativo, determinato sulla base di quanto previsto ai punti i) e ii) che precedono.

Nel caso in cui una delle Parti non adempia ai propri impegni di sottoscrizione dell'Aumento di Capitale NEEP nei 10 giorni successivi alla data in cui il Presidente del Consiglio di Amministrazione avrà offerto in opzione ai soci ciascuna *tranche*, l'altro socio potrà sottoscrivere anche la parte di aumento di capitale inopato.

Nel caso in cui la Banca non adempia ai propri impegni di sottoscrizione dell'Aumento di Capitale NEEP secondo quanto previsto nel Patto, AS Roma SVP avrà il diritto di dichiarare l'inadempimento della Banca e, per l'effetto, le previsioni di cui al precedente paragrafo 3.1 (deliberazioni dell'assemblea di NEEP), 3.4 (deliberazioni del Consiglio di Amministrazione di NEEP) e 3.5 (diritti di veto e di consultazione della Banca in relazione alle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione di AS Roma) cesseranno di avere efficacia.

Per converso, nel caso in cui (i) AS Roma SVP non adempia ai propri impegni di sottoscrizione dell'Aumento di Capitale NEEP e, quale conseguenza, (ii) la Banca si trovi a detenere la maggioranza del capitale sociale di NEEP, la Banca avrà il diritto di dichiarare l'inadempimento e, per l'effetto, le previsioni del Patto saranno automaticamente modificate nel senso che ogni riferimento a AS Roma SVP dovrà essere considerato un riferimento alla Banca e viceversa, con immediata cessazione di ogni efficacia delle previsioni di cui ai paragrafi 3.1, 3.4 e 3.5 sopra richiamati.

L'assemblea di NEEP, nel deliberare l'Aumento di Capitale NEEP, ha previsto che eventuali modifiche alla relativa delibera possano essere apportate esclusivamente con il voto favorevole della Banca.



6.3 Aumento di capitale AS Roma

Una volta conclusa l'OPA obbligatoria, le Parti faranno in modo che AS Roma deliberi un aumento di capitale scindibile, suddiviso in *tre tranches*, fino ad un massimo di Euro 80 milioni ("**Aumento di Capitale AS Roma**") mediante emissione di azioni ordinarie AS Roma, conferendo delega al Consiglio di Amministrazione di AS Roma per richiedere ai soci la sottoscrizione di ciascuna porzione secondo i termini ed alle condizioni di seguito meglio descritti.

Con riferimento alla prima *tranche* dell'Aumento di Capitale AS Roma:

- (i) le Parti faranno in modo che i rispettivi rappresentanti designati all'interno del Consiglio di Amministrazione di AS Roma richiedano la sottoscrizione di tale *tranche*, fino ad un massimo di Euro 50 milioni, entro il 31 dicembre 2011;
- (ii) il prezzo di sottoscrizione per azione sarà pari al minore tra (A) TERP (prezzo teorico ex diritto) delle azioni ordinarie AS Roma alla data dell'assemblea straordinaria degli azionisti che autorizzerà ed approverà l'Aumento di Capitale AS Roma scontato del 30% e (B) il prezzo al quale l'OPA obbligatoria sarà effettuata;
- (iii) l'impegno di sottoscrizione di NEEP – ivi inclusa l'eventuale sottoscrizione delle azioni rimaste inoplate - verrà finanziato dalla Banca e da AS Roma SVP, sulla base delle rispettive partecipazioni detenute in NEEP, mediante la sottoscrizione ed il pagamento della prima *tranche* dell'Aumento di Capitale NEEP.

Con riferimento alla seconda e terza *tranche* dell'Aumento di Capitale AS Roma:

- (i) la sottoscrizione di tali ulteriori *tranches* verrà richiesta dal Consiglio di Amministrazione di AS Roma solo nel caso in cui i relativi proventi saranno ritenuti necessari al fine di finanziare il business plan di AS Roma;
- (ii) il prezzo di sottoscrizione per azione sarà pari al minore tra (A) TERP (prezzo teorico ex diritto) delle azioni ordinarie AS Roma alla data del Consiglio di Amministrazione di AS Roma che autorizzerà e richiederà ai soci la sottoscrizione della relativa *tranche* di Aumento di Capitale AS Roma scontato del 30% e (B) il prezzo al quale l'OPA obbligatoria sarà effettuata;
- (iii) l'impegno di sottoscrizione di NEEP – ivi inclusa l'eventuale sottoscrizione delle azioni rimaste inoplate - verrà finanziato dalla Banca e da AS Roma SVP, sulla base delle rispettive partecipazioni detenute in NEEP, mediante la sottoscrizione ed il pagamento della terza e/o quarta *tranche* dell'Aumento di Capitale NEEP.

6.4 Impegni relativi ai Finanziamenti AS Roma

La Banca, subordinatamente al perfezionamento dell'acquisto delle partecipazioni nelle Società da parte di NEEP, si è impegnata (i) a mettere a disposizione di AS Roma una linea di credito di Euro 30 milioni secondo i nuovi termini e le condizioni previsti nel contratto di finanziamento sottoscritto tra la Banca e AS Roma ("**Term Loan**"); (ii) a mettere a disposizione di AS Roma una linea di credito factoring "*revolving*" dell'importo di Euro 25 milioni; (iii) a procurare che Roma 2000 eroghi in favore di AS Roma, secondo termini e le condizioni previste nel contratto di finanziamento sottoscritto tra queste ultime ("**Vendor Loan**", un finanziamento dell'importo di Euro 20 milioni (congiuntamente, i "**Finanziamenti AS Roma**").

La Banca e AS Roma SVP si sono inoltre impegnati, ciascuno in base alle rispettive partecipazioni detenute in NEEP, a far sì che AS Roma sia dotata delle risorse necessarie a sanare eventuali inadempimenti alle obbligazioni di pagamento derivanti dai Finanziamenti AS Roma.

6.5 Distribuzione di dividendi



Ai sensi del Patto le Parti faranno in modo che, qualora una delle Società deliberi di distribuire utili alla propria controllante NEEP, quest'ultima provveda a sua volta a ridistribuire tali utili ai propri soci, al netto dei costi e delle spese sostenute da NEEP contemplate nel *budget* annuale di riferimento e ad eccezione dell'ipotesi in cui tali proventi vengano utilizzati da NEEP per ricapitalizzare o finanziare una delle Società.

7. Durata

Il Patto è entrato in vigore il 18 agosto 2011, data di perfezionamento dell'operazione di cessione delle Società secondo quanto previsto nel Contratto ed avrà una durata di tre anni da tale data o, nel caso in cui AS Roma in qualsiasi momento durante questi tre anni cessasse di essere quotata sul mercato regolamentato, fino al quinto anniversario da tale data (il "**Termine Iniziale**"). Decorso il Termine Iniziale, il Patto si intenderà automaticamente rinnovato e prorogato, senza ulteriori oneri delle Parti, per successivi periodi di tre anni, salvo che la Banca o AS Roma SVP diano comunicazione scritta alle altre Parti dell'intenzione di non rinnovare e prorogare il presente Contratto almeno 12 mesi prima della scadenza del Termine Iniziale o, se del caso, di ciascun ulteriore periodo di proroga.

8. Deposito

Il testo del Patto è stato depositato presso l'ufficio del Registro delle Imprese di Roma in data 23 agosto 2011.

g) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h)

La società e le sue controllate non sono parte di accordi che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società.

Per completezza, si segnala unicamente che – con riferimento a NEEP - in caso di cambio di controllo della AS Roma SVP, troverà applicazione quanto previsto al precedente paragrafo f) punto 4.8.

h) *Indennità degli amministratori in caso di dimissioni, licenziamento e cessazioni a seguito di un'offerta pubblica d'acquisto* (ex art 123 – bis, comma 1, lettera i)

Non sono previsti accordi tra la società e gli amministratori che prevedano indennità in caso di dimissioni, licenziamento senza giusta causa o se il rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica d'acquisto.

i) *Nomina e sostituzione degli amministratori* (ex art 123 – bis – comma 1, lettera l)

Lo statuto sociale può essere modificato per effetto di delibera dell'assemblea straordinaria che è validamente costituita e delibera secondo le maggioranze prescritte dalla legge.

Le informazioni relative alle norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori sono illustrate nella sezione della Relazione dedicata al consiglio di amministrazione

j) *Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie* (ex art. 123 – bis – comma 1, lettera m)

Non esistono deleghe per gli aumenti di capitale ai sensi dell'art. 2443 del codice civile ovvero del potere in capo agli amministratori di emettere strumenti finanziari partecipativi nonché di autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

Per completezza, si segnala unicamente che – con riferimento a NEEP - in data 18 agosto 2011 l'assemblea ha deliberato l'Aumento di Capitale NEEP di cui al precedente paragrafo f) punto 6.2, conferendo al Presidente del Consiglio di Amministrazione di NEEP delega irrevocabile per richiedere ai soci la sottoscrizione delle singole tranches dell'Aumento di Capitale di NEEP.

k) *Attività di direzione e coordinamento*



L'A.S. Roma S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte della NEEP Roma Holding S.p.A.

2. COMPLIANCE

La presente Relazione annuale su Governo Societario e gli Assetti Proprietari (in prosieguo per brevità anche la “**Relazione**”), si pone l’obiettivo di illustrare il sistema di Corporate Governance adottato dall’A.S. Roma, e di fornire l’informazione concernente l’adesione alle previsioni del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate.

La presente Relazione annuale è stata redatta ai sensi dell’art. 123 –bis del TUF, e si sono seguite le indicazioni contenute nel “Format per la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari” e nella “Guida alla compilazione della Relazione sulla Corporate Governance” predisposta da Assonime ed Emittenti Titoli.

A.S. Roma, riconosce la validità del modello di governo societario descritto dal Codice di Autodisciplina, pubblicato da Borsa Italiana nel marzo 2006, e ha adottato i principi e le regole di *Corporate Governance* conformi a tale modello.

Nella presente Relazione sono state individuate le aree di adesione alle prescrizioni del Codice di Autodisciplina e l’osservanza degli impegni a ciò conseguenti; sono state altresì segnalate e motivate le ragioni di scostamento da alcuni principi in esso contenuti individuando, all’uopo, per trasparenza e facilità di consultazione, quelli di volta in volta derogati.

La presente Relazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 27 settembre 2011; pertanto, le informazioni contenute sono aggiornate a tale data.

La presente Relazione è disponibile sul sito web di Borsa Italiana (www.borsaitaliana.it).

Il sistema di governo societario di A.S. Roma prevede una ripartizione di attività tra il Consiglio di Amministrazione, il Comitato Remunerazioni e Nomine, il Comitato per il Controllo Interno, il Collegio Sindacale e l’Assemblea degli azionisti.

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione formato attualmente da undici componenti, che durano in carica tre esercizi e sono rieleggibili.

Il Consiglio è investito dei più ampi poteri per l’amministrazione ordinaria e straordinaria della Società.

La nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste di candidati. Il Consiglio può nominare uno o più Vice Presidenti, e uno o più Amministratori Delegati; designa altresì il segretario, anche tra estranei al Consiglio.

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito nel suo ambito il Comitato Remunerazioni e Nomine e il Comitato per il Controllo Interno a carattere consuntivo e propositivo.

Il Collegio Sindacale, costituito ai sensi di statuto da tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti, vigila sull’osservanza della legge e dell’atto costitutivo, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull’adeguatezza della struttura organizzativa della Società, per gli aspetti di competenza, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull’affidabilità di quest’ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Il Collegio Sindacale vigila, inoltre, sull’adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate, ai sensi dell’art. 114, comma 2, del D. L.gs. 58/1998, e sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento redatti da società di gestione dei mercati regolamentati o da associazioni di categoria, cui la Società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi.

Lo Statuto sociale contiene le clausole necessarie ad assicurare che un membro effettivo (Presidente) ed un membro supplente del Collegio Sindacale siano nominati dalla minoranza.



3. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

3.1 NOMINA E SOSTITUZIONE

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione, composto da un minimo di tredici a un massimo di diciannove membri, fissato di volta in volta dall'assemblea ordinaria degli azionisti tenendo conto anche del numero dei candidati della lista proposta, nel rispetto delle previsioni del presente articolo, dal socio o dai soci che rappresentino la maggioranza dei diritti di voto nell'Assemblea chiamata a nominare gli Amministratori.

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica per un periodo non superiore a tre esercizi, e scade alla data della assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della sua carica e i suoi membri sono rieleggibili.

La nomina degli amministratori è effettuata sulla base di liste presentate dagli azionisti, nelle quali i candidati devono essere elencati in numero non inferiore a tre e non superiore a diciotto, ciascuno abbinato ad un numero progressivo.

Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Ogni azionista non può presentare o concorrere a presentare, neppure per interposta persona o fiduciaria, più di una lista. In caso di violazione di tale divieto, le liste presentate con il concorso determinante (ai sensi del comma che segue) di soci che abbiano violato tale divieto saranno considerate come non presentate ed i relativi candidati non potranno essere eletti, mentre i soci che abbiano violato il divieto non potranno esercitare il loro diritto di voto nell'Assemblea chiamata a nominare gli Amministratori.

Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento) del capitale con diritto di voto (ovvero la diversa percentuale minima stabilita dalla normativa, anche regolamentare, applicabile alla data di presentazione delle liste). Qualora, per l'elezione degli Amministratori, sia applicata tale diversa soglia, il Consiglio di Amministrazione provvedere a pubblicarla nell'avviso di convocazione dell'assemblea chiamata a deliberare sulla nomina degli Amministratori.

Le liste, sottoscritte da coloro che le presentano e corredate dalle informazioni sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, devono essere depositate presso la sede legale della Società almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione.

Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessarie alla presentazione delle liste, gli Azionisti devono, contestualmente al loro deposito, presentare, o far pervenire tramite l'intermediario autorizzato che tiene i conti, idonea documentazione da cui risulta la titolarità delle relative azioni.

Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, sono altresì depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, l'esistenza dei requisiti eventualmente prescritti dalla legge e dai regolamenti per i membri del consiglio di amministrazione, nonché gli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società.

In ciascuna lista deve essere contenuta ed espressamente indicata la candidatura di almeno due soggetti aventi i requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'art. 148, comma 3, D. Lgs. 58/1998, nonché i requisiti di indipendenza previsti dai codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria ("Amministratori Indipendenti").

Alla elezione degli Amministratori si procede come segue:

- a) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti (in prosieguo "**Lista di Maggioranza**") viene tratto, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, un numero di consiglieri pari al numero totale dei componenti il Consiglio, come previamente stabilito dall'Assemblea, meno uno;



- b) dalla lista che ha ottenuto il secondo numero di voti (in prosieguo "**Lista di Minoranza**"), che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza, viene tratto un consigliere in persona del candidato indicato col primo numero nella Lista di Minoranza medesima; tuttavia, qualora all'interno della Lista di Maggioranza non risultino eletti almeno (i) un Amministratore Indipendente, qualora il Consiglio di Amministrazione sia composto da un numero di componenti inferiore o pari a 7 (sette), (ii) due Amministratori Indipendenti, qualora il Consiglio di Amministrazione sia composto da un numero di componenti superiore a 7 (sette), risulterà eletto, anziché il capolista della Lista di Minoranza, il primo Amministratore Indipendente indicato nella Lista di Minoranza medesima.

Al candidato elencato al primo posto della Lista di Maggioranza spetta la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione. In caso di parità di voti tra due o più liste, si procede a nuova votazione da parte dell'Assemblea, mettendo ai voti solo le liste che hanno ottenuto parità di voti.

Qualora sia stata presentata una sola lista, l'Assemblea esprime il proprio voto su di essa e qualora la stessa ottenga la maggioranza relativa, risultano eletti amministratori i candidati elencati in ordine progressivo, fino a concorrenza del numero fissato dall'Assemblea. Il candidato indicato al primo posto della lista risulta eletto Presidente del Consiglio di Amministrazione. In mancanza di liste, il Consiglio di Amministrazione viene nominato dall'Assemblea con le maggioranze di legge. In caso di cessazione dalla carica, per qualunque causa, di uno o più Amministratori, la loro sostituzione è effettuata come di seguito indicato:

- a) se viene a cessare un amministratore che apparteneva alla Lista di Minoranza, il Consiglio di Amministrazione nomina il sostituto nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista e l'assemblea delibera, con le maggioranze di legge, rispettando lo stesso principio; si precisa che, qualora l'amministratore sostituito fosse un Amministratore Indipendente, il sostituto dovrà comunque essere un Amministratore Indipendente;
- b) qualora non residuino nella predetta Lista di Minoranza altri candidati eleggibili, il Consiglio di Amministrazione provvede alla sostituzione ai sensi di legge, senza l'osservanza di quanto indicato al punto precedente, così come provvede l'Assemblea, sempre con le maggioranze di legge e sempre nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti in materia di indipendenza degli amministratori;
- c) per la sostituzione degli amministratori appartenenti alla Lista di Maggioranza, o in mancanza di liste, si procede ai sensi di legge e sempre nel rispetto delle disposizioni di legge in materia di indipendenza degli amministratori.

Non possono essere nominati amministratori, e se nominati decadono, coloro che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i componenti degli organi di controllo ai sensi delle disposizioni vigenti. L'Amministratore Indipendente, ovvero gli Amministratori Indipendenti che, successivamente alla nomina, perdano i requisiti di indipendenza, devono darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione e, in ogni caso, decadono dalla carica. Vengono successivamente sostituiti secondo la procedura sopra descritta.

Qualora per dimissioni o altre cause, il numero dei consiglieri in carica fosse ridotto a meno della metà, tutti gli amministratori si intenderanno decaduti e si dovrà procedere alla convocazione dell'assemblea per la nomina dell'intero Consiglio di Amministrazione.

Gli amministratori che risultino colpiti da provvedimenti definitivi della giurisdizione ordinaria comportanti pene accessorie incompatibili con la permanenza nella carica, sono sospesi dalla carica stessa per il periodo di tempo previsto negli anzidetti provvedimenti. Durante il periodo in cui gli amministratori risultano colpiti da provvedimenti disciplinari degli organi della F.I.G.C., che comportano l'inibizione temporanea a svolgere ogni attività in seno alla F.I.G.C., a ricoprire cariche federali, nonché a rappresentare la società nell'ambito federale, le funzioni di rappresentanza della società nei confronti della F.I.G.C. saranno svolte dal Vice Presidente o da uno dei Vice Presidenti della società a ciò delegato, o dall'amministratore delegato o da un consigliere a ciò delegato.

Si fa presente che, qualora l'accordo di cui al punto 2.f Sez. (B) acquisti efficacia, troveranno applicazione le disposizioni sulla governance di A.S. Roma meglio descritte al paragrafo (3) della Sezione B.



3.2 COMPOSIZIONE

Ai sensi dell'Art. 15 dello Statuto sociale, l'A.S. Roma è amministrata da un Consiglio di Amministrazione, composto da un minimo di 13 ad un massimo di 19 membri, fissato di volta in volta dall'Assemblea. Il Consiglio di Amministrazione dura in carica per un periodo non superiore a tre anni e i suoi membri sono rieleggibili.

L'attuale Consiglio di Amministrazione, è composto da 13 membri, come nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 1° agosto 2011 e successivamente del 27 ottobre 2011, ed è composto dai seguenti consiglieri di amministrazione:

James Joseph Pallotta (Presidente), Roberto Cappelli e Joseph Tacopina (Vice Presidenti), Thomas DiBenedetto, Mark Stephen Pannes e Claudio Fenucci, Amministratori Delegati, Mauro Baldissoni, Paolo Fiorentino, Andrea Gabrielle, Brian Katz Klein, Giuseppe Pasquale Marra, Benedetta Navarra e Giorgio Cataldo Piccarreta, (consiglieri d'amministrazione).

Nel corso dell'esercizio sociale 2011/2012 si sono tenute le seguenti riunioni del Consiglio di Amministrazione: 04 luglio 2011, 18 luglio 2011, 04 agosto 2011, 30 agosto 2011, 16 settembre 2011, 27 settembre 2011, 28 ottobre 2011, 11 novembre 2011, 14 dicembre 2011, 30 gennaio 2012, 29 febbraio 2012, 14 maggio 2012 e del 28 giugno 2012.

3.3 RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, le riunioni del Consiglio sono convocate normalmente dal Presidente di sua iniziativa, o, in caso di sua assenza o impedimento, dall'Amministratore Delegato, o su richiesta di almeno un terzo degli Amministratori o del Collegio Sindacale.

I membri del Collegio Sindacale assistono alla riunione del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo.

Ai sensi dell'art. 18 dello Statuto, il Consiglio è validamente riunito con la presenza della maggioranza assoluta degli amministratori in carica e delibera validamente con il voto favorevole della maggioranza dei presenti. In caso di parità, prevale il voto di chi presiede.

Anche in difetto di convocazione, ai sensi delle disposizioni dello Statuto, le riunioni del Consiglio di Amministrazione si intenderanno validamente tenute qualora vi partecipino tutti gli amministratori in carica ed i sindaci effettivi.

E' ammessa la possibilità che le adunanze del Consiglio di amministrazione si tengano per video o teleconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati, e sia loro consentito di seguire la discussione ed intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti affrontati.

Al Consiglio di Amministrazione spettano tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinari della Società.

Il Consiglio di Amministrazione è peraltro competente in merito alle deliberazioni relative all'emissione di obbligazioni non convertibili, ed operazioni di scissione, ed a tutte le deliberazioni consentite dall'art. 2365 secondo comma c.c., ovvero da altre disposizioni di legge.

Il Consiglio di Amministrazione valuta l'adeguatezza del sistema organizzativo, amministrativo e finanziario della Società sulla base delle informazioni ottenuta da parte del management. Inoltre valuta l'adeguatezza del Sistema di Controllo Interno sulla base delle comunicazioni ricevute dal Comitato di Controllo Interno e dalle indicazioni dell'Organismo di Vigilanza.

Il Consiglio di Amministrazione, anche attraverso il Presidente, l'Amministratore Delegato ed il Comitato Esecutivo, riferisce al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate, ove esistenti; in particolare, riferisce



sulle operazioni in potenziale conflitto di interessi. La comunicazione viene di regola effettuata in occasione delle riunioni consiliari e, comunque, con periodicità almeno trimestrale.

Il Consiglio di Amministrazione può delegare, in tutto o in parte, i suoi poteri al Comitato esecutivo, al Presidente, ai Vice Presidenti e ad amministratori delegati, se nominati, e può demandare ai propri membri o a terzi la materiale esecuzione delle deliberazioni regolarmente prese. Operano al riguardo i limiti previsti dall'art. 2381 c.c..

Il Presidente o i Vice Presidenti o gli Amministratori Delegati - se nominati - entro 30 giorni dalla notizia di una intervenuta modifica della compagine azionaria della Società, dovranno inviare alla F.I.G.C., copia delle comunicazioni ricevute ai sensi del D. Lgs. n. 58/98.

L'art. 20 dello Statuto attribuisce il potere di rappresentare la Società davanti a terzi ed in giudizio, nonché di firmare in nome della Società, al Presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, ad un Vice Presidente e, disgiuntamente, ad uno degli Amministratori Delegati, se nominati; il Consiglio di Amministrazione può attribuire i suddetti poteri ad altri Amministratori, Direttori, Procuratori e dirigenti che ne useranno nei limiti stabiliti dal Consiglio stesso.

3.4 ORGANI DELEGATI

In data 4 luglio 2011, a seguito alle dimissioni presentate dalla Dott.ssa Rosella Sensi, in data 28 giugno 2011, con effetti a decorrere dal 1° luglio 2011, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato;

- di nominare l'Avv.to Roberto Cappelli, Presidente della Società, con rappresentanza legale della stessa e il Dott. Claudio Fenucci quale Amministratore Delegato;
- di revocare i poteri attribuiti al Comitato esecutivo istituito in data 13 novembre 2008, tenuto conto che due dei componenti dello stesso, e precisamente la Dott.ssa Rosella Sensi e la Dott.ssa Silvia Sensi, hanno rassegnato le dimissioni dal Consiglio;
- di nominare un Comitato esecutivo nelle persone del Presidente del Consiglio di Amministrazione, Avv.to Roberto Cappelli, dell'Amministratore delegato, Dott. Claudio Fenucci, del Dott. Paolo Fiorentino e dell'Avv. Mauro Baldissoni;
- di delegare al Dott. Claudio Fenucci di esercitare poteri a firma singola per un importo massimo di spesa pari ad Euro 1.000.000,00 per singolo atto, ove l'operazione non sia singolarmente e specificatamente già prevista nel Budget annuale della Società, e senza limiti di spesa per le operazioni singolarmente e specificatamente già previste nel Budget annuale della Società;
- di delegare al Dott. Claudio Fenucci di esercitare poteri a firma singola per un importo massimo di spesa pari ad Euro 7.500.000,00, per contratti di prestazioni di natura professionistico/sportive, fermo restando che al di sopra di tale soglia l'operazione dovrà essere deliberata dal Comitato esecutivo, e senza limiti di spesa per le operazioni della stessa natura singolarmente e specificatamente già previste nel Budget annuale della Società.

In data 27 ottobre 2011, l'Assemblea dei soci ha provveduto a nominare Presidente del Consiglio di Amministrazione il Dott. Thomas DiBenedetto, ed il Consiglio di Amministrazione del 28 ottobre 2011, ha conferito i relativi poteri. Nell'ambito dello stesso consiglio sono stati nominati vice presidenti della società gli avvocati Roberto Cappelli e Joseph Tacopina, e confermato nella carica di Amministratore Delegato il Dott. Claudio Fenucci.

In data 14 dicembre 2011, il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha comunicato le dimissioni dalla carica di consiglieri di amministrazione da parte dei Signori Michael Ruane e Richard D'Amore, per impegni professionali inconciliabili con l'attività di consigliere. Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato ai sensi dell'art. 15 dello statuto sociale, ed ai sensi dell'art. 2386 c.c. di cooptare i signori Mark Pannes e Brian Klein quali consiglieri che rimarranno in carica fino alla prossima assemblea. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha comunicato nell'ambito della stessa seduta l'intenzione di rimettere i poteri a lui conferiti



dal consiglio al nuovo consigliere di amministrazione sig. Mark Pannes che ha accettato ed è stato nominato CEO della società (Amministratore Delegato).

Infine in data 27 agosto 2012 il Consiglio di Amministrazione della società ha nominato quale Presidente della società, in luogo del Dott. Thomas DiBenedetto, il Dott. James Pallotta già consigliere della società.

3.5 ALTRI CONSIGLIERI ESECUTIVI

Nel Consiglio di Amministrazione della Società, oltre agli amministratori presenti nel Comitato esecutivo non sono presenti altri amministratori esecutivi.

3.6 AMMINISTRATORI NON ESECUTIVI E INDIPENDENTI

Il Consiglio di Amministrazione è attualmente è composto per la maggior parte (11 su 13) da consiglieri non esecutivi (sprovvisti di deleghe operative e/o funzioni direttive in ambito aziendale), tali da garantire un peso determinante nell'assunzione delle decisioni consiliari, apportando le loro specifiche competenze e contribuendo all'assunzione di decisioni conformi all'interesse sociale.

Il Consiglio di Amministrazione si compone, inoltre, di 6 amministratori indipendenti (6 su 13), che:

- a) non intrattengono, direttamente, indirettamente o per conto di terzi, né hanno di recente intrattenuto, con l'A.S. Roma, con gli amministratori esecutivi e con l'azionista che controlla la Società, relazioni economiche di rilevanza tale da poterne condizionare l'autonomia di giudizio;
- b) non sono titolari, né direttamente né indirettamente, di partecipazioni azionarie di entità tale da permettere loro di esercitare il controllo sulla Società, né partecipano a patti parasociali per il controllo della Società stessa;
- c) non sono stretti famigliari di amministratori esecutivi della Società, o di soggetti che si trovino nelle situazioni indicate alle precedenti lettere a) e b).

3.7 LEAD INDEPENDENT DIRECTOR

Il Consiglio di Amministrazione non ha nominato un Lead Independent Director per vagliare le istanze degli amministratori indipendenti.

5. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

5.1 Procedure per la gestione e il trattamento di informazioni rilevanti

L'A.S. Roma ha adottato una propria procedura, in conformità a quanto previsto dall'Articolo 6 del Codice di Autodisciplina delle società quotate, dalla Guida per l'Informazione al Mercato, di Borsa Italiana S.p.A., dalle disposizioni previste dal Regolamento Consob n. 11971/99, per la gestione ed il trattamento delle informazioni rilevanti, che disciplina anche la procedura da rispettare per la loro diffusione al pubblico, con particolare riferimento alle informazioni "price sensitive", di cui all'Articolo 114 del Testo Unico (in prosieguo, per brevità la "Procedura").

La Procedura tiene conto, inoltre, di quanto disposto dal Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A., dalle relative Istituzioni, nonché da quanto specificatamente sancito dalla Raccomandazione Consob n. 2080535, del 9 dicembre 2002, all'uopo emanata per disciplinare gli obblighi di informativa periodica delle società di calcio quotate; la Procedura potrà essere soggetta a modifiche e integrazioni, al fine del recepimento di eventuali variazioni della normativa vigente, ivi compresa quella federale in materia di iscrizione ai Campionati Professionistici ed alle competizioni europee.

Tale Procedura è finalizzata a preservare la segretezza delle informazioni riservate, assicurandone, al contempo, la loro corretta e tempestiva diffusione al mercato, al fine di evitare asimmetrie informative.

La gestione delle informazioni riservate riguardanti l'A.S. Roma e le società controllate, collegate e partecipate è di pertinenza del Presidente e dell'Amministratore Delegato, i quali dispongono le necessarie



verifiche da parte dell'*Investor Relation Manager*, al fine di qualificare come riservate le informazioni da sottoporre alla presente Procedura.

Altresì, la gestione delle informazioni rilevanti (*price sensitive*) è di esclusiva competenza del Presidente e dell'Amministratore Delegato, mentre è compito della funzione *Investor Relations*, la diffusione al pubblico delle stesse, nonché la loro comunicazione agli Organi di Controllo.

La procedura disciplina le specifiche modalità a cui il Personale, i componenti dello staff tecnico – sanitario ed i calciatori dell'A.S. Roma devono attenersi nel fornire informazioni ai *media* (televisione, radio, stampa, telefonia, internet), qualora abbiano ad oggetto informazioni *price sensitive*, stabilendo inoltre, che qualora i documenti o le informazioni contengano riferimenti a dati specifici di carattere economico – finanziario o gestionale, gli stessi dovranno essere precedentemente validati dalle Funzioni competenti.

Il Regolamento interno dell'Area Tecnica contiene un paragrafo appositamente disciplinante tale tematica, con la specifica previsione delle sanzioni applicabili in caso di mancato rispetto della stessa.

Registro ai sensi dell'art. 115 bis del D. Lgs. 58/1998

La Società, nel rispetto delle previsioni di cui alla normativa vigente in materia, ha istituito il Registro delle persone che, in ragione dell'attività lavorativa o professionale, ovvero delle funzioni svolte, hanno accesso alle informazioni previste dall'art. 114, comma 1 del D. Lgs. 58/1998; al fine di facilitare la gestione di tale Registro, la Società ha adottato un apposito programma informatico che ne permette la gestione automatizzata.

In particolare, le persone a conoscenza di fatti rilevanti sono iscritte nel Registro al momento in cui vengono a conoscenza dell'informazione rilevante e restano iscritte sino al momento in cui viene meno il presupposto per il quale sono stati inizialmente iscritti, ovvero l'informazione è resa pubblica dalla Società.

5.2 Il Codice di Comportamento in materia di Internal Dealing

Il Consiglio di Amministrazione in data 20 gennaio 2003, in ottemperanza a quanto disposto dal Regolamento di Borsa Italiana S.p.A., ha emanato il Codice di Comportamento in materia di Internal Dealing, al fine di disciplinare, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, e di comunicazione, nei confronti del mercato, inerenti le operazioni su strumenti finanziari emessi dall'A.S. Roma e da sue controllate, effettuate per conto proprio dalle "Persone Rilevanti", intendendo come tali, coloro che, in virtù dell'incarico ricoperto, abbiano accesso a informazioni su fatti tali da determinare variazioni significative nelle prospettive economiche, finanziarie, e patrimoniali dell'A.S. Roma e del Gruppo ed idonee, se rese pubbliche a influenzare sensibilmente il prezzo dei relativi strumenti finanziari quotati.

Il Codice di Comportamento in materia di Internal Dealing è reso disponibile al sito internet di A.S. Roma.

La Società ha individuato quali Persone Rilevanti, destinatarie degli obblighi di comunicazioni, gli Amministratori, i Sindaci Effettivi, il Direttore Generale, se nominato, nonché i seguenti Responsabili di funzione della Società: il Direttore Sportivo e Tecnico, il Responsabile dell'Area Comunicazione e dell'Investor Relation, l'Allenatore Responsabile della Prima Squadra e l'Allenatore in Seconda, il Responsabile Sanitario ed i calciatori componenti la Rosa della prima squadra, nonché gli Amministratori della società partecipata Soccer S.a.s. di Brand Management S.r.l..

Ai sensi del Codice di Comportamento, le Persone Rilevanti, così individuate, devono comunicare trimestralmente al Referente le operazioni effettuate sugli strumenti finanziari, il cui ammontare sia pari o superiore a 30.000 euro, mentre è previsto l'obbligo di comunicazione immediata qualora sia superata la soglia di 150.000 euro. Sulla base di quanto ricevuto, l'A.S. Roma provvede, rispettivamente, ad inviare apposita comunicazione a Borsa Italiana, ovvero ad informare, senza indugio, il mercato tramite la diffusione di un comunicato stampa.

E' altresì previsto il c.d. *Blackout Period*, durante il quale è comunque posto divieto, ovvero è limitata la possibilità per le Persone Rilevanti di effettuare le operazioni su strumenti finanziari emessi dalla Società nei



periodi immediatamente precedenti la diffusione di informazioni atte a influire significativamente sui prezzi di tali strumenti.

6. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO

Il Consiglio di Amministrazione ha costituito nel suo ambito il Comitato esecutivo, il Comitato per le Nomine e Remunerazioni, e il Comitato per il Controllo Interno a carattere consuntivo e propositivo.

6.1 Comitato per la Remunerazione

In data 30 gennaio 2012, il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma, ha nominato membri del Comitato delle Remunerazioni il Dott. Paolo Fiorentino (Presidente), il Dott. Mark Pannes ed il Dott. Claudio Fenucci. In particolare, verifica periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la politica adottata per la remunerazione degli amministratori esecutivi, degli altri amministratori investiti di particolari cariche e dei dirigenti con responsabilità strategiche avvalendosi delle informazioni ottenute dall'amministratore delegato. La remunerazione degli amministratori, e dei dirigenti con responsabilità strategiche è determinata tenendo conto di una parte fissa ed eventualmente di una parte variabile adeguatamente bilanciate in funzione degli obiettivi strategici e della politica di gestione dei rischi.

Il Comitato della Remunerazione si è riunito una volta in data 4 ottobre 2012 per deliberare in merito ai compensi previsti per alcune cariche strategiche quali il compenso del Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili, il compenso previsto per l'Organismo di Vigilanza monocratico, il compenso previsto per la funzione di Investor Relator.

La Relazione per la Remunerazione è allegata e parte integrante della presente Relazione.

6.2 Comitato Esecutivo

In data 28 ottobre 2011, il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma, ha nominato membri del Comitato Esecutivo il Dott. Thomas DiBenedetto, il Dott. James Pallotta, ed il Dott. Paolo Fiorentino.

In data 27 agosto 2012 è stato nominato membro del Comitato Esecutivo il Dott. Mark Pannes in luogo del Dott. Thomas DiBenedetto.

Il Comitato esecutivo ha il compito di adottare le decisioni su materie eccedenti i poteri conferiti all'Amministratore Delegato ed al Presidente del Consiglio di Amministrazione e non riservate in via esclusiva al Consiglio di Amministrazione,

Nello svolgimento delle proprie funzioni, il Comitato ha la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento del proprio compito nonché di avvalersi di consulenti esterni, nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

Alle riunioni del Comitato possono partecipare soggetti che non ne sono membri, inclusi altri componenti del consiglio, su invito del comitato stesso, con riferimento a singoli punti all'ordine del giorno.

Il Comitato Esecutivo nel corso dell'esercizio 11-12 si è riunito per 4 volte.

6.3 Comitato Per Il Controllo Interno

In aderenza a quanto stabilito dal Codice di Autodisciplina, nell'ambito del Consiglio di Amministrazione è stato istituito un Comitato Audit che, con funzioni consultive e propositive, sovrintende al Sistema di Controllo Interno ed alle sue procedure amministrative ed operative, coordinando, altresì, i rapporti con la società di Revisione.

Inoltre, il Comitato di Controllo Interno si riunisce almeno una volta l'anno con l'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001, per lo scambio di informazioni rilevanti attinenti al sistema di controllo.



In data 30 gennaio 2012, il Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma ha nominato membri del Comitato di Controllo il Dott. Brian Klein (Presidente) e gli avvocati Roberto Cappelli e Joseph Tacopina . amministratori non esecutivi del Consiglio di Amministrazione.

In particolare, il Comitato per il controllo interno:

- (a) assiste il Consiglio di Amministrazione nell'espletamento dei propri compiti relativi al sistema di controllo interno;
- (b) assiste l'Amministratore Delegato nell'identificazione dei principali rischi aziendali;
- (c) valuta il piano di lavoro preparato dal preposto al controllo interno e riceve le relazioni periodiche dello stesso;
- (d) assiste il Consiglio di Amministrazione nella verifica delle attività svolte dall'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001;
- (e) valuta, unitamente ai responsabili amministrativi della Società ed ai revisori, l'adeguatezza dei principi contabili utilizzati, curando i rapporti fra il preposto al controllo interno della Società, il Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale e la Società di Revisione;
- (f) valuta il piano di lavoro predisposto per la revisione e i risultati esposti nelle relazioni emesse dalla Società di Revisione;
- (g) riferisce almeno semestralmente al Consiglio, in occasione dell'approvazione del Bilancio d'esercizio e della Relazione Finanziaria Semestrale, sull'attività svolta dal Comitato stesso e sull'adeguatezza del sistema di controllo interno.

L'attività del Comitato per il Controllo Interno ha riguardato essenzialmente la verifica dell'idoneità del sistema di controllo interno a presidiare efficacemente i rischi tipici delle principali attività esercitate dalla Società.

Ai fini dell'adesione al Codice di Autodisciplina, è stata istituita la funzione di Internal Auditing, con il compito di verificare il rispetto delle procedure interne, segnalando all'Amministratore Delegato ed al Comitato per il Controllo Interno eventuali aree di rischio.

Nel corso degli ultimi 12 mesi, si sono tenute le seguenti riunioni del Comitato per il Controllo Interno: 28 maggio 2012 e 24 agosto 2012. Tali riunioni hanno avuto ad oggetto l'analisi del Piano di Internal auditing, delle evidenze contenute nelle relazioni periodiche fornite dal Responsabile di Internal Auditing, l'esame delle procedure interne e le tematiche attinenti ai problemi di Corporate Governance e di applicazione del D. Lgs. 231/2001, l'esame delle operazioni con parti correlate.

7. IL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO

L'A.S. Roma ha definito, il sistema di gestione del rischio e di controllo interno, in riferimento al processo di informativa finanziaria, in modo integrato e nell'ambito della struttura del sistema dei controlli. Il sistema dei controlli è stato improntato tenendo presente le indicazioni del CoSo Report (modello di controllo elaborato dal *Committee of Sponsoring Organisations* 1992) che costituisce le linee guida per la definizione degli obiettivi e delle attività di controllo.

Le attività volte alla gestione dei rischi ed al controllo interno perseguiranno gli obiettivi di controllo individuati dal Consiglio di Amministrazione, dal Comitato di Controllo e dal management attraverso un'analisi trasversale dei processi aziendali e, quindi, non focalizzata sulle singole funzioni aziendali coinvolte.

Il processo comporterà l'individuazione degli obiettivi di controllo, quello dei rischi potenziali ambientali, la definizione delle tecniche di controllo volte alla riduzione dei rischi, ed il monitoraggio delle attività svolte.



In generale gli obiettivi di controllo interno in riferimento all'informazione finanziaria sono quelli di assicurare una rappresentazione veritiera e corretta dell'informazione finanziaria stessa. Tale impostazione comporta l'individuazione delle asserzioni di bilancio e del rispetto della compliance prevista in termini di autorizzazione alla spesa.

I rischi generici individuati a livello di informazione finanziaria (c.d. rischi di *entity level*) possono essere riconosciuti nell'organizzazione e la competenza del personale, nell'efficienza del sistema di corporate governance, nell'evoluzione del contesto normativo interno ed esterno, nei mutamenti degli indirizzi di politica sportiva. Tali rischi non possono essere rilevati da singole attività di controllo ma possono comunque influire in modo rilevante sulle modalità d'informazione finanziaria.

I rischi più specifici (c.d. *process level*) relativi ai singoli processi coinvolti nella formazione dell'informazione finanziaria possono essere individuati attraverso una mappatura dei rischi, e gestiti attraverso una definizione dei controlli ed un loro monitoraggio.

In generale le verifiche di attendibilità delle informazioni finanziarie sono state implementate tenendo conto dei diversi processi individuati: gestione del ciclo del credito, del debito, di tesoreria, delle immobilizzazioni, del personale e degli assestamenti diretti alla formazione del bilancio separato, consolidato, della relazione finanziaria semestrale e dei resoconti intermedi di gestione.

In termini di asserzioni di bilancio le verifiche di attendibilità hanno tenuto conto dei criteri di esistenza, correttezza, completezza, valutazione e corretta imputazione.

L'attività di Internal Audit prevede che gli ordinari controlli di attendibilità delle informazioni finanziarie vengano svolti sui documenti emessi dalla funzione Amministrativa e dalla funzione del controllo di gestione prima che tale flusso informativo pervenga agli Amministratori Delegati e al Consiglio di amministrazione. Inoltre, vengono svolti controlli sulla corrispondenza dei dati presenti sulle informative contabili interne rispetto a quanto riportato sui comunicati ufficiali.

7.1. Il Modello Organizzativo Ex D. Lgs. 231/2001

In data 13 maggio 2010 il Consiglio di Amministrazione ha rinnovato le cariche dell'Organismo di Vigilanza, espressamente previsto dal D. Lgs. 231/01, come organo cui è demandata la sorveglianza e la manutenzione del Modello di organizzazione, gestione e controllo, in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche (in prosieguo, per brevità il "**Modello**").

In data 25 giugno 2009 il Consiglio di Amministrazione ha ridefinito ed approvato la parte generale del modello e le parti speciali riguardanti i Reati nei rapporti con la Pubblica Amministrazione (parte 1), i Reati Societari (parte 2), i Reati di falsità in monete e i reati di riciclaggio, ricettazione ed impiego di utilità illecite (parte 3) i Reati di Market Abuse (parte 4) ed i Reati in materia di Salute e Sicurezza sul Lavoro (parte 5).

I compiti dell'Organismo di Vigilanza possono così essere sintetizzati:

- analizzare la reale adeguatezza del modello in riferimento ai reati previsti dalla legge 231/2001;
- vigilare sull'effettività del modello, verificando la coerenza tra i comportamenti concreti ed il modello medesimo;
- proporre le eventuali implementazioni e modifiche.

In data 14 maggio 2012 il Consiglio di Amministrazione ha nominato il nuovo Organismo di Vigilanza della Società. In particolare l'Amministratore Delegato ha informato il Consiglio che in data 29 aprile 2012 è terminato il mandato conferito ai componenti l'Organismo di Vigilanza dell'A.S. Roma, nominato dal Consiglio nella seduta del 13 maggio 2010, per la durata di 2 anni, come previsto dal Regolamento istitutivo dello stesso.

Il Consiglio tenuto conto delle dimissioni già rassegnate dal Dott. Scicchitano dalla carica di membro dell'OdV in data 06 giugno 2011, e della volontà di procedere ad una revisione dell'attuale Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01, a seguito della riorganizzazione dei processi aziendali avviata con la modifica degli assetti proprietari di A.S. Roma, ha deliberato l'adozione in via



temporanea di un organo monocratico, suggerendo a tale proposito di riconfermare l'incarico al Dott. Flavio Mecenate, Internal Audit di A.S. Roma, e già precedente membro dell'Organismo di Vigilanza della Società. Si ritiene, infatti, che tale composizione garantisca i requisiti di autonomia ed indipendenza richiesti dal D.Lgs 231/01, oltre alla professionalità, continuità di azione e competenza, sia in tema di responsabilità amministrativa degli enti, sia sulle dinamiche aziendali e le procedure adottate all'interno di A.S. Roma. A seguito del completamento del processo di revisione dell'attuale Modello, si potrà procedere alla nomina di un nuovo Organo di Vigilanza in forma collegiale.

L'Organismo di Vigilanza nella composizione indicata garantisce i requisiti di autonomia ed indipendenza richiesti dal D. Lgs. 231/01, oltre alla professionalità, continuità di azione e competenza sia in tema di responsabilità amministrativa degli enti, sia sulle dinamiche aziendali e le procedure adottate all'interno di A.S. Roma.

Nel corso dell'esercizio 2011/2012 l'Organismo di Vigilanza si è riunito per 3 volte e le sedute hanno avuto ad oggetto l'implementazione e la verifica delle procedure aziendali adottate.

7.2. Società Di Revisione

Ai sensi dell'art. 23 dello Statuto, il controllo contabile della Società è esercitato secondo quanto previsto dalle norme di legge in materia.

L'Assemblea degli Azionisti in data 11 novembre 2009, ha conferito alla BDO S.p.A. gli incarichi di revisione contabile del Bilancio di Esercizio, del Bilancio Consolidato e della Relazione Finanziaria Semestrale per gli esercizi dal 2009/2010 al 2017/2018.

7.3. Dirigente Preposto Alla Redazione Dei Documenti Contabili

Ai sensi dell'art 22-bis dello Statuto, il Consiglio di Amministrazione, in data 14 maggio 2012, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, ha nominato quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (in prosieguo, il "**Dirigente Preposto**"), Francesco Malknecht, quale Direttore Amministrativo dell'A.S. Roma S.p.A., che ricopre tale carica sino a revoca.

Il Dirigente Preposto ha maturato un'esperienza almeno triennale in materia di amministrazione, finanza e controllo, e possiede i requisiti di onorabilità stabiliti per gli Amministratori. La perdita dei requisiti comporta la decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro 30 (trenta) giorni dalla conoscenza del fatto che ha determinato la perdita dei requisiti in capo al Dirigente Preposto.

Al fine di ottenere il parere obbligatorio del Collegio Sindacale, il Consiglio di Amministrazione invia al Presidente dello stesso, almeno 15 (quindici) giorni prima della data in cui è stato convocato il Consiglio di amministrazione per la nomina, il curriculum del candidato. Il parere del Collegio Sindacale non è vincolante; tuttavia, il Consiglio di Amministrazione deve motivare la propria decisione qualora si discosti dalle indicazioni del Collegio Sindacale.

Il compenso spettante al Dirigente Preposto è stabilito dal Consiglio di Amministrazione. Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari esercita i poteri e le competenze a lui attribuiti in conformità alle disposizioni di legge e regolamentari di volta in volta vigenti.

Il Dirigente Preposto riferisce con cadenza almeno semestrale al Consiglio di Amministrazione sull'attività svolta nel Semestre e sulle eventuali problematiche emerse e/o azioni ed attività da intraprendere o porre in essere.

Il Dirigente Preposto si avvale anche del supporto fornito dalle attività di monitoraggio e controllo interno effettuate dalla funzione di Internal Auditing.

Regolamento del Dirigente Preposto

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato un apposito Regolamento, al fine di disciplinare, in linea con lo Statuto sociale e coerentemente con l'attuale modello organizzativo e con le specifiche caratteristiche



aziendali, la figura del Dirigente preposto, disciplinandone le attività; in particolare, nel Regolamento sono definiti:

- compiti e responsabilità attribuiti al Dirigente preposto;
- requisiti professionali del Dirigente preposto;
- durata dell'incarico e cause di recesso e decadenza;
- modalità di determinazione delle risorse finanziarie e umane per lo svolgimento dell'incarico e relativi poteri;
- rapporti con gli Organi societari, l'Organismo di Vigilanza e la Società di Revisione;
- rapporti con le altre funzioni aziendali;
- rapporti con altre società del gruppo;

7.4. Procedure Aziendali E Codici

7.4.1. Procedura acquisti e per la gestione del magazzino

In data 21 dicembre 2007, il Consiglio di Amministrazione, nell'ambito dell'aggiornamento ed adeguamento delle procedure aziendali, ha provveduto alla rivisitazione di parte della Procedura Acquisti e della Procedura per la gestione del Magazzino della Prima Squadra e del Settore Giovanile, al fine di aggiornarle rispetto ai mutamenti organizzativi conseguenti all'avvenuto conferimento delle attività di marketing, sponsorizzazioni, merchandising ed editoriali nella Soccer SAS e della necessità di adeguare i flussi informativi ai nuovi assetti organizzativi e societari.

La Procedura Acquisti si pone l'obiettivo di regolare nell'ambito di A.S. Roma le modalità di: (i) richiesta e gestione degli ordini di acquisto di beni e prestazioni di servizi non contrattualizzati; (ii) gestione dei beni e delle relative giacenze per i prodotti il cui acquisto è regolato contrattualmente attraverso i c.d. "cambi merce", definendo all'interno della società gli incarichi per la sua implementazione ed individuandone i responsabili.

La Procedura per la gestione del Magazzino, invece, regola ogni richiesta di acquisto di materiale tecnico e sportivo per il Magazzino Generale dell'A.S. Roma, distinto nelle due sotto aree Prima squadra e Settore Giovanile, definendone compiti e responsabilità.

7.4.2. Il Modello Organizzativo dell'Area Sanitaria dell'A.S. Roma e le procedure per la qualità dei servizi

In data 31 agosto 2009 (con successivo aggiornamento in data 29 luglio 2010), il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Modello Organizzativo dell'Area Sanitaria dell'A.S. Roma e le procedure per la qualità dei servizi (in prosieguo, per brevità anche il "**Modello**"), al fine di ricercare il continuo miglioramento delle attività poste in essere a servizio della Società, in generale, e dei propri tesserati, in particolare, per il raggiungimento dei più ampi obiettivi sportivi ed aziendali.

In tale Modello, sono enunciate le linee strategiche sulle quali A.S. Roma intende basare il percorso di crescita e di qualità di tale Area, nonché i principi generali e le regole di comportamento che i componenti lo Staff Tecnico e Sanitario della Società devono osservare nello svolgimento dei propri compiti e mansioni.

Il Modello si integra con i principi enunciati nel Codice Etico di A.S. Roma, nel Codice di Comportamento in materia di lotta al doping, e con le disposizioni contenute nelle diverse procedure aziendali e regolamenti interni che interessano anche l'Area Sanitaria; inoltre, il Modello forma altresì parte integrante e sostanziale del Modello Organizzativo e di gestione dell'A.S. Roma, adottato ai sensi del D. Lgs. 213/2001.



Il Modello contempla la suddivisione del lavoro tra i vari professionisti che compongono lo Staff Medico e sanitario, con specifici compiti e mansioni, che ne valorizzano le singole professionalità, e conseguenti assunzioni di personali responsabilità.

7.4.3. Il Codice Etico

In data 30 giugno 2006, il Consiglio di Amministrazione, su proposta dell'Organismo di Vigilanza, ha deliberato l'adozione del Codice Etico di A.S. Roma.

Il Codice Etico è finalizzato a consentire la divulgazione e la condivisione di principi di rispetto della legge, onestà e correttezza all'interno della Società, e nei confronti dei diversi soggetti esterni, e delle istituzioni anche sportive nazionali ed internazionali, con cui la Società ed i singoli componenti della stessa intrattengono i rapporti. Tale Codice è, inoltre, destinato a stimolare la leale concorrenza, a sviluppare e qualificare l'immagine societaria, ed a promuovere l'etica sportiva.

7.4.4. Il Codice di comportamento dell'A.S. Roma in materia di lotta al doping

In data 31 agosto 2009, il Consiglio di Amministrazione ha approvato Codice di Comportamento in materia di lotta al doping, al fine di perseguire l'obiettivo di garantire ai singoli atleti una condizione ottimale, per sviluppare prestazioni sportive di alto livello, nel rispetto dei principi di lealtà, onestà ed integrità sportiva dell'A.S. Roma, espressi anche nel proprio Codice Etico.

Il Codice di Comportamento si basa sulle seguenti previsioni:

- Individuazione dei Soggetti Destinatari dello stesso, rappresentati dai tesserati, dirigenti, dipendenti, collaboratori e consulenti dell'A.S. Roma
- Individuazione dei Soggetti Responsabili dello stesso
- Obblighi di informazione da parte dei Medici e di consenso dei tesserati ai trattamenti
- Gestione e tracciabilità delle informazioni
- Effettuazione di analisi ed obbligo del calciatore di sottoporvi
- Individuazione delle Responsabilità dei calciatori
- Individuazione delle attività di Coordinamento con i medici delle nazionali
- Promozione di campagne informative in materia di lotta al doping
- Comitato di garanzia per il rispetto del Codice di Comportamento.

8. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI ED OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Il Consiglio di Amministrazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 9 del Codice di Autodisciplina, ha provveduto ad inserire un apposito paragrafo nella Relazione sulla gestione, riportante le informazioni patrimoniali, economiche e finanziarie con parti correlate. Non risultano dall'analisi delle operazioni rilevanti atti degli amministratori diretti a promuovere interessi propri o interessi per conto di altri.

Per le operazioni con parti correlate, non sottoposte alla preventiva autorizzazione del Consiglio di Amministrazione, in quanto tipiche o usuali e/o effettuate a condizioni di mercato, sono conservate adeguate informazioni circa la loro natura e le condizioni economiche applicate.

9. COLLEGIO SINDACALE

Ai sensi dell'art. 22 dello Statuto, il Collegio Sindacale si compone di tre sindaci effettivi e di due supplenti eletti dall'Assemblea degli azionisti; alla minoranza è riservata l'elezione di un sindaco effettivo (presidente) e di un supplente.



La nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo; ogni lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno il 2% (due per cento) del capitale con diritto di voto nell'Assemblea Ordinaria. Ogni azionista, nonché gli azionisti appartenenti ad un medesimo gruppo non possono presentare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, più di una lista, né possono votare liste diverse. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Non possono essere inseriti nelle liste candidati che ricoprono già incarichi di sindaco in altre cinque società quotate, con esclusione delle società controllanti e controllate dalla Società, o che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalla normativa applicabile. I Sindaci uscenti sono rieleggibili. Ai sensi dello Statuto, le liste presentate devono essere depositate presso la sede della Società almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'Assemblea degli Azionisti. Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, deve essere depositata la dichiarazione con la quale il singolo candidato accetta la candidatura ed attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti di onorabilità e professionalità normativamente e statutariamente prescritti per le cariche. La lista per la quale non sono osservate le statuizioni di cui sopra è considerata come non presentata.

All'elezione dei Sindaci si procede come segue:

- dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti (in prosieguo "**Lista di maggioranza**") sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due membri effettivi e un supplente;
- dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che non sia stata presentata né votata dai soci che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza (in prosieguo "**Lista di Minoranza**") sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante membro effettivo e l'altro membro supplente.

In caso di parità di voti fra due o più liste, risulteranno eletti Sindaci i candidati più anziani di età fino a concorrenza dei posti da assegnare.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato della Lista di Minoranza.

Qualora venga proposta un'unica lista, ovvero soltanto liste presentate da soci collegati a quelli che hanno presentato o votato la Lista di Maggioranza, si applicheranno le disposizioni di legge e dei regolamenti vigenti.

Qualora non sia possibile procedere alle nomine con il sistema di cui sopra, l'Assemblea delibera a maggioranza relativa.

Qualora vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti, il Sindaco decade dalla carica. In caso di sostituzione o decadenza di un Sindaco subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato o decaduto. In caso di sostituzione del Presidente, tale carica è assunta dal Sindaco supplente eletto nella Lista di Minoranza.

Per le nomine dei sindaci effettivi e/o supplenti necessarie per l'integrazione del Collegio Sindacale, a seguito di sostituzione o decadenza, si provvederà a far subentrare il Sindaco effettivo o supplente appartenente alla lista del sindaco sostituito o decaduto. Qualora ciò non fosse possibile, l'Assemblea delibera con le maggioranze richieste per le delibere dell'Assemblea Ordinaria.

L'attuale Collegio Sindacale, nominato in data 27 ottobre 2011, in base alla "lista di maggioranza" presentata dall'allora azionista di riferimento Neep Roma Holding S.p.A., resterà in carica fino all'Assemblea di Approvazione del Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2014; Presidente del Collegio Sindacale è la Dott.ssa



Claudia Cattani; il Dott. Massimo Gambino e il Dott. Pietro Mastrapasqua ricoprono la carica di Sindaci Effettivi.

10. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La Società ha predisposto sul sito internet (www.asroma.it) un'apposita sezione "comunicati finanziari" dove avviene la diffusione al pubblico delle informazioni rilevanti (*price sensitive*).

La gestione delle informazioni rilevanti (*price sensitive*) è di esclusiva competenza del Presidente e dell'Amministratore Delegato, mentre è compito della funzione di *Investor Relations*, la diffusione al pubblico delle stesse, nonché la loro comunicazione agli Organi di Controllo.

11. ASSEMBLEE

L'Assemblea degli azionisti è convocata dal Consiglio di Amministrazione nella sede sociale o in altro luogo, in Italia, in via ordinaria almeno una volta l'anno, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale; nei casi consentiti dalla legge, l'Assemblea può essere convocata entro centottanta giorni. L'Assemblea è, inoltre, convocata - sia in via ordinaria, che straordinaria - ogni qualvolta il Consiglio di Amministrazione lo ritenga opportuno e nei casi previsti dalla legge.

Hanno diritto di intervenire all'Assemblea gli azionisti cui spetta il diritto di voto. Ogni azionista può farsi rappresentare in Assemblea nei modi di legge.

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione; in sua assenza dal Vice Presidente o, in caso di pluralità di vice presidenti, da quello designato dal Consiglio di Amministrazione o, in mancanza, da altra persona designata dall'Assemblea stessa.

Tutte le norme di funzionamento delle adunanze assembleari sono determinate dall'Assemblea, in sede ordinaria, con apposito Regolamento.

Ai sensi dell'art. 13 dello Statuto, l'Assemblea ordinaria e straordinaria è validamente costituita e delibera secondo le maggioranze prescritte dalla legge.

Ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, l'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, da uno dei Vice Presidenti, ovvero in mancanza da altra persona designata dall'Assemblea. E' compito del Presidente dell'Assemblea verificare la validità delle deleghe e, in genere, il diritto di intervento nella stessa, nonché disciplinare il regolare svolgimento dei lavori.

Gli Amministratori ed i Sindaci partecipano alle adunanze delle Assemblee.

L'Assemblea degli Azionisti su proposta del Consiglio di Amministrazione, in data 29 ottobre 2001, ha deliberato l'approvazione del Regolamento Assembleare, al fine di disciplinare lo svolgimento dei propri lavori, il cui testo è disponibile sul sito internet della Società.

Il presidente dell'Assemblea invia alla FIGC entro 30 giorni dal giorno della delibera, la copia della verbale, completa di tutti i suoi allegati.

12. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO

Non ci sono ulteriori pratiche di governo societario.

13. CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO

Non ci sono cambiamenti dopo la chiusura dell'esercizio di riferimento salvo quanto già riferito nei paragrafi dedicati agli assetti proprietari ed al Consiglio di Amministrazione



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE							COMITATO CONTROLLO INTERNO		COMITATO REMUNERAZIONI	
Carica	Componenti	Esecutivi	Non Esecutivi	Indipen.ti		Altri incarichi		(3)		(3)
Presidente (1)	James Pallotta		X		100%	-				
Vice Presidente(2)	Roberto Cappelli		X	-	85%	-	X	50%		-
Vice Presidente(2)	Joseph Tacopina		X	X	100%	-	x	100%		-
Amministratore Delegato (CEO)(3)	Mark Pannes	X	-	-	100%	-	-		X	100%
Amministratore Delegato (COO)(4)	Claudio Fenucci	X	-		100%	-			X	100%
Amministratore (4)	Mauro Baldissoni	-	X	X	100%	-				
Amministratore (4)	Paolo Fiorentino		X	-	85%				X	100%
Amministratore (4)	Andrea Gabrielle		X	X	90%					
Amministratore(4)	Brian Klein		X	X	90%	-	X	100%		
Amministratore(4)	Thomas DiBenedetto		X		100%	-				
Amministratore(4)	Giuseppe Marra		X	X	77%					
Amministratore (4)	Benedetta Navarra		X	X	100%					
Amministratore(5)	Giorgio Piccarreta		X		-	-				
	Numero delle riunioni del CDA: 13						Numero riunioni :2		Numero riunioni:1	

TABELLA 1 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEI COMITATI

- (1) Nominato dal Consiglio di Amministrazione del 27 agosto 2012
- (2) Nominati dal Consiglio di Amministrazione del 28 ottobre 2011
- (3) Nominato dal Consiglio di Amministrazione del 30 gennaio 2012
- (4) Nominati dall'Assemblea degli azionisti del 27 ottobre 2011
- (5) Nominato dall'Assemblea degli azionisti del 2 agosto 2012



TABELLA 2 - COMPOSIZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Carica	Componenti	Percentuale di partecipazione	Altri incarichi (1)
Presidente	Claudia Cattani	100%	-
Sindaco effettivo	Massimo Gambini	100%	-
Sindaco effettivo	Pietro Mastrapasqua	100%	
Sindaco supplente	Alberto Gambino	-	-
Sindaco supplente	Sergio Lamonica	-	-
Nel corso dell'esercizio 2011/2012 il Collegio Sindacale si è riunito per 9 volte			
Indicare il quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri effettivi (ex art. 148 Tuf): 2,5% del capitale con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria			

(1) In questa colonna è indicato il numero di incarichi di Amministratore o Sindaco ricoperti dal soggetto interessato in altre società quotate in mercati

Regolamentati italiani o di rilevanti dimensioni.

TABELLA 3 - COMPOSIZIONE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA

Carica	Componenti	Percentuale di partecipazione	Altri incarichi
Presidente (1)	Ciro Di Martino	100%	-
Membro (1)effettivo(1)(2)	Flavio Mecenate	100%	-
			-

(1) Membri dell'Organismo di Vigilanza collegiale sino al 29 aprile 2012

(2) Organo di Vigilanza monocratico dal 14 maggio 2012

Nel corso dell'esercizio 2011/2012 l'Organismo di Vigilanza si è riunito per 3 volte.



TABELLA 4 - INFORMATIVA PREVISTA DAL CODICE DI AUTODISCIPLINA

Sistema delle deleghe e operazioni con parti correlate	Si	No
Il CDA ha attribuito deleghe definendone:		
a) limiti	X	
b) modalità e periodicità dell'informativa?	X	
Il CDA si è riservato l'esame e l'approvazione delle operazioni aventi un particolare rilievo economico, patrimoniale e finanziario?	X	
Il CDA ha definito linee guida e criteri per l'identificazione delle operazioni "significative"?	X	
Il CDA ha definito apposite procedure per l'esame e l'approvazione delle operazioni con parti correlate?	X	
Le procedure per l'approvazione delle operazioni con parti correlate sono descritte nella relazione?		X
Procedure della più recente nomina di amministratori e sindaci		
Il deposito delle candidature alla carica di Amministratore è avvenuto con almeno dieci giorni di anticipo?	X	
Le candidature alla carica di Amministratore erano accompagnate da esauriente informativa?	X	
Le candidature alla carica di Amministratore erano accompagnate dall'indicazione dell'idoneità a qualificarsi come indipendenti?	X	
Il deposito delle candidature alla carica di Sindaco è avvenuto con almeno dieci giorni di anticipo e con la esauriente informativa?	X	



TABELLA 3.4 - INFORMATIVA PREVISTA DAL CODICE DI AUTODISCIPLINA (SEGUE)

ASSEMBLEE	Si	No
La società ha approvato un Regolamento di Assemblea?	X	
Il Regolamento è scaricabile dal sito internet?	X	
CONTROLLO INTERNO	X	
La Società ha nominato amministratori esecutivi al controllo interno?	X	
I Preposti sono gerarchicamente non dipendenti da responsabili di aree operative?		
Unità organizzativa preposta del controllo interno?	X	
INVESTOR RELATIONS		
La Società ha nominato un responsabile <i>Investor Relations</i>	X	
Unità organizzativa e riferimenti del responsabile <i>Investor Relations</i>	Relazioni con gli Investitori Istituzionali e con gli Analisti Finanziari Investor Relator: Dott. Roberto Fonzo Tel 0039 06 50 191 235 Fax 0039 06 50 60 694 e-mail: roberto.fonzo@asroma.it	



RELAZIONE PER LA REMUNERAZIONE

PREMESSA

La presente Relazione del Comitato per la Remunerazione è stata redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 123 – ter TUF e dall'art. 84 - quater del Regolamento Emittenti Consob, in conformità all'allegato 3° Schema 7-bis dello stesso Regolamento.

La Relazione e la Politica della Remunerazione hanno ad oggetto il sistema remunerativo dei componenti del Consiglio di Amministrazione dell'A.S. Roma S.p.A. e dei dirigenti / quadri che abbiano responsabilità strategiche nelle attività della società

1. PARTE 1 – Politica delle Remunerazioni

1.1 Procedura di definizione del sistema remunerativo

1.1.1 Comitato per la Remunerazione

a) Composizione e funzionamento del Comitato per la Remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione in data 30 gennaio 2012 ha nominato membri del Comitato delle Remunerazioni il Dott. Paolo Fiorentino in qualità di Presidente, il Dott. Claudio Fenucci ed il Dott. Mark Pannes.

b) Funzioni del Comitato per la Remunerazione

Al Comitato per la Remunerazione sono affidati i seguenti compiti:

- a) presentare al Consiglio di Amministrazione proposte per la remunerazione degli amministratori delegati e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche, monitorando l'applicazione delle decisioni adottate dal Consiglio stesso;
- b) valutare periodicamente i criteri adottati per la remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche, vigilare sulla loro applicazione sulla base delle informazioni fornite dagli amministratori delegati e formulare al Consiglio di Amministrazione raccomandazioni generali in materia.

1.1.2 Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione provvede annualmente a determinare, esaminate le proposte del Comitato per la Remunerazione e sentito il Collegio Sindacale, la remunerazione dell'Amministratore Delegato e degli altri Amministratori che ricoprono particolari incarichi, provvedendo altresì alla suddivisione del compenso globale spettante ai membri del Consiglio stesso, così come determinato nel complesso dall'Assemblea.



1.1.3 Assemblea degli Azionisti

L'Assemblea, ai sensi dell'art. 2364, comma 1, n.3 cod.civ., determina l'ammontare complessivo della remunerazione del Consiglio di Amministrazione, inclusivo dei compensi da attribuirsi agli amministratori che ricoprono particolari incarichi.

L'Assemblea, ai sensi dell'art-123-ter, comma 6, del TUF esprime votazione non vincolante sulla Parte 1 della presente Relazione.

1.2 Politica delle remunerazioni esercizio 2011-2012

Al momento della redazione della presente relazione, stante l'attuale situazione societaria, non è stata definita alcuna politica delle remunerazioni per l'esercizio 2011-2012

2. PARTE 2 – Remunerazione dell'esercizio 2011 - 2012

2.1. Remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

L'assemblea ordinaria nella seduta del 27 ottobre 2011 ha deliberato di attribuire al Consiglio di Amministrazione un compenso annuale complessivo massimo pari ad euro 1.280.000,00 lordi, conferendo al medesimo organo amministrativo il potere di determinare l'emolumento spettante ai singoli consiglieri e a coloro che tra questi rivestono particolari cariche. Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14 dicembre 2011 ha deliberato di riconoscere all'Amministratore Delegato Dott. Claudio Fenucci un emolumento lordo annuo pari ad euro 136.000 per l'attività dallo stesso svolta in virtù dei poteri conferiti dal medesimo Consiglio.

I compensi spettanti al Collegio Sindacale, deliberati dall'Assemblea degli azionisti nella misura minima prevista dalle tariffe professionali dei Dottori Commercialisti, sono stati concordati con il Collegio Sindacale nella misura forfetaria di euro 90.000 complessivi oltre IVA e Cassa Previdenziale.

2.2 Remunerazione dei dirigenti con responsabilità strategiche

I soggetti identificati quali Dirigenti strategici per l'esercizio 2011-12 sono tre, oltre all'Amministratore Delegato. La Remunerazione dei Dirigenti è determinata secondo le migliori pratiche seguite per incarichi analoghi di società operanti nel medesimo settore in cui opera la società ed è composta da:

- a) componente annuale, determinata in misura significativa e comunque tale da essere sufficiente a remunerare la prestazione nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi;
- b) componente variabile, su base annuale, correlata al raggiungimento degli obiettivi di performance aziendale ed individuali;
- c) I compensi corrisposti ai 3 dirigenti strategici e derivanti da contratti di lavoro dipendente sottoscritti con la Società sono stati complessivamente pari ad Euro 2.755.000.

Inoltre, la Politica delle Remunerazioni prevede una serie di strumenti e benefici, correlati al ruolo svolto del Dirigente, quali:



- strumenti o servizi diretti a supportare i Dirigenti nello svolgimento della propria attività (autovettura aziendale, carta carburante, cellulare);
- strumenti o servizi legati all'area assistenza e salute personale (assistenza sanitaria integrativa, copertura assicurativa).

2.3 Disciplina dello scioglimento anticipato del rapporto di amministrazione e/o di lavoro

Con riferimento ai componenti del Consiglio di Amministrazione ed ai dirigenti con responsabilità strategiche non sono previsti trattamenti economici in ipotesi di risoluzione consensuale/non consensuale del rapporto di lavoro.

3. Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali

In osservanza a quanto previsto dall'art. 84 – quater, comma 4, del regolamento emittenti vengono sotto indicate il numero delle azioni dell'A.S. Roma S.p.A. indirettamente possedute dagli amministratori della Società attraverso la controllante A.S. Roma SVP LLC;

Cognome e nome	Società partecipata	Titolo	Tipo possesso	Numero azioni possedute al 30.06.2011	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute al 30.06.2012
James Joseph Pallotta <i>Presidente</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di AS Roma SPV LLC	0	15.512.807	0	15.512.807
Thomas R. DiBenedetto <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di AS Roma SPV LLC	0	15.512.807	0	15.512.807
Michael Austin Ruane <i>Consigliere</i> <i>(dimessosi il 28/10/2011)</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di AS Roma SPV LLC	0	15.512.807	(15.512.807)	0
Richard Antony D'Amore <i>Consigliere</i> <i>(dimessosi il 28/10/2011)</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di AS Roma SPV LLC	0	15.512.807	(15.512.807)	0
Totali				0	62.051.227	(31.025.614)	31.025.614



